



# БИЗНЕС-КЛАСС



ISSN 2078-7693

ЭКСПРЕСС

www.BCLASS.ru

Архангельск

## Кодекс компромиссов



В Устьянский район на большое совещание по лесному комплексу приехали сенаторы и представители Правительства России. Гости посмотрели производство, лесопитомник, а также гимназию и детский сад – социальные проекты Группы компаний «УЛК» – и даже сыграли в хоккей. На самом мероприятии прозвучало немало принципиально важных для лесного бизнеса заявлений. В том числе о создании новой госкомпании – Российского лесного оператора.

→ | 4-5

### Февраль рекордных предложений!

Последние а/м 2019 года!  
Выгода до 550 000 р.!! Ставка от 0,1% на 2 года?!  
Комплект зимней резины в подарок?! Успевайте!



Реклама.  
\*Выгода на а/м Mitsubishi Pajero Sport 2019 года выпуска в комплектации 2.4 DID Intense (Интенс) AT, 2.4 DID Instyle (Инстайл) AT - 400 000 р. по ТИ и 150 000 р. при покупке а/м в кредит.  
\*Условия кредитования на покупку а/м Mitsubishi Pajero Sport: Банк-кредитор: АО МС Банк Рус, лицензия ЦБ РФ № 2789. Мин. /макс. сумма кредита – 150 000 руб. /120% от стоимости а/м, валюта – рубли РФ. Первоначальный взнос – от 60% от цены а/м, срок кредита – 24 мес., процентная ставка в кредитном договоре – 0,1%; ставка действует при приобретении услуги страхования жизни и здоровья и при страховании по рискам «ущерб» и «угон а/м» (КАСКО) на полную стоимость а/м в любой страховой компании из перечня, размещенного на сайте mcsbankrus.ru. Без услуги «Защита платежей» и без оформления полиса КАСКО ставка увеличивается на 7%. Обеспечение по кредиту – залог приобретаемого а/м.  
Предложение действует в случае сдачи в трейд-ин автомобиля Mitsubishi с пробегом не старше 10 лет.  
\*Комплект зимней резины в подарок всем покупателям, без шиномонтажа. Предложение ограничено и действует до 29.02.2020.

**ДИНАМИКА**  
Официальный дилер Mitsubishi Motors

**(8182) 46-44-87**  
г. Архангельск, пр. Московский, 39

Лицензия № 5683 от 16.02.2015 г. серия 29Л01 №0000686, выдана Министерством образования и науки Архангельской области

### НУ ДПО «АЦ-Безопасность труда» ПРИГЛАШАЕТ НА КУРСЫ работников предприятий и частных лиц



- **Руководители и специалисты (очно и дистанционно):**
  - охрана труда, в т.ч. повышение квалификации работников служб ОТ (40-72 часа)
  - промышленная безопасность (16-72 часа)
  - пожарная безопасность (7-28 часов)
- **Специалист по охране труда** (в соответствии с профстандартом) (256 часов)
- **Рабочие профессии** (теория + практика)
  - трактористы всех категорий (бульдозер, экскаватор, погрузчик),
  - электрогазосварщик, газорезчик, крановщик, стропальщик
- **Допуски** (теория + практика)
  - управление снегоходом, квадроциклом; перевозка опасных грузов
  - обучение навыкам оказания первой помощи, работы на высоте

**163001, г. Архангельск,**  
ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2) 24-33-07,  
моб. +7-911-598-17-18, e-mail: arh@ac-bt.ru

**164507, г. Северодвинск,**  
пр. Ленина, 46, оф. 401, тел. (818-4) 56-64-24,  
моб. +7-911-582-36-69, e-mail: sevsk@ac-bt.ru

Сайт в Интернете: [www.ac-bt.ru](http://www.ac-bt.ru)

Ситуация: СРО пришлось приостановить подрядные права ООО «Белый дом»

# Несданный детсад: виноваты только строители?

Дисциплинарная комиссия СРО «Союз профессиональных строителей» приостановила право на выполнение работ по договорам строительного подряда ООО «Белый дом». Причина – многочисленные замечания и нарушения, выявленные надзорными органами. Теперь компания не может заявляться на торги и, соответственно, заключать новые контракты.

Дисциплинарная комиссия саморегулируемой организации детально изучила положение дел на объектах ООО «Белый дом» в Северодвинске и Архангельске. Только за последний месяц надзорные органы и заказчики направили в адрес СРО несколько жалоб в отношении этой строительной компании.

Замечания к застройщику есть и по другим объектам: в Мезенском, Приморском районах, Котласе и Няндоме. Многочисленные претензии относятся к уже построенным зданиям – главным образом, к детским садам, возводимым в рамках нацпроектов.

Замечания, возникшие у СРО в ходе внеплановых проверок, подтвердились. В основном это нарушение сроков сдачи объектов и срыв графика этапов проведения работ. Застройщик вину признает, но не считает ее критической и неисправимой.

В детском саду на улице Стрелковой в Архангельске

застройщик не может устранить замечания по причине отсутствия технической документации, которую должен предоставить заказчик. Строители опасаются брать на себя ответственность и вносить изменения без согласования проекта. У компании с самого начала появились проблемы из-за множества вопросов по качеству проектной документации и своевременности ее предоставления. В итоге уже готовый детский сад так и не могут передать заказчику, строители вынуждены нести расходы по его охране, содержанию и отоплению помещений.

«Со вторым детсадом, который мы недавно начали строить в Майской Горке, тоже немало сложностей, – рассказывает директор по вопросам строительства ООО «Белый дом» Ян ОЛЕЙНИК. – 48 дней на проведение изысканий и прохождение госэкспертизы – это нереальный срок, но именно такие условия были

изначально прописаны, и мы были вынуждены с ними согласиться. С одной стороны, сами виноваты, но в то же время с такими проблемами на нашем месте столкнулся бы любой другой застройщик».

В Котласе затруднения иного характера. Срок строительства детского сада по контракту – полтора года. Первый застройщик, победивший на торгах, работал шесть месяцев, но не справился, ограничившись рытьем котлована. Пришлось срочно искать нового. Им на свою беду и оказался «Белый дом». Времени на строительство оставался год.

«Объект мы построили за 13 месяцев. По факту, выручили город, но администрация муниципалитета срок строительства нам не продлила, – продолжает Ян Олейник. – Сейчас мы выводим на объект 40 человек, чтобы устранить недоделки, которые действительно имеются. Там все решаемо. Но у нас не приняты работы на общую сумму 26 миллионов рублей. Дело идет к одностороннему расторжению контракта по инициативе заказчика. Истинные причины отказа понятны, но это нам не сильно может помочь».

На площадке в Северодвинске, где строится общежитие САФУ, компания все предписания, выданные

Ростехнадзором, выполнила. Там речь шла главным образом об огрехах в технической документации.

По северодвинскому детскому саду «Морозко» застройщик полностью согласен с претензиями заказчика. Строители, впервые столкнувшись с очень сложной инженерной системой внутри здания, не сумели точно рассчитать время, которое потребовалось на обустройство слаботочной сети. Недочеты практически устранены.

Сложнее обстановка на стройплощадке ООО «Белый дом» в Каменке (Мезенский район). Здесь, по словам застройщика, есть полное взаимопонимание с заказчиком, но в силу несовершенства типового проекта детского сада, плохо привязанного к местности, тоже выявились проблемы. Самая сложная из них – огромный объем грунта, который нужно вывезти со стройплощадки и заменить на новый. Речь идет о 140 тысячах кубометров. Дело в том, что детский сад предстоит построить в заболоченной местности, что само по себе уже вызывает вопросы. Скорее всего, все закончится расторжением контракта в одностороннем порядке, но, в отличие от Котласа, по инициативе исполнителя.

Денис СЕЛИВАНОВ



Фото из архива СРО «Союз профессиональных строителей»

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Андрей БЕССЕРТ,**  
исполнительный директор  
СРО «Союз профессиональных строителей»:

– Со стороны строительной компании «Белый дом», которая входит в наш союз, нарушения, безусловно, есть. На многих объектах далеко не все сделано в соответствии с условиями контракта, но самое важное – нарушены сроки. На этом основании мы приостановили право компании на выполнение подрядных работ.

Но есть и обратная сторона медали. Наша общая задача – качественное и своевременное исполнение нацпроектов. Далеко не всегда вина полностью лежит на строителях. Многие вопросы заказчика и застройщики могут решать в рабочем режиме без привлечения третьих сторон. Выход из ситуации мы будем искать совместно с органами исполнительной власти.

ООО «Белый дом» дана возможность исправить недочеты. Только после этого дисциплинарная комиссия сможет вернуться к вопросу отмены приостановки права на заключения договоров строительного подряда.

СРО информирует все заинтересованные стороны: в случае возникновения вопросов к участникам нашего союза мы готовы помогать в их разрешении.

Проект: В Архангельске завершился этап Startup Tour Сколково

# Инвестиции в бизнес нового формата

Архангельский этап Open Innovations Startup Tour собрал на своей площадке более 200 человек. Участники масштабного проекта по поиску перспективных стартапов в России и СНГ боролись за внимание инвесторов. Были представлены проекты в трех направлениях: информационные технологии, биотехнологии в медицине и сельском хозяйстве, индустриальные и энергетические технологии. В полуфинал регионального конкурса вышли создатели 31 стартапа из Архангельска, Санкт-Петербурга, Северодвинска, Сыктывкара и Великого Новгорода.



Фото из архива АНО «Агентство регионального развития»

Суперфиналистом и обладателем денежного приза в 300 000 рублей стала Анна Головкина с проектом Lienda (оптимизация систем управления в производстве на основе AI моделей).

Центральным событием первого дня стала панельная дискуссия «Регион как опорная точка перехода к цифровой экономике», где спикеры обсудили ключевые вопросы взаимодействия бизнеса и государства. Одним из участников стал бизнес-ангел из Финляндии – советник председателя совета директоров Фонда «Сколково» Пекка ВИЛЬЯКАЙНЕН.

«Мы приезжали в Архангельск три года назад и исключительно довольны теми результатами, которые были получены. Более того, лично я в тот приезд нашел здесь интересную IT-компанию, в которую инвестировал как бизнес-ангел. Сейчас она достигла международного успеха, имеет клиентов более чем в 80 странах мира. Это еще раз доказывает, что большой бизнес может появиться где угодно. Мы с Open Innovations Startup Tour приезжаем в регионы для того, чтобы искать такие прекрасные компании», – поделился впечатлениями инвестор.

Опыт проведения стартап-тура показывает, что за инвестициями для реализации интересной идеи не обязательно ехать в большие города или подолгу ждать ответа, к примеру, от иностранных венчурных фондов. Сегодня инвесторы ищут молодые компании, которым необходимо помочь: для них

это перспектива получения дивидендов, для стартаперов – шанс быстрого выхода на новые рынки. Open Innovations Startup Tour проводится в разных регионах страны с 2011 года. За это время при его поддержке выросло целое поколение бизнесменов нового формата. Стартап-тур включает конкурс технологических проектов, а также объемную образовательную программу, конференции.

В рамках Skolkovo Demo Day резиденты «Сколково» представили предприятиям Поморья свои инновационные решения. Так, ведущий

консультант ООО «Онлайн патент» Мария ПАВЛОВА рассказала про цифровую платформу для управления товарными знаками и патентами, а Андрей КАЛИНИЧЕНКО из Ambiot объяснил, как его коллеги проектируют и разрабатывают «умные» опоры городского освещения и интеллектуальные пункты энергоснабжения. Компания Veorg, лидер российского рынка в области оцифровки и распознавания персональных данных, ежемесячно обрабатывает до 5 млн документов, сообщил ее представитель Александр КОРОБОВ.

## ЛУЧШИЕ ПРОЕКТЫ ПО ТРЕМ КОНКУРСНЫМ ТРЕКАМ:

### «Биотехнологии в медицине и сельском хозяйстве»

- I место – Анна ШУМИЛОВА, «Footprint»
- II место – Вячеслав ПОПОВ, «Арктивит дент»
- III место – Сергей ЛУКЬЯНОВ, «Агроэкологические биопрепараты и биопестициды»

### «Индустриальные и энергетические технологии»

- I место – Анна ГОЛОВКИНА, «Lienda»
- II место – Андрей САМОЙЛОВ, «Автоматизированная водопроводная колонка»
- III место – Владислав ЕГОРОВ, «Дельта-робот для печати на еде»

### «Информационные технологии»

- I место – Денис ЗУБРЕЦКИЙ, резидент инновационного центра APP Cashee Speech Analytics
- II место – Дмитрий КОРОБОВ, «Интерьерный конструктор smartys wood»
- III место – Константин ЦИРКУНОВ, «BOX-PC Наблюдательный комплекс»

**Индикатор: Методику расчёта объёма ТКО предложено пересмотреть**

## Платим по нормативу?

Пошел второй месяц внедрения в Архангельской области новой системы обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО). Реформа не везде идет гладко. Далеко не во всех населенных пунктах регоператор приступил к работе, не решена проблема с вывозом мусора с островов. Однако там, где с начала года «ЭкоИнтегратор» начал выполнять свои обязанности, жители получают новые счета.

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА**

**БК**

журналист

На минувшей неделе в сообществе городской администрации ВКонтакте прошел «Открытый чат». На вопросы интернет-пользователей по поводу организации вывоза ТКО ответил **генеральный директор ООО «ЭкоИнтегратор» Анатолий НАЗАРОВ**. Достаточно много было обращений по несвоевременному вывозу мусора. Наиболее острая ситуация – на островах. Например, на Кегострове нет площадки для хранения отходов, поэтому жители беспокоятся, что в таких условиях вся территория вскоре будет покрыта мусором.

В ответ на это Анатолий Назаров сообщил, что по проблемам островных территорий создана рабочая группа, специалисты ищут техническое решение, которое устроило бы и жителей, и власти муниципалитета.

Все еще не заключен договор у регионального оператора с Архангель-

ским мусороперерабатывающим комбинатом (АМПК). Гендиректор ООО «ЭкоИнтегратор» сообщил следующее: «Пока идут переговоры. Мы можем констатировать, что АМПК не сможет переработать заявленный объем ТКО. По территориальной схеме туда должно идти 110 тысяч тонн ТКО в год, а сегодня предприятие перерабатывает 10-13 тысяч тонн. Смена тарифа в связи с этим вряд ли возможна, по крайней мере, в 2020-м».

Немало вопросов и об утвержденных тарифе и нормативах накопления ТКО. Напомним, норматив установлен министерством природных ресурсов и ЛПК Архангельской области. К примеру, для жителей многоквартирных домов в городах (с населением более 12 тысяч жителей) он составляет 2,19 куб. м в год с человека, или 277,7 кг в год. В такие объемы поверить сложно. Получается, что ежедневно каждый из нас производит более 700 граммов отходов. От норматива накопления зависит итоговая плата за вывоз ТКО. В круп-



Фото: Александра Дипниченко

ных городах области, напомним, это 120 рублей с человека в месяц.

На минувшей неделе Минприроды РФ предложило пересмотреть методику расчета нормативов на вывоз ТКО. Соответствующий проект постановления федерального правительства уже разработан. В ведомстве отметили, что система, когда плата «за мусор» зависит от норматива образования ТКО, не до конца справедлива. Эти нормативы в регионах отличаются в несколько раз.

Изменение методики расчета позволит устранить необоснованно высокий размер платы за услугу по обращению с отходами в регионах, где нормативы накопления для потребителей завышены, сообщает пресс-служба Минприроды РФ. Переход на оплату услуги по фактически накопленному объему отходов позволит обеспечить прозрачность начисления платежей. Однако окончательное решение будут принимать субъекты РФ.

Инвестиции

## ■ Спущен на воду новый траулер для тралового флота

**Траулер-процессор, получивший имя «Белое море», был заложен в мае 2018 года по заказу АО «Архангельский траловый флот». Судно, готовность которого сейчас составляет около 40%, будет оснащено траловым комплексом последнего поколения, а также фабрикой по переработке рыбы.**

Установленное оборудование позволит обрабатывать до 160 тонн сырца в сутки и изготавливать филе, рыбий жир, рыбную муку и консервы, не заходя в порт. Ожидается, что траулер будет передан заказчику в 2022 году.

Всего для Архангельского тралового флота на верфях Выборга было заложено четыре судна проекта КМТ01: «Баренцево море», «Норвежское море», «Белое море» и «Балтийское море». Первые три уже спущены на воду.

«АТФ задает хороший темп в реализации важной государственной задачи. Судостроители выполняют свою работу качественно и в срок. Хотелось бы, чтобы все траулеры как можно скорее были введены в эксплуатацию. Надеюсь, что судно «Баренцево море», которое судостроители передадут заказчику уже летом текущего года, украсит 100-летний юбилей Архангельского тралового флота», – отметил **губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ**.

Строительство траулеров ведется в рамках госпрограммы инвестиционных квот и инвестиционного проекта АО «АТФ», включенного в реестр приоритетных для региона. Общий объем вложений – более 16 млрд рублей, сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области.



Фото: zaoblastie.info

Взгляд

# «Скрытые чемпионы» и конституционный переполох

Уход подрядчика строительства газопровода «Северный поток – 2» – швейцарской компании Allseas Group – подчеркнул нашу зависимость от зарубежных методик, неготовность к новым технологическим вызовам. Мир технологий и бизнеса становится предельно специализированным. Даже в крупных государствах уже невозможно развивать все производства одновременно.

Появились компании, захватившие 90% мирового производства отдельных видов товаров и услуг, например театральных занавесов, или 75% рынка колесиков для бытовых каталок. Allseas Group и итальянская Saipem контролируют больше половины рынка укладки морских трубопроводов.

Немецкий экономист, профессор Герман СИМОН в середине 80-х ввел в научный оборот для таких лидеров мирового рынка товаров и услуг понятие «скрытые чемпионы». Узкая специализация, инновационность, – а «скрытые чемпионы» вкладывают в НИОКР около 6% валовых доходов, при норме обычных компаний от 3% до 3,6% выручки, – ориентированность на человеческий капитал (средний срок службы сотрудника в «чемпионе» – 21 год) позволяют им накапливать и совершенствовать компетенции, быть лидерами не просто национального – мирового рынка.

По наблюдениям Германа Симона, в мире на рубеже веков было 2734 компании, которые подпадают под это определение. Более половины из них находились в Германии, 13% – в США и только 7% – в Китае. В России лишь 14 предприятий – «чемпионов» – таких, как «Волга-Днепр», которая контролирует около 60% мирового рынка чартерных негарбаритных авиаперевозок, или IT-компания «Лаборатория Касперского» с более чем половиной рынка антивирусов. У Китая и у России – 0,1 компании на миллион занятого населения против 14-16 в основных развитых странах.

Еще один тренд – рост концентрации корпоративной мощи. В последние годы объем выручки ряда компаний превышает ВВП целых государств. А первая десятка крупнейших мировых корпораций стала «полностью интернационализированной» – ни одна из них не получает большую часть дохо-

дов в стране, где она зарегистрирована. Рыночная оценка этих компаний достигла 6,4 трлн долларов, что сопоставимо с ВВП Китая, ЕС или США. Пока эти корпорации подчиняются законам десятков стран одновременно, но формирование некоего нового «корпоративного» права и его имплементация на экстерриториальной основе – лишь вопрос времени.

«Скрытые чемпионы» и суперкорпорации – детища глобализации мирового рынка. Под их давлением и благодаря здравому смыслу транспортные, национальные, таможенные и разрешительные барьеры были значительно снижены, и бизнес даже самой мелкой компании стало возможным эффективно распространить на весь мир.

Классический экономический суверенитет в упадке. Во втором десятилетии нашего века стала уменьшаться роль суверенных эмиссионных центров. Массовое падение базовых процентных ставок ведущих резервных банков до нуля и ниже, появление предтечи «частных денег» в виде криптовалют и токенов подводят суперкорпорации к мысли о введении собственных ва-

\* Фактическое осуществление международных обязательств на внутригосударственном уровне путем трансформации международно-правовых норм в национальные законы и подзаконные акты.

люют, имеющих вексельную природу. Как только это произойдет, а это произойдет, мы увидим конец финансового суверенитета государств.

Растет влияние заведомо экстерриториальных правовых норм, в первую очередь, в рамках доктрины прав человека, появляются инструменты, которые смогут призывать даже лидеров государств к ответу за преступления против собственности населения. Пока они имеют избирательный характер и имплементируются через акты отдельных стран, но в перспективе станут более кодифицированными.

Результатом может стать постепенная деструкция общего суверенитета, что изменит облик мира больше, чем любые технологические новации. Мы сегодня даже не можем себе вообразить системы или общества, которые вырабатывают и имплементируют правовые нормы с минимальным участием государства.

Конечно, реализация этих трендов займет время, и немало, но государственные аппараты, традиционные государственные институты чувствуют будущую опасность для себя и пытаются чем-то ответить на новые вызовы. США стремятся подкрепить свои суверенные права мировыми торговыми войнами. В Рос-

сии затевают конституционную реформу.

Эксперты, политики, ученые наперебой говорят о конституционных новациях, особенно о социальных. Но говорят и о новациях в государственном устройстве, примате суверенного права над международным. Одни призывают к верховенству отечественного права, другие опасаются, что «забаррикадовавшись» от норм международного права, Россия рухнет экономически, а затем и политически.

Как ни странно, но правы и те и другие. Правы, потому что политики и большинство экспертов редко читают первоисточники. Ведь Конституцию России «и так все знают», а проект федерального закона, внесенного президентом 20 января в Госдуму, без навыка вычитывать мутно, легче черпать инфу из сетей.

На самом деле статьи Конституции 4, пункт 2; 15, пункт 4, и даже 63, пункт 1, признают верховенство Конституции и федерального законодательства на территории России. Но вместе с тем устанавливают приоритет общепризнанных принципов и норм международного права и международных договоров РФ, официально включенных в систему федерального законодательства. Эти статьи не меняются. Меняется ста-

тья 79 Конституции, дополняемая словами: «Решения межгосударственных органов, принятые на основании положений международных договоров Российской Федерации в их истолковании, противоречащем Конституции Российской Федерации, не подлежат исполнению в Российской Федерации».

Скорее всего, эта поправка будет действовать в отношении Белоруссии, с которой у нас межгосударственное объединение и дружба «по понятиям».

А вот что будет с нашим государством и его «суверенным» нежеланием признавать действующие в мире и не действующие у нас нормы и принципы международного права в экономике, правах человека, социальной защите, экологии и много еще в чем, мы не знаем. Пока для государств с сырьевым экспортом и отсталой технологической базой эксперты прогнозируют участь «периферийных» стран. Примерно так вел себя Китай в XIV веке, самоизолировавшись от всего мира. Зато в конце века XX там вон как «поперло». Ну не ждать же шестьсот лет, пока и у нас «поперет»!

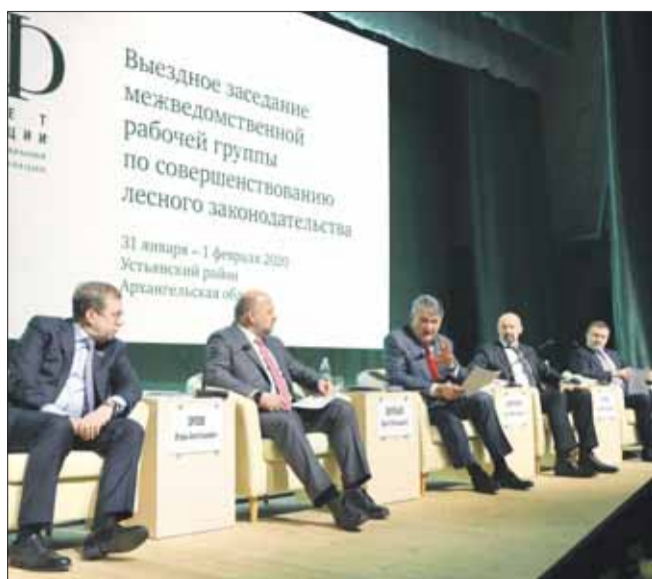
Но узнать ответ на этот вопрос не у кого... Как мудро сказал Михаил Жванецкий, «в стране, где все крадутся вдоль забора, не так просто дорогу спросить».

**Александр ИВАНОВ**  
эксперт «БК»



**БК**

**Дискуссия:** В Устьяхнах обсудили проблемы федерального лесного законодательства



**Владимир БУТОРИН:** «У нас пять леспромхозов, три завода по производству пиломатериалов, три завода по производству пеллет. В 2019 году мы приступили к реализации еще одного очень крупного проекта. Завершив его в 2023 году, ГК «УЛК» будет поставлять на экспорт 2 млн 230 кубометров пиломатериалов и 900 тысяч тонн пеллет. Поручение президента увеличить экспорт мы выполним».



**Владимир БУТОРИН:** «Это наша родина, мы здесь живем и хотим, чтобы все у нас было хорошо. У Группы компаний «УЛК» есть прибыль и есть деньги на то, чтобы поделиться ими с людьми».

# Кодекс компромисс

Сразу несколько законопроектов, в корне меняющих отношения в лесной отрасли, рассматриваются сейчас в Правительстве России. О том, какие именно нововведения ждут бизнес, главных проблемах ЛПК, а также о перспективе создания госкомпании – Российского лесного оператора – шла речь на выездном заседании рабочей группы по совершенствованию лесного законодательства при Совете Федерации. А проходило оно в Устьянском районе Архангельской области.

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА** **БК**  
главный редактор

Перед центральным мероприятием гости – сенаторы, представители Правительства и Госдумы РФ, Рослесхоза, ФНС, таможни, прокуратуры, ведущих лесных регионов и предприятий – несмотря на довольно крепкий мороз, с заметным интересом посмотрели делянку, основные производственные площадки, лесопитомник и некоторые социальные объекты Группы компаний «УЛК».

В небольшом поселке Богдановский им показали уютный Дом культуры с залом на 120 мест и только что открывшийся разноцветный детсад «Чебурашка», а в селе Березник – прекрасную оснащенную, даже по меркам больших городов, гимназию и Ледовый дворец. Там генеральный директор ГК «УЛК» Владимир БУТОРИН продемонстрировал, что и в хоккее играет хорошо: дружеский матч между командами предприятия и Рослесхоза дипломатично закончился по счетам 9:9.

Нужный фон для разговора был задан.

## ЧТО ИМЕЕМ И ХРАНИМ

«Порядок в лесу может быть только там, где есть настоящий хозяин, а органы власти создают условия для эффективного развития

отрасли, опираясь на лучшие примеры ведения бизнеса: мы увидели это здесь, в Устьянском районе», – отметил **заместитель председателя Совета Федерации ФС РФ Юрий ВОРОБЬЁВ**, еще раз поблагодарив в начале заседания Владимира Буторина и **губернатора Архангельской области Игоря ОРЛОВА**.

Вице-спикер верхней палаты парламента напомнил о том, что в лесной отрасли России существует ряд системных проблем. Прежде всего, отсутствует актуальная информация о состоянии и стоимости ресурсов: «это усложняет долгосрочное планирование и инвестирование». Проще говоря, мы в точности не знаем, сколько леса у нас есть и какого он качества.

По словам **главы Рослесхоза Сергея АНОПРИЕНКО**, регионы вынужденно сокращают финансирование лесостроительных работ, применяются более дешевые, но и менее точные инструменты. Выходом должна стать передача этих полномочий на федеральный уровень – такой законопроект уже внесен в Правительство РФ.

«Лесоустройство – архиважная проблема для нашего региона, – выразил свое мнение Игорь Орлов. – Данные устарели, достоверной информации всего 20%. По решению судов, вынесенных по искам прокуратуры, на об-



ласть возложена обязанность провести лесоустройство на территории общей площадью 9,7 млн гектаров на сумму порядка 1,4 млрд рублей. А для того чтобы полностью актуализировать «лесную» информацию конкретно для Архангельской области, нужно 5 млрд. Конечно, мы поддерживаем передачу полномочий по лесоустройству на федеральный уровень и хотим, чтобы это было сделано как можно скорее».

Как прозвучало на заседании, у регионов обещают забрать и дорогостоящие функции лесного надзора, а также авиационной охраны лесов.

## ЛЕСНАЯ ГОСКОМПАНИЯ – РЕШЕНИЕ ИЛИ ПЛАНЫ?

Одна из самых обсуждаемых в отрасли новостей: глава Рослесхоза подтвердил, что идея появления публично-правовой компании – Российского лесного оператора – обретает реальные очертания.

«Проанализировав международную практику устойчивого управления лесами, мы пришли к выводу, что мир идет по пути создания специализированных государственных компаний. Предлагаем уже в текущем году приступить к обсуждению созда-

ния в нашей стране Российского лесного оператора, с функциями по использованию, охране и защите, производству лесов на землях лесфонда. Это позволит эффективно решать государственные задачи, в том числе привлекая внебюджетные средства», – заявил Сергей Аноприенко.

Также он рассказал, что в 2019 году был проведен анализ и аудит договоров аренды лесных участков в разных регионах. Всего проверено порядка 4500 договоров, и практически в каждом втором выявлены нарушения.

«Это я еще не говорю о незаконных рубках. Их объем в стране снижен до 1 млн кубов. Но все равно это не просто много – сверхмного, в некоторых регионах превышены все допустимые нормы морали и бизнеса. Для наведения порядка потребуются дополнительные финансовые ресурсы, но без натуральных проверок мы точно не улучшим качество работы. Принятые меры по увеличению численности государственных лесных инспекторов на 2000 человек. Не менее важное условие – улучшение материально-технического оснащения и повышение уровня заработной платы в этой сфере», – считает глава Рослесхоза.

## КОММЕНТАРИИ



**Юрий ВОРОБЬЁВ**,  
заместитель председателя Совета Федерации ФС РФ:

– Выездное заседание рабочей группы проводилось в Архангельской области, потому что здесь в лесном комплексе работает сильный, социально ответственный бизнес, здесь мы наблюдаем очень хороший пример взаимодействия между предприятиями и губернатором, правительством региона. Надеемся, что такой опыт будет распространяться у нас в стране. Отдельного внимания заслуживает успешная практика Архангельской области в создании Единого лесопожарного центра – информацию о его деятельности также надо транслировать в другие регионы.

Мы обсудили ряд системных проблем отрасли. Лесной надзор сегодня передан регионам, а у них нет ни ресурсов, ни возможностей для реализации этих полномочий. Необходимо поднять эти функции, а также авиалесоохрану на федеральный уровень, с достойным финансированием. Очень важно, чтобы договоры аренды лесных участков, которые сейчас оформляются от лица субъектов РФ, были тщательно продуманы и исполнялись в полной мере. Скорейшего решения требует вопрос внедрения в оборот древесины прозрачных, в том числе биржевых механизмов.

Я пока не хочу подробно говорить о возможности создания единого органа управления лесами в стране – это преждевременно. Но сама идея существует, звучат разные точки зрения. Это один из путей решения множества задач, связанных с рациональным использованием лесных ресурсов.



**Алексей МАЙРОВ**,  
председатель комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию:

– Совет Федерации сейчас плотно занимается вопросами лесного комплекса, потому что мы чувствуем – от него зависит развитие экономики страны в целом. Решили, что посетим три региона: в Дальневосточном федеральном округе, Сибирском и Северо-Западном. Архангельская область стала первой. Хозяйство, в котором мы сейчас находимся, – одно из сильнейших в стране. Впечатления великолепные. Мы рассчитывали прежде всего посмотреть производство – какая техника используется, в каких условиях работают люди, какие социальные гарантии им предоставляются. Это очень важно. На предприятия ЛПК Архангельской области приезжают из других регионов, остаются здесь жить и работать. Социальную ответственность бизнеса здесь мы наблюдаем в полном объеме.

Сейчас много говорится о том, кому должен принадлежать лес и кто его сможет более рационально использовать. Возможно, это будет все-таки государственная корпорация. Но здесь, к примеру, мы видим, насколько качественно частная компания может управлять этим ресурсом, не только потребляя его, но и восстанавливая, причем не только на своих участках.

Уже два года, как бюджет России от использования лесов получает денег больше, чем тратит на их содержание. На мой взгляд, надо изучать варианты, чтобы эти средства не уходили в федеральный центр, а оставались в регионах, которые сами найдут возможность эффективно их применять.

ОВ



Фото Дарьи Емельяновой

на очень высоком уровне. Из 10 крупнейших инвестпроектов в ЛПК семь уже завершено, создано более 5000 высокопроизводительных рабочих мест. Общий объем фактически вложенных средств составил 71,6 млрд рублей», – рассказал губернатор.

Однако, по мнению Игоря Орлова, постановление Правительства РФ от 23 февраля 2018 года №190, регламентирующее порядок подготовки и утверждения перечня приоритетных инвестпроектов, по некоторым позициям нуждается в корректировке.

«Что, к примеру, делать с заявкой инвестора при отсутствии необходимого объема лесных ресурсов для полного обеспечения проекта? Оснований отказать ему нет. Леса под проект тоже нет. При этом отсутствует и режим резервирования участков для потенциально готового к реализации инвестпроекта в период его отработки. Нужно думать над тем, как выйти из этой ситуации», – считает глава региона.

Долгосрочные отношения арендаторов лесных участков и государства – вопрос одновременно и тонкий – в поиске баланса интересов, и самый богатый на предложения: от отстранения предприятий от аукционов за просрочку арендных платежей (со стороны властей субъектов РФ) до увеличения срока аренды лесов «хотя бы на 200 лет» (от бизнеса).

«Я предлагаю законодательно разрешить арендаторам осваивать всю неиспользованную в предыдущие годы расчетную лесосеку, когда это им экономически выгодно», – сказал в своем выступлении Владимир Буторин. – Сегодня получается так, что лесом, своевременно оплаченным на корню, мы можем воспользоваться только в течение трех лет, и то в пределах объема по конкретному лесничеству и только при

условии полного освоения «расчетки» текущего года. И еще несколько моментов. Я хочу и могу сделать лесоустройство на арендованной территории за свой счет и легитимно применять полученные данные, но сейчас это практически невозможно – надеемся на подвижки в решении этого вопроса. Срок действия государственных программ поддержки предприятий ЛПК, на наш взгляд, должен составлять не менее 5-7 лет. УЛК сейчас реализует несколько инвестпроектов в расчете на такую поддержку, но ни одна из программ не работает больше двух лет».

По словам **Владимира СЛАВУЦКОГО, вице-президента по связям с государственными органами и общественностью Группы «ИЛИМ»**, норма Лесного кодекса РФ, разрешающая заключение договора аренды на новый срок с добросовестными лесопользователями без аукциона, существует лишь номинально: в ряде регионов, в том числе и в Архангельской области, ею не воспользоваться.

«Получил за 49 лет срока аренды две формальные «административки» – и все, ты «недобросовестный» лесопользователь. Фактически не работает и механизм получения леса под инвестпроект в соседнем регионе, когда своего не хватает, а там есть, причем в пределах транспортной доступности», – добавил Владимир Славущий.

Как заверил Юрий Воробьев, предложения и замечания будут учтены при составлении итогового решения рабочей группы. Документ планируют доработать в течение двух недель и затем направят в Правительство РФ и другие федеральные органы власти. Лесной кодекс, в отличие от Налогового и Уголовного, все-таки кодекс компромиссов.

Надзор



Фото depositphotos.com

## На что – неясно, молчит наука



В Архангельской области «в целях «лженауки» вырублены сотни тысяч кубометров леса – об этом на выездном совещании рабочей группы по совершенствованию лесного законодательства России заявил заместитель прокурора Архангельской области Сергей АКУЛИЧ.

Перед этим выступлением заместитель председателя Совета Федерации Юрий ВОРОБЬЕВ предположил, что представитель прокуратуры Архангельской области поделится успешным опытом борьбы с «черными лесорубами» в регионе. Однако у Сергея Акулича были другие планы.

«В Архангельской области принимают меры по борьбе с «черными лесорубами», и определенные результаты достигнуты: количество незаконных рубок снизилось в два раза, – отметил Сергей Акулич. – Но я бы сейчас хотел сказать не об этом. За время существования Лесного кодекса России, то есть с 2007 года, в законодательстве, на наш взгляд, определились нормы, которые позволяют заготавливать древесину в неограниченном объеме под видом законной деятельности, не боясь ответственности, чувствовать себя спокойно, не только уничтожая наше богатство – леса, но и создавая условия для недобросовестной конкуренции на рынке».

По оценке прокуратуры Архангельской области, одна из таких форм – заготовка древесины якобы в научных целях.

«Я ничего не имею против науки, не обижайтесь. 40-я статья Лесного кодекса закрепляет возможность использования лесов в научных, исследовательских и образовательных целях, – напомнил Сергей Акулич. – Для реализации этой нормы Рослесхозом в декабре 2011 года были приняты правила. Но в них не оговорены сроки, не определено, в каком объеме, каким способом и на какой площади разрешено вести такие рубки. Нормы носят чисто условный характер, и у контролирующих органов отсутствуют критерии, позволяющие оценить законность научно-исследовательской деятельности в лесу. А способ заготовки древесины в этих целях зачастую самый обычный. Для примера: с 2009 по 2015 год только семью хозяйствующими субъектами в Архангельской области в целях «лженауки» было вырублено 300 тысяч кубометров леса».

Как пояснил заместитель прокурора, никакой научной деятельностью эти хозяйствующие субъекты не занимались, да и цели у них такой не было.

«Сейчас у нас в регионе эту практику удалось прекратить. Но правовая база, как вы понимаете, осталась, – пояснил Сергей Акулич. – На наш взгляд, корень проблемы вот в чем. В кодексе сказано, что таким лесопользованием вправе заниматься государственные и муниципальные научные и

образовательные учреждения. Но, как всегда, есть небольшое примечание: «и иные образовательные организации». Из тех семи организаций ни одна не являлась научной! Это были обыкновенные хозяйствующие обществу, которые одним из видов деятельности записали себе «научную и образовательную». Вот и всё».

Второй момент, который, по мнению Сергея Акулича, требует внимания со стороны государства, – это вырубка леса на землях сельхозназначения. На территории Архангельской области покрыты лесом около 65 тысяч гектаров таких земель, а в целом по стране – 70 млн га.

«В последние годы эти леса привлекают большой интерес, – считает представитель прокуратуры. – Их вырубает. Правовой статус таких лесов определен 123-й статьей Лесного кодекса России. Однако механизм их правовой защиты, основания для вовлечения в оборот, виды ответственности за незаконное использование до настоящего времени не установлены. Собственники участков с «сельскохозяйственным» лесом, в том числе физические лица, органы местного самоуправления и государственной власти, ведут на них заготовку древесины без контроля. Ладно еще, если бы земли освобождались действительно под сельхозугодья. Но ведь у нас свободные от леса земли сельхозназначения кустарником зарастают».

В конце своего выступления, ставшего, пожалуй, одним из самых заметных и сильных на пленарном заседании, Сергей Акулич упомянул еще один спорный вопрос – о заготовке древесины в «исключительных целях»: «Статья 29.1 Лесного кодекса позволяет субъектам РФ самостоятельно устанавливать «исключительные» цели. А что это такое, нигде не сказано. Сколько таких целей может быть и какие – субъект решает сам. Поэтому и получается, что в каждом регионе «исключительные цели» заготовки древесины свои. В Архангельской области их количество снизили с шести до двух. И то я считаю, что эти «исключения» надо ликвидировать совсем. У нас экономика, а не товарные отношения» – так завершил свою речь заместитель прокурора Архангельской области.

Как отметил Юрий Воробьев, проблемы, затронутые Сергеем Акуличем, войдут в итоговый текст решения рабочей группы и уже «взяты на карандаш» присутствовавшим на мероприятии главой Рослесхоза Сергеем АНОПРИЕНКО.



**Игорь ОРЛОВ, губернатор Архангельской области:**

– Архангельская область – регион развития в лесной отрасли, и вопрос совершенствования законодательства в поддержке приоритетных инвестпроектов для нас очень важен. Мы говорили также о проблемах лесоустройства – решение о передаче полномочий в этой сфере на федеральный уровень видится оптимальным. С интересом выслушал информацию о новых цифровых технологиях в ЛПК – мы этим тоже занимаемся и будем развивать.

Очень тщательно прорабатывается вопрос о доступе к лесным ресурсам малого и среднего бизнеса. Предприниматели переживают очень непростое время, поскольку законодательные новеллы существенно усиливают возможности крупных компаний. Мы пытались объединить субъекты МСП в Поморский лесной технопарк, но работать в таком же режиме, как большие инвестпроекты, предприятия не смогли. Есть другой вариант – малые инвестпроекты. Мы заинтересованы в предоставлении леса там, где он не перепродается, а находится в переработке – в данном случае в локальных объемах, для нужд поселений, межрайонной кооперации. Но остаюсь при мнении, что наиболее значимый пласт возможностей МСП в лесном секторе – это работа в инфраструктуре, логистике в связке с крупными инвесторами.

Очень рад, что столь высокое собрание имело в эти дни возможность познакомиться с проектами, которые реализуются «УЛК». Все это никоим образом не поручения сверху – это инициатива бизнеса, понимание потребностей территории и необходимости создания достойных условий для жизни людей. Наша задача – все инструменты, которые есть у региональной власти, использовать для того, чтобы поддержать подобного рода проекты.

# 6 Бизнес в деталях

## Опрос «БК»

по данным сайта bclass.ru на 7.02.2020 г.

Завершилось обсуждение нового генплана Архангельска. По мнению представителей местной власти, это документ, который можно и нужно совершенствовать. Что, на ваш взгляд, следует изменить в городской среде и учесть в новом генплане?



## Эксперимент

### ■ Разработкой дизайн-кода Архангельска займётся «Студия Лебедева»

В Архангельске завершился открытый конкурс на заключение муниципального контракта на разработку дизайн-кода города: из пяти заявок выбрана одна. Победителем признана «Студия Лебедева».

Напомним, что в 2018 году в правилах благоустройства Архангельска было закреплено понятие «дизайн-код». Это свод правил по размещению элементов рекламы, благоустройства, оформления киосков, автобусных остановок и т. д.



Фото Анастасии Незговоровой

«Дизайн-код состоит из текстовой и развернутой графической части. Он будет предельно понятен и удобен для пользования всем целевым группам: представителям власти, предпринимательскому сообществу, рекламным компаниям и горожанам, – уверен **главный художник Архангельска Михаил ТРЕЩЁВ**. – Это своего рода инструкция: как можно и как нельзя оформлять и размещать рекламу на фасадах. Будут определены габариты вывесок, материалы, из которых они могут быть изготовлены, виды подвешивающих подсветок – в зависимости от типа дома, его исторического статуса и архитектурных особенностей».

Дизайн-код уже разработан во многих городах. В Москве он утвержден еще в 2013 году и с тех пор активно внедряется. Также дизайн-код есть у Белгорода, Саратова, Новосибирска, Ижевска, Калининграда, Твери, Краснодара, Иваново, Якутска.

На протяжении 2019 года в Архангельске велась подготовка к проведению конкурса. В середине декабря стартовал открытый аукцион с начальной (максимальной) ценой контракта 3 млн 130 тысяч рублей.

Из пяти заявок была выбрана одна. Победителем стала студия Артемия Лебедева – одна из первых в России дизайн-студий, которая работает на рынке с 1995 года. Ее клиенты – такие крупные компании, как Яндекс, Газпром, Евросеть, Майкрософт, Samsung.

В рамках контракта до 19 июня текущего года должны быть разработаны правила оформления вывесок и рекламы на фасадах зданий, сообщает пресс-служба администрации города. В феврале в Архангельск приедут три специалиста этой дизайн-студии, чтобы исследовать сложившуюся городскую среду. Студия получит пилотный участок – два объекта, чтобы на них представить детальный проект с привязкой к конкретным фасадам.

«Это позволит нам оценить, насколько красиво, аккуратно и целесообразно выглядят предложенные визуальные решения», – поясняет Михаил Трещёв.

Пилотные здания уже выбраны: это жилые дома с административными помещениями на ул. Воскресенской, 55 и 59 («Триумф» и «Империя»).

15 февраля в 16.00 в библиотеке им. Н. А. Добролюбова состоится скайп-конференция с арт-директором студии Артемия Лебедева Эркеном КАГАРОВЫМ. Он расскажет о том, как дизайн-код меняет городскую среду и влияет на психологию жителей. На мероприятие приглашают всех, кому небезразличен облик Архангельска.

## Личный опыт: Как открыть профессиональную кондитерскую студию



Фото из архива Дениса Иванова

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА** **БК**  
журналист

Уже без малого 10 лет Денис занимается кондитерским искусством. Проходил обучение во Франции и Израиле, брал уроки у профессионалов, постигал азы кондитерского дела и в итоге в 2019 году принял важное решение – открыть в своем городе профессиональную кондитерскую студию.

А началось все с подработки. Денис учился в САФУ по специальности «юрист», когда его тетя Анна ЛЬВОВА предложила ему попробовать себя в качестве кондитера в бизнесе, который она тогда создавала. Первое время особого восторга Денис не испытывал. Но загорелся этим делом после обучения у французского шеф-кондитера Мишеля ВИЙОМА.

«Он показал, какие нереальные вещи можно творить из натуральных продуктов. Такого я нигде раньше не видел, – вспоминает Денис Иванов. – Именно тогда я понял, что хочу работать в этом бизнесе. Мне стала интересна «химия» кондитерских процессов».

Профессию юриста он все же получил, но устроился кондитером в один из архангельских ресторанов. Спустя время его пригласили на работу в Екатеринбург – в «Кондиторию», где он ранее проходил обучение. Там он стал заведующим производством, преподавал кондитерское искусство и ассистировал шефам из других городов и даже стран.

### СТУДИЯ ИВАНОВА

Когда в семье родился второй ребенок, Денис с супругой вернулись в Архангельск. Здесь он решил открыть свою кондитерскую студию, но сделать упор на обучение. Определиться с площадкой помогли наработанные связи. Ранее он консультировал коллег, которые имеют в городе пекарню. Они и стали партнерами Дениса. В прошлом году он зарегистрировал ООО. В одном из помещений пекарни сделал ремонт, закупил оборудование и в декабре запустил производство.

«Сейчас мы развиваем кондитерскую витрину. Это помогает на первых порах, но идея студии – именно в обучении кондитерскому делу, причем комплексном. Планирую проводить

# Вкусный бизнес

Кондитерский бизнес становится все популярнее. В Интернете можно найти множество идей открытия мини-кафе или пекарни, причем уже с готовым бизнес-планом. Многие начали готовить торты и пирожные дома. Особенно это направление популярно у молодых мам в декретном отпуске. Как на таком плотном рынке создать свой уникальный продукт и сделать бренд узнаваемым? Об этом наш разговор с начинающим предпринимателем, шефом-кондитером, преподавателем кулинарной школы Денисом ИВАНОВЫМ.

не только очные мастер-классы, но и занятия онлайн, чтобы транслировать свои знания всем желающим», – продолжает предприниматель.

У Дениса Иванова есть постоянные клиенты, которые обращаются к нему лично, чтобы заказать различные десерты. Особая ниша – детские торты. По мнению Дениса, этот сегмент нужно обязательно занимать. С работой над заказами для детских праздников ему помогает супруга Ольга.

«Что касается детских тортов, большое значение имеет их внешний вид, который порадует ребенка в его праздник. У меня свой взгляд на кондитерское искусство. Жена тоже работала в кондитерской лавке, и у нее хорошо получаются различные фигуры для тортов, – пояснил Денис. – Кроме того, она ведет мои странички в соцсетях. По образованию Ольга журналист – умеет круто писать тексты, фотографирует кондитерские работы. Все это здорово помогает в развитии дела».

### СВОЙ БРЕНД

Для кондитера очень важно найти свой стиль, стать узнаваемым. Особенно это актуально в условиях перенасыщенности рынка и огромного выбора десертов. Как создать свой рецепт, когда, кажется, все уже открыто? Со временем Денис нашел ответ на этот вопрос.

«Конечно, база рецептов огромна. Но правильное сочетание, баланс между компонентами рождает нечто новое, – уверен кондитер. – Важно разработать свой стиль, сделать его узнаваемым: именитых мастеров можно узнать уже по визуальному оформлению десертов. Мне нравится минимализм в декоре, он не должен влиять на вкус. Над этим я сейчас и работаю».

В последнее время приготовление тортов стало весьма популярным направлением, и тенденции постоянно меняются: совсем недавно особым спросом пользовались торты из мастики, сейчас их вытесняют муссовые десерты.

«В моем понимании есть лишь два вида тортов: вкусный и невкусный. Нужно, чтобы в десерте было не меньше четырех текстур. Особое значение имеет качество ингредиентов. Одно время были очень популярны различные идеи, связанные с созданием де-

серт из порошков. По-моему, это разрушает понятие о том, что такое по-настоящему вкусный торт», – считает Денис Иванов.

### ДЕСЕРТ С СЕВЕРНЫМ КОЛОРИТОМ

Прошлый год для Дениса был богатым на события. Сначала начинающего предпринимателя пригласили участвовать в мастер-классе и дегустации «Поморский фуршетный стол», который прошел в рамках Маргаритинской ярмарки. После этого вместе с шеф-поваром Андреем МОСТОВЫМ они отправились на юг области – на гастроужин «Вельск через века» и «Важское чаепитие».

«Когда я готовил чаепитие в Вельске, в основу десертов брал местные продукты – северные ягоды. Могу сказать точно, что больше нигде такой классной морошки не встречал! Это интересно, я недавно вернулся с учебы в Израиле, и – представьте – там даже не знают о такой ягоде. И в Екатеринбурге немногие слышали о морошке. Именно поэтому важно, живя и работая здесь, в Архангельске, использовать наши ягоды, создавать десерты на основе традиционных северных рецептов», – отмечает предприниматель.

Не меньше запомнилась Денису Иванову и поездка в Санкт-Петербург на отборочный тур Всероссийского открытого кулинарного чемпионата Chef a la Russe. Вместе с ним Архангельскую область представляли Андрей Мостовой и Дмитрий ПОШТАРЕНКО. В этом году они планируют вновь съездить на чемпионат.

Сейчас в регионе много говорят о развитии гастротуризма. Поморская кухня привлекает внимание туристов, а северные ягоды вдохновляют кондитеров на создание новых интересных сочетаний.

«Я хочу создать десерт с северным уклоном. Сотрудничаю с министерством культуры Архангельской области в этом направлении, совместно с отделом туризма мы разработали рецепт козульного торта. Он не выглядит как пряничный домик, но на вкус в точности как козули. На такие идеи и нужно делать ставку: облачать традиционные вкусы в современные формы», – добавляет Денис.



Фото из архива Дениса Иванова

Технологии

# Муниципальные услуги переводят на «цифру»

Архангельск занял первое место среди всех городов – участников федеральной программы «Компетенции и технологии, востребованные в государственном и муниципальном управлении в условиях цифровой трансформации». Обучение прошли 179 сотрудников администрации города. О том, почему это важно и как идет работа над повышением качества оказания муниципальных услуг, «БК» рассказал заместитель главы Архангельска – руководитель аппарата Николай ЕВМЕНОВ.

**– Николай Викторович, сколько сейчас в Архангельске видов муниципальных услуг и какие из них самые популярные?**

– Сейчас через Центр муниципальных услуг мы предоставляем 49 различных сервисов. Каждый год их количество растет. В числе наиболее востребованных – запись ребенка в детский сад, организация отдыха детей в каникулы, ритуальные услуги; если говорить об инвестиционной сфере – выдача разрешений на строительство, земляные работы. Подать, к примеру, заявку на подключение объекта к электросетям тоже можно у нас. По договоренности с Почтой России мы открыли в Центре муниципальных услуг почтовое отделение. Стараемся развивать мультисервисный подход.

Спрос на муниципальные услуги тоже увеличивается. В 2019 году мы приняли 26 592 заявления – это на 13% больше, чем в 2018-м. Все это удобно, но есть куда стремиться. Присутствует элемент ожидания: человек приходит в Центр муниципальных услуг, занимает живую очередь...

Наша задача состоит в том, чтобы услугу можно было получить в электронном виде, что значительно быстрее. Реализация этих планов возможна в комплексе и при условии, когда муниципальные служащие свободно владеют цифровыми технологиями, терминологией, налажено межведомственное взаимодействие. Для этого и было организовано обучение. В каждом функциональном органе за работу цифровой платформой будут отвечать конкретные сотрудники.

**– Что это за образовательная программа? На обучение**

**потребовались средства из городского бюджета?**

– Сегодня все государственные и муниципальные институты переходят на цифровые платформы. Этот процесс регулируется основными документами: указами Президента Российской Федерации №203 от 9.05.2017 «О стратегии развития информационного общества в РФ» на 2017-2030 годы и №204 от 7.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ» до 2024 года, а также соответствующим постановлением Правительства РФ.

Федеральная программа повышения квалификации разработана как одно из мероприятий Высшей школы государственного управления РАНХиГС при Президенте РФ и называется «Компетенции и технологии, востребованные в государственном и муниципальном управлении в условиях цифровой трансформации». Программа реализуется в соответствии с федеральным проектом «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика РФ».

Обучение проводилось дистанционно, без отрыва от основной работы и финансировалось за счет средств федерального бюджета. Программа обеспечивает базовый уровень подготовки, ориентирована на широкий круг служащих, в том числе не занимающих руководящие должности и не имеющих опыта участия в проектах цифровой трансформации.

Обучив 179 сотрудников администрации города и администраций округов (порядка 30% от штатной численности), мы сделали очень серьезный шаг вперед. Это высокий показатель и свидетельство высокого качества адми-

нистрирования. Практически все департаменты, управления теперь имеют специалистов, обладающих новыми актуальными компетенциями, понимающих, какие задачи перед ними стоят и как нужно качественно работать с этим массивом информации. Мы предложили и аппарату Архангельской городской Думы пройти такое обучение.

**– Насколько мы знаем, Архангельск стал лидером среди всех городов – участников программы. Расскажите, пожалуйста, об этом.**

– Да, среди городов – участников программы Архангельск на первом месте в общероссийском рейтинге, и благодаря этому Архангельская область вошла в первую пятерку в аналогичном рейтинге регионов. Мы провели большую организационную работу, что позволило обучить необходимое количество муниципальных служащих, они получили документы о прохождении обучения государственного образца.

Сегодня переход на цифровые платформы – одна из важнейших задач, поставленных Президентом России. Этой теме было уделено большое внимание на прошедшем 30 января в Красногорске заседании Совета по развитию местного самоуправления, посвященном роли МСУ в реализации национальных проектов.

**– В чем, на ваш взгляд, основная организационная сложность процесса цифровизации муниципальных услуг?**

– Любая услуга – это цепочка межведомственного взаимодействия. Если мы говорим, допустим, о ритуальных услугах, требуется информация из базы данных ор-



Фото Ивана Мальгина, предоставлено пресс-службой администрации Архангельска

ганов ЗАГС, других структур. Необходима цифровизация каждого звена этой цепочки. Соответственно, мы зависим от того, насколько конкретный государственный или муниципальный орган может обеспечить работу на цифровой основе и организовать обмен данными. Также обязательным требованием является защита персональных данных. Решение этих задач требует синхронизации управленческих подходов и совместных действий.

**– Какие изменения должны заметить горожане?**

– Я всегда рассуждаю с точки зрения обычной семьи. Родителям нужно устроить ребенка в школу. Конечно, мало радует, если надо куда-то идти записываться, распечатывать и нести документы, не один раз позвонить, чтобы проверить, как идет их движение... Это же все время, которое лучше потратить на общение с близкими людьми. Сейчас направить заявление можно удаленно, с коммуникатора. Настоящий современный сервис. И в этом направлении нам нужно активно продвигаться. Главный результат для горожан – удобство и экономия времени при получении муниципальных услуг.

А для нас это еще и инструмент внутреннего контроля исполнения

муниципальными служащими их обязанностей, чтобы исключить нарушения закона об обращении граждан, инструмент совершенствования контроля за исполнением поручений главы города.

**– Какими еще направлениями цифровизации сейчас активно занимается администрация Архангельска?**

– Есть разные проекты, связанные с цифровой трансформацией и развитием города. Наверное, это тема для отдельного разговора, но несколько хороших примеров приведу. В ближайшие дни мы откроем новый сервис в информационной системе «Чистый город»: будет организован обмен данными по уборке улично-дорожной сети. Это должно существенно повысить качество работы.

Готов вам показать самую свежую информацию о новом туристическом продукте с использованием технологии дополненной реальности – «Петровский маршрут»: жители и гости города получат возможность увидеть Архангельск начала XVIII века таким, каким его видели Петр I и его современники. Современные турпродукты – одно из направлений применения возможностей цифровизации на практике.

**Беседовала Рита ИЛЬИНА**

Медиа

## Вышел в свет новый номер журнала «Территория развития»

Аналитическое издание рассказывает об Архангельской области, предприятиях и людях, их профессиональных достижениях, бизнес-успехах, инновационных технологиях и инвестиционном потенциале региона. Каждый номер журнала «Территория развития» представляет нашу область на самом высоком уровне: на форумах и выставках, мероприятиях федерального и международного масштаба.

«Территория развития» стала официальными медиапартнером международной конференции «Арктика: шельфовые проекты и устойчивое развитие регионов», которая пройдет с Москве с 19 по 20 февраля. С материалами журнала познакомятся потенциальные партнеры Архангельской области, инвесторы, представители бизнеса и власти из десятков регионов России.

Новый номер издания раскрывает темы экспортного потенциала нашего региона, развития международных проектов, культурного обмена и туризма. «Территория развития» расскажет о реализации наци-

ональных проектов, исследованиях архангельских биологов и археологов, которые ищут на дне Северной Двины затонувшие корабли.

Особое внимание, как всегда, уделено экономике и инвестиционным проектам региона: работе с бизнесом в ТОСЭР «Онега», Центру судоремонта «Звёздочка», где не только модернизируют авианосцы и субмарины, но и строят океанографические исследовательские суда. Читатели узнают о «Северном Вудстоке» – арт-фестивале на открытом воздухе, который собирает в Поморье тысячи участников со всего мира.



Об этом и многом другом читайте в свежем номере журнала на сайте [territory.region29.ru](http://territory.region29.ru)



Реклама.

16+

## БИЗНЕС-КЛАСС

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе: Илья Леонюк. Верстка и дизайн рекламы: Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru) (редакция), [29rbk@mail.ru](mailto:29rbk@mail.ru) (отдел рекламы).

№ 5 (960), 10 февраля 2020 года. Подписано в печать 7.02.2020, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера». (163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 5112. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru) Аудитория сайта в январе 2020 г. – 24 500 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68. Ограничение по возрасту 16+.

## Афиша недели

**Архангельский театр драмы им. М.В. Ломоносова**  
Петровский парк, 1;  
тел.: +7 (8182) 20-84-34,  
41-20-57  
arhdrama.ru

12 ФЕВРАЛЯ (ср) 18.00  
Камерная сцена

### БЛОГЕР (16+)

Размышление о повести  
Н. Гоголя «Записки  
сумасшедшего»  
Режиссёр – Игорь Патокин

12 ФЕВРАЛЯ (ср) 18.30  
А.П. Чехов

### ТРИ СЕСТРЫ (16+)

Драма, средний формат  
Режиссёр – Глеб Володин

14 ФЕВРАЛЯ (пт) 16.00  
Камерная сцена  
П. Бабушкина

### ТАРАКАНЫ (12+)

Семейная драма  
глазами ребёнка  
Режиссёр –  
Полина Золотовицкая

14 ФЕВРАЛЯ (пт) 19.00  
Концерт  
Дениса МАЦУЕВА (6+)

15 ФЕВРАЛЯ (сб) 11.00  
Камерная сцена  
А.С. Пушкин

### СКАЗКА О РЫБАКЕ И РЫБКЕ (6+)

Познавательное  
хулиганство с элементами  
драмы и балета  
Режиссёр –  
Анастас Кичик

15 ФЕВРАЛЯ (сб) 17.00  
В. Молько  
**ПЕЛАГЕЯ И АЛЬКА (16+)**

Драма по произведению  
Ф. Абрамова  
Режиссёр –  
Людмила Бынова

16 ФЕВРАЛЯ (вс) 11.00  
П. Ершов

### КОНЁК-ГОРБУНОК (6+)


Потешная опера  
Режиссёр – Анастас Кичик

16 ФЕВРАЛЯ (вс) 17.00  
Н. Коляда

### БАБА ШАНЕЛЬ (16+)

Комедия  
Режиссёр –  
Андрей Тимошенко

**18 ФЕВРАЛЯ 19:00**



**Константин РАЙКИН**  
"Над балаганом небо..."

Главный режиссёр театра -  
Андрей Тимошенко

ТЕЛ.: 8 (8182) 20-84-34  
ЧАСЫ РАБОТЫ КАССЫ ТЕАТРА 10:00-19:30  
WWW.ARHDAMA.RU

**Архангельский театр кукол**  
пр. Троицкий, 5  
тел.: +7 (8182) 21-50-44,  
касса +7 (8182) 20-48-87,  
arhpuppet.ru

11 ФЕВРАЛЯ (вт) 18.30  
Большой зал

### ОНИ И МЫ (для взрослых) (16+)

14 ФЕВРАЛЯ (пт) 18.30  
Большой зал

### ДОН ЖУАН В ВЕНЕЦИИ (16+)

Кукольный балаганчик

15 ФЕВРАЛЯ (сб) 11.00 и 14.00  
16 ФЕВРАЛЯ (вс) 16.30  
Малый зал

### МАШЕНЬКА И МЕДВЕДЬ (6+)

15 ФЕВРАЛЯ (сб) 16.30  
16 ФЕВРАЛЯ (вс) 11.00  
Большой зал

### ЦАРЬ ПУЗАН (6+)

16 ФЕВРАЛЯ (вс) 18.30  
Театральная гостиная  
**ПРЕМЬЕРА**  
СТАРУХА СКАЗКА (6+)

### Размещение информации в рубрике «Афиша недели»:

тел. (8182) **20-44-02**  
e-mail: **29rbk@mail.ru**

**Поморская филармония**  
Камерный зал  
г. Архангельск,  
ул. Карла Маркса, 3  
Телефон: (8182) 20-80-66  
(касса)  
www.pomorfil.ru

14 ФЕВРАЛЯ (пт) 19.00  
**Фестиваль молодых исполнителей Forever Young Classic**  
Концерт в День всех влюблённых (6+)

15 ФЕВРАЛЯ (сб) 17.00  
**Фестиваль молодых исполнителей Forever Young Classic**  
Органный вечер «УЧИТЕЛЬ/УЧЕНИК» (6+)  
Полина Бойко (орган)  
Александр Патрушин (орган, Архангельск – Санкт-Петербург)

16 ФЕВРАЛЯ (вс) 12.00  
**СЕРЕБРЯНОЕ КОПЫТЦЕ (6+)**  
Программа по мотивам уральских сказов П. Бажова.

16 ФЕВРАЛЯ (вс) 16.00  
**ЭТЮДЫ О ГОСТИНЫХ ДВОРАХ (6+)**  
Концерт артистов Поморской филармонии

16 ФЕВРАЛЯ (вс) 17.00  
**Фестиваль молодых исполнителей Forever Young Classic**  
Джазовый вечер «FROM STRINGS WITH LOVE» (6+)

Джаз-бэнд Ильи Ершова (скрипка, Архангельск – Ярославль)

**ДОМ КНИГИ**  
*Читать модно!*  
г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79  
Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi  
ООО «АВФ-книга». Реклама.

## Читальный зал

### Что вы сейчас читаете?

Что вы сейчас читаете? В преддверии очередной годовщины вывода советских войск из Афганистана гость книжной рубрики «БК» – председатель совета Архангельской региональной общественной благотворительной организации «Долг» Александр ЛЕЛЕТКО:



– Сегодня чтение – это прежде всего часть моей работы. В 2012 году для увековечения памяти погибших в локальных войнах и военных конфликтах нашей организацией был издан первый том Книги памяти «Мы помним вас, ребята из Афганистана», ставший «Книгой года». Сейчас готовим второй том. Работа исследовательская, и, чтобы не допустить в ней неточностей, читаю много литературы о войне в Афганистане, боевых действиях на Северном Кавказе и в других регионах. Мне довелось служить в воздушно-десантных войсках, поэтому особый интерес вызывает литература о ВДВ. Кроме того, мы часто проводим уроки мужества в школах, поддерживаем связи с кадетскими классами, и это также требует знания военной истории. На другие книги времени, к сожалению, остается мало, поэтому использую каждую возможность – читаю в выходные, на отдыхе, в командировках.

В молодости интересовался литературой на спортивную тематику, с интересом читал А. Дюма и А. Конан Дойла. Позже с увлечением прочитал цикл боевиков и приключенческих романов Виктора Доценко «Бешеный».

15 февраля мы отмечаем 31-ю годовщину окончания Афганской войны. Пользуясь случаем, в этот день хочу пригласить всех принять участие в торжественном митинге, который состоится на «Площади Памяти» (Вологодское кладбище) в 10.00.

ООО «Форд центр Динамика». Реклама.

## Авторьнок: FORD увеличил свою долю в сегменте MCV до 11,3% по итогам 2019 года

# FORD TRANSIT с выгодой до 250 000 рублей

Бизнес-фургоны FORD TRANSIT показывают уверенный рост продаж. За 2019 год бренд увеличил на 2,2% свою долю в сегменте среднетоннажных коммерческих автомобилей (MCV) на отечественном рынке, количество проданных машин превысило 12,6 тысячи. При том, что в целом за прошлый год сегмент MCV показал падение 2,3%.

По оценкам экспертов, успех FORD TRANSIT обусловлен локальной сборкой, постоянно увеличивающейся линейкой модификаций, гибкой ценовой политикой и дополнительными преимуществами при приобретении в кредит и лизинг.

Надежный и экономичный FORD TRANSIT уже давно снискал популярность среди предпринимателей Поморья, став верным помощником в любимом деле. На протяжении 40 лет FORD TRANSIT является одним из самых продаваемых в Европе легких коммерческих автомобилей и занимает уверенные позиции на российском рынке. Стратегия автобренда полностью оправдалась. Напомним, что в 2019 году FORD ушел с рынка легковых автомобилей и автомобилей, импортируемых в РФ, оставшись только в сегменте MCV.

Стоит отметить, что в конце прошлого года произошло обновление модельного ряда FORD TRANSIT: поменялся не внешний вид, а функционал фургона – производитель усилил кузов и подвеску автомобиля и обновил интерьер. Расширился модельный ряд конверсионных автомобилей: это специальные автомобили для «скорой помощи», МЧС, МВД, социальных служб. Автомобили прошли сертификацию. Производственная площадка FORD TRANSIT расположена в городе Елабуге (Республика Татарстан) – локальная сборка позволяет оформлять поставки и работать в рамках 44-го и 223-го федеральных законов.

В Архангельской области бренд также участвует в реализации госпрограмм по обновлению автопарка. В частности, в конце 2019 года FORD поставил новые автомобили FORD TRANSIT для

областной станции «Скорой помощи», школьные автобусы и автомобили для социальных служб в районах Архангельской области.

Число поклонников бренда растет не только благодаря репутации автомобиля в деловых кругах, но и за счет комфортных условий приобретения. Официальный дилер автобренда в Архангельской области «Форд центр Динамика» объявляет о специальных предложениях. FORD активно развивает направление продаж для индивидуальных предпринимателей и организаций. Прежде всего FORD TRANSIT – это коммерческий транспорт, который служит для решения бизнес-задач. Соответственно, такая покупка должна быть выгодной для тех, кого в первую очередь интересует цена автомобиля и стоимость владения.

«С начала 2020 года FORD запустил программу, согласно которой выгода на покупку FORD TRANSIT для индивидуальных предпринимателей и организаций достигает 250 000 рублей. Такое преимущество получают клиенты при условии приобретения в лизинг автомобилей 2019 года выпуска. Сейчас на складе «Форд центр Динамика» почти два десятка та-



ких автомобилей различных комплектаций и цветов – есть из чего выбрать», – поясняет менеджер отдела корпоративных продаж официального дилера Дмитрий ТРУДОВ.

Покупатели нового FORD TRANSIT любой модификации имеют и еще одно преимущество: четыре бесплатных технических обслуживания у официального дилера. После регистрации в программе «4 ТО в подарок»\* обладатели нового автомобиля получают право на бесплатное обслуживание с ТО-3 по ТО-6 включительно. Регламент предусматривает порядка 40 пунктов проверки, которые будут выполнены безвозмездно. Участие в программе позволит владельцу на протяжении 80 000 километров пробега не только пользоваться выгодой в содержании машины, но и оставаться уверенным в ее техническом состоянии. При проведении ТО у официального дилера

марки используются только оригинальные запчасти и масла, а все операции выполняются в полном соответствии со стандартами Ford Motor Company.

Когда покупатель FORD TRANSIT является физическим лицом, он получает дополнительный бонус в размере 150 000 рублей по трейд-ин\*\*, при условии что сданный автомобиль является коммерческим. Подробности можно уточнить в салоне официального дилера. Для тех же, кто приобретает автомобиль впервые и не вправе воспользоваться возможностью трейд-ин, действуют специальные условия и преимущества от банка-партнера\*\*\*: скидка может составлять до 300 000 рублей.

Илья ЛЕОНИК

**«ФОРД ЦЕНТР ДИНАМИКА»**  
официальный дилер Ford в Архангельской области  
г. Архангельск,  
пр. Московский, 39.  
Тел. (8182) 457-041  
www.dynamicaford.ru

\* Предложение распространяется на все новые автомобили Ford Transit, приобретенные до 31 марта 2020 года. Предложение ограничено, подробности на сайте dynamicaford.ru  
\*\* Трейд-ин на а/м Ford Transit, произведенные в России с датой выпуска ПТС до 1.12.2019 года. Предложение действует по 31.03.20 г. Подробности на www.ford.ru  
\*\*\* «Сетелем Банк» ООО, лицензии ЦБ РФ № 2168 от 27 июня 2013 г. (бессрочные). Подробности предложения по тел. (8182) 424-444 и на сайте dynamicaford.ru