



## 2 Эхо недели

Дискуссия: В Архангельске обсудили проблемы организации уборки улично-дорожной сети

# Если подрядчик не справляется...

В Архангельской городской Думе прошли депутатские слушания, посвященные организации уборки улично-дорожной сети областного центра. Участие в них приняли также представители городской администрации, ГИБДД и компании-подрядчика – ООО «Севдорстройсервис».

На минувшей неделе вопрос очистки улиц и уборки снега в Архангельске действительно стал одним из самых актуальных. За три дня, с 9 по 12 ноября, в городе выпало более 25% месячной нормы осадков.

В Архангельске, как и в других городах, дороги разделены на три категории, и в зависимости от категории установлены периоды уборки. Об этом во время слушаний напомнил директор департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры Алексей НОРИЦЫН. Передвижения техники на улицах отслеживаются в режиме реального времени, что исключает вероятность предоставления подрядчиком недостоверной информации на этот счет.

«По дорогам первой и второй категории сроки уборки во время снегопадов были соблюдены. А вот относительно тротуаров у нас есть серьезные нарекания – здесь подрядная органи-

зация не полностью исполнила свои обязанности. К вечеру вторника компания исправила недочеты, но к ней будут применены штрафные санкции», – пояснил Алексей Алексеевич.

С 22 октября и до конца года уборкой дорог и поддержанием их в должном виде занимается ООО «Севдорстройсервис». Ранее, с 2017 по 2019 годы, эти работы выполняло областное предприятие – АО «Плесецкое дорожное управление». Цена этого муниципального контракта составляла свыше 583,5 млн рублей. Следующий долгосрочный контракт планируют разыграть в середине декабря. Он будет заключен на 2020-2023 годы на сумму более 838 млн рублей. Что примечательно, в этом контракте перечень автодорог, подлежащих уборке, станет шире: если ранее подрядчику «приписывалось» 425 дорог, то теперь их будет 782.

**Заместитель председателя Архангельской го-**



фото Алексея Пилинского

родской Думы Олег ЧЕРНЕНКО напомнил, что еще в прошлом году он предлагал привлекать дополнительных подрядчиков во время сильных снегопадов.

«Администрация города может заключать разовые контракты и задействовать другие компании, если основной исполнитель не справляется с уборкой дорог. У нас же есть резервный фонд главы города, откуда можно оплачивать эти работы. Из года в год мы видим одну и ту же ситуацию: подрядчики не успевают», – обратил внимание участников совещания Олег Черненко.

«По контракту подрядная организация должна нам «выдать» чистый город вне

зависимости от силы снегопада. И если она не может это сделать, это ее проблемы» – таков был ответ директора департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры.

**Депутат Ростислав ВАСИЛЬЕВ** предложил разбивать лот и заключать контракты, к примеру, по округам.

«Есть ли необходимость компоновать работы одним большим лотом? – спросил Ростислав Анатольевич. – Ранее в городе была практика, когда лот разбивали, и отдельные небольшие организации брали дороги на обслуживание. Сейчас мы наблюдаем такую картину, что на окраинах снег практически не убирается. Важ-

но, разделив лот, мы дадим работу нашим местным предпринимателям. Под текущие условия получения муниципального контракта подпадает не так много его разобьем, то появится конкуренция, цена контракта может существенно снизиться и, следовательно, средства бюджета будут сэкономлены».

По мнению Алексея Норицына, экономия есть и сейчас, а одним лотом и одним подрядчиком гораздо удобнее управлять. С этим согласен **заместитель главы города по вопросам экономического развития и финансам Даниил ШАПОШНИКОВ**.

«Основная задача – обеспечить качественную и своевременную уборку города. Выбор единой компании позволяет распространить стандарт качества выполнения этих работ на территорию всего города», – считает Даниил Вадимович.

По мнению **депутата Дмитрия АКИШЕВА**, нужно дать время основному подрядчику включиться в работу, ведь не факт, что хороший результат будет достигнут, если город разобьют на участки.

Несколько вопросов было адресовано компании-

подрядчику, в том числе о том, достаточно ли средств предусмотрено контрактом для качественной уборки города. Ответил на них представитель ООО «Севдорстройсервис» Андрей ТОНКИЙ. Он отметил, что для нормальной работы сумму контракта нужно увеличить примерно на 30%. К слову, действующий контракт с этой фирмой заключен на 59 млн рублей.

Итогом встречи стал ряд рекомендаций, которые депутаты адресовали администрации города и подрядчику.

«Администрация нацелена на централизованное управление уборкой города. На слушаниях были предложения вернуться к старой системе, когда город делился на участки, или передать полномочия по уборке внутривидовых территорий окружным администрациям. В любом случае, это будет обсуждаться, а снег нужно убирать сегодня. В новый контракт мы попросили внести коррективы: это и пересмотр регламента, и более жесткий контроль, и штрафы, которые позволят держать подрядчика в тонусе», – подвел итог проводивший слушания **депутат Сергей ПОНОМАРЁВ**.

**Анна КОПТЯЕВА**

Транспорт: Депутаты Архангельской городской Думы призывают ввести режим ЧС

## Дрейфующий маршрут

С обсуждения проблем с буксирными перевозками в Архангельске началось 14 ноября заседание комиссии по вопросам городского хозяйства. Из-за неблагоприятных погодных условий транспортное сообщение между центральными округами и островными территориями было нарушено. Хуже всего ситуация на направлении Соломбала – Хабарка.

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА** **БК**  
журналист

«Доставка людей осуществляется по возможности и в зависимости от ситуации на реке», – об этом на заседании комиссии сообщил **начальник отдела транспорта и связи администрации Архангельска Дмитрий АНТОНОВ**.

10 ноября гидрологическая обстановка на Соломбальском рейде Северной Двины резко ухудшилась. Буксир «Гранит» с пассажирами и грузом несколько раз застревал во льдах.

«Подрядчик – ООО «Судоходная компания «Экотек» – начал работать хорошо, но из-за поднятия уровня воды весь лед вынесло в нашу акваторию. Это и усложнило условия движения судов. Ежедневно мы следим за тем, как работают переправы. Все ледоколы заняты проводкой морских судов, но по возможности они приходят на помощь буксирам», – пояснил представитель администрации.

По словам Дмитрия Антонова, «ледокол не панацея», поскольку к

причальной стенке он подойти не сможет. Также он добавил, что буксирные перевозки изначально убыточные, но администрацией делается все возможное для обеспечения транспортной доступности удаленных территорий города. Режим работы автобусов продлевают – подстраивают под приход буксиров, ведется работа с населением.

Однако депутаты остались недовольны ответами начальника отдела. Ситуация повторяется из года в год. Свое мнение выразила **спикер Архангельской городской Думы Валентина СЫРОВА**: необходимо поднять вопрос о введении режима ЧС.

«Почему нельзя было заранее все предусмотреть? Жители островных территорий часами не могут попасть домой, а по утрам – на работу. Некоторые работодатели начали из-за опозданий увольнять людей, но ведь это не их вина», – эмоционально включилась в обсуждение **депутат Татьяна ПОДСТРИГАНЬ**. У нее были вопросы и по расписанию автобусов: со слов жителей, они ходят реже заявленного.

На островах, прежде всего на Хабарке, возникли проблемы с поставкой товаров, в том числе продуктов для детсадов и школ.

**Директор департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры администрации Архангельска Алексей НОРИЦЫН** сообщил, что локально ввести режим ЧС невозможно, а что касается подрядчика и судов, «администрация работает с тем, кто зашел». «Возможно, у владельцев более маневренных буксиров даже нет лицензии на такие перевозки», – предположил Алексей Норицын.

Тем не менее депутаты продолжают настаивать на режиме ЧС, а также требуют принять экстренные меры по доставке продуктов, например, с помощью вертолетов. Речь шла и о том, что в местах остановки буксиров необходимо организовать мобильные пункты обогрева и предусмотреть дополнительное финансирование на автобусные перевозки людей до переправ.

Кроме самой горячей темы дня, на заседании комиссии рассматривались вопросы, касающиеся ресурсоснабжающих организаций: о сроках подключения строящихся объектов к сетям, порядке проведения ремонтных работ с разрытием грунта. **Вице-спикер Архангельской городской Думы Александр ГРЕВЦОВ** предложил усилить ограждения разрытий, сделать их более заметными для пешеходов и автомобилистов.



фото Алексея Пилинского

**Как рассказывают жители Хабарки, в местной школе возникла проблема с проведением занятий, так как некоторые учителя живут в Соломбале и центре города, есть сложности с доставкой продуктов в детский сад и магазины.**

Его предложение поддержали другие депутаты. В очередной раз о «раскопках» на улице Касаткиной напомнил **депутат Сергей ПОНОМАРЁВ**: ресурсоснабжающая организация обязана наводить порядок на месте работ после их завершения. Были вопросы и по ордерам на разрытие по конкретным объектам.

На заседании присутствовали представители ООО «РВК-Центр»

и ПАО «Территориальная генерирующая компания № 2». Они поделились планами по реализации инвестиционных программ в Архангельске. Немало вопросов возникло по концессионному соглашению с «РВК-центром». Депутаты приняли ответы к сведению, но предложили посвятить этой теме очередной час вопросов администрации города в рамках сессии.

15 ноября администрация Архангельска сообщила, что в магазинах островов Бревенник, Кегостров, Хабарка создан запас товаров первой необходимости, достаточный для обеспечения населения на 2 недели.

Финансы: Расходная часть региональной казны впервые превысит 100 млрд рублей

## Бюджетный перевал

На прошедшей неделе активно обсуждались слова губернатора Архангельской области Игоря ОРЛОВА о готовности идти на следующий срок. Менее заметно прошла сессия областного Собрания депутатов, хотя на ней в первом чтении принимался бюджет региона, знаковый во многих отношениях. Расходная часть впервые перевалила за большую круглую отметку – 100 млрд рублей. По сравнению с 2012 годом, когда нынешний глава региона заступил на пост, эта цифра увеличилась вдвое.

С докладом перед депутатами традиционно выступила **министр финансов Архангельской области Елена УСАЧЁВА**. Фракции партий «Справедливая Россия» и КПРФ заявили, что не согласны с таким распределением средств и не будут голосовать «за», однако и без их поддержки проект бюджета на 2020 год и плановый период 2021 и 2022 годов был рассмотрен и принят в первом чтении. Это значит, что его основные параметры останутся неизменными. А выглядят они так: доходы – 92,2 млрд рублей, расходы – 100,5 млрд, дефицит – 8,3 млрд рублей.

«Можно констатировать, что в трехлетнем периоде прогнозируется ежегодный рост доходов как областного, так и консолидированного бюджетов», – подчеркнула Елена Усачёва.

Отдельно она отметила, что объем собственных налоговых и неналоговых доходов областного бюджета вырос по сравнению с текущим годом на 9% и составил 63,6 млрд рублей. Основные источники собственных доходов бюджета прежние – это налог на доходы физических лиц (20,4 млрд рублей,

рост 5-6% в год), налог на прибыль организаций (18,6 млрд), на имущество организаций (7,8 млрд) и акцизы (7,1 млрд).

«Доходы от акцизов спрогнозированы с увеличением почти в полтора раза. Так существенно сказалось увеличение нормативов зачисления в казну регионов акцизов на нефтепродукты для реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», – пояснила Елена Усачёва.

Поступления от налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения, оценены в сумме 3,8 млрд рублей и также показывают в последние годы уверенный рост. В абсолютном выражении собственных доходов бюджета прибавится на 5,3 млрд рублей, уточнила министр финансов.

Также регион рассчитывает получить 53 вида субсидий (в текущем году их было 46), связанных в основном с реализацией национальных проектов. По всем федеральным субсидиям предусмотрено необходимое софинансирование из областного бюджета.

По два млрд рублей в течение трех лет (2019-2021 гг.) область получит от правительства Москвы по соглашению о социально-экономическом сотрудничестве.

Кроме того, в доходную часть бюджета включены прогнозируемые поступления из Фонда содействия реформированию ЖКХ, а также поступления от ПАО «Газпром» и группы «Илим» по соглашениям о строительстве социально значимых объектов.

Расходная часть бюджета впервые превысит 100 млрд рублей, что на 7 млрд, или 8%, больше расходов 2019 года.

Вложения в социальную сферу увеличатся на 1,6 млрд рублей. Субвенции местным бюджетам на образование вырастут на 766 млн – до 14,6 млрд рублей. Это связано с повышением зарплат в этой сфере и с двукратным ростом учебных расходов на обучение, а также на приобретение учебников.

В сфере здравоохранения основные позиции расходов также существенно выше уровня текущего года. Например, затраты на ремонты учреждений здравоохранения вырастут на 8% и составят 247 млн рублей.

Дорожный фонд в 2020 году увеличится на 23% и достигнет 8 млрд 70 млн рублей. На реализацию в регионе нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» запланировано 3,1 млрд рублей. Также, согласно изменениям, внесенным в областной закон «О дорожном фонде», будет увеличен объем субсидий районам: муници-



Фото: dvnanews.ru

### ГЛАВНОЕ

На фоне обсуждения слов губернатора о готовности идти на следующий срок менее замеченным стало принятие в первом чтении бюджета Архангельской области.

пальные дорожные фонды вырастут на 46 млн рублей. Впервые на стадии формирования бюджета предусмотрены субсидии на ремонт дорог местного значения (150 млн рублей, на конкурсной основе).

Расходы областного бюджета на охрану окружающей среды увеличены на 190 млн рублей (это без федеральных средств). Деньги будут направлены на ликвидацию несанкционированных свалок на землях лесного фонда (102 млн рублей, планируется ликвидировать порядка 18 тысяч кубометров отходов), на разработку проектно-сметной документации для ликвидации объектов накопленного экологического ущерба

(63,5 млн, на ликвидацию и рекультивацию свалок в границах городов Мезень, Нянда и Шенкурск).

Затраты на сдерживание роста тарифов в сфере ЖКХ вырастут на 1 млрд 350 млн рублей, или разом на 33%.

В следующем году планируется ввести в эксплуатацию более 30 объектов: 13 детских садов и семь школ, шесть спортивных объектов, несколько объектов дорожной инфраструктуры. Также продолжится строительство больниц в поселке Березник Виноградовского района и на Соловках, начнется строительство лечебно-диагностического корпуса детской областной больницы и больницы в поселке Урдома Ленского района.

Со слов министра финансов, сформировавшийся при таких параметрах 13%-ный дефицит бюджета (8,3 млрд) правительство намерено покрывать за счет кредитов и приватизации областного имущества.

«Бюджет на 2021 год сформирован с дефицитом около 2% (1,5 млрд рублей), а в 2022-м доходы и расходы почти уравниваются. Государственный долг в плановом периоде практически не вырастет. Коммерческие кредиты будут привлекаться для погашения реструктуризированных бюджетных кредитов. При этом относительные показатели долговой нагрузки должны улучшаться, а уровень госдолга к концу 2022 года сократится с 69% до 60% процентов от собственных доходов», – отметила в конце выступления Елена Усачёва.

Цифры, приведенные в докладе финансового блока правительства области, дают объективную и в целом позитивную картину развития региона.

**Михаил АЛЕКСЕЕВ**

Реклама.

Образование: В Архангельске стартовал бизнес-девичник «Хочу, могу, делаю»

## В гармонии с семьёй и любимым делом

Для прекрасной половины человечества бизнес – это не только «про деньги»: это про эмоции, красоту, желание привнести в мир что-то новое, светлое. Чаще всего он вырастает из хобби в какой-то знаковый или даже переломный момент: это может быть уход с работы, декрет или длительный отпуск. Как найти баланс между стремлением к финансовой независимости, семьей и любимым делом?

В Архангельске стартовал бизнес-девичник «Хочу, могу, делаю». Мероприятие проводится в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка предпринимательской инициативы» и является одним из составляющих элементов программы «Бизнес на прокачку». В Архангельске бизнес-девичник организуют «Агентство регионального развития», центр услуг «Мой бизнес» и АО «Деловая среда».

Наставниками в программе выступают опытные бизнесмены. На персональных и групповых консультациях они помогут придумать идею, улучшить продукт и продвинуть ваше дело вперед, поделятся опытом и расскажут, где брать финансовые и другие ресурсы.

Первой с архангельскими предпринимательницами встретилась спикер АО «Деловая среда» от Сбербанка, психолог-эксперт Первого канала, **основатель об-**



**разовательного проекта «Нарру Академия» Ксения УЛЬЯНОВА.**

«Основная наша задача – не просто дать участницам инструменты, но и ответить на вопрос: «А есть ли оно, предпринимательство по-женски?» Я считаю, что оно существует, и у него есть свои преимущества. К при-

меру, женская «многозадачность» – умение успеть все и везде. Мы собрали девушек – предпринимательниц и экспертов – таких же жён и мам. Программа нацелена на то, чтобы дать полезную информацию, поделиться опытом и наладить коммуникацию, чтобы участницы могли поддерживать друг

друга», – рассказывает Ксения Ульянова.

На встречу со спикером пришли не только те, кто мечтает о своем деле, но и опытные бизнеследи: владелицы салонов красоты и частных детских садов, создатели гончарной и кожаной мастерских, организаторы праздников и мастер-классов. Тренинг «Точки роста для бизнеса» превратился в живой диалог. Прямо на ходу в качестве примеров разбирались нюансы бизнеса присутствующих участниц программы.

Как правильно позиционировать себя на рынке и определить целевую аудиторию, каков портрет «иде-

ального клиента», как и зачем анализировать бизнес-процессы, как составить уникальное коммерческое предложение – успели обсудить всё!

Особую эмоциональную окраску получил блок «Бизнес по-женски», задания тренера заставляли задуматься о главном: как совместить семью и бизнес, при этом не потеряв себя. Попробовав переместиться на 10 лет в будущее и посмотреть, что там ждет, каждая участница проекта наверняка пообещала себе две вещи: быть смелее и уделять время по-настоящему важным для нее вещам.

**Елена НОВИКОВА**

**Программа «Бизнес на прокачку» продолжает свою работу. Присоединиться к команде участников и получить ценные знания можно на любом этапе, заполнив простую форму регистрации в группе ВКонтакте [vk.com/arhstart29](https://vk.com/arhstart29). Главное условие – хотеть открыть свое дело и быть готовым учиться в ближайший месяц.**

## 4 Деловая среда

### Логистика

# Беломорская сплавная компания завершила навигацию

ООО «Беломорская сплавная компания» («БСК», входит в Группу компаний «Титан») завершило навигацию – 2019. Водным транспортом перевезено 580 тысяч куб. м лесосырья, что на 30% больше показателей прошлого года и в 30 раз больше, чем в 2015 году.

Навигация – 2019 началась 20 апреля и продлилась 160 дней. Всего в этом году «Беломорская сплавная компания» произвела транспортировку 19 плотов общим объемом 220 тысяч куб. м древесины. На лесные биржи холдинга «Титан» доставили баржами еще 360 тысяч куб. м сырья.

В 2019 году в ремонт и переоснащение судов компания инвестировала свыше 25 млн рублей.

Как сообщалось ранее, в этом году собственный флот «Беломорской сплавной компании» пополнился шестью буксирами, семью баржами и одним плавкраном. Теперь у компании 20 буксиров, четыре плавкрана и 27 барж. Все суда полностью укомплектованы экипажами.

В Группе компаний «Титан» подчеркнули, что перевозка круглого леса водным путем позволяет снизить не только транспортные расходы холдинга, но и нагрузку на региональные дороги, в том числе с экологической точки зрения.

Альтернативную стратегию доставки лесосырья ГК «Титан» планирует развивать и далее: в навигацию – 2020 Беломорская сплавная компания намерена увеличить доставку сырья более чем на 20% – до 700 тысяч куб. м.



2  
млрд  
рублей

– такая сумма направлена в этом году на развитие Соловков. Большая часть этих средств – 1 млрд 386 млн рублей – выделена из федеральной казны. По государственной программе «Развитие инфраструктуры Соловецкого архипелага» реализуется 12 строительных проектов.

### Бизнес-блокнот

## Совет опытного аудитора: при исчислении НДФЛ кассовый метод не применяется

Налог на доходы физических лиц, несмотря на кажущуюся внешнюю простоту, является достаточно сложным с точки зрения структуры, а следовательно и применения. В законе говорится о двух совершенно разных субъектах налогообложения – физических лицах и индивидуальных предпринимателях. Когда речь идет о ФЛ, глава 23 НК РФ (статья 208) описывает несколько десятков совершенно разных видов доходов, подлежащих налогообложению: например, зарплата, дивиденды, выигрыш в лотерею и т.п. Для каждого из них описан свой порядок налогообложения, поэтому легко запутаться.



Совершенно особый порядок налогообложения НДФЛ предусмотрен для ИП, он напрямую отправляет этот вид налогоплательщика к главе 25 НК РФ под названием «Налог на прибыль». Именно эти обстоятельства создают массу трудностей, заблуждений и, как следствие, ошибок, допускаемых порой даже налоговыми органами при исчислении данного налога. Недавно мне пришлось плотно заниматься одним налоговым спором, который нам удалось выиграть в суде – полностью отбиться от необоснованных налоговых доначислений (см. арбитражное дело №А05-3717/2019).

О том, для чего нужны аудиторы и налоговые консультанты, чем и как они могут помочь, читайте на нашем сайте [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru).

В разделе «Финансы/Советы аудитора» вы найдете немало важной и полезной для вашего бизнеса информации.

На правах рекламы.

### Технологии

# Антивирус не панацея

В последнее время информация о различных кибератаках, фишинговых (мошеннических) сайтах то и дело появляется в Сети. Если раньше казалось, что это актуально только в крупных городах России и за рубежом, сегодня становится ясно: защита данных необходима всем. Крупные кибератаки способны серьезно навредить работоспособности любого предприятия.

От нашего поведения с личными данными напрямую зависит то, как мы будем работать на корпоративном ресурсе, убежден директор по развитию бизнеса по информационной безопасности «Ростелеком Север-Запад» Алексей БОГОМОЛОВ.

«В последнее время хакерские атаки направлены на людей. Например, в этом году наблюдается бум «банковских» звонков. Нужно четко понимать: если звонок входящий, личные данные предоставлять нельзя, – напоминает Алексей Богомолов. – В последнее время хакерские и мошеннические технологии развиваются быстрее систем защиты. Если раньше хакеры были одиночками, сейчас они стали объединяться в группы, формировать целую иерархию. Самый верхний уровень – это целевые атаки».

#### НУЖНА ЛИ ЗАЩИТА?

К счастью, помимо хакеров, которые занимаются взломом и написанием вирусов, есть и так называемые «хакеры в белых шляпах» – люди, работающие на обеспечение информационной безопасности.

Одно из основных направлений этой работы – анализ уязвимости. Подобные услуги оказывает компания «Ростелеком».

«Развитие бизнеса невозможно без комплексного подхода к информационной безопасности. Обладатели «зрелых» ресурсов хотят знать о своей уязвимости, поэтому заказывают у «безопасников»-лицензиатов атаку на компанию, – рассказывает Алексей Богомолов. – Мы тоже оказываем эти услуги. Противостояние сетевым угрозам – одно из приоритетных направлений деятельности нашей компании. Что интересно, «взлом» можно прекратить в любой момент. В итоге организация-заказчик получает развернутый отчет о том, как она выглядит извне».

Однако к целевым атакам специалисты по безопасности предприятий бывают не готовы. Обеспечить информационную безопасность в организации можно только через непрерывный мониторинг. Понимание этого заложено в основу технологий «Ростелекома» и реализовано в продуктах и сервисах компании.

#### УТЕЧКА ДАННЫХ

Нарушение политики безопасности в организации – очень частая проблема. Сотрудники порой не понимают, что нельзя хранить пароли в открытом доступе – на экране компьютера или под клавиатурой. Обучение помогает избежать подобных ситуаций, но далеко не всегда.

«Случается, что утечка данных в компании происходит по вине работников. Например, секретарь, сама того не подозревая, отправляет документы в руки злоумышленников, – приводит пример Алексей Богомолов. – Для обеспечения внутренней безопасности «Ростелеком» предлагает DLP – системы предотвращения утечек информации».

Автоматизированная система проверит файл и адресата. Однако практика показывает, что есть целый ряд задач корпоративной безопасности, которые не удастся решить только с помощью этой системы.

Еще одно решение – создание единой платформы кибербезопасности. Вместо закупки и обслуживания физических серверов «Ростелеком» предлагает использовать виртуальные ЦОД на своей облачной платформе. Эта платформа построена с применением сертифицированных средств защиты информации.

Объединение услуги «Виртуальный ЦОД» с сервисами безопасности обеспечивает не только надежное и безопасное хранение



и обработку данных в облаке, но и дополнительную защиту от киберугроз.

#### НЕОБХОДИМАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

«Различные угрозы могут исходить от недобросовестных конкурентов, и бизнес это понимает, – отмечает Алексей Богомолов. – Информационная безопасность становится неотъемлемой частью жизни компаний, причем не только крупных корпораций, но и субъектов малого и среднего предпринимательства. Они также знают, что в случае атак и взломов рискуют потерять клиентов». Предприятие может подвергаться множеству различных атак, которые отбиваются каждый день в автоматическом режиме. Что касается целевых атак, у «Ростелекома» также есть эффективный метод – «Песочница». Это механизм

для безопасного исполнения программ. «Песочницу» часто используют для запуска непроверенного кода из неизвестных источников и обнаружения вирусов и закладок. Объект попадает в виртуальную среду, а система запускает его на изолированной станции под пристальным наблюдением. «Архангельск уже дорос до современных систем кибербезопасности. В регионе много промышленных и коммерческих предприятий, которые очень серьезно относятся к этим вопросам. Наши системы там уже внедрены и успешно работают», – подводит итог Алексей Богомолов.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА



Ресурсы: В Архангельске представлен проект бюджета на ближайшие три года



Главным событием предстоящей сессии Архангельской городской Думы, безусловно, станет обсуждение проекта бюджета на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов. Доходы бюджета растут и прогнозируются в сумме свыше 10,5 млрд рублей. Об изменениях в бюджетной политике города «БК» рассказал заместитель главы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам Даниил ШАПОШНИКОВ.

# «С таким бюджетом мы можем смотреть в будущее»

– Даниил Вадимович, львиная доля расходов традиционно приходится на социальный блок, доля городского хозяйства – только 15%. Можно ли при таких параметрах назвать бюджет Архангельска бюджетом развития?

– Сразу уточню: инвестиционная составляющая бюджета – почти 1,4 млрд рублей. И, кстати, значительная часть инвестиций – например, вложения в строительство детских садов – учитывается как раз в социальном блоке.

Как вы знаете, у нас есть стратегический документ – проект «Архангельск – город возможностей для каждого». Недавно глава региона Игорь ОРЛОВ брал этот проект с собой в Совет Федерации, чтобы представить достаточно успешную, как мы считаем, практику муниципалитета. Документ включает информацию по всем национальным проектам, но по содержанию он гораздо шире. С учетом предложений, собранных во время публичных обсуждений, в муниципальном проекте собраны все аспекты развития Архангельска, которые интересны именно нашим жителям, инвесторам, гостям города. И наш бюджет сегодня позволяет реализовать эти планы.

– «Такого бюджета у Архангельска еще не было» – схожие оценки со стороны администрации города звучали и в предыдущие годы. В чем принципиальные отличия этого бюджета?

– Прежде всего, позитивная динамика сохраня-

ется. Если взять ключевые параметры бюджета, от 7,6 млрд рублей в доходной части мы пришли к 10,5 млрд, а через два года должны приблизиться к 12 млрд. Этот рост обеспечен не только поступлениями из федерального и регионального бюджетов (которые тоже еще нужно постараться получить, качественно подготовить проектную документацию, пройти конкурсный отбор и т. д.), но и увеличением собственных налоговых и неналоговых доходов. По этому показателю в сравнении с 2018 годом Архангельск – лидер среди всех городов Северо-Запада, включая даже Санкт-Петербург. На сегодня рост собственных доходов составил 11,5%. Это говорит о том, что план по обеспечению устойчивости городского бюджета выполняется.

При бюджете в 7,6 млрд рублей возможностей для маневра у города было крайне мало. Это хватало только на формирование защищенной – инвариантной части бюджета, связанной с выплатой зарплат, компенсацией проезда в общественном транспорте для горожан старше 70 лет, организацией перевозки людей на острова и исполнением других обязательств. Объем вариативной части был минимальным.

Основная задача, которую мы ставили перед собой, – наполнить бюджет средствами, которыми город может распоряжаться более свободно, направить их на болевые точки и точки развития. Например, Новгородский проспект отремонтировали, а на неко-

торых его участках наружного освещения нет: сейчас есть возможность заложить в бюджет следующего года средства на проектирование и строительство этой линии.

– За счет чего удалось добиться роста доходов?

– Принят ряд непростых решений, пришлось столкнуться и с критикой в разных вопросах – от введения централизованной бухгалтерии до корректировки коэффициентов по ЕНВД. Мы поменяли систему планирования и прогнозирования. Очень жестко подходим к контролю финансовых потоков – отзывает лимиты у главных распорядителей бюджетных средств, как только становится понятно, что запланированные мероприятия исполнены не будут. Мы отказались от ряда неэффективных льгот, например, по налогу на землю.

Одно из важных направлений – работа с неналоговыми доходами. Проведена инвентаризация земельных участков, имущества. Изменился подход и к планированию расходов. Для примера: после внедрения централизованной бухгалтерии количество различных финансовых нарушений в наших учреждениях снизилось в десять раз.

Мы поменяли политику управления муниципальным долгом: переходим от коммерческих кредитов к возобновляемым кредитным линиям, кредитам Федерального казначейства. Раньше у города это сделать не получалось.

В совокупности все эти меры сегодня позволяют на-



В этом году в Архангельске будут сданы два детсада – в 7-м микрорайоне и в Соломбале, в 2020-м – детсады в общей сложности на 1 тысячу мест.

рачивать объем капитальных вложений и продвигаться в решении самых острых проблем города. В частности, с учетом средств федерального бюджета, на переселение людей из ветхих и аварийных домов за три года будет направлено 2,5 млрд рублей: согласиться, это очень существенная сумма.

– Помнится, в прошлом году заявлялось, что бюджет Архангельска с 2020 года будет бездефицитным. Однако сейчас закладывается 5% дефицит. С чем это связано?

– Да, 5% – это немало, это половина от предельной нормы. Но проведу такую аналогию. Всегда выгодно взять кредит под 10%, если отдача будет 20%. Такой дефицит закладывается как раз для того, чтобы продолжить все проекты, которые сегодня реализуются, и максимально подключить к новым. Это положительный дефицит. Дефицит является экономически безопасным, когда источник его погашения – беспроцентные бюджетные кредиты или кредиты с низкими ставками. 2019 год мы принимали при дефиците 3%, но по факту он будет ниже.

– Какие крупные объекты будут построены или реконструированы в Архангельске за счет бюджетных средств в ближайшие годы? В каких сферах можно ждать принципиальных изменений к лучшему?

– 2020 год должен стать переломным в сфере общественного транспорта. Контракты у перевозчиков заканчиваются, готовится техническая документация к новым конкурсам. Мы надеемся, что сложный процесс, связанный с переходом от старых ПАЗиков на

автобусы средней и большой вместимости у нас в городе, наконец-то завершится. Будет введена современная система оплаты проезда – банковской картой.

Что касается благоустройства, помимо большого проекта – сквера им. Грачёва – планируется сделать общественную территорию в каждом из восьми округов. Кроме того, начнется очень интересный совместный проект с бизнесом. Справа от «Макси» на Ленинградском проспекте есть не очень ухоженная зеленая зона. Мы отдали эту территорию в аренду с дополнительными обязательствами. Предприниматели планируют обустроить там всепогодный спортивно-развлекательный парк: установить аттракционы, включая колесо обозрения с красивой подсветкой, открыть цивилизованную точку общепита, зимой делать трассу для коньков... В сквере Грачёва мы хотим применить интересные, необычные решения, опробовать новые идеи.

Вместе с правительством области решаем вопросы по строительству дороги по улице Карпогорской, продлению Московского проспекта. В этом районе, как вы знаете, строятся социальные дома. Запланирован масштабный ремонт проспекта Советских Космонавтов. Очень важно, что мы добились того, чтобы помимо магистральных дорог в рамках национального проекта БКАД ремонтировались поперечные. Это была очень большая тема. Много дорог будет сделано на Левом берегу.

Нам часто задают вопрос по организации велодорожек: считали, делали прикидки, но пока, к сожалению, средств на это нет. Железнодорожный мост, по информации на текущий момент, в 2020 году полностью

закрывать не будут – в любом случае РЖД заблаговременно информирует нас о своих планах.

По социальным учреждениям: в этом году мы сдаем два детских сада – в 7-м микрорайоне и в Соломбале. В следующем году должны быть сданы детсады в общей сложности на 1 тысячу мест, школа на 860 мест в округе Варавино – Фактория, там же будет сдан физкультурно-оздоровительный комплекс. Начнется строительство огромной современной школы на 1600 мест в Майской Горке (федеральные средства получены Архангельском благодаря победе в конкурсе), подготовка к строительству легкоатлетического манежа, ледовой арены. Место размещения ледовой арены пока окончательно не определено.

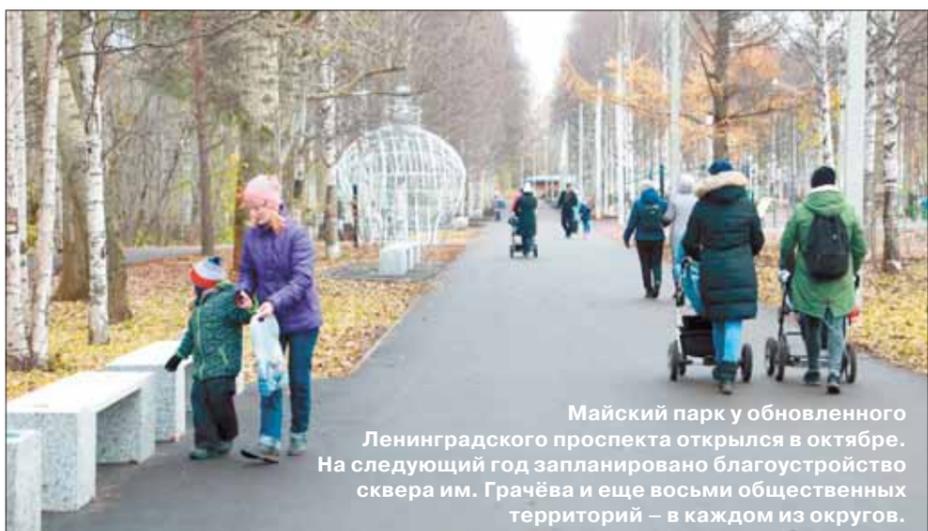
– Даниил Вадимович, если кратко подвести итог нашему разговору, на чем бы вы сделали акцент?

– Мы участвуем во всех национальных проектах, продолжаем реализацию своего проекта «Архангельск – город возможностей для каждого». При этом происходит сближение запросов населения и позиции администрации города по бюджету. Нельзя сказать, что что-то в нем забыто или отложено в долгий ящик.

Публичные слушания по проекту городского бюджета состоятся 26 ноября\*, 27 ноября документ будет представлен на сессии городской Думы. Затем, между первым и вторым чтением проекта бюджета, у депутатов будет время подготовить поправки. Конечно, будут вопросы, возможно, и споры. Но с таким бюджетом мы можем смотреть в будущее.

Беседовала Рита ИЛЬИНА

\* в 16.00 в администрации МО «Город Архангельск».



Майский парк у обновленного Ленинградского проспекта открылся в октябре. На следующий год запланировано благоустройство сквера им. Грачёва и еще восьми общественных территорий – в каждом из округов.

## КСТАТИ

14 ноября в Интеллектуальном центре – научной библиотеке САФУ во время съезда ассоциации «Совет муниципальных образований Архангельской области» вручались дипломы победителям регионального этапа Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика». Победителем в номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами» стал город Архангельск.

# 6 Социальная сфера

## Прецедент

### ■ У компании, забросившей стройплощадку, забрали землю

По инициативе прокуратуры и администрации города в Архангельске освобожден от прав третьих лиц и вновь вовлечен в хозяйственный оборот земельный участок в районе улицы Котласской.

Этот участок площадью более 800 кв. м областное министерство имущественных отношений предоставило в аренду юридическому лицу – для завершения строительства административного здания. Прокуратура установила: работы на площадке длительное время не ведутся, она зарастает кустарником, степень готовности заявленного объекта – 2%.

Материалы проверки были направлены в администрацию города. На основании уже вступившего в законную силу решения арбитражного суда право собственности ООО «ТехАссистент» на объект незавершенного строительства признано отсутствующим. Земля возвращена в распоряжение муниципалитета, сообщает пресс-служба прокуратуры Архангельской области.

## Происшествие

### ■ Грузинский ресторан пострадал от пожара

В ночь с 12 на 13 ноября произошло возгорание в доме №24 на проспекте Чумбарова-Лучинского в Архангельске. Здание является памятником истории и культуры регионального значения «Восстановительная лечебница».

В этом кирпичном двухэтажном доме 1911 года постройки теперь располагается Фонд имущества и инвестиций и ресторан «Генацвале». Пострадавших нет.

Предположительно, горение началось с вытяжки, после чего огонь охватил вентиляционную шахту и распространился на второй этаж. В результате пожара повреждены межэтажные перекрытия, закопчены стены и потолок.

«Работа по приспособлению памятника под ресторан началась в 2018 году, с грубыми нарушениями и полным пренебрежением правилами ее организации» – так прокомментировала происшествие руководитель инспекции по охране объектов культурного наследия Архангельской области Анна ИВЧЕНКО.

## Перестановки

### ■ Министр образования Сергей Котлов ушёл в большой бизнес

Официальной информации о кадровой перестановке и ее причинах на сайте областного правительства не было. В настоящее время обязанности министра исполняет Светлана МАНЕВСКАЯ.

Напомним, в Правительство Архангельской области Сергей Котлов пришел работать весной 2017 года. Сначала стал заместителем руководителя ведомства, а с октября был назначен министром образования и науки Архангельской области.

Теперь государственную службу Сергей Котлов сменил на большой бизнес. В начале ноября в Вельске состоялись общественные слушания по поводу строительства ледового дворца. Среди докладчиков был и экс-министр. Его представили в качестве заместителя генерального директора по социальным проектам группы компаний «УЛК». Эту информацию подтвердили в компании.

## Взгляд

# Больничный лист российского здравоохранения

Когда скоропостижно оказываешься на больничной койке, окружающий мир столь же стремительно сначала суживается до размеров больничной палаты и лишь потом расширяется до пейзажа за больничным же окном, постепенно дополняясь новостями из области государственной заботы о медицине и пациентах. Удивительно, но так уж совпало: личный опыт общения с людьми в белых халатах уложился в интервал между заседанием Совета по региональному здравоохранению в Совете Федерации и выездным заседанием Госсовета в Светлогорске, ключевыми на котором были также вопросы здравоохранения.

Такая плотность мероприятий высочайшего уровня, по видимому, стала ответной реакцией федеральных властей на многочисленные увольнения врачей. В официальных средствах массовой информации с весны нынешнего года сообщений на эту тему десятка полтора. О реальном масштабе бедствия можно только догадываться.

В начале октября в Плесецкой ЦРБ закрылось терапевтическое отделение, потому что не осталось врачей. Там же под угрозой закрытия находится хирургическое отделение, поскольку из трех профильных специалистов двое собрались увольняться. Вот уже полтора года в Мезенской ЦРБ нет главного врача: никто не хочет взваливать на себя эту тягостную ношу. Ни на то, ни на другое общероссийские СМИ внимания не обратили.

Между тем в большинстве субъектов Федерации положение, пожалуй, не лучше, чем у нас. В масштабах государства статистика катастрофическая: не хватает порядка 25 тысяч врачей, а дефицит фельдшеров и медсестер еще в несколько раз больше. Состоянием отечественного здравоохранения в целом и его первичного звена в частности недовольны более 60% граждан. Так что дол-

гожданное внимание к этой проблеме «на самом верху» как нельзя более кстати.

Позиция президента выражена предельно просто и внятно: на здоровье людей экономить нельзя. В проекте бюджета следующего года запланирован рекордный рост затрат на здравоохранение. По последним сведениям, в предстоящем трехлетии медицине планируется выделить из федерального бюджета чуть ли не 700 млрд рублей.

Лишними эти деньги, безусловно, не будут. Другой вопрос – насколько они помогут решить накопившиеся в здравоохранении проблемы. И не только потому, что в условиях излишней централизации управления федеральные средства на местах зачастую расходуются, мягко говоря, крайне неэффективно. А прежде всего потому, что лечение болезней медицины, как и людей, должно начинаться с постановки диагноза. Мы пока ограничиваемся констатацией симптомов: низкая доступность медицинских учреждений, плохое состояние зданий и оборудования, почти повсеместный дефицит кадров.

Правда, попытки найти причины комплекса заболеваний тоже предпринимаются. Первый заме-

ститель председателя Правительства РФ и министр финансов Антон СИЛУАНОВ тоже отмечает, что поликлиники и районные больницы «находятся в плохом, если не сказать ужасном, состоянии». Это верно. Но едва ли плохое состояние послужило причиной закрытия, например, больницы в Североонежске: в начале 2000-го, когда там убрали родильное отделение, и здание, и оборудование были вполне приличными.

Министр здравоохранения Вероника СКВОРЦОВА утверждает, что системно инфраструктуру поликлиник и больниц никто не трогал с конца 50-х годов. Слышать от профильного министра такое по крайней мере странно. Как бы мы подчас ни критиковали советскую власть, отрицать, что для здравоохранения многое делалось и в 60-е, и в 70-е годы, вряд ли кто-нибудь решится. Да, наверное, меньше, чем нужно, меньше, чем в проклятых капиталистических странах, но к концу 1980-х мы были далеко впереди от конца 1950-х.

## ЦИТАТА

«Если мы и дальше будем лечить болезни медицины административными методами, результаты тоже окажутся административными: огромные средства будут потрачены, отчеты написаны, а проблемы останутся».

Системное разрушение инфраструктуры здравоохранения началось даже не в пресловутые «лихие девяностые», а в ходе оптимизации, проведенной в 2011-2014 годах. Еще один зампред российского правительства – Татьяна ГОЛИКОВА – сетует, что во многих регионах эта самая оптимизация была проведена неудачно. О бездумном сокращении медицинских учреждений она говорила и

два года назад, когда возглавляла Счетную палату. Но еще пятью годами раньше именно она была министром здравоохранения и социального развития (до мая 2012 года), то есть именно при Татьяне Алексеевне разрабатывалась программа оптимизации и начиналась ее реализация. Наверное, задумано все было хорошо, да вот исполнители, как всегда, подвели...

В целом попытки найти причины нетрудоспособности российского здравоохранения пока сводятся к не всегда правдоподобным гипотезам должностных лиц и по-иску виноватых. В нынешней ситуации, которую иначе как катастрофой не назовешь, не виновных нужно искать, а решения. Вот, например, глава Совета Федерации Валентина МАТВИЕНКО предлагает установить ответственность ректоров медицинских вузов за трудоустройство своих выпускников. Пошутить, что при таком подходе у нас вслед за врачами начнут разбегаться и ректоры, можно. Но это будет очень грустная шутка.

фицитным бюджетом может себе позволить финансировать свои учреждения здравоохранения так, как и не снилось даже федеральным медицинским центрам. Больница, в которой меня оперировали, вызывает только безграничное восхищение. И общим состоянием, и уровнем оснащенности, и квалификацией персонала, и организацией всего процесса – от приема до ухода за работницей сестер и санитарок в отделении. Покидать эту больницу не хотелось потому, что для выздоровления там все устроено наилучшим образом.

А вот поликлиника, в которую пришлось обращаться после выписки, произвела прямо противоположное впечатление. Денег там, разумеется, не меньше, а ремонт – даже круче, чем в больнице. Но для того чтобы попасть к дежурному терапевту, пришлось сначала постоять в очереди к медбрата, который долго читал больничную выписку, а потом спросил: «Так вам операцию делали или нет?» Следом была очередь еще и к самому дежурному терапевту. И даже в платной регистратуре – очередь. Единственное путное, что удалось сделать в той поликлинике, – закрыть больничный. И это – благополучная Москва. Так что не только от денег зависит состояние медицины.

Очередная реформа должна разрабатываться и реализовываться не администраторами и чиновниками, а профессионалами. Без этого не поможет никакое беспрецедентное финансирование.

До 1 июля 2020 года субъекты Федерации должны разработать свои программы. Так что у нас еще есть возможность попробовать сделать так, чтобы в Архангельской области листок временной нетрудоспособности медики не превратился в справку о ее полной инвалидности.

Кирилл ФЕЛЬДМАН  
эксперт «БК»



БК

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».  
Шеф-редактор Алексей Липницкий.  
Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.  
Директор по рекламе: Илья Леонюк.  
Верстка и дизайн рекламы: Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя:  
163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.  
E-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru) (редакция),  
[29rbk@mail.ru](mailto:29rbk@mail.ru) (отдел рекламы).

№ 43 (950), 18 ноября 2019 года  
Подписано в печать 15.11.2019, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в ООО «Северодвинская типография»  
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5).  
Заказ номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru)  
Аудитория сайта в январе-октябре – 171 700 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная.  
Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745.  
Отдел доставки: (8182) 21-37-68. Ограничение по возрасту 16+.

Тренды: Фудшеринг в Архангельской области – благотворительность или бизнес?

# Еды много бывает

85 млрд рублей – примерно столько денег мы выбрасываем в мусорное ведро ежегодно в виде остатков еды. Эксперты Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) и консалтинговой компании «ТИАР-Центр» подсчитали: в России объем пищевых отходов в составе ТКО достигает 17 млн тонн в год. 1 млн тонн из них можно спасти с помощью фудшеринга (от англ. food – «еда» и share – «делиться»). Новое экологическое движение поддерживают некоторые архангельские компании, однако сделать бизнес на продуктах с истекающим сроком годности пока никто не решился.

**Рина КОСТИНА** **БК**  
журналист

Как утверждается в исследовании РАЭК и «ТИАР-Центра», проведенном в сентябре 2019 года, в мире ежегодно выбрасывается не менее 20% произведенных продуктов питания – около 884 млн тонн. Российская «доля» – 17 млн тонн – составляет около 28% от всего объема ТКО, образующихся в стране. Практически полностью они отправляются на свалки и полигоны, где становятся источником загрязнения почвы, воды и воздуха, выделяя порядка 2,4 млн тонн метана.

В топ продуктов питания, которые чаще всего оказываются в мусорной корзине, – зерновые (хлебобулочные и макаронные изделия, мука), молочные (молоко, кефир, йогурт, сыр, творог) и картофель. Исследователи утверждают, что полное устранение потерь только в этих трех категориях позволило бы сократить долю пищевых отходов в домохозяйствах на 82%, а в отходах розничной и оптовой торговли – на 70%.

## «РАСШАРЬ» ЕДУ

Одно из решений проблемы – фудшеринг. Это экологическое движение и онлайн-сервисы, позволяющие рационально распределять продукты питания между членами сообщества. Пользователи могут размещать информацию о «лишних» продуктах, их количестве, местонахождении и договариваться о безвозмездной или возмездной передаче заинтересованным людям.

В России работает несколько заметных фудшеринг-проектов, в основном в Москве и Санкт-Петербурге. Например, «Фудшеринг. Москва» и «Отдам еду даром». Существуют и более масштабные организации, такие как первый в стране «банк еды» – фонд продовольствия «Русь», начавший работу в 2012 году. НКО бесплатно получает продукты от производителей, магазинов, населения и передает их социально незащищенным категориям граждан через другие благотворительные организации и государственные социальные службы.

Фонд продовольствия «Русь» добился значительных успехов в работе с донорами, среди которых крупнейшие производители и розничные сети, в том числе Mars International, Cargill, Billa, Danone, Procter & Gamble, «Дикси». Согласно отчету фонда, «Русь» оказывает помощь в 54 регионах по всей России. В 2018 году объем распределенной еды составил 4,6 тысячи тонн продуктов стоимостью порядка 700 млн рублей.

С 2016 года в социальной сети «ВКонтакте» зарегистрирована группа «Фудшеринг Архангельск! Отдам еду даром», в которой состоит более 4 тысяч людей. В ней могут разместить предложения или забрать ненужные продукты жители Архангельска, Северодвинска и Новодвинска. Посты появляются почти каждый день.

«Я как-то наткнулась на питерскую группу фудшеринга, мне стало интересно, наблюдала за этим движением, – рассказала «БК»

создательница группы «Фудшеринг Архангельск! Отдам еду даром» **Ольга ВАСИЛЬЕВА**. – Тогда оно было не очень распространено в России, но в Питере уже вполне продвинулось. Я подумала: почему бы и у нас в Архангельске не создать такую же группу? Ведь это настоящий прорыв с экологической точки зрения и, конечно же, польза для людей, которые находятся в трудном финансовом положении».

По словам Ольги Васильевой, обычно люди отдают продукты, которых у них в избытке: например, пайки с работы, закрытки или заморозки, залежавшиеся в холодильнике. Разбирается обычно все, причем быстро – буквально в тот же день. Группа также занимается благотворительностью: объявляет сборы продуктов и передает их нуждающимся.

«Во-первых, чтобы выбрасывать как можно меньше еды, нужно меньше ее покупать, – рассуждает Ольга Васильева. – Мы часто собираемся на акции в магазине и берем больше, чем можем съесть. Вот вторых, даже из продуктов, у которых заканчивается срок годности, можно приготовить еду. Например, из молока испечь блины, из творога с кефиром сделать запеканку. Но если некогда заниматься переработкой лишних продуктов, их всегда можно отдать в нашей группе, даже если у них срок годности вышел».

Как отмечает Ольга Васильева, местный бизнес пока слабо идет на сотрудничество. В адрес группы обращалась только «Пироговая». Как рассказала представительница компании **Татьяна ДАН**, кафе действительно раздает бесплатно несколько «вчерашних» пирогов в неделю.

«У нас система уценки и дальнейшего списания исключает попадание испорченного пирога клиенту, поэтому списывается продукция значительно раньше, чем начинает портиться. По сути, списанные пироги можно спокойно есть еще день-два (в зависимости от начинки). Мы отдаем их нуждающимся, которые с радостью забирают предложенное. В Архангельске – через группу фудшеринга в «ВК», в Северодвинске – в церковь», – пояснила Татьяна Дан.

Как видно, фудшеринг в Архангельской области – пока сугубо благотвори-



фото Depositphotos.com

тельной деятельностью. Однако в мире, в том числе и в России, уже действуют сервисы, которые зарабатывают на шеринге еды.

## БИЗНЕС НА ПРОСРОЧКЕ

17 млн тонн пищевых отходов – это значительные финансовые потери. Как говорится в исследовании РАЭК и «ТИАР-Центра», стоимость этих продуктов оценивается более чем в 1,6 трлн руб. Эта цифра эквивалентна 12% оборота розничной торговли продуктами питания в России.

Пример успешного коммерческого фудшерингового проекта за рубежом – Karma App. Он был запущен в 2016 году в Швеции. Кафе, рестораны, продуктовые магазины размещают в этом приложении объявления о продаже не реализованной еды за полцены, пользователи выбирают товар, оплачивают его через сервис и самостоятельно забирают. Сегодня помимо Швеции Karma App доступен в Лондоне и Париже, им пользуются около 4,8 тысячи продавцов и более 550 тысяч покупателей. Помимо спасения еды (550 тонн с момента запуска онлайн-платформы), компании используют приложение как площадку для привлечения новых клиентов. Karma App зарабатывает на комиссии (25% от чека). В 2018 году сервис привлек 12 млн долларов инвестиций для выхода на зарубежные рынки.

В 2018-2019 годах в России появилось несколько фудшеринговых стартапов – онлайн-платформ, зарабатывающих на помощи в рациональном распределении еды с истекающим сроком годности. Они во многом повторяют подход сервиса Karma App. Среди них Eaty Eat – приложение, с помощью которого рестораны, пекарни, магазины могут реализовать свою непроданную продукцию со скидкой 30-70%. Покупатель оплачивает заказ и забирает его сам в установленное время. Сервис запущен в начале 2019 года. В первый месяц работы спа-

сено около 25 кг еды. Пока приложение работает только в Петербурге. Сейчас находится в разработке аналогичные российские проекты – Food Hide и Алисок.

## ВЫБРОСИТЬ ДЕШЕВЛЕ, ЧЕМ ОТДАТЬ?

Спасение 17 млн тонн продовольствия позволило бы прокормить 30 млн человек, то есть больше, чем количество живущих за чертой бедности в России. Пока же выброшенная в мусорный контейнер, но пригодная в пищу еда заставляет незащищенные слои населения в буквальном смысле ползать по помойкам. Такая история, в частности, произошла в прошлом году в Архангельске. Около мусорных баков, установленных рядом с отделом крупной продуктовой сети, собиралась целая очередь пенсионеров, чтобы успеть ухватить вынесенные из магазина овощи, фрукты или мясо с истекающим сроком годности или нетоварным видом. Борьба за еду выливалась даже в драки.

Раздавать еду людям в руки бизнесу не позволяют государственные регуляторные барьеры. По мнению представителей ритейла, действующая система налогообложения делает работу розницы с фудшерингом экономически невыгодной. Это подтверждает группа компаний X5 Retail Group (торговые сети «Пятёрочка», «Перекресток» и «Карусель»).

«Сегодня налоговое законодательство РФ построено таким образом, что уничтожение продуктов питания значительно дешевле их передачи благотворительным организациям накануне окончания срока годности. Объем налоговых отчислений, которые по Налоговому кодексу организация должна осуществить в рамках передачи товаров на благотворительные цели, может составлять до 40% стоимости этих продуктов, – рассказал «БК» представитель X5 Retail Group. – В то же время мы активно работаем над минимизацией пищевых отходов, отправляемых на полигоны, в частно-

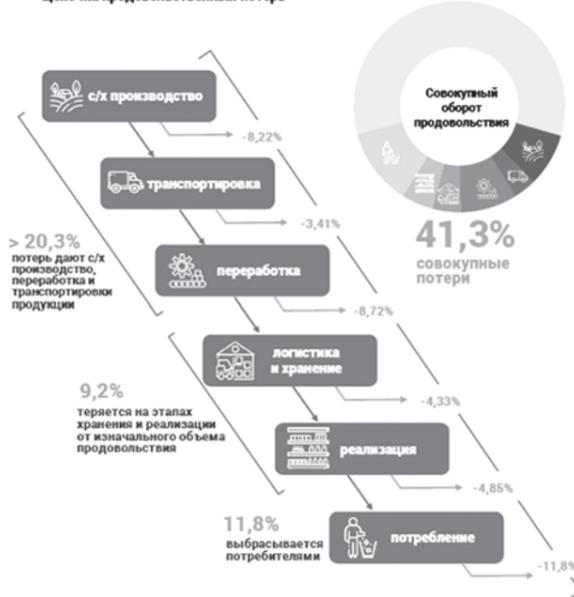
сти, за счет предоставления скидок на продукты накануне окончания их срока годности. Например, в «Пятёрочке» такие товары получают специальную маркировку, их стоимость в среднем снижается на 20-40%».

В компании добавили, что сегодня X5 сконцентрирована на развитии технологии food drive, которая используется ритейлерами во многих странах мира. Для помощи нуждающимся покупатели могут приобрести как отдельные товары с длительным сроком хранения, так и продуктовые наборы, состоящие из круп, сахара, макарон, чая, мясных консервов, печенья и растительного масла. В рамках проекта «Корзина доброты» в 2015 году X5 совместно с фондом «Русь» создала и продолжает развивать инфраструктуру для оказания продовольственной помощи по этой технологии. За время существования проекта в магазинах сетей X5 было собрано 314 тонн еды. Продовольственную помощь получили более 32 тысяч семей в 45 городах России.

Аналогичной благотворительностью, не совсем связанной с фудшерингом, занимается торговая сеть «Лента». Как пояснила «БК» директор по связям с общественностью **организации компании Мария ФИЛИППОВА**, «Лента» передает продукты нуждающимся категориям граждан в рамках проведения различных благотворительных акций, помощи при чрезвычайных ситуациях, по запросу благотворительных организаций. При этом все продукты, которые передаются компанией или ее покупателями, имеют длительные сроки хранения (крупы, макароны, конфеты и т. д.), которые не заканчиваются на момент передачи товаров.

За 2018 год в стране благодаря фудшерингу было спасено порядка 7 тыс. тонн еды. По оценкам экспертов РАЭК и «ТИАР-Центра», при условии снятия регуляторных барьеров, к 2024 году этот показатель может вырасти до 1 млн тонн.

Цепочка продовольственных потерь<sup>5</sup>



## Афиша

<b>Архангельский театр драмы им. М.В. Ломоносова</b> Петровский парк, 1; тел.: +7 (8182) 20-84-34, 41-20-57 arhdrama.ru	23 НОЯБРЯ (сб) 17.00 Н.В. Гоголь <b>РЕВИЗОР (12+)</b> Комедия Режиссёр – Андрей Тимошенко
21 НОЯБРЯ (чт) 18.30 Софокл <b>ЦАРЬ ЭДИП. ПРОЗРЕНИЕ (16+)</b> Трагедия, средний формат Режиссёр – Андрей Тимошенко	24 НОЯБРЯ (вс) 11.00 А. Галкин <b>ВОЛШЕБНАЯ ФЛЕЙТА (6+)</b> Рок-опера для детей и взрослых Режиссёр – Андрей Тимошенко
22 НОЯБРЯ (пт) 18.00 У. Шекспир <b>СОН В ЛЕТНЮЮ НОЧЬ (12+)</b> Сюрреалистический сон, приснившийся господину Шекспиру за 5 минут до конца света Режиссёр – Андрей Тимошенко	24 НОЯБРЯ (вс) 17.00 Н. Коляда <b>БАБА ШАНЕЛЬ (16+)</b> Комедия Режиссёр – Андрей Тимошенко
23 НОЯБРЯ (сб) 11.00 Камерная сцена А.С. Пушкин <b>СКАЗКА О РЫБАКЕ И РЫБКЕ (6+)</b> Познавательное хулиганство с элементами драмы и балета Режиссёр – Анастас Кичик	22 НОЯБРЯ (пт) 18.30 Малый зал <b>ПРЕМЬЕРА! КАШТАНКА (16+)</b> По рассказу А. П. Чехова
23 НОЯБРЯ (сб) 16.00 Камерная сцена <b>ИВАН КАРАМАЗОВ ВОЗВРАЩАЕТ БИЛЕТ (16+)</b> Моноспектакль	23 НОЯБРЯ (сб) 11.00 и 14.00 24 НОЯБРЯ (вс) 16.30 <b>КОТ В САПОГАХ (6+)</b> По мотивам сказки Ш. Перро
	24 НОЯБРЯ (вс) 16.00 Гостиный двор, биржевой зал <b>ЦВЕТНОЕ ЗЕРКАЛО ШЕЛКОВ И БЛЕСКА ДРАГОЦЕННОСТЕЙ...</b> Концерт артистов Поморской филармонии.



**Поморская филармония**  
Камерный зал  
г. Архангельск,  
ул. Карла Маркса, 3  
Телефон: (8182) 20-80-66  
(касса)  
www.pomorfil.ru

**Кафе-галерея «СТЕПАНОВ»**  
г. Архангельск,  
наб. Северной Двины, 32  
(вход с ул. Выучейского)  
Тел. +7 960 019-3232  
vk.com/kafestepanov29

20 НОЯБРЯ (ср) 18.00  
КиноСреда  
**«ЖДИ МЕНЯ» 1943 г. (16+)**  
Вход свободный

21 НОЯБРЯ (чт) 18.30  
**ЧЕЛОВЕК В ДРЕВНЕМ  
МИРЕ**

Лекция по истории религии.  
Доктор культурологии  
В.Н. Матонин.

23 НОЯБРЯ (сб) 14.00  
**Студия имиджа  
и делового общения**

24 НОЯБРЯ (вс) 13.00  
Семейное кино  
**МУЛЬТФИЛЬМ  
«ПИНОККИО», 1940 Г. (6+)**  
Вход свободный

24 НОЯБРЯ (вс) 17.00  
**Акустический концерт  
«МАМИНЫ ПЕСНИ»**

Анна Акимова  
и Алексей Питалов

**Размещение  
информации  
в рубрике  
«Афиша недели»:**  
тел. (8182)  
**20-44-02,**  
e-mail:  
**29rbk@mail.ru**

**ДОМ КНИГИ**  
*Читать модно!*  
г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79  
Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi  
ООО «АВФ-книга». Реклама.

## Читальный зал

### Что вы сейчас читаете?

Какое значение для вас имеет чтение? Что вы читаете сейчас? Сегодня на эти вопросы в книжной рубрике «БК» отвечает губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ:



– Читаю много, читать люблю, но взяться за книгу чаще получается только в дороге. По работе тоже приходится много читать, но разные «умные бумаги» – законы и постановления.

Сейчас читаю откровения и советы оптинских старцев. Мне почти одновременно подарили эту книгу и «Убийство Командора» Х. Мураками. Улетая в командировку, обе взял с собой, но почему-то сначала принялся за оптинских старцев.

В числе последних прочитанных – романы Е. Водолазкина «Авиатор», «Лавр» и «Брисбен». Просто сражен его творчеством. Все произведения очень глубокие, пронизаны человеческими переживаниями. «Брисбен» я читал последним, поэтому он оставил, пожалуй, самое яркое впечатление и заставил задуматься. Запомнился момент, когда главный герой романа задал священнику вопрос о том, есть ли будущее. Ответ для меня очень глубок и философичен: будущего нет. Есть прошлое, на котором мы учимся, есть настоящее – это то, что мы делаем сейчас, и именно сегодняшние поступки определяют наше будущее.

Позже я прочитал два интервью с автором романов и с удивлением узнал, что он является последователем академика Лихачёва. Дмитрию Сергеевичу довелось пройти ужасы Соловецкого лагеря особого назначения. Когда-то он сказал, что нет большей русскоязычной нигде, кроме как в Архангельской области. Такое вот воспитание и круг общения у Водолазкина – может быть, поэтому он так лег на душу.

## Скоро Новый год

# «Поморский сувенир»: по вашему велению, всем на удивление!

Время корпоративных презентов наступит уже совсем скоро. Сувенирная продукция по-прежнему остается неотъемлемой частью подарков для партнеров, визитной карточкой компании, а при должном подходе становится маркетинговым инструментом. Как сделать что-то особенное, произвести должное впечатление и при этом не выбиться из бюджета?

Производственное предприятие «Поморский сувенир» известно далеко за пределами Архангельска. Сегодня сувенирную продукцию компании можно встретить на Урале, в Волгограде, Сочи, Карелии, Ленинградской области и других регионах страны. С момента основания предприятие сделало ставку на высокое качество и креатив и следует этим стандартам.

Специализироваться на сувенирах компания начала в 2005 году, постоянно привнося на региональный рынок новинки и современные технологии, укрепляя позиции и оставаясь в лидерах. Ассортимент «Поморского сувенира» – это летопись креативных идей заказчиков, собственных разработок дизайнеров и невероятное количество самых полезных вещей. Обычный календарь, тарелка или ручка в руках мастеров становятся предметом корпоративного искусства. Добавляя даже в эти простые вещи элементы северной росписи, используя традиционные материалы, мастера расставляют нужные акценты и придают сувенирам оригинальный вид.

Благодаря собственной производственной базе по изготовлению сувенирной продукции и наличию высоко-

технологичного оборудования компания имеет возможность делать качественные сувениры с минимальными затратами времени.

Корпоративный подарок должен отвечать определенным требованиям, чтобы помимо приятного сюрприза стать для вас маркетинговым инструментом. Подарок для партнеров просто обязан производить «wow-эффект», отличаться от того, что обычно дарят. Кроме того, подарок должен ассоциироваться с вашей компанией, быть практичным и рассчитанным на длительное использование. Консервативный календарь всегда можно дополнить часами или сделать его «вечным» – это одно из ноу-хау компании «Поморский сувенир». Такой подарок с видами родного города или логотипом вашего предприятия украсит стол руководителя фирмы-партнера, впишется в любой интерьер.

«Если не дежурно подойти к заказу сувенирной продукции, она вполне может стать ярким атрибутом праздника, подчеркнет ваше особое отношение к партнерам, позволит выделиться и запомнится на долгие годы. Мы давно на рынке, и нас радуют необычные заказы: всегда приятно и интересно рабо-



тать, создавая что-то по-настоящему эксклюзивное», – подчеркнул директор компании «Поморский сувенир» Виктор КАНАШЕВ.

Поклонникам же классических презентов здесь предложат большой выбор по приятной цене, изготовят и доставят в срок нужное количество сувенирной продукции. С ассортиментом компании можно познакомиться на сайте «Поморского сувенира» или в офисе предприятия: вам расскажут о последних трендах в мире корпоративных подарков и помогут определиться с выбором.

г. Архангельск, Новгородский проспект, 32, 4-й этаж, офис 401  
тел.: (8182) 63-77-15  
моб.: 8-909-553-50-39  
e-mail: manager1@pomorsv.ru

«ПОМОРСКИЕ ШТУЧКИ»  
магазин подарков и сувениров  
г. Архангельск, пр. Троицкий, 37  
ТЦ «Центр», 1 этаж

**НОВОГОДНИЙ ПРАЗДНИК В СТИЛЕ Instagram party 16+**

**СТАНЬ ЗВЕЗДОЙ ИНСТАГРАМА С НЕОБЫЧНОЙ ФОТОИСТОРИЕЙ**

Ваша STORY\*\* – серия оригинальных образов в интерьере XIX века, в окружении исторических артефактов, картин и музейных экспонатов. Вы-модель: на ваш смартфон вас снимает профессиональный фотограф, чтобы STORY получилась интригующей, яркой и волнующей!

**20 и 21 ДЕКАБРЯ 19.00-22.00**

приветственные напитки/фуршетный стол  
общение/презенты/фотосессии  
Приходите семьями, с друзьями и коллегами!  
Стоимость входного билета 1700 руб.

Кафе-галерея «СТЕПАНОВ» г. Архангельск, наб. Северной Двины, 32  
Тел. +7 (960) 019 32 32

**Распространим корреспонденцию** по офисам г. Архангельска

- газеты
- листовки
- журналы
- буклеты

**+7-960-000-8235**