

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

# Архангельск

## Навигация «под ключ»



Между Архангельском  
и Нарьян-Маром открылась  
регулярная морская навигация.

→ 2

### Событие

#### На Мосеевом острове построят поморский коч

Торжественная закладка коча состоялась 21 июня в рамках II Международного форума «Судостроение в Арктике». Строить традиционное поморское судно будут на Мосеевом острове в Соломбале – корабельной стороне Архангельска.



Фото Алексея Литвицкого

В торжественной обстановке был заложен киль, поставлен один из шпангоутов, которые будут придавать очертания новому судну. Участникам мероприятия также продемонстрировали цех, где будет строиться коч.

По оценкам специалистов, россияне немногое знают о существовании в нашей стране допетровского мореплавания, у большинства слабое представление об истории становления России в ее современных географических границах в Арктике. Проект по реконструкции поморского коча позволит популяризировать обе темы. Благодаря этому судну наша страна в XVII веке приобрела и закрепила за собой арктические территории.

Проект «Поморский коч» – это процесс воссоздания утраченного исторического объекта для использования его в современных условиях. Глобальный план — создать межрегиональный экспедиционный маршрут вдоль российского арктического побережья по объектам историко-культурного наследия северо-западных районов и Западной Сибири.

«Участники «Поморской экспедиции» уже 11 лет изучают побережье Белого моря, объехали все 65 поморских сел, познакомились с мастерами. И вот настало время применить все наши знания, которые так долго собирали: мы строим коч по старинным технологиям, сочетая их с современными возможностями. Рад, что проект вызывает интерес, уверен, что у него огромное будущее и с точки зрения развития деревянного судостроения на Севере, и в экспедиционных целях», - отмечает **руководитель «Поморской экспедиции», бригадир проекта Александр ШАЛАРЁВ.**



#### Аренда производственно-складского помещения

г. Архангельск, Талажское шоссе 22, стр.3

130 руб. за кв.м. От 1000 до 3600 кв.м.

Пандус, кран-балка, тепло, вода, электричество, рядом газ. Земельный участок 2 га.

Возможен  
выкуп

(8182)  
**42 51 07**

Реклама.



**СТУДИЯ F5**

дизайн и веб-разработка

Хотите привлечь **новых клиентов?**

Нужен **эффективный сайт?**

**СОЗДАНИЕ САЙТОВ** И ВЕБ-ПРИЛОЖЕНИЙ  
ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ, **ЛОГОТИПЫ**,  
ПОИСКОВАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ

Архангельск, пл. Ленина, 4, 9 этаж, офис 906

**Звоните!**

(8182) 47-56-47

www.f5-studio.ru

info@f5-studio.ru

Реклама. ИП Овсёнин ИП. (8182) 47-56-47

## 2 Эхо недели

Логистика: 19 июня открылась регулярная морская навигация между Архангельском и Нарьян-Маром

# «Это совсем другая экономика»

19 июня из Архангельского речного порта в Нарьян-Мар отправился теплоход «Балтийский-108» с товарами повседневного спроса для жителей Ненецкого автономного округа, строительными материалами, техникой и топливом. И провожали его, действительно, «совсем не так, как поезда». Во-первых, было это накануне прошедшего в Архангельске Международного форума «Судостроение в Арктике». А во-вторых, этим рейсом открылась регулярная морская навигация между портами Архангельск и Нарьян-Мар.

Рита ИЛЬИНА  
журналист

Как напомнила специально приехавшая в Архангельск **председатель Совета городского округа «Город Нарьян-Мар» Ольга ПЯТУНИНА**, столица НАО не имеет связи с другими городами ни по железной, ни по автомобильным дорогам. Основная транспортная нагрузка лежит на авиации, а также на речных и морских судах. Оператором грузоперевозок между Архангельским речным портом и морским торговым портом Нарьян-Мара является «Полар Транс»: как прозвучало на открытии нынешней навигации, компания «была одной из первых, кто взял на себя эту благородную миссию».

«Линейное сообщение между Архангельском и Нарьян-Маром работает восьмой год, – рассказал **директор компании «Полар Транс» Сергей БРИЛИН**. – За это время разовые перевозки выросли до четко налаженного сервиса. Наши партнеры – Архречпорт и Нарьян-Марский морской торговый порт, компания «Экотэк». Каждые две недели судно-труженик – либо «Балтийский-108», либо «Ладога-11» – совершает рейсы в Ненецкий автономный округ и обрат-

но. Доставляем продовольственные грузы, строительные материалы, грузы для нефтегазовых проектов, топливо, личный транспорт, технику предприятий и многое другое, помогаем бизнесу и населению в переездах. Год от года грузопоток только увеличивается. Кроме того, мы участвуем в экологических программах: вывозим так называемый арктический мусор – металлолом, накопленный на территории Арктики в прошлые периоды».

Сейчас на борту «Балтийского-108» – чуть более двух тысяч тонн груза. По словам Сергея Брилина, для начала навигации это совсем неплохо. За сезон компания рассчитывает перевезти порядка 40 тысяч фрахтовых единиц груза. Для сравнения: показатель первой навигации – 18 тысяч тонн.

«Но хоть 2,5-3 тысячи тонн груза у нас на борту, хоть всего одна – мы идем в рейс и строго по расписанию возвращаемся назад. В этом и состоит главное обязательство оператора линейных перевозок», – добавил директор «Полар Транса».

Совершенно другой экономикой назвал начало регулярной морской навигации на линии Архангельск – Нарьян-Мар **заместитель председателя правительства Архангельской области Виктор ИКОННИКОВ**, также



ФОТО АЛЕКСЕЯ ЛИННИЦКОГО

приехавший в этот день в Архангельский речной порт.

«Мы присутствуем на очень символическом событии, – отметил Виктор Иконников. – Можно назвать его первым мероприятием форума «Судостроение в Арктике», который стартует завтра. Открытие регулярной навигации между Архангельском и Нарьян-Маром подчеркивает и кооперацию наших регионов, которые связаны исторически, и то, что Архангельск всегда был, есть и будет воротами в Арктику, городом, через который идет снабжение арктических проектов и территорий. Бизнес в свое время рискнул: начались точечные перевозки на этой сложной линии. Было много сомнений. Сегодня мы наблюдаем за тем, как навигация здесь становится регулярной. Это очень важно для того, чтобы грузоотправители чувствовали себя спокойно. Это совершенно другая экономика, и мы такие логистические решения всячески поддерживаем. Спокойного моря и семь футов под килем!»

При гостях, под далекий шум грозы и марш «Прощание славынки» на теплоход погрузили очередной контейнер, а Виктор Иконников вручил капитану «Балтийского-108» Николаю ШЕПЕЛЮ символический ключ от регулярной навигации. Навигация этого сезона завершится ориентировочно в начале ноября – в зависимости от ледовой обстановки на Печоре.

«Наш округ живет в опережающем режиме северного завоза, и развитие этого направления име-

### ЦИТАТА

**Андрей РАЗГОВОРОВ:**  
– Это самое плотное направление северного завоза в регионе. С нашими партнерами – компанией «Полар Транс», моряками компании «Экотэк», Нарьян-Марским портом мы выполняем эту ответственную работу.



ет для нас стратегически важное значение, – считает Ольга Пятунина. – Я желаю всем хорошей погоды, хорошего северного лета, которое дало бы нам возможность в полной мере отработать все намеченные планы, и благоприятных условий для развития этой отрасли нашей экономики в целом».

Как напомнил Сергей Брилин, через Архангельский речной порт переваливаются грузы не только на Нарьян-Мар и Соловки – по всем портам и портопунктам Белого, Баренцева и Карского морей, где работает «Полар Транс».

«Направление Архангельск – Нарьян-Мар, действительно, является одним из опорных для нашего предприятия, – рассказал **генеральный директор АО «Архангельский речной порт» Андрей РАЗГОВОРОВ**. – За несколько месяцев летней навигации в рамках северного завоза необходимо доставить в Ненецкий автономный округ большое количество разно-

образных грузов – от каменного угля до продуктов питания. Грузы идут не только в столицу НАО, но и в ближайшие населенные пункты. Это самое плотное направление северного завоза в регионе. Традиционно из года в год мы с нашими партнерами – компанией «Полар Транс», моряками компании «Экотэк», Нарьян-Марским портом выполняем эту ответственную работу».

«Хорошо, когда есть возможность разового фрахтования судов для доставки грузов. Но когда налажено линейное сообщение, появляется совершенно другая глубина планирования у потребителей сервиса – это и бизнес, и военные, и жители территорий. Выдержать график доставки и выгрузки в двух портах – сложное, но достойное дело для профессионалов», – сделал важный акцент **генеральный директор Нарьян-Марского морского торгового порта Ян ВРУБЛЕВСКИЙ**.

### ЦИТАТА

**Сергей БРИЛИН:**  
– Линейное сообщение между Архангельском и Нарьян-Маром работает восьмой год. За это время разовые перевозки выросли до четко налаженного сервиса. Год от года грузопоток только увеличивается.



### Проверка

#### ■ В исполнении инвестпрограмм «ТГК-2» и МУП «Водоочистка» выявлены нарушения

Прокуратура Архангельской области провела проверку исполнения законодательства при реализации инвестиционных программ в топливно-энергетическом комплексе региона: выявлены нарушения.

При проверке ПАО «ТГК-2» установлено, что в 2018 году фактические расходы на реализацию мероприятий инвестпрограммы составили лишь 50% от запланированного объема. Аналогичные факты выявлены в некоторых других энергоснабжающих предприятиях области. Неисполнение предприятием инвестпрограммы является основанием для уменьшения тарифов на его услуги, однако региональное министерство ТЭК и ЖКХ таких мер не принимает. Руководителю ведомства внесено представление.

Также выявлены факты ненадлежащего исполнения мероприятий инвестпрограмм в сфере водоснабжения. Представление внесено, в частности, директору архангельского МУП «Водоочистка» – по факту неисполнения в 2018 году трех мероприятий инвестпрограммы на общую сумму почти 7 млн рублей.

По итогам рассмотрения внесенного Онежским межрайонным прокурором представления об устранении нарушений законодательства директор ООО «Онега-Водоканал» направил в орган тарифного регулирования отчет об исполнении инвестпрограммы с указанием невыполненных мероприятий, сообщает пресс-служба прокуратуры Архангельской области.

### Назначение

#### ■ В архангельской «Единой России» новый руководитель исполкома

18 июня на заседании президиума Генерального совета «Единой России» было принято единогласное решение о кадровой ротации по Архангельской области: вместо Александра ШУБИНА руководителем исполкома регионального отделения партии будет Андрей РЫЖЕНКОВ.

Решение принималось по заявлению самого Александра Шубина – есть информация, что ему предложили работу в полпредстве Президента РФ по Дальнему Востоку.

Андрей Рыженков родился в Архангельске, окончил юридический факультет Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена. С 2011 по 2015 год работал в администрации Приморского района, затем был назначен главой муниципального образования «Таллажское». В партии «Единая Россия» с 2011 года. В апреле этого года стал участником обучающего модуля Высшей партийной школы «ЕР» «Политический лидер».



«Региональному исполкому предстоит серьезная работа в ходе ближайших избирательных кампаний, – отмечает Андрей Рыженков. – Уже в этом году мы начнем подготовку к выборам губернатора в 2020 году и депутатов Госдумы в 2021-м. Не менее важная задача – контроль за реализацией национальных проектов в регионе».

Продолжение темы: Губернатор ищет помощника для «проталкивания» непопулярного проекта

Почтовые ящики заваливают спецвыпуски известных изданий, посвященные «мусорной» теме и, главным образом, экологическому неблагополучию Архангельской области. Посыл прост: надо принять любезное предложение правительства Москвы по организации высокотехнологичной свалки в Ленском районе, зажать, как Буратино, полученную копеечку в кулачок – жизнь, глядишь, и наладится. А первым вопросом повестки дня июньской сессии облсобрания стоит утверждение в должности заместителя губернатора высокопоставленного чиновника из Калужской области, где уже реализован скандальный проект полигона для ТКО из столицы.

**Григорий ДИТЯТЕВ** **БН**  
журналист

В преддверии прямой линии с президентом почтовые ящики архангелогородцев буквально начали «бомбить» пиарщики «Технопарка». Спецвыпуски «Комсомольской правды», «Аргументов и фактов» вышли общим тиражом, превышающим 700 тысяч экземпляров. Особенно «порадовала» «Комсомолка»: на фоне ужасающих бед с несанкционированными свалками в Архангельской области – будто бы передовой московский опыт их рекультивации, превращения их в зоны отдыха. И мораль басни проста – не надо сопротивляться, вам же деньги живые дают, берите пример с великой продвинутой столицы!

Но в том-то и дело, что экология Москвы – ее ахиллесова пята. Не случайно же мэр Сергей СОБЯНИН пообещал недавно ввести раздельный сбор отходов уже с нового года. Реальная ситуация скрывается. Жители юго-восточной части столицы буквально задыхаются от ближайших свалок и выбросов нефтеперерабатывающего завода в Капотне. Город чрезмерно загрязнен, временами откудато «всплывают» земельные участки с большим уровнем радиации. Рядовые москвичи бесправны, им внушают мысль, что изменить ничего не возможно...

А в «Демократической республике Шиес» к 20 июня

произошел значительный демографический всплеск. От 500 до 700 человек собрались на станции с тем, чтобы показать всей России, что люди не согласны с превращением болот Русского Севера в место захоронения московских отходов. Не хватает палаток, но собравшиеся не унывают, выстроили живую цепь. Они требуют полного вывоза строительной техники с площадки.

На сайте Архангельского областного Собрания депутатов, в материалах к очередной сессии, назначенной на 26 июня, появилась официальная информация о новом заместителе губернатора – по инвестиционной политике. Игорь ОРЛОВ предлагает согласовать на этот пост кандидатуру Алексея Викторовича Никитенко, замглавы Калужской области, с 2015 по 2018 год руководившего аппаратом.

Именно в эти годы в Калужской области реализовывался скандальный проект строительства полигона для ТКО из Москвы, расположенный в деревне Михали. Полигон должен начать принимать мусор в августе-сентябре. Во многом Михали совпадают с Шиесом: строительные работы так же по факту велись без утвержденного проекта, существование болотистых почв на месте стройки отрицается, обращения жителей в различные государственные инстанции никакого толку не приносят. Да и люди те же – работы ведет компания «Профземресурс»

# Повторится ли в Шиесе история Михалей?



Перед прямой линией с президентом со станции Шиес был отправлен поезд со строительной техникой, которую использовали при обустройстве площадки.

Фото Николая Вилькина, vk.com/nprraph

## ГЛАВНОЕ



26 июня депутатам облсобрания будет представлен кандидат в заместители губернатора: это Алексей Никитенко, чиновник из Калужской области, где уже построен полигон для ТКО из Москвы.

во главе с Олегом ПАНКРАТОВЫМ, он же – исполнительный директор ООО «Технопарк».

Есть и отличия: немногочисленных местных жителей, протестующих против полигона, пытаются убедить в том, что там будет проводиться мусоропереработка. В Архангельске же втюхивают сказку о «передовых» европейских технологиях захоронения несортированного мусора в пленке.

Но самое интересное, что в Калужской области устроителям очередной свалки удалось провести общественные слушания и даже устроить перевыборы местных депутатов, возмущавшихся строительством полигона! Сделано было все очень технично. В деревне прописали полторы сотни новых жильцов в два дома. Калужские эколо-активисты в

соцсетях обвиняют Никитенко в применении «левых» схем с пропиской и напоминают о его непростых отношениях с законом. Но в итоге дело сделано – #Михалинаш. Так что вполне возможно, что в поисках достойного кандидата для ответа на «мужской вызов» Шиеса Игорь Орлов не без подсказки кремлевских кураторов обратился к «покорителю» Михалей.

Следует особо отметить, что должность заместителя губернатора по инвестиционной политике была введена указом главы региона 19 июня 2019 года. В ведении заместителя будут находиться министерство экономического развития и министерство имущественных отношений Архангельской области. Ранее Игорь Орлов заявлял о намерении ис-

пользовать заместителя по реализации нацпроектов. Теперь эту работу, в случае утверждения Никитенко в должности, предстоит делать отодвинутому от экономического блока Виктору ИКОННИКОВУ.

Прямая линия Владимира Путина в той части, которая была посвящена вопросам «мусорной» реформы, произвела двойственное впечатление. С одной стороны, прозвучала странная фраза: «сегодня никто не хочет, чтобы рядом с домом были свалка или полигон. Значит, приходится их везти подальше, а это тоже деньги: надо же использовать транспорт, «горючку» тратить и водителям платить». С другой стороны, она прозвучала в контексте необходимости вводить раздельный сбор отходов – стало быть, как призыв вывозить мусор на захоронение куда подальше воспринимать ее не следует.

Однако аллергия на Шиес в Кремле видна невооруженным взглядом. Ставший скандальным финно-угорский топоним прозвучал в вопросе известного блогера Роберто ПАНЧВИДЗЕ. Блогер говорил о практике применения в Архангельской области нового закона о неуважении к власти к людям, оставившим критические комментарии в

паблике «Поморье не помойка». В самом деле, в Архангельске новую статью об оскорблении власти начали применять с июня 2019 года. По решению суда за комментарий во «ВКонтакте» одного архангелогородца оштрафовали на 30 000 рублей. Блогера возмутило, что «одну женщину оштрафовали из-за комментария, посвященного ситуации в Шиесе, цитирую дословно: «Они совсем оборзели». Президент поддержал Панчвидзе, что, будем надеяться, поможет людям, писавшим комментарии в Сети. Закон, по словам Путина, был задуман совсем о другом – чтобы исключить надругательства над государственными символами. Странно другое: из расшифровки прямой линии, выложенной на сайте президента, слово «Шиес» из речи Панчвидзе почему-то исчезло...

А «вишенка на торте» – взлом паблика «Поморье не помойка» в сети «ВКонтакте» в день прямой линии. Кто-то выложил невразумительные видеозаписи на лидеров экопротеста, что вполне вписывается в контекст набирающего обороты инфоблицкрига во славу проекта «Шиес» на архангельской земле. Виноватых мы, скорее всего, не узнаем.



Фото vk.com/nprraph

К 20 июня в палаточном лагере активистов в Ленском районе собралось от 500 до 700 человек. Было записано видеообращение, но в эфир, как и ожидалось, оно не попало.



Фото Илья Левоника

Тем же вечером в Архангельске несколько сотен горожан вышли на «протестную прогулку» на площадь Ленина. Общение с сотрудниками полиции закончилось мирно.

Реклама.

Реклама.

## Мнение эксперта

### ■ Вечные ценности: как сохранить и приумножить капитал



**Кристина МАРКОВА,**  
соучредитель правового центра  
«Содействие», управляющий  
партнер АН «Единый Центр  
Недвижимости»,  
член бизнес-клуба «Деловар»:

– Сегодня, когда экономическая и политическая ситуация не совсем стабильна, такой инструмент сохранения капитала, как инвестирование в недвижимость, представляется наиболее надежным.

Недвижимость есть и всегда была консервативным способом вложения денег. Сейчас не только бизнес, но и многие граждане покупают квартиры не столько ради прибыли, сколько в качестве источника сохранения капитала.

В то же время инвестиции – это всегда сложные сделки с большими капиталами. Каким способом их защитить? Во-первых, доверить сопровождение сделки профессионалам, которые предусмотрят все риски, оценят возможные сценарии и предложат оптимальные решения по заявленному проекту. Так, например, наша юридическая компания специализируется на комплексном сопровождении инвестиционных проектов на различных этапах их реализации.

Помимо юридической чистоты сделки, контрагентов, мы проверяем инвестиционные ожидания от покупки, анализируем, получит ли покупатель ту доходность, какую хочет, смотрим, что можно улучшить в объекте: реконструировать, перепланировать, изменить фасад, сделать объект более привлекательным, проверяем, соответствует ли объект градостроительному регламенту. Плюс производим согласование с государственными и муниципальными органами все изменения объекта.

Наибольший доход всегда приносят коммерческие объекты. Но управление такими объектами требуют определенного опыта и знаний в этой сфере (подбор арендаторов, оформление договоров и прочее).

В составе нашего холдинга есть направление по реализации коммерческой недвижимости, мы подбираем арендаторов объекта или продаем его. В базе нашей компании – более 250 предпринимателей, которые уже сделали запрос на продажу, аренду, покупку и т.п. недвижимости. Таким образом, мы в какой-то мере выступаем связующим звеном между желающим продать/сдать объект недвижимости и тем, кто желает этим объектом воспользоваться.

Юридические услуги с гарантией результата



**Архангельск,**  
пр. Троицкий, 94,  
4-й этаж, офис 44.  
+7 952-258-79-00

## Акценты

### ■ С 1 июля на Архангельском ЦБК зарплаты работников вырастут на 5%

Акционер АО «Архангельский ЦБК» – Pulp Mill Holding принял решение о повышении с 1 июля 2019 года действующих тарифных ставок и окладов рабочих, специалистов, служащих и руководителей на 5% во всех структурных подразделениях комбината.

Повышение оплаты труда связано с хорошими результатами деятельности АЦБК по итогам первого полугодия текущего года.

«Коллектив предприятия выполнил план производственной программы, мы ценим его работу в области охраны труда, а также успехи в реализации второго этапа инвестиционной программы комбината», – так прокомментировал это решение член совета директоров Архангельского ЦБК Владимир КРУПЧАК.

### ■ Вельский предприниматель получил автомобиль за удачную бизнес-идею

Предприниматель из Архангельской области Степан НИМЕЦ стал победителем федерального конкурса идей по организации мобильного бизнеса. Приз ему был вручен на состоявшемся в Москве международном форуме «Неделя российского ритейла – 2019», в работе которого принимала участие и делегация нашего региона.

Вельчанин Степан Нимец представил на конкурс концепцию организации передвижного маникюрно-педикюрного салона. Его наградили сертификатом на годовую эксплуатацию автомобиля «ГАЗель NEXT», оборудованного в соответствии с требованиями бизнеса.

Насыщенная деловая программа мероприятия включала более 80 различных площадок, в том числе выставку RETAIL WEEK EXPO, конкурсы RETAIL WEEK AWARDS и «ТОРГОВЛЯ РОССИИ – 2019».

## Профессия



Любое строительство начинается с инженерных изысканий. Не будучи профессионалом в этой сфере сложно представить, как данные, полученные в ходе этого процесса, сказываются на принятии проектных решений и в итоге – на общей стоимости объекта. Хорошие специалисты стоят дорого, но желание сэкономить на них зачастую обходится многократно дороже: по оценкам экспертов, из-за ошибок на этапе инженерных изысканий переплаты инвесторов в конечном счете достигают 30-35%, а это – миллионы рублей.

Инженеры-изыскатели – первые специалисты, которые приходят на место будущего строительства. Между тем мы знаем об этих людях и компаниях совсем немного: они не принимают участия в торжественном открытии объектов, названия их компаний не увидишь на рекламных баннерах, а руководители крайне редко появляются в медиапространстве.

В строительной же среде о том, что инженерные изыскания жизненно необходимы как заказчику, так и конечному потребителю, знают все. При этом виде работ подробно изучаются грунты и подземные воды, экологическая ситуация в районе будущей стройки, пространственное положение, гидрометеорологические характеристики и другие аспекты. Если пренебречь изыскательскими работами, это может не только повлечь «внезапное» повышение сметы, но и привести к несчастным

случаям, а также к повреждению коммуникаций и инфраструктуры города либо промышленного предприятия.

«Конкуренция на рынке инженерно-строительных изысканий сегодня сводится к ценовой игре, где правила определяет заказчик, а специалисты вынуждены торговаться, снижая стоимость работ. Кто от этого выиграет в конечном счете – большой вопрос, – поясняет генеральный директор ООО «АрхангельскТИСИЗ» Александр КАБАНИХИН. – Недостовверные результаты инженерных изысканий оказывают негативное влияние на принятие проектных решений и стоимость строительства в целом. Например, неправильный выбор типа фундамента при возведении секции дома или неверный расчет толщин стен приводят к увеличению себестоимости объекта на несколько миллионов рублей, на промышленных объектах эти цифры больше в разы».

Мы сидим в уютном офисе компании, беседуем о работе предприятия, его успехах, кадрах, партнерах и сложностях. Александр Васильевич говорит в основном о последних – об их роли для отрасли в целом, иногда отвлекаясь на телефон и на интересные истории о работе в суровых полярных условиях, реализации масштабных проектов, сотрудничестве с госкорпорациями и преодолении кризисов. Кажется, что он готов часами рассказывать о деле, которому посвятил больше десяти лет.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Игорь САФОНОВСКИЙ,**  
первый заместитель управляющего  
Архангельским отделением ПАО Сбербанк:

– Переход в диджитал-пространство и развитие онлайн-сервисов направлено в первую очередь на удобство и скорость. Теперь предприниматели могут не только удаленно управлять своими денежными средствами, но и выбрать подходящий им кредитный продукт и подать заявку на кредит дистанционно. По ряду кредитных продуктов принятия решения составляет менее 1 дня. При этом, чтобы подать заявку на кредит через Сбербанк Бизнес Онлайн, необязательно быть клиентом банка и иметь расчетный счет. Мы видим, что эти технологии набирают популярность у предпринимателей. За первые 5 месяцев 2019 года по онлайн-заявкам корпоративным клиентам только по Северо-Западному региону Сбербанк выдал более 2 тысяч кредитов на общую сумму свыше 4,5 млрд рублей; 3,8 миллиарда из них – по дистанционным заявкам от малого бизнеса, что в полтора раза больше, чем за весь 2018 год.



заван в открытое акционерное общество. Загруженность предприятия стала крайне низкой, строительство многих объектов было заморожено.

Однако в том же 1992 году Правительство РФ издает Постановление № 180 «О промышленном освоении месторождения алмазов имени М.В. Ломоносова в Архангельской области и создании комплекса производств по добыче, сортировке, гранению алмазов и изготовлению алмазного инструмента». Было зарегистрировано ОАО «Севералмаз», появилась потребность в высококвалифицированных изыскателях – соответственно, и работа у специалистов треста. Предприятие начало переходить на коммерческие рельсы. Строек становилось больше, число контрактов росло.

Архангельский трест инженерно-строительных изысканий начал работу в апреле 1963 года: тогда предприятие работало как структурное подразделение Ленинградского ТИСИЗа. В 1992 году – как раз в разгар кризиса 90-х – трест был приватизирован, реоргани-

зации инженерно-строительных изыскания на горно-обогатительных комбинатах на базе месторождения им. В. Гриба в Мезенском районе области, на месторождении алмазов им. М.В. Ломоносова, участвовал в реконструкции и техническом перевооружении производства Севмаша и «Звездочки» в Северодвинске, проводил работы по контролю вертикальных и горизонтальных отклонений зданий и сооружений, маршейдерские и землеустроительные работы на Харьягинском месторождении в Ненецком автономном округе.

Компания участвует в проектах и за пределами родного региона: это «Газопровод внешнего транспорта газа через Обскую губу», изыскательские работы для капитального ремонта подводного перехода «Газпром трансгаз Ухта», создание топографических планов на нефтяных месторождениях в НАО.

«Сегодня у нас работает порядка 100 специалистов, – продолжает Александр Кабанихин. – Трест располагает достаточной материальной базой, имеет постоянно обновляемый комплекс современной техники и оборудования. Наше предприятие можно назвать финансово устойчивым, но мы работаем в условиях рынка, который диктует свои правила: зачастую плату за нашу работу от больших компаний мы получаем с отсрочкой до года. Это связано со спецификой строительства и согласования больших объектов. Соответственно, нам нужны оборотные средства, чтобы участвовать в новых проектах и развиваться. Одним из главных партнеров предприятия является Сбербанк, сотрудничество с которым у нас продолжается более 20 лет с 1998 года. Направления различны: от расчетно-кассового обслуживания и зарплатного проекта до кредитования, сопровождения внешнеэкономической деятельности и размещения свободных денежных средств на депозитах. Сейчас банк активно развивается в цифровых форматах, посещать офис уже нет большой необходимости. Все расчеты переведены в онлайн: удаленно начисляется зарплата сотрудникам, проходят текущие платежи и оформление депозитов – нам как клиенту это очень удобно».

История успеха компании – это история успеха людей. Архангельский трест инженерно-строительных изысканий – редкий пример предприятия с более чем 50-летней историей, которое смогло не только выжить в рыночных условиях новой экономики, но и определить вектор развития, сохранить специфику и коллектив профессионалов.

Илья ЛЕОНИК

«Строймастер-2019»: В Архангельске определили лучшего плотника Северо-Запада

# Новый уровень профмастерства



Окружной этап Национального конкурса среди рабочих строительных профессий «Строймастер» завершился. Лучшего плотника Северо-Запада определяли на базе Архангельского техникума строительства и экономики. Напомним, что конкурс проводится с 2010 года по инициативе ассоциации «Национальное объединение строителей», а в нашем регионе организатором выступает СРО «Союз профессиональных строителей».

За всю историю конкурса в нем приняли участие более 7 000 человек, в этом году – около 500. Соревнования мастеров в самых востребованных и почетных профессиях в отрасли – каменщик, штукатур, сварщик, плотник – проходят на трех уровнях: региональном, окружном и всероссийском. В этот раз Архангельск впервые вошел в число городов, принимающих окружной этап конкурса, – в номинации «Лучший плотник».

«Конкурсантов мы оцениваем по ряду критериев: это знание основ профессии, соблюдение правил безопасности труда и технологии выполнения задания и, самое главное, качество работы», – рассказала заместитель директора Архангельского техникума строительства и экономики по учебно-производственной работе Елена КОЖИНА.

За звание лучшего в профессии боролись 13 специалистов из Архангельска, Северодвинска, Мурманска и Ленинградской области. Им предстояло ответить на 40 теоретических вопросов и выполнить практическое задание: за строго отведенное время демонтировать

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Андрей БЕССЕРТ,**  
исполнительный директор  
СРО «Союз профессиональных строителей»:

– В начале июня на региональном этапе конкурса профмастерства мы определили лучших сварщиков, каменщиков, штукатуров и плотников. Сейчас провели окружной этап конкурса среди плотников Северо-Западного федерального округа. Каждый год желающих продемонстрировать свое мастерство все больше, и, что самое интересное, некоторые успешно выступают в нескольких номинациях. Наша СРО является партнером и организатором конкурса в Архангельской области, и мы видим, как растет интерес к нему не только среди участников, но и среди руководителей строительных компаний, которые делегируют своих сотрудников на «Строймастер» и переживают за их результаты.



Фото Михаила Ермолина

вать старую дверь и заменить ее на новую. На работу отводилось три с половиной часа – даже для профессионального плотника это не так много. Стоит отметить, что общежитие техникума, на базе которого проводился конкурс, в один день получило 13 новых дверей, установленных высококлассными мастерами.

По оценкам одного из участников конкурса – плотника ООО «Прогресс Строй» из Мурманска Юрий ТОЛСТОВА, в его работе самое важное – точность и аккуратность. Чтобы заменить ту же межкомнатную дверь, надо знать массу нюансов. В

профессии мастер уже много лет и рассказывает, что спрос на мастеров сейчас высокий, труд хорошо оплачивается и профессионалы всегда востребованы: и для частных заказов, и в больших проектах – таких как строительство туристических комплексов, баз и домов по каркасной технологии.

«Определить качество работы по установке новой двери не так и трудно. Дверь должна останавливаться в любой точке, не закрываясь и не открываясь самостоятельно. Это значит, что она должна стоять идеально ровно по вертикальной оси. Но кроме этого мы оцени-



Фото Михаила Ермолина

ваем целый комплекс других показателей», – пояснил член жюри, мастер производственного обучения Архангельского педагогического колледжа Виктор МИРОЛЮБОВ.

Все конкурсанты справились с заданием в отведенное время. В результате лучшим плотником на Северо-Западе признан Илгар Акрем Оглы МАМЕДОВ из Мурманска (ООО «АРТЕК»). Второе место – у Дениса БОГДАНОВСКОГО («Аквилон Инвест», г. Архангельск), третье – у Алексея СОСНИНА (ООО «МегСтрой», г. Архангельск). Все участники конкурса получили благодарности и ценные призы.

**Виктор ОРЕФЬЕВ**

## СПРАВКА «БК»

Конкурс профессионального мастерства «Строймастер» проводится с 2010 года по инициативе ассоциации «Национальное объединение строителей». В 2015 году состязания вышли на новый уровень: в соответствии с распоряжением правительства России конкурс был включен в план мероприятий, направленных на популяризацию рабочих и инженерных профессий. Его официальными организаторами являются НОСТРОЙ и Министерство строительства РФ.

## Акценты

### В Котласе семейную пару фермеров обвиняют в мошенничестве с грантом

Заместитель Котласского межрайонного прокурора утвердил обвинительное заключение по уголовному делу в отношении семейной пары: речь идет о мошенничестве со средствами гранта, полученного на развитие фермерского хозяйства.

Как следует из материалов дела, в 2016 году семья из Котласского района представила в региональное министерство агропромышленного комплекса и торговли подложные документы о наличии земельного участка и фермы, а также выданные районной и городской администрациями рекомендательные письма. На их основании из областного бюджета был выделен грант в сумме

около 1,5 млн рублей на развитие хозяйства. Деньги получатели гранта израсходовали на личные цели. В дальнейшем для отчета в министерство были представлены фиктивные договоры о закупке строительных материалов и сельскохозяйственных животных.

Обвиняемые возместили ущерб в полном объеме. Уголовное дело направлено в Котласский городской суд для рассмотрения по существу.

Министру агропромышленного комплекса и торговли региона, а также главам администраций МО «Котласский муниципальный район» и МО «Котлас» внесены представления, сообщает пресс-служба прокуратуры Архангельской области.

### Администрация Архангельска продолжает бороться с незаконной рекламой

В Архангельске продолжается демонтаж незаконных рекламных конструкций. С февраля по июнь текущего года с улиц города убрано 128 таких сооружений.

Как сообщают в департаменте градостроительства, снесенные объекты имели разный формат – от маленьких стенов до больших билбордов. Наибольшее количество незаконно установленных конструкций было убрано в апреле – 40 штук.

Работа по очистке улиц города от рекламных конструкций, установленных и эксплуатируемых без соответствующего разрешения, будет продолжена. До конца осени планируется снести 38 объектов в разных частях города.

За незаконное размещение рекламных конструкций физическим лицам предусмотрен штраф от трех до пяти тысяч рублей, для юридических лиц он составляет от 500 до 800 тысяч рублей.

## Артобъект

### Писахову вернут чайку и сделают бронзовый постамент

Скульптуру сказочника Степана Писахова с проспекта Чумбарова-Лучинского забрали в мастерскую. Автор памятника Сергей СЮХИН занимается его шлифовкой, а затем специалисты приварят фигуру к новому постаменту – бронзовому мостику.

На шляпе Писахова вновь появится чайка: на этот раз опорой будут служить три точки, поэтому хулиганам будет сложно оторвать этот элемент композиции.

«Бронзовый мостик и чайка уже изготовлены, – рассказывает Сергей Сюхин. – До сегодняшнего дня памятник стоял на бетонном основании, имитирующем традиционные архангельские мостики. Но бетон постепенно выкрашивается, поэтому и было принято решение изготовить новое основание – из бронзы. Что касается чайки, то она будет немного другой – с распушенным хвостом. Именно так птица выглядит, когда снижается и садится на поверхность. Фигуру приварят на три точки – лапы и хвост. Конечно, с художественной точки зрения хотелось бы придать этому элементу ощущение нежного, тонкого полета, но пришлось выбрать антивандализм вариант. И все же обещаю, что новая чайка будет интересной.

Планируется, что памятник будет ошлифован, приварен к новому основанию и возвращен на место. Работы выполняются



Фото агентства

в мастерской компании «Север-Союз», а финансирование взяла на себя Группа компаний «Титан». Помощь оказывают и дорожники: ООО «Севзапдорстрой» предоставляет специалистов и инструмент, сообщает пресс-служба администрации Архангельска.

## 6 Бизнес в деталях



Почетной грамотой губернатора награждена директор Архангельского центра социальных технологий «Гарант» Марина МИХАЙЛОВА. «В Поморье много достойных людей, которые составляют гражданское общество нашей области. Но особо хочется отметить одного человека, руководителя, обладающего поистине государственным мышлением, но не находящегося на государственном посту, человека с горячим сердцем и ясным умом, Общественника с большой буквы. Я говорю о Марине Евгеньевне Михайловой – директоре Архангельского центра социальных технологий «Гарант» и прекрасной женщине», – отметил, вручая грамоту, Игорь ОРЛОВ.

# 3,058

млрд рублей

– такая сумма налога на добычу полезных ископаемых поступила в бюджет Архангельской области по итогам 2018 года. По сравнению с 2017 годом прирост составил 29,5%. В горнодобывающей промышленности региона занято более 3,5 тысячи человек.



Около 150 предпринимателей из разных регионов России уже подали заявки на участие в Маргаритинской ярмарке 2019 года. Кроме того, интерес к торговой части Маргаритинки проявили предприниматели из Китая и Финляндии. Напомним, что в этом году ярмарка будет проходить с 19 по 22 сентября. Основным местом действия вновь станет «Норд-Экспо». Дополнительные торговые площадки планируется открыть на центральном рынке Архангельска.

**Тренды: Рынок доставки еды в Архангельске растёт с каждым годом**

# Доставить любой ценой

«Мне, пожалуйста, ролл «Филадельфия», «Пепперони» и «Цезарь» с курицей»: заказ готовой еды с доставкой на дом уже вошел в привычку архангелогородцев, но все еще не стал обыденностью. Мы пользуемся этим сервисом по особым случаям и чаще всего до сих пор готовим дома сами. Тем не менее, как отмечают местные эксперты, рынок доставки еды в Архангельске развивается по общемировым тенденциям: становится все актуальнее и растет.

**Рина КОСТИНА**  
журналист

По данным аналитического ресурса о ритейле, торговой недвижимости и ресторанном бизнесе MarketMedia, рынок доставки готовой еды в России за последние пять лет вырос на 35%. Если в 2014 году он составлял 88 млрд рублей, то уже в прошлом году достиг показателя в 132 млрд рублей, а это 9% от общего оборота общепита в стране.

Как отмечает Сергей Крючков, сооснователь сервиса заказа еды Chibbis.ru, заработавшего в Архангельске и Северодвинске в апреле 2015 года, местный рынок доставки еды продолжает увеличиваться, следуя общероссийским трендам.

«Еще три-четыре года назад ситуация была другой. Сейчас появляется много игроков в секторе доставки, все больше людей делает заказы, и даже число повторных покупок на одного архангелогородца растет, – говорит Сергей Крючков. – С момента запуска платформы у нас сформировалась база из 60 тысяч уникальных пользователей только по Архангельску. Исходя из численности населения города можно говорить, что все представители группы со средним достатком и выше пользуются услугой доставки еды».

По данным MarketMedia, в России этот рынок поднимается в среднем на 20% в год, на 2% ежемесячно увеличивается доля онлайн-заказов. При этом многие клиенты до сих пор предпочитают заказывать еду по телефону.

### РЕСТОРАН vs СЛУЖБА ДОСТАВКИ

Развивать собственную службу доставки под силу только уверенно стоящим на ногах рестораторам, так как этот сервис требует большого объема дополнительных вложений. О структуре такой работы на примере своего бизнеса «БК» рассказал Эдуард ВОЛОХОВ, директор «Яки'Да Restaurant Group» (кафе «Фигаро», «Flash Safe», «Wokki'Da», «Единая служба доставки», онлайн-ресторан «Яки'Да»): «Группа компаний имеет несколько зонтичных брендов доставки, некоторые из которых объединены, другие целенаправленно дистанцированы, – поясняет он. – Есть кухня, где изготавливается продукция, колл-центр, принимающий и обрабатывающий заказы, логистический центр, который распределяет заказы по районам и водителям, транспортная группа, которая занимается непосредственно развозом, специалисты, комплектующие заказы и принимающие деньги. Это целый механизм, работающий круглосуточно. На смене одновременно находится несколько десятков человек».

Как отмечает Александр ЮХНОВСКИЙ, шеф-повар доставки японской кухни «SUSHILKA», открывшейся в Архангельске полтора года назад, конкуренция постоянно усиливается, появляется по два-три аналогичных предприятия в месяц. Однако многие уходят с рынка, не продержавшись и года. Работать сложно: мер поддержки нет, продукты дорожают, при этом необходимо постоянно выдерживать высокое качество.

«Как только клиенты привыкли к нашим ценам, вырос НДС, и прайс пришлось менять, – продолжает Александр Юхновский. – Мы изначально решили работать только в сегменте японской кухни, а не готовить и доставлять все подряд. Такой подход оказался верным. Многим кажется, что доставка не ресторан, то есть открыть ее намного проще. Это ошибочное мнение. Технические и санитарные требования к кухне такие же. Нет официантов и обслуживающего персонала, но есть курьеры и автомобили, надо учитывать стоимость топлива и запасных частей. К тому же необходимо одновременно развивать все каналы продаж: мобильное приложение, сайт, группы в социальных сетях, колл-центр. Часть рентабельности съедает агрегаторы, которые, с одной стороны, выступают партнерами, а с другой – аккумулируют вашу аудиторию у себя, и вы, по сути, начинаете работать на сторонний сервис, «соскочить» с которого достаточно сложно. Необходимо следить за качеством и скоростью доставки. А основным показателем успешности этого бизнеса является число клиентов, которые сделали заказ впервые и вернулись к вам вновь: если таких меньше 50%, нужно либо менять модель работы, либо уходить с рынка».

Как отмечает Сергей Крючков, бизнес может стать рентабельнее при работе по системе «dark kitchen», когда кухонный цех выполняет заказы исключительно на доставку, без обслуживания точки общепита: не нужно тратиться на аренду, ремонт и содержание большого помещения, зарплату официантов и администраторов. По словам Эдуарда



да Волохова, после того как сгорел ресторан «Яки'Да», сервис доставки заведения стал еще более востребованным.

«Доставка продукции «Яки'Да» существовала параллельно с рестораном, – напомнил Эдуард Волохов. – После пожара люди, которым нравилось заведение, стали больше заказывать доставку. Бренд живет до сих пор, и мысли по восстановлению ресторана есть. Просто сейчас в приоритете другие вещи, требующие инвестиций».

### КЛИЕНТЫ – ГОЛОДНЫЕ ЛЮДИ

По мнению Эдуарда Волохова, наиболее важными характеристиками службы доставки являются не цены на блюда – в условиях конкуренции они примерно одинаковые во всех заведениях Архангельска, – а качество и сервис.

«У нас достаточно служб доставки, которые заявляют демпинговые цены, пытаются таким образом зайти на рынок, но не могут обеспечить ни хороший сервис, ни стабильное качество продукции», – добавляет ресторатор.

Стремясь выйти победителем в конкурентной борьбе, каждая служба разрабатывает собственные акции и предложения, чтобы привлечь клиента. Но принципиальными для потребителей остаются два фактора – скорость и стоимость доставки. Недавно «Яки'Да Restaurant Group» заявила, что в будние дни готова доставлять блюда в течение 30 минут, иначе заказчику получает их бесплатно.

«Сколько клиент готов ждать доставку? Нисколько, – рассуждает Эдуард Волохов. – Я всегда говорю своим сотрудникам, что наши клиенты – голодные люди, а голодный человек раздражен и хочет побыстрее поесть. В кафе среднее время подачи – 15 минут, есть точки продажи готовой продукции; доставка занимает 30 минут, а в среднем по городу – час».

Именно 60 минут являются «психологическим порогом» ожидания, которое приемлемо для клиента, говорит Сергей Крючков. Однако статистика Chibbis.ru демонстрирует увеличение времени ожидания в среднем по Архангельску до 70-80 минут, а в часы пик (вечер пятницы и субботы) – до двух часов.

По данным сервиса Chibbis.ru, в топе блюд на доставку – ролл «Филадельфия», пицца «Маргарита» и «Пепперони», салат «Цезарь» и суп мисо. Хиты продаж агрегатор подсказывает пользователям к выбору.

Средний чек по Архангельску составляет 820 рублей. Службы доставки готовы привезти заказ по адресу в центре города бесплатно от суммы в 400-600 рублей. Для удаленных районов рестораны предпочитают увеличить минимальную сумму заказа и тоже не брать деньги за доставку.

### КОНКУРЕНЦИЯ С ХОЛОДИЛЬНИКОМ

Как отмечают эксперты, сервисам по заказу еды приходится конкурировать не с ресторанами, куда люди ходят не столько поесть, сколько сменить обстановку, встретиться с друзьями или деловыми партнерами, а с холодильниками потребителей. Чтобы заполнить стабильную клиентскую базу, нужно планомерно убеждать людей, что заказать готовое блюдо куда удобнее и выгоднее, чем готовить его самому.

«У меня для этого созданы зонтичные бренды, которые рассчитаны на разный средний чек и разную продукцию: есть европейские кафе, есть рестораны панзиатской кухни, столовая с пюре и котлетами, – перечисляет Эдуард Волохов. – Мы более 70 лет были выключены из мирового экономического процесса и теперь пожинаяем плоды на каждом шагу. Во многих странах люди практически не готовят дома – там это норма. Они либо питаются в общепите, либо пользуются службами доставки. У нас тоже потихоньку растет процент тех, кто предпочитает заказывать себе еду, чтобы не заморачиваться приготовлением и не тратить на это кучу времени. Идет процесс «ликбеза».

Однако «ликбез» тормозится уже из-за нынешних экономических реалий: как отмечает ресторатор, доходы населения падают, а вслед за ними – посещаемость заведений и средний чек.

Тем не менее рынок доставки еды на дом продолжит расширяться, считают собеседники «БК». Его будущее – за дальнейшим продвижением онлайн-сегмента, то есть мобильных приложений, агрегаторов и агрессивного маркетинга в социальных сетях.

# 132

МЛРД РУБЛЕЙ

– таким был объем рынка доставки готовой еды в России в 2018 году. Это 9% от общего оборота общепита в стране. Для сравнения: в 2014 году объем рынка доставки еды составлял 88 млрд рублей.

Взгляд

# Институты жить мешающие

Александр ИВАНОВ  
эксперт «БК»



Начало июня ознаменовалось поиском источников ускорения экономики России. Искали всем ПМЭФом-19, но не нашли. Острые дискуссии между либералами и государственниками как-то скрыли от нас разъяснение и обоснование причин стагнации, а международная повестка форума стала главной темой дальнейших обсуждений (Валдайский клуб). Похоже, главным в отечественной экономике опять станет не развитие, а национальные проекты и поиск 25 триллионов рублей бюджетных и иных инвестиций на их исполнение.

50 лет назад американский экономист Дуглас Норт решил изучать европейскую экономическую историю, для чего переехал в Женеву. Вскоре он убедился, что инструменты неоклассической экономической теории не справляются с задачей объяснения фундаментальных социальных изменений, которые характеризовали экономику изучаемых государств, а новых просто не было. Норт стал применять методы микроэкономического анализа при изучении истории экономики. Это повлекло за собой развитие современной экономической теории – новой институциональной экономики. Норт доказал, что социальные и политические институты могут либо эффективно, либо отрицательно влиять на развитие экономики государств. Причем неэффективные правила, устанавливаемые такими институтами, имеют тенденцию существовать и увековечиваться. То есть государство может создавать правила, которые не поощряют экономический рост!

В работах Норта классическим стал анализ институциональных причин замедления и ускорения развития некоторых государственных экономик. Например, Испания и Британия в XVI веке были равнозначными друг другу в своих экономических, политических и социальных параметрах, а в XIX веке разошлись диаметрально. Британия стала крупнейшей и самой развитой экономикой мира, «над которой никогда не заходит солнце», а Испания оказалась на задворках промышленной Европы, полунищим государством. Причиной стало появление в Британии института парламентского управления государственным финансами и государственном нормировании, что монархическая Испания сделать не смогла.

В XX веке социально-политические институты такой страны, как Аргентина, входившая в начале века в «топ-10» лучших экономик мира, а в 1945 году имевшая удельное значение ВВП на душу населения, равное показателю

США, не смогли обеспечить экономический рост, и буквально за полвека страна провалилась на уровень развивающихся государств.

Неэффективные социальные и политические институты, тормозящие развитие экономики, появляются по разным причинам и постепенно входят в культуру населения национальных государств. Появление их, как правило, связано с каким-то шоковым состоянием государства, и при каждом следующем испытании государственной системы внешними вызовами эти институты воспроизводятся вновь и вновь.

Россию такие шоки не обошли. Во времена «черной чумы», в XIV веке, население Московии резко убыло, и государство оказалось перед выбором, каким образом склонить оставшихся крестьян к земледелию. Можно уговаривать и стимулировать «пряником», можно заставить «кнутом». Московские князья выбрали «кнутом», и с тех пор институт крепостничества закрепился в России на уровне культурной ценности. Он воспроизводится при всех бывших у нас сменах государственно-сти. Мы и сейчас, работая по найму, сильнее всего зависим от «хозяина». Недавно читал статью о проблемах стимулирования эффективного труда плотников–кораблестроителей на английских верфях в XVII веке. Там уговаривали «пряником», а у нас Петр I заперол бы насмерть десятков плотников, и все стали бы работать. Правда, толкового судостроения у нас так и нет...

Два социально-политических института вошли в нашу культуру и воспроизводятся постоянно, существенно тормозя развитие экономики страны: самодержавие и крепостничество. Это совсем не то, что европейцы называют абсолютизмом и феодальной рентой. Их не изменить без изменения самой сути отечественной культуры. Именно поэтому наши ведущие экономисты, знающие, в отличие от нас, теорию новой институциональной экономики, не слишком откровенно говорят

о неэффективных институтах. Любое предложение о структурных реформах власть предрасположена воспринимать как прямую государственную угрозу. Но говорить об этом надо: именно в диалоге, в наличии коммуникации между властью и обществом может возникнуть доверие и понимание, как вести перемены.

В XX веке пять стран Юго-Восточной Азии смогли вырваться на траекторию ускоренного развития: Япония, Сингапур, Тайвань, Гонконг, Южная Корея. Новые институционалисты, анализируя этот прогресс, делают вывод о том, что каждое из этих государств смогло постепенно заменить неэффективные институты институтами, существовавшими в культуре народа, но не применявшимися в экономике. Это институт пожизненного найма в Японии или институт корпораций – чеболей в Южной Корее. Видимо, такой же вектор структурных изменений может и должен появиться в России. Причем неважно, на каком уровне государственного управления трансформируется неэффективный институт. Опыт будет перенят и легитимизирован.

В числе наших бесспорных культурных ценностей живет такое понятие, как коллективное (коллегиальное) управление. В коммерческих структурах в коллегиальное управление отдаются вопросы стратегического характера. Для того чтобы коллегиальный институт управления – совет директоров – работал эффективно, его формируют под конкретные цели. Например, при корпоративном конфликте в «Норникеле» выход нашелся только через формирование совета директоров из независимых от собственников членов совета во главе с авторитетным председателем Пенни Гаретом.

Почему мы не можем часть задач государственного управления экономикой области переложить на подобные органы? Закон не запрещает, независимые от власти и авторитетные люди в области есть, нужна только добрая воля власть предрасположенных... Незабвенный классик по поводу этого института говорил: «...Коллегиальное обсуждение и решение всех вопросов управления в советских учреждениях должно сопровождаться установлением самой точной ответственности каждого из стоящих на любой советской должности лиц за выполнение определенных, ясно и недвусмысленно очерченных, заданий и практических работ...» (В.И. Ленин — ПСС, 5-е изд., т. 37, стр. 365)

Акценты

## Владелец иконной лавки на Чумбаровке препятствовал сносу здания



Фото Алексея Литвицкого

17 июня подрядчик – компания «СТИЛОБАТ» – приступил к демонтажу «часовни» на пр. Чумбарова-Луцинского в Архангельске. Напомним, что администрации города удалось доказать в суде, что в свое время здание было незаконно надстроено. Муниципалитету разрешили его демонтировать, однако владелец «часовни» Владимир РАДЧЕНКО стал сопротивляться сносу.

Специалисты подрядной организации успели частично снять обшивку здания и освободить помещения от мебели и других вещей.

«Потом подрядчик сообщил, что владелец «часовни» и четверо его друзей отказываются покидать помещения. Рабочие не рискуют подвергать жизнь и здоровье людей опасности. Поскольку решение суда должно быть исполнено, мы информировали полицию о необходимости оказать содействие в данном вопросе», – пояснила глава администрации Ломоносовского округа Вера ПОНОМАРЁВА.

В свою очередь Владимир Радченко считает снос здания варварством и намерен продолжать судебные разбирательства.

## Парк на Ленинградском проспекте должны благоустроить к октябрю

В Архангельске объявлены итоги аукциона на проведение капитального ремонта парка отдыха в округе Майская Горка: как и в случае с «Зарусьем», победителем торгов стала компания «Северная Роза». Территория так же будет благоустроена по программе «Формирование комфортной городской среды». Стоимость работ по контракту – 41 млн 571 тысяча рублей.

На территории парковой зоны предусмотрено строительство тротуаров и дорожек с различными видами покрытия, обустройство газонов.

«По проекту, люди смогут отдыхать и на газонах. В западной части парка будет расположена детская игровая площадка с покрытием из резиновой крошки. В восточной части – спортивная площадка, состоящая из детского и взрослого блоков. Вдоль тротуаров и дорожек планируется установить скамейки», – рассказывает директор департамента транспорта, строительства и городской архитектуры Алексей НОРИЦЫН.

Как сообщает пресс-служба администрации города, по контракту ремонтные работы должны быть завершены до 1 октября 2019 года. Гарантийный срок – четыре года: если в этот период обнаружатся дефекты, подрядчик обязан устранить их за свой счет.

Бренды

## В Архангельске 24-29 июня пройдет XXV Международный фестиваль уличных театров

Впереди – несколько дней, наполненных весельем, музыкой и атмосферой театра на улицах Архангельска. Среди участников фестиваля – «Вечно пьющий и шагающий оркестр» (Испания), «Эй, Пача!» (Аргентина), Claudio M Quartet (Испания), «Мистер Банана» (Канада), Антон Адасинский и лаборатория Derevo (Россия/Германия/Израиль), театр мыльных пузырей Adamovich Bubble Company (Воронеж) и другие артисты.

24 июня, в день открытия, организатор фестиваля – Архангельский молодежный театр – вернется к традиции карнаваловых шествий: участники проекта пройдут по набережной Северной Двины от площади Мира до Архангельского театра драмы (начало в 18.00).

Затем состоится концерт (на сцене театра драмы, 19.30).

В этом году неформальная часть открытия фестиваля, которая обычно проходит в узком кругу участников за закрытыми дверями, отменяется. Праздновать начало фестиваля будут все: участники, организаторы, зрители. Всех ждут в панорамном баре «Чердак», где состоится новый проект – вечеринка JazzBetween (22.00, 18+).

Подробная программа фестиваля представлена на сайте организаторов: www.teatrapanova.ru

Кроме того, с 27 по 29 июня в Архангельске при поддержке школы кино «Инфильм» в третий раз пройдут показы Всемирного фестиваля уличного кино. В первые два дня будет представлена внеконкурсная программа из 30 лучших фильмов последних шести лет. А 29 июня в Петровском парке у театра драмы все желающие смогут увидеть 10 работ молодых российских режиссеров, вошедших в основную программу фестиваля.



Фото Алексея Литвицкого

## Ресурсы

# «Титан» начал выращивать ели с закрытой корневой системой

Входящее в Группу компаний «Титан» лесозаготовительное предприятие – ООО «Шалакушалес» (Няндомский район Архангельской области) приступило к воспроизводству саженцев с закрытой корневой системой (ЗКС). На площади 0,11 га в пяти теплицах заложены кассеты для выращивания сеянцев европейской ели с ЗКС.



В 2021 году ожидается выход готовых двухлетних сеянцев ели в количестве 240 тысяч штук, что позволит создать лесные культуры на площади 120 га.

Напомним, что на базе ООО «Шалакушалес» в 2014 году был построен тепличный комплекс, включающий

11 теплиц общей площадью 0,24 га.

До 2019 года здесь выращивали сеянцы европейской ели и обыкновенной сосны с открытой корневой системой (1 млн 300 тысяч штук) для использования предприятиями холдинга «Титан».

Площадь воспроизводства лесов в 2018 году составила более 16 тысяч га.

В прошлом году ГК «Титан» инвестировала в программу лесовоспроизводства и ухода за лесами свыше 33 млн рублей. Дополнительные инвестиции в лесохозяйственные и противопо-

жарные мероприятия составили более 50 млн рублей.

Объем лесопосадки в 2018 году – 3 млн штук саженцев на площади более 800 га.

В 2019 году холдинг «Титан» планирует увеличить объемы лесопосадки на 50%.

## Деловой гороскоп: 24–30 июня

**ОВЕН.** Все ваши расходы в предстоящие семь дней будут связаны с домом. Сейчас лучше не брать кредиты, даже если на этом настаивают ваши домочадцы. Предпочтительнее найти какую-то дополнительную работу, руководство пойдет вам навстречу даже в вопросах совместительства.

**ТЕЛЕЦ.** Начальство критикует вас, но совершенно заслуженно. Летнее уменьшение нагрузки и желание отдохнуть способствуют этому. Зато вы выясните все недоразумения, которые мешали вам совершать чудеса трудового героизма. В искупление придется поработать намного больше, чем в последнее время. Готовьтесь к тому, что деньги придут не сразу.

**БЛИЗНЕЦЫ.** На предстоящей неделе возможно значительное улучшение материальной ситуации, может быть, даже и благодаря не вашим усилиям, а подарку со стороны. Не тратьте деньги; полагаясь исключительно на собственный вкус, вы можете получить очень ценный совет от специалиста по финансовым вопросам.

**РАК.** На этой неделе вы можете быть не в меру расточительными, причем все ваши траты уйдут на предметы роскоши, которые придадут больше шика и авторитета в глазах окружающих. Будьте скромнее, а на работе – еще и услужливее. Мелкие поручения руководства, по которым, возможно, придется и побегать, потом обернутся крупными приятностями в карьере.

**ЛЕВ.** Удачная неделя, если вы не будете преступать закон и нарушать обязательства. Если у вас есть платежи, которые вы откладывали, совершите их. Не берите кредит, лучше просите деньги у родственников. Кто-то из них может предложить вам халтуру на выходные, типа помощи в гараже или при ремонте. В любом случае для вас это лучше визита в банк.

**ДЕВА.** Какие-то дела, которые вы считали безнадежными, разрешатся положительно. Приветствуется новаторский, но не рискованный подход, в особенности при решении каких-то наиболее сложных проблем. Вы продадите то, что давно хотели продать, или, наоборот, купите давно желаемую вещь. Успех ожидает и тех, кто ищет новую работу.

**ВЕСЫ.** На будущей неделе не предвидится никаких особых перемен на работе или в финансах, зато и без ухудшений. Может появиться интересная, но конфиденциальная информация, касающаяся вашей фирмы или отрасли в целом. Не обсуждайте ее с посторонними людьми, постарайтесь обойтись собственными доверенными лицами.

**СКОРПИОН.** Без особых усилий вы добьетесь немалых успехов, в частности вы можете ожидать крупных денежных поступлений или интересных предложений. Но вряд ли в ближайшие семь дней вы согласитесь сейчас на какие-то новые обязанности, вот деньги – совершенно другое дело, они никогда не бывают лишними.

**СТРЕЛЕЦ.** На предстоящей неделе может возникнуть ситуация, что придется покупать что-то очень дорогое, чего вы не сможете осилить в одиночку. Не берите кредит, лучше просите деньги у родственников. Кто-то из них может предложить вам халтуру на выходные, типа помощи в гараже или при ремонте. В любом случае для вас это лучше визита в банк.

**КОЗЕРОГ.** Можно не сорить деньгами и при этом вкладывать их во что-то новое. На этой неделе вы можете потратить на произведения искусства или на то, что позволит создать нечто художественное вам самим. Невинное хобби еще никому не вредило, тем более во всем есть польза. Помните картину из мультика, которая загоралась дырку на обоях?

**ВОДОЛЕЙ.** Сейчас хорошо улаживать трудовые и финансовые споры, люди будут охотнее признавать свои ошибки. Вы проявите себя эгоистами и даже пойдете на конфликты, если речь пойдет о ваших собственных деньгах. Вы не потеряете, если кто-то ограничит вас в тратах, и способны назло купить что-то очень дорогое и ненужное. О последствиях подумаете потом...

**РЫБЫ.** На этой неделе вам лучше избегать магазинов, там вы наверняка потратитесь впустую. А вот на работе вы проявите себя очень практичными. Тихой сапой вы вполне можете убраться с дороги конкурентов и заполучить хлебное местечко.

## ДОМ КНИГИ

Читать можно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79

Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi

ООО «АВФ-книга». Реклама.

## Читальный зал

### Что вы сейчас читаете?



**Любите ли вы читать и что читаете сейчас? Сегодня герой книжной рубрики «БК» – руководитель клуба предпринимателей «Деловар» Кирилл ВИТКОВ:**

– Мое детство прошло за чтением. В библиотеке брал по несколько книг и за неделю их проглатывал. Сейчас тоже читаю много. Стараюсь чередовать художественную литературу с литературой, которая помогает развиваться. Недавно познакомился с произведениями А. Хейли «Аэропорт», «Отель» и «Менялы». Читая их, можно многому научиться. Роман «Отель» – это своеобразное научное пособие по созданию и ведению бизнеса. Перечитал трилогию В. Яна «Нашествие монголов». Считаю эти произведения знаковыми с исторической точки зрения.

Литературу, связанную с бизнесом, обычно изучаю с блокнотом. Стараюсь все новое сразу использовать в практической работе, иначе читать такие книги бессмысленно.

Хочу порекомендовать всем книгу В. Тарасова «Технология жизни. Книга для героев»: многие мысли из нее можно брать на карандаш. Среди прочитанного в последнее время также книга М. Рыбакова «Бизнес-процессы. Как их описать, отладить и внедрить. Практикум» и бестселлер К. Феррацци «Никогда не ешьте в одиночку и другие правила нетворкинга». С интересом прочитал «Черный PR. Защита и нападение в бизнесе и не только» А. Вуймы – о том, как позиционировать себя в публичных отношениях. На очереди – купленное недавно произведение М. Гребенюка «Отдел продаж по захвату рынка».

## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

1С:ФРАНЧАЙЗИНГ ООО «ЛИНК-сервис»

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: info@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВУМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

## CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНФЕРЕНЦИИ, ТОРГИ, ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АВТО, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается.

Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделение в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

**Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru. Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.**

**ТОРГИ**

■ **Конкурсный управляющий ОАО «Архангельский комбинат хлебопродуктов»** (ИНН 2901015729; 163016, г. Архангельск, пр. Ленинградский, д. 386) Шадрин Сергей Евгеньевич (ИНН 290114477061, СНИЛС 050-910-054-12, адрес: 163065, г. Архангельск, а/я 2), член Союза «УрСО АУ» (ИНН 6670019784, адрес: 620014, г. Екатеринбург, ул. Вайнера, д. 13, литр Е), действующий на основании определения Арбитражного суда Архангельской области от 02.02.2018 года по делу № А05-3164/2014, **сообщает о результатах проведения торгов** по продаже имущества должника стоимостью менее ста тысяч рублей, путем прямой продажи посредством заключения договора купли-продажи: имущество – временное (не зарегистрированное как объект недвижимого имущества) сооружение – тепловозо-вагонное депо на 2 стойла, расположенное по адресу: г. Архангельск, пр. Ленинградский, 386, строение 15, с рекомендованной стоимостью 83 400 рублей. **Торги состоялись, победителем признано ООО «Плошк Норд»** (ИНН 2901251684), которое предложило наиболее высокую цену (900 000 руб.) в сравнении с предложениями других участников торгов. Сведений о наличии заинтересованности победителя торгов по отношению к должнику, кредиторам, конкурсному управляющему не установлено.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор **Алексей Липницкий**. Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**. Директор по рекламе **Илья Леонюк**. Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**.

Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83**. Телефоны редакции и рекламной службы: **(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02**. E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция), **29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

№ 23 (930), 24 июня 2019 года. Подписано в печать 21.06.2019, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5). Заказ 0725. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**. Аудитория сайта в январе-мае – 84 500 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745**. Отдел доставки: **(8182) 21-37-68**. Ограничение по возрасту **16+**

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № Ту 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.