

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

## Архангельск



Как политика Банка России  
влияет на жизнь региона,  
«Бизнес-классу» рассказал  
управляющий Отделением  
по Архангельской области  
Северо-Западного главного  
управления Центрального  
банка Российской Федерации  
Андрей БЛОК.

→ | 4

### Почтовая Контора 1786 г.

#### Приглашаем на «Ужин в четыре руки»

14 марта в ресторане «Почтовая Контора 1786 г.» состоится «Ужин в четыре руки». Уникальность мероприятия в том, что готовить блюда будут два шеф-повара. Дуэт мастеров дает возможность увидеть сочетание разных гастрономических школ, техник приготовления и идей одновременно.

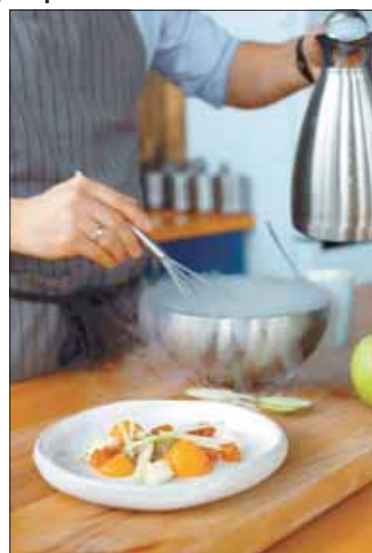
У каждого шеф-повара свой подход к приготовлению блюд, и они готовы продемонстрировать его гостям. На кулинарной сцене: шеф-повар ресторана «Почтовая Контора 1786 г.» Кирилл ЧАХИН и шеф-повар кулинарной студии Chef performance Андрей АНИКИЕВ.

Тема ужина – постное меню. В центре внимания – овощи и фрукты в различных текстурах, сочетаниях и интерпретациях. Блюда будут особенно интересны тем, кто знает, что постная еда может быть разнообразной, а также тем, кто не боится экспериментов с привычными продуктами. Шеф-повара предложат попробовать и оценить сэт из шести подач. Каждое блюдо сэта – это кулинарное исследование и эксперимент одновременно.

В меню:

1. Крокет из копченого картофеля с тартаром из соленого огурца и соусом из щавеля, зеленого яблока и кокоса
2. Салат из томатов черри с томатной водой
3. Стейк из сельдерея с гелем из чернослива, кремом из моркови и овощным жу
4. Стейк из капусты с трюфельным кремом
5. Гречневая панна-котта с морошкой
6. Морковь в текстурах с цукатами и мороженым

«Ужин в четыре руки» состоится 14 марта, начало в 19:00. Стоимость участия – 1900 рублей. Рекомендуем бронировать столы заранее. Резерв столов: (8182) 40-78-40.



РЕСТОРАН

Почтовая Контора

г. Архангельск,  
наб. Северной Двины, 78,  
телефон (8182) 40-78-40

• 1786 •



**СТУДИЯ F5**

дизайн и веб-разработка

Хотите привлечь **новых клиентов?**

Нужен **эффективный сайт?**

**СОЗДАНИЕ САЙТОВ** И ВЕБ-ПРИЛОЖЕНИЙ  
ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ, **ЛОГОТИПЫ**,  
ПОИСКОВАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ

Архангельск, пл. Ленина, 4, 9 этаж, офис 906

**Звоните!**

(8182) 47-56-47

www.f5-studio.ru

info@f5-studio.ru

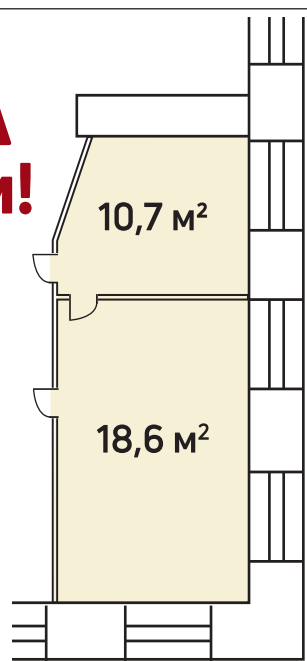
Реклама. ИП Овсенин И.П. (8182) 47-56-47

## АРЕНДА на 1-м этаже высотки!

- > 29,3 м² в центральном здании Архангельска — прямо у входа!
- > Весь офис можно брендировать яркой рекламой — поможем оформить по льготным ценам.
- > Идеально для компаний и агентств в сфере услуг B2B и B2C!

**Адрес: Архангельск, пл. Ленина, д. 4, 1-й этаж**

Запросите дополнительную информацию по телефону: **+7-911-575-77-00**



Реклама.

Резонанс

Публичные консультации по скандальному законопроекту о распределении через аукционы 50% квот на промысел краба могут закончиться ничем и даже усугубить ситуацию. Минсельхоз РФ игнорирует позицию рыбацкого сообщества и прибрежных регионов: формально учтены лишь около 30 из почти полутора тысяч поступивших замечаний. При этом ключевые замечания остались без внимания. Кризис доверия к регуляторам уже налицо. Удастся ли избежать кризиса в отрасли?

**Рита ИЛЬИНА**  
**журналист**

Законопроект о «переигровке» на аукционах квот, уже выделенных крабодобывающим предприятиям по историческому принципу – на 15 лет вперед, активно лоббирует «Русская рыбопромышленная компания» Глеба ФРАНКА и Ассоциация собственников рыбопромыслового флота. В эту ассоциацию, которая является, пожалуй, единственной отраслевой ассоциацией, поддерживающей законопроект, входят ООО «Русская рыбопромышленная компания», ЗАО «ИНТРАРОС», ОАО «ТУРНИФ», ООО «Востокрыбпром», ООО «Совгаваньрыба», ООО «РМД-Л» и ООО «РМД ЮВА». Все эти компании, как следует из открытых источников, так или иначе связаны с бизнесом Глеба Франка.

Ассоциация предлагает пойти еще дальше: направлять на аукционы 100% «крабовых» квот и расширить перечень биоресурсов, в отношении которых исторический принцип должен быть ограничен. Речь идет о самых массовых и ва-

Итоги публичных консультаций были подведены 28 февраля на совещании, проведенном по поручению заместителя министра сельского хозяйства – главы Росрыболовства Ильи ШЕСТАКОВА. Из полутора тысяч замечаний можно считать учтенными около тридцати. В основном они связаны с техническими поправками текста законопроекта. Его ключевые позиции не изменились.

Рыбопромышленники в расчете на гарантированную ресурсную базу и инвестиционные квоты, выполняя поставленную на государственном уровне задачу, уже начали строить суда на российских верфях, в том числе и с привлечением кредитных средств. Поэтому свои опасения по поводу принятия законопроекта выражают также Счетная палата РФ и Сбербанк России – основной кредитор предприятий при закладке судов.

5 декабря 2018 года в Выборге было спущено на воду рыбопромысловое судно для Архангельского тралового флота. Траулер, получивший название «Баренцево море», – первый в серии из четырех судов, заказанных АТФ на Выборгском судостроительном заводе. На строительство судов ре-



# Большой передел: вслед за крабом на аукционы хотят выставить

лютоемких породах рыб, включая треску и пикшу, – а это уже основные объекты добычи архангельских рыбаков. Прямыми полномочиями по составлению перечня предлагается наделить Правительство РФ.

Кроме того, понимая, что из-за поднявшейся в отрасли волны сопротивления законопроекту до 1 июля Росрыболовство может не успеть провести аукцион по квотам на 2020 год, ассоциация настаивает на том, чтобы этот срок был отодвинут на 1 октября 2019 года.

Таким образом, пока сбываются самые худшие опасения рыбаков. Передел рынка, начинающийся с ниши краба, напрямую затронет интересы нашего региона, Архангельского тралового флота и рыболовцев колхозов области.

Подготовленный, по сути, кулуарно документ на крейсерской скорости движется в Госдуму РФ. Подготовительные стадии, включая оценку регулирующего воздействия, превращаются в имитацию.

Как уже сообщал «БК», законопроекту была присвоена средняя степень регулирующего воздействия. Публичные консультации продолжались всего около двух недель – с 4 по 22 февраля. Тем не менее рыбопромышленные предприятия, отраслевые объединения и органы власти прибрежных регионов успели выдвинуть почти 1500 замечаний!

Ранее против предлагаемых изменений в Федеральный закон «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» выступили Всероссийская ассоциация рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ), Союз рыбопромышленников Севера и другие отраслевые организации. Официальные обращения в адрес Росрыболовства направили органы власти Сахалинской, Магаданской, Мурманской и Архангельской областей.

ЦИТАТА



**Евгений ФОМЕНКО, заместитель председателя Правительства Архангельской области:**

– Правительство Архангельской области не поддерживает концепцию федерального закона по ряду причин. Уменьшение объемов квот на добычу краба приведет к уменьшению доходов предприятий рыбохозяйственного комплекса и, как следствие, к выпадающим налоговым доходам бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов. Есть сомнения в том, что законопроект не несет в себе рисков невыполнения предприятиями инвестиционных планов, а также рисков негативных социально-экономических последствий в части сокращения плавсоставов судов. Мы предлагаем продлить срок публичного обсуждения проекта федерального закона.

КСТАТИ

«Внимательный просмотр ответов чиновников Минсельхоза на обращения рыбаков показал, что они дублируют друг друга. Скорее всего потому, что все они являются частью одного документа, куски которого копировались и вставлялись в поле «Ответить». Этот документ был явно невелик, и потому в качестве ответов на различные обращения отраслевых экспертов, компаний и их объединений шли одни и те же «нарезанные» тезисы. Понять из этих ответов, почему обоснованное мнение рыбаков игнорируется, очень сложно».

(«Независимая газета», 4.03.2019 г.).

шаются не только крупные предприятия отрасли. В сентябре 2018 года на Северной верфи в Санкт-Петербурге был заложен ярусолов-процессор «Марлин» для ООО «Глобус», основанного товариществом рыболовцев колхозов Архангельской области.

Очевидно, что законопроект о «совершенствовании» системы распределения квот на добычу водных биоресурсов стал одним из самых обсуждаемых в России за последние несколько лет. Вместе с тем, как прозвучало недавно на заседании в Совете Федерации, именно этот законопроект не содержит полного финансово-экономического обоснования. Не просчитаны макроэкономические последствия его принятия, риски для региональных бюджетов, риски срыва инвестиционных и социальных программ предприятий.

Было бы ошибкой думать, что в многочисленных обращениях рыбаков преобладают эмоции. Их доводы подкреплены цифрами, ссылками на основы российского законодательства, примерами из отечественной и международной практики. К слову, квотные аукционы нигде в мире практически не применяются из-за многочисленных «побочных эффектов».

Предполагается, что частичное возвращение «крабовых» аукционов принесет федеральной казне России 82 млрд рублей дополнительного дохода. По сути, эти деньги уже учтены при верстке бюджета на ближайшие три года, включая 2019-й. Но почему выбран именно этот вариант? В конце 2018 года было опубликовано исследование Высшей школы экономики, из которого следует, что добиться ожидаемого финансового эффекта можно без резких движений, не нарушая с таким трудом достигнутой в отрасли стабильности.

Рыбаки сами готовы на встречные шаги, в том числе и к умеренному повышению налога на добычу водных биоресурсов (ВБР).

ЦИТАТА



**Алексей ЗАПЛАТИН, генеральный директор АО «Архангельский траловый флот»:**

– Мы взяли на себя ответственность за строительство судов, добровольно несем большую социальную нагрузку. Но нам надо понимать правила игры, чтобы планировать бизнес на долгосрочную перспективу. А это возможно только при сохранении исторического принципа распределения квот.

Если все будут опасаться возмещения аукционов и откладывать на них деньги, станет не до инвестиций. Сегодня краб, завтра треска или палтус... Больше всего происходящее похоже на передел рынка в частных интересах.

«Мы готовы к изменениям платы за биоресурсы, увеличению налоговых платежей, если регулятор примет такое решение. В принципе, частично это уже состоялось: с 2019 года, наряду с единым сельхозналогом, для нас введен НДС», – отмечает Алексей Заплатин.

Все отраслевое сообщество уверено в том, что в основе этой законодательной инициативы лежит вовсе не пополнение государственного бюджета: таким образом создается механизм для передела рынка, открывается дверь для людей, которые не имеют профессиональной подготовки для работы в отрасли, чем, безусловно, нанесут ей вред. При этом они обладают большими финансовыми и административными ресурсами. Естественно, это раздражает опытных рыбаков. Если вести речь о задаче пополнения бюджета, есть другие способы: увеличить налогооблагаемую базу, стоимость добычи ВБР и получать дополнительный доход не разово, а регулярно, каждый год, считают они.

Кроме того, как отмечают рыбаки, бизнес-планами предприятий предусмотрено, что строительство судов ведется за счет и инвестиционных, и собственных квот. Никто не ограничивал рыбопромышленников в том, на какие ресурсы они будут опираться. А сейчас они получили такой вот «сюрприз».

По оценкам Российского союза промышленников и предпринимателей (комиссии по рыбному хозяйству и аквакультуре), перераспределение общего допустимого улова может привести к частичному или полному прекращению деятельности более 90 предприятий, простою как минимум 130 судов, потере 6000 рабочих мест только в «крабовой» нише рынке. Напомним, что АО «Архангельский траловый флот» входит в Северо-Западный рыбопромышленный консорциум и работает в связке и компаниями, специализирующимися на добыче краба.

Еще больше может пострадать малый и средний бизнес в отрасли, которому крайне сложно конкурировать на аукционах с субъектами крупного предпринимательства.



Фото Николая Гернета, коллаж Андрея Очигинникова

# треску

## ЦИТАТА



**Сергей САМОЙЛОВ, председатель рыболовецкого колхоза «Беломор»:**

– Квоты на краба – только начало. К сожалению, есть основания предполагать, что возвращение аукционной системы коснется и рыбодобычи. И мы находимся в еще более сложном положении, чем крупные компании, которые могут привлечь кредиты для участия в аукционах. Что будет с отдаленными деревнями и селами? У нас, к примеру, на колхозе завязано все: рабочие места, причалы и транспорт, электроснабжение, завоз топлива, школьная котельная, доставка продуктов в магазин... И мы готовы нести социальную нагрузку, но для этого нужен хотя бы прежний объем квот.

Как говорится в отзывах на законопроект, он затрагивает саму основу российского законодательства – принципы Конституции РФ. Квота на добычу крабов подпадает под определение «имущественные права». Согласно ч. 3 ст. 35 Конституции РФ, никто не может быть лишен своего имущества иначе, как по решению суда. При этом принудительное отчуждение имущества для государственных нужд возможно только при условии предварительного и равноценного возмещения. Надежда на выход из конфликта еще остается. Свое заключение по законопроекту пока не представило Минэкономразвития РФ.

## Когда верстался номер

5 марта Минэкономразвития России вынесло отрицательное заключение на законопроект о крабовых аукционах. Замминистра экономического развития Савва ШИПОВ отметил в отчете несоблюдение Минсельхозом процедуры подготовки законопроекта, социально-экономические риски для рыбопромышленной отрасли и потери для бюджетов всех уровней.

Как считают в ведомстве, разработчиком не проведен комплексный анализ ситуации в отрасли и возможных альтернативных способов решения проблемы. «Изъятие половины квот добычи (вылова) краба приведет к приостановке реализации отдельных проектов на сумму 7 млрд рублей», – говорится в отчете. Кроме того, ведомство делает вывод о «наличии положений, вводящих избыточные обязанности, запреты и ограничения» для бизнеса.

«Мы увидели, что опасения и оценки рыбопромышленного бизнеса услышаны», – подчеркнул, комментируя отчет Минэкономразвития, **президент ВАРПЭ Герман ЗВЕРЕВ.**

## Взгляд

# Клиентский сервис и власть

**Александр ИВАНОВ**  
эксперт «БК»



В конце 60-х годов владелец одной из автодилерских компаний США Карл Сьюэлл вдруг понял, что главное в продаже автомобилей не сам автомобиль, даже если это Cadillac, Hummer, Lexus или Infinity, а правильное привлечение и удержание клиентов. За пару десятков лет он сделал почти невозможное, увеличив стоимость своего бизнеса с 10 миллионов долларов до 250 миллионов! Прибыльность компании выросла в этой же пропорции. Карл написал о своем опыте книгу «Клиенты на всю жизнь», ставшую бестселлером. Так началась новая технология управления в бизнесе, новая бизнес-модель, известная как «системы клиентского сервиса».

В начале двухтысячных годов в России появилась мода на клиентский сервис. Считается, что в любой успешной компании основной доход приносят постоянные клиенты, а удержать уже имеющегося клиента для компании стоит примерно в 5 раз дешевле, чем получить нового. Повышение профессионализма продавцов дает увеличение продаж в среднем на 7-20%, а правильная организация клиентского сервиса в магазине способна поднять продажи на 50%.

Исследовательская компания Genesys доказала, что 85% потребителей готовы отказаться от товаров и услуг из-за плохой работы службы поддержки. Вместе с тем для 56% клиентов хорошая работа сервисной службы является ключевым фактором, влияющим на лояльность к компании, а 89% покупателей готовы совершить повторную покупку, даже если с товаром или услугой были проблемы, но служба поддержки оперативно их решила.

Потом был очередной кризис, следом пришел застой, на первый план у клиентов вышли цены и о системах клиентского сервиса стали думать меньше. Типичная для России ситуация. Наш предприниматель ищет возможность выживания не в новых управленческих технологиях и бизнес-моделях, а в симбиозе с властными системами. Если ты клиента власти, то и твои клиенты никуда не денутся. Компанию перестали прикладывать максимальные усилия для сохранения и увеличения доли своих постоянных клиентов.

Проблемы бизнеса многих волнуют постольку-поскольку – своих проблем хватает. Но все мы «клиенты» властных органов, оказывающих нам услуги государственного и муниципального управления, все мы «неполноправные граждане, зависящие в правовом отношении от покровителя – патрона». Так определялся тер-

мин «клиент» в Древнем Риме. Удовлетворения качеством работы «патрона» не было и нет, а наше клиентское постоянство вынужденное: давно бы сменили поставщика услуг, но не можем.

Если управленческая технология «систем клиентского сервиса» так успешна в бизнесе, нельзя ли ее применять в управлении отношениями между властью и гражданами?

Запросто! Однажды в небольшом датском городке под Копенгагеном мы наблюдали организацию работы мэрии. Тогда только начали появляться компьютерные информационные системы, и мы пришли познакомиться с ними. Но я дальше первого этажа так и не прошел. Приемный холл занимал четверть мэрии. Там за небольшим барьерчиком сидели три немолодых человека. Два что-то писали, один разговаривал с посетителем. Как потом оказалось, это были бывший мэр и парочка немаленьких в прошлом чиновников. Их задачей (кроме подработки к пенсии) была реализация системы клиентского сервиса в разрезе одного из стандартов этой системы. Они решали вопросы, задаваемые жителями. Выслушивали, отвечали, разъясняли, помогали правильно написать жалобу или заявление, наливали чай посетителю и шли разбираться с работниками мэрии, если это необходимо. Кто же будет лукавить или отнекиваться, когда к нему пришел экс-мэр, знающий все и всех? И вопрос, как правило, быстро решался. Посетитель допивал чай и благодарил мэрию. Действующий мэр сказал, что таким образом решается до 90% всех вопросов жителей городка.

Сегодня я бы у него спросил о том, как система клиентского сервиса изменила или изменяет корпоративную культуру местного самоуправления, какие стандарты, регулирующие системы клиентского сервиса, они у себя разработали, как вписана в эти системы кадровая политика и практика самой мэрии и многое другое. Но тогда, в конце 90-х, я о клиентском сервисе ничего не знал. Осталось только на практике сравнить с

бестолково внедряемыми у нас «единицами окнами». Сравниваю – становится смешно. Я стоял в очередях в «единые окна», сиживал по два часа в МФЦ и не видел никого, кто бы улыбнулся и поблагодарил «систему». Мы не становимся постоянными и лояльными клиентами наших властных органов управления. А отсутствие выбора возбуждает в нас недобрые чувства к «системе».

Пишут о клиентском сервисе в органах власти мало, специальных программ обучения я тоже не встречал. Качественный клиентский сервис – это не номинальное существование секретаря с кофе или сервисной службы как подразделения органа управления. Это продуманная система функционирования подготовленного персонала, решающая проблемы жителей и тем самым увеличивающая их лояльность к власти и делающая нас подобием «клиента навсегда». Это организованное взаимодействие чиновника и гражданина (избирателя) до услуги, во время оказания услуги и после оказания услуги. Как писал Карл Сьюэлл: «Сервис – это не «улыбки», а «системы».

В наши непростые времена люди очень хотят, чтобы к ним хорошо относились, и готовы за это платить уважением и поддержкой. Вроде бы нетрудно соблюдать самое простое правило качественного сервиса: «Делай то, что обещал, и делай это с первого раза». Но я не встречал ни чиновников, блюдущих это правило, ни политиков. К сожалению, для них времена стремительно меняются. В эру Интернета каждый может спросить совета у поисковых систем, форумов, единомышленников. Все это говорит нам о том, что гражданин сегодня важнее государственной или муниципальной услуги. Если раньше можно было позволить себе потерять одного лояльного избирателя, но при этом за счет предвыборной рекламы привлечь десяток новых, то сейчас, не получив соответствующего обслуживания, он об этом расскажет пользователям соцсетей, друзьям, родственникам, коллегам. Именно поэтому мы так голосуем, поэтому «роняем» различные «индексы доверия». Качество общения с нами – ключ к доверию власти.

Исправима ли ситуация? Ричард Флорида – американский экономист, профессор Торонтского университета, автор теории креативного класса, говорит: «Технологии – результат человеческой креативности. Ключевое влияние на мир оказывают не технологии как таковые, а концентрация человеческой креативности в городах». Видимо, с креативностью у нас жидковато...

## Логистика

### ■ В Архангельск прибыл атомоход «Севморпуть»

**6 марта в морской порт Архангельск прибыл атомный контейнеровоз «Севморпуть» Атомфлота – за генеральным грузом, принадлежащим компании Арктик СПГ-2.**

Как сообщает пресс-служба Росатома, единственное в мире транспортное судно с ядерной энергетической установкой возьмет на борт паллетированный груз, контейнеры, а также технику. После этого «Севморпуть» направится к месторождению Утреннее, расположенному в Обской губе. Из порта Архангельск судно должно выйти в середине марта.



Фото chineland.ru



ФОТО ИЗ АРХИВА РЕДАКЦИИ

Депутаты Архангельской городской Думы занялись специализированными магазинами и предприятиями общественного питания, продающими спиртное. Народные избранники предлагают передать функции выдачи лицензий на такую деятельность муниципалитету. Также они поручили администрации города подготовить полный перечень объектов-«наливаек». Из-за шума, драк и неадекватного поведения посетителей эти точки доставляют серьезные неудобства жителям домов, в которых они расположены.



ФОТО ДАРИИ ЕМЕЛЬЯНОЙ

13 марта в Архангельске будет презентован новый турмаршрут. В преддверии этого события Архангельскую область посетят эксперты Ассоциации самых красивых деревень и городков России. В программе визита – посещение деревень, которые уже состоят в ассоциации: это село Ошевенский погост Каргопольского района, деревни Кимжа и Кильца Мезенского района и деревня Веркола Пинежского района. Также в рамках экспедиции специалисты проведут экспертизу других деревень, которые могут претендовать на включение в маршрут, – в Пинежском, Лешуконском, Холмогорском и Вельском районах.

## Финансы

# Как политика Банка России влияет на жизнь Поморья?

На последнем заседании Совета директоров 8 февраля 2019 года Банк России принял решение сохранить ключевую ставку на уровне 7,75% годовых. Такое решение обусловлено в первую очередь динамикой инфляции. Как политика Банка России влияет на жизнь региона, «Бизнес-классу» рассказал управляющий Отделением по Архангельской области Северо-Западного главного управления Центрального банка Российской Федерации Андрей БЛОК.

– Андрей Андреевич, как ситуация в Поморье может учитываться при принятии решений по вопросам денежно-кредитной политики Банком России? Какая тут связь?

– Связь прямая. Наше отделение в пределах своих полномочий осуществляет на территории Архангельской области и Ненецкого автономного округа функции Центрального банка Российской Федерации. Одной из важнейших функций Центрального банка является ценовая стабильность.

Проведение Банком России денежно-кредитной политики направлено на поддержание стабильно низкой инфляции вблизи 4% в год.

Основным инструментом Банка России по поддержанию ценовой стабильности выступает ключевая ставка. Решения об изменении ее значения принимаются на заседании Совета директоров Банка России восемь раз в год на основе сценарного прогноза. Перед каждым заседанием проводится прогнозный раунд с участием всех подразделений Банка России. При принятии решения по вопросам денежно-кредитной политики Банк России уделяет особое внимание анализу факторов инфляции, в том числе на региональном уровне. В частности, рассматривается изменение цен на продовольственные и непродовольственные товары, а также на услуги. Выявляются факторы, оказывающие наибольшее влияние на динамику цен в регионе, оценивается продолжительность этого влияния. Кроме того, проводится анализ динамики основных показателей, характеризующих состояние экономики и банковского сектора Поморья.

Так, на последнем заседании Совета директоров 8 февраля



ФОТО АЛЕКСЕЯ ЛИПНИЦКОГО

2019 года Банк России принял решение сохранить ключевую ставку на уровне 7,75% годовых. Такое решение обусловлено в первую очередь динамикой инфляции.

Например, в Архангельской области годовая инфляция, как и в целом по стране, в начале 2019 года повысилась и составила в январе 4,7% (в целом по России – 5,0%). Но рост цен не превысил прогнозного значения. Он соответствовал нижней границе ожиданий Банка России. И ключевая ставка осталась неизменной.

– Что повлияло на повышение инфляции – рост НДС, другие факторы?

– Ускорение инфляции в январе было ожидаемым, в том числе из-за повышения налога на добавленную стоимость (НДС). Между тем вклад повышения НДС в годовые темпы роста потребительских цен в январе оказался умеренным. В полной мере влияние НДС на инфляцию можно будет оценить не ранее апреля текущего года.

Существенный вклад в повышение инфляции в январе внесло увеличение темпа роста цен на продовольственные товары – до 5,5% в России и до 4,2% в Архангельской области. По некоторым категориям товаров повышение цен было достаточно заметным для жителей региона. В частности, в области увеличился темп прироста цен на некоторые продукты, в том числе на свинину, мороженую рыбу, сахар и капусту. При этом если большинство продовольственных товаров в реги-

оне являются привозными и причины их подорожания аналогичны общероссийским, то рост цен на рыбу связан прежде всего со снижением объема ее производства в регионе.

– Почему инфляция в нашем регионе ниже, чем в стране?

– Действительно, в последние годы инфляция в регионе была ниже общероссийской. В текущем году более низкий, чем в среднем по России, уровень инфляции в нашей области связан с хорошим урожаем картофеля и других овощей, валовой сбор которых в 2018 году заметно вырос. Как следствие, темпы роста потребительских цен на эти продукты в регионе были более низкими: в январе в годовом выражении 4,5% против 7,3% по России.

Медленнее, чем в целом по стране, дорожали многие непродовольственные товары, например одежда, мебель, медикаменты. Это может быть связано в том числе с изменением ассортимента представленных на рынке товаров: сокращением доли товаров верхнего и среднего ценовых сегментов и увеличением доли товаров массового сегмента на фоне снижения реальных располагаемых денежных доходов населения. Кроме того, в регионе существенно расширилось присутствие федеральных торговых сетей, предлагающих товары массового сегмента по более низким ценам.

– А какова сегодня банковская инфраструктура региона?

– К началу года на территории Архангельской области и НАО было зарегистрировано 224 пункта банковского обслуживания, 15 из которых находятся в Ненецком автономном округе. В основном они размещены в крупных городах – Архангельске и Северодвинске, а также в Котласском и Плесецком районах.

Банковские услуги предоставляют большей частью внутренние структурные подразделения кредитных организаций, чьи головные офисы находятся за пределами Поморья. В 2018 году количество обособленных подразделений инорегиональных банков уменьшилось до 5 филиалов. Это отражает общероссийскую тенденцию – преобразование банками своих филиалов для оптимизации издержек в операционные и дополнительные офисы, а также развитие дистанционных форм банковского обслуживания.

– Как развивается банковский сектор Архангельской области?

– Как и в целом по стране, в регионе вырос объем привлеченных средств клиентов. Этот показатель увеличился в области за 2018 год на 7,8%, до 230,1 млрд рублей, в том числе объем средств физических лиц вырос на 9,9%, до 177,3 млрд рублей.

Что касается совокупного размера задолженности по кредитам региональным заемщикам, за 2018 год он увеличился на 3,6%, до 193,6 млрд рублей за счет кредитов физическим лицам, составившим основную часть банковского

кредитного портфеля. При этом только треть задолженности приходится на долю юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, и это не совсем типично – если брать банковскую статистику в целом по стране, то кредиты этих заемщиков, напротив, занимают основную долю.

– С чем это связано?

– Во многом – со спецификой экономики региона. Как известно, ее основа – крупные предприятия по добыче полезных ископаемых, лесопромышленного комплекса, а также судостроения и судоремонта. Многие из них входят в состав вертикально-интегрированных холдингов. Так, добычу полезных ископаемых в регионе в основном осуществляют дочерние предприятия, чье финансирование в большей мере идет через их головные офисы. А предприятия судостроения и судоремонта, работающие в рамках гособоронзаказа, деньги получают напрямую из федерального бюджета.

– Насколько активно кредитуются в банках население региона?

– Задолженность жителей Поморья перед банками в 2018 году увеличилась примерно на 20%, до 134,7 млрд рублей, в том числе по ипотечным кредитам – на 17,9%, по потребительским – на 21,5%. При этом в последнем квартале 2018 года по сравнению с предыдущим кварталом наблюдалось замедление темпов роста розничного кредитного портфеля в обоих сегментах, чему в том числе способствовало некоторое повышение процентных ставок по кредитам в конце 2018 года.

При этом хочу отметить достаточно высокий уровень платежной дисциплины жителей региона. К началу 2019 года доля просроченной задолженности по ипотечным кредитам составляла 0,5%, по потребительским кредитам – 6,4% (в целом по стране – 1,1% и 8,1% соответственно).

– Как последнее решение Банка России по ключевой ставке скажется на востребованности банковских услуг?

– В последнее время ставки на депозитно-кредитном рынке несколько повысились. Сохранение положительных реальных процентных ставок по депозитам и облигациям поддержит привлекательность сбережений и сбалансированный рост потребления.

Вместе с тем решения по ключевой ставке Банка России в первую очередь направлены на поддержание стабильно низкой инфляции.

Беседовал Михаил СОМОВ

**Арбитраж:** Суд продолжает рассматривать дело в отношении заказчика стройки в Ленском районе

# Шиес первой очереди

В Арбитражном суде Архангельской области прошло второе открытое заседание по делу о строительстве на железнодорожной станции Шиес в Ленском районе. Северо-Западное управление Ростехнадзора продолжает настаивать на том, что на станции, без разрешения и экспертиз, уже возводятся объекты, относящиеся к первой очереди полигона ТКО. 6 марта свою позицию изложил представитель ответчика – московского ООО «Технопарк». На первом заседании он отсутствовал.

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА** **БК**  
журналист

Дополнительные материалы к делу есть у обеих сторон. У Ростехнадзора это представление о назначении «Технопарку» штрафа и ответ Северо-Западной транспортной прокуратуры на обращение из Совета Федерации.

«Росприроднадзором по Архангельской области установлены факты строительства водозаборных скважин без лицензии. ООО «Технопарк» назначен административный штраф, – пояснил представитель регионального управления Ростехнадзора Максим Кононов. – Что касается второго документа, рассматривая обращение из Совета Федерации, транспортная прокуратура пришла к выводу, что обществу на предоставленном участке возведены объекты капитального строительства: в частности, общежитие, два гаража, ангар, три модульных здания, уложены бетонные плиты. То есть Ростехнадзор не единственное надзорное ведомство, которое усматривает нарушения в действиях ответчика».

Представитель ООО «Технопарк» Денис СИНЕЛЬНИКОВ пришел на заседание с целым пакетом документов, среди которых были и те, которые через суд истребовал Ростехнадзор. Принципиальная позиция московской фирмы по делу в его изложении такова:

«На сегодняшний день на арендуемом нами участке идет инженерная подготовка территории для целей погрузки и разгрузки, работы по благоустройству, возведен ряд объектов, которые никакой связи с землей не имеют. Дополнительных разрешений на них ответчик получать не обязан. Учитывая то внимание, которое привлекает этот проект, было бы глупо предполагать, что ООО «Технопарк» предпринимает какие-то действия, которые дадут повод встречаться в суде», – заявил Денис Синельников.

Предписания надзорных ведомств, по оценке фирмы-ответчика, «являются неким выражением мнения контролирующих органов», содержат ошибочные выводы, нарушают права и законные интересы ООО «Технопарк» и будут обжалованы или уже обжалуются в судебном порядке.

«Почему-то инспектора не удосуживаются элементарно изучить и сопоставить документы, которые представляются в рамках проекта своевременно и в полном объеме. В результате в адрес ответчика выносятся неправомерные решения, которые причиняют большой вред репутации ООО «Технопарк», – добавил московский представитель.

Далее спор разгорелся вокруг акта допуска к производству работ, выданный «Технопарку» от ОАО «РЖД» 13 августа 2018 года. По оценке ответчика, этот акт подтверждает, что «для проведения уже сделанных на участке работ у ответчика были все необходимые документы и разрешения».

«В акте очень подробно описаны мероприятия в отношении выноса электрического кабеля, проведения инструктажей... Но не указаны ни содержание основных работ, ни документы, на основании которых они ведутся. Хорошо, вы занимаетесь организацией погрузочно-разгрузочной площадки, но на основании чего?» – задала вопрос представитель регионального управления Ростехнадзора Александра СКРИПОВА.

«Как вы никто не хотите понять простой вещи? Ответчиком получены все документы на работы, которые происходят исключительно на земельном участке, переданном обществу РЖД и в соответствии с договором. Вот и все. А нам вменяют нарушение КоАП, говорят о каком-то экотехнопарке, о проекте... Нечего пока рассматривать, нет для этого оснований, потому что мы не прошли предусмотренные законом обя-



фото Дарья Емельянова

зательные процедуры, чтобы приступить к строительству. И никогда работы капитального характера не будут проводиться на территории железнодорожного участка. Это не предусмотрено тем проектом, который еще не разработан», – несколько парадоксально, с мхатовскими паузами заключил Денис Синельников.

В ходе заседания он неоднократно выражал сомнения в профессионализме и компетентности специалистов Ростехнадзора, проводивших проверку документов и приезжавших в Шиес. «Технопарк» настаивает на проведении независимой экспертизы и заключил с этой целью договор с АО «Конструкторско-технологическое бюро бетона и железобетона».

«Ростехнадзор предъявил серьезные обвинения ответчику. Пусть независимая экспертиза определит, являются построенные на станции Шиес объекты капитальными или нет. В соответствии с договором заключение будет

готово 20 марта. Поэтому прошу суд отложить рассмотрение дела на один месяц», – ходатайствовал Денис Синельников.

Это ходатайство, а также заявление о том, что инспектор Ростехнадзора «не обладает специальными знаниями в области проектирования и строительства» вызвало, мягко говоря, удивление у второй стороны.

«На наш взгляд, происходит попытка подмены судебного решения, правовых понятий действующего законодательства РФ, которое определяет, что относится к объектам капитального строительства, а что нет, неким «экспертным заключением», – отметил Максим Кононов. – При этом организацию, которую должна его дать, ответчик выбирает самостоятельно, сам решает, какие вопросы поставить экспертам. Чем данная организация лучше и компетентнее Ростехнадзора? Кроме того, ответчик настаивает на проведении экспертизы отдельно по объектам – скважинам, дорогам и т. д. Мы же полагаем, что строительство надо рассматривать как единый комплекс. Конечная его цель – полигон ТКО со всей прилегающей инфраструктурой – объект капитального строительства».

После того как судья Людмила ЗВЕЗДИНА отклонила это ходатайство «Технопарка», Денис Синельников заявил, что ответчик просит все же назначить экспертизу в судебном порядке и даже готов ее оплатить, предложить «на выбор» уже три экспертные организации.

Суд объявил перерыв в заседании, но не на месяц, а всего лишь до 13 марта. Разбирательство продолжится без привлечения третьих сторон, в качестве которых Ростехнадзор хотел видеть администрацию МО «Урдомское», а «Технопарк» – ОАО «РЖД».

## ЦИТАТЫ

**Денис Синельников:**

«На сегодня никто здесь так и не разобрался, ваша честь, что же такое проект «Экотехнопарк «Шиес». А все очень просто. Проект еще не начат. Мы как инвестор создаем условия для того, чтобы он реализовывался. Это современный, инновационный, экологически безопасный проект, направленный на обеспечение экологической и санитарной безопасности жителей. И участков с такими характеристиками, как в Шиесе, сейчас в России вы нигде не найдете. А пока мы делаем площадку... чтобы она у нас была».

**Максим Кононов:**

«Существует свобода заключения договора, и ничто не мешает сторонам оформить дополнительные соглашения, в соответствии с которыми, условно говоря, через две-три недели строительство объектов капитального характера там будет уже разрешено...»



фото Виталия Пятусова

## Раритет

### Краеведческому музею подарили коллекцию монет

Глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ по договору пожертвования передал в фонд Архангельского краеведческого музея шесть монет, датированных 1833-1875 годами. Наибольшую ценность из них представляет редкая монета номиналом 1 1/2 рубля – 10 злотых, штемпель для чеканки которой выполнил знаменитый медальер Павел УТКИН.



фото Яны Мухомовой

В муниципальную собственность коллекция попала из хранилища УМВД по городу Архангельску, так как фигурировала в материалах одного из расследуемых дел. Первичная проверка показала, что монеты могут представлять историческую и культурную ценность, поэтому было принято решение не выставлять их на продажу, а передать в музей.

Самая редкая монета – фамильная, отчеканенная ограниченным тиражом во время царствования императора Николая I к десятилетия его правления. Таких монет было выпущено всего несколько десятков. В свободный оборот они не попали, служили подарочными экземплярами. Средняя стоимость 1 1/2 рубля (10 злотых) 1835 года на аукционах – 3,7 млн рублей.

## Технологии

### Сети, торгующие ТВ-оборудованием, подписали меморандум с Минкомсвязи РФ

«М-Видео», «Эльдорадо» и DNS подписали меморандум с Минкомсвязи РФ: крупные торговые сети выразили готовность обеспечить в своих магазинах наличие пользовательского цифрового телевизионного оборудования для приема сигнала в формате DVB-T2 в различных ценовых сегментах, в том числе стоимостью до 1000 рублей.

Еще одно добровольное обязательство подписантов – бесплатно обменивать приобретенное оборудование надлежащего качества в случае, если оно не подошло потребителям по каким-либо техническим параметрам (например, не удастся получить телевизионный сигнал или принимаемый сигнал имеет плохое качество). В соответствии

с действующим законодательством при продаже технически сложных устройств, к которым относятся и приемники цифрового ТВ, продавец производить такой обмен не обязан.

11 февраля 2019 года на цифровое эфирное телевидение с аналогового перешли семь регионов страны. 15 апреля аналоговое телевидение прекратится еще в 20 субъектах РФ. Архангельская область должна полностью перейти на «цифру» 3 июня 2019 года.

Для цифровых телевизоров, к которым относится большинство из приобретенных после 2012 года, никакого дополнительного оборудования не потребуются. Владелец аналогового приемника необходимо купить специальную приставку.

# 6 Политика

## ■ С 1 мая в Архангельске планируется ввести ночной автобусный маршрут

Первый в Архангельске ночной маршрут должен начать работу 1 мая: в настоящее время готовится конкурсная документация. После проведения конкурса будет определен перевозчик, который возьмется за обслуживание маршрута «Ул. Галушина – ул. Кедрова». Ему будет присвоен №90.

«Ночных пассажиров с 23 часов и до 5 утра будут обслуживать два автобуса малого класса. Интервал движения – 30 минут. Маршрут свяжет округ Майская Горка и Соломбалу. В соответствии с законодатель-

ством: на нем будет действовать нерегулируемый тариф. То есть перевозчик сможет самостоятельно установить цену проезда. При этом она может быть дифференцирована: если один пассажир едет, например, от улицы Галушина до улицы Тимме, а другой – от улицы Галушина до конечной остановки, билет может стоить по-разному», – пояснил **начальник отдела транспорта и связи администрации города Дмитрий АНТОНОВ.**

Посадка и высадка пассажиров – только на остановочных пунктах.

## ■ В Северодвинске возбуждено уголовное дело о «фонтанном» мошенничестве

Прокуратура Северодвинска провела проверку использования бюджетных средств, направленных на благоустройство привокзальной площади. Возбуждено уголовное дело по факту двойной оплаты ремонтных работ на городском фонтане.

Установлено, что администрация МО «Северодвинск» в 2017 году заключила муниципальный контракт на капитальный ремонт фонтана на сумму свыше 1 млн рублей. Работы были приняты 15.11.2017 г. в полном объеме.

При этом в декабре того же года администрация заключила дополнительный муниципальный контракт на сумму 99 154 рубля на бетонирование чаши фонтана. Эти работы тоже были приняты и оплачены из бюджетных средств. Таким образом, по оценке прокуратуры, администрация Северодвинска оплатила одни и те же работы дважды.

Материалы проверки были направлены в ОМВД России по городу Северодвинску. Возбуждено уголовное дело по ч. 1 ст. 159 УК РФ (мошенничество), сообщает пресс-служба областной прокуратуры.

### Есть мнение

# «Я не критикую, пытаюсь по-доброму»

Александр ПРЕМИНИН известен в Архангельской области главным образом как политтехнолог. Однако в середине «нулевых» он был стержнем команды губернатора Николая КИСЕЛЁВА, а еще раньше работал тележурналистом. Александр Николаевич поделился с «БК» своим мнением о природе нынешнего «мусорного» кризиса в регионе. Оно оказалось привычно парадоксальным и оригинальным.

**– Александр Николаевич, как получилось, что кризис власти породила именно тема мусора? У нас в регионе что, других проблем нет?**

– Давайте вспомним похожую ситуацию: в конце 80-х годов жители Архангельска массово выступили против строительства атомной станции. В чем власти сделали тогда ошибку? Они попробовали силовой вариант. Это в ситуации, когда был СССР, реальная вертикаль власти, которую, по сути, никто не избирал. Надо было объяснить народу, в чем преимущества строительства АСТ. А они попытались всех «строить»! Когда поняли, что не получается, было уже поздно. Противниками станции стали все, даже те, кто не должен был. Я тогда работал на телевидении, мы это хорошо видели. Пытались как-то объяснять, но...

**– То есть история повторяется?**

– Сегодня все гораздо печальнее. Сейчас-то уже нет былой вертикали. Да, предлагает кандидатуру первого лица области президент, но избирает-то население! Губернатор должен всегда об этом помнить, помнить, что у него есть избиратель. Но этого нет. Что сегодня мы видим и читаем в государственных СМИ? Фотографии начальников, их красивые выступления. Если очень хочется видеть свои портреты – разместите на билбордах. Зачем их столько каждый день, да еще по несколько на одном газетном развороте? Вместо этого лучше рассказать про то же ценообразование в сфере обращения с ТКО, про то, как сходить в поликлинику и получить там помощь... Как искать и найти работу, наконец, – многих эта тема волнует! Но вместо

этого – губернатор, мэр, начальник... Какие такие подвиги они совершают, что их все время показывают, о них рассказывают? В какой-то момент это начинает вызывать отторжение. Думаете, журналисты не понимают? Понимают. Но держатся за место и сделать ничего не могут.

Я не знаком с губернатором лично. Но мне кажется, для него существует только одно – его решение, другие мнения не интересуют. Под него окружение и подстраивается. А контроль исполнения отсутствует. Так в России далеко не везде. В некоторых регионах контроль очень серьезный. Я принимал участие во многих избирательных кампаниях, отслеживаю их судьбу по регионам. Там, где есть контроль принимаемых решений, где власть помнит о том, что она ответственна, прежде всего, перед избирателем – там нормально живут. С тем же мусором: известно, что московские власти пытались его вывезти в разные субъекты, но им сказали «нет». Потому что иначе сразу надо писать заявление об уходе, власть теряет авторитет.

А в Архангельской области можно все. Поговорили и не сделали – это стало уже нормой. Обещания даются для галочки, это формальность, к ним так и относятся. Поэтому люди просто перестают верить власти, а это опасно, это может закончиться крахом. Власть должна создавать условия, чтобы сюда приходили инвесторы, чтобы им тут было интересно. Но сюда никто не приходит, напротив. А люди уезжают!

**– Одна из причин – высокая стоимость энергии. Нам говорят, что сами виноваты – атомную станцию не дали построить...**

– Да ни при чем это все! Приведу пример из своей практики вице-губернатора в середине прошлого десятилетия. Не буду называть имен. У нас есть одно градообразующее предприятие со своими теплоэлектростанциями. Приходит ко мне собственник и говорит: «Бюджет нам должен деньги за обогрев города». На что я предлагаю ему посмотреть на это с другой стороны: вы используете тепло для производственного процесса и дома граждан для того, чтобы остудить теплоноситель. Вместо того чтобы рыть озера и там держать воду да карпов разводить. И мы в результате находим общий язык.

Власть может и должна разговаривать с бизнесом на равных. То же самое могу сказать и об энергетиках. Они производят электричество и продают его нам, а потом Юрас «кипятят».

В Архангельскую область в «нулевые» годы мы провели газ для чего? Чтобы цены снизить на тепло, электроэнергию! Путин ведь дал указание тянуть ветку только до Плесецка – дальше «Газпром» приходилось буквально уламывать! Цены в результате должны были снизиться. А мы так и не видим разницы. Газификация – даже Архангельска – не продвигается. А ведь это главная задача власти. Вместо этого заводы закрываются, налогоплательщики уезжают, а тепло все дорожает и дорожает. А в газетах – по три фото на развороте, все в красивых костюмах, улыбаются, и все у нас хорошо. Поймите правильно: я не критикую, пытаюсь по-доброму объяснить.

**– Вспомнилось отчего-то, что Дмитрий Таскаев критиковал Донского как мэра: мол, ходит в костюме от Версаче, а нужно в сапогах ходить, по кочегаркам...**

– Последним мэром в сапогах был Станислав Потёмкин, который хорошо знал, как кипятят воду на Архангельской ТЭЦ. А нынешнее руководство города и области старается право решать вопросы передать кому-то. Я понимаю, что интереснее съездить на форум в Сочи, поучаствовать там в чем-то



Фото Александра Мозгового

инвестиционном. Это выигрышно и безопасно. Но главный показатель – что сделано, скажем, за год. Если в городе с доходами становится все хуже, если снег зимой выпал «вдруг» – о чем тогда разговор?

**– Но как это связано с Шиесом?**

– Напрямую. Люди власти не верят. Не верят красивым фотографиям. Не верят обещаниям, что в Ленском районе все будет хорошо. Контроля исполнения решений нет, ни внутренне, ни со стороны СМИ. Вот в чем причина! Меня часто ругают за то, что «избрал» в 2004-м губернатором Киселёва, но ведь мы сделали очень многое, почти дошли к 2008 году до профицитного бюджета...

**– Я тогда был редактором в «Волне». Помню, как вы нацеливали газету на контроль за исполнением областных целевых программ уже в качестве советника...**

– Игорь Орлов, когда пришел, сказал: «Будем заниматься туризмом». Я был очень рад. Арктический ту-

ризм, сюда будут приезжать со всей России и даже мира – это замечательная идея! Но для этого нужна очень хорошая экология, так ведь? А мы соглашаемся на связанный с мусором проект.

Мы теряем наши бренды. Мы хотели делать здесь атомные плавучие электростанции – в итоге Питер это забрал себе. У нас есть мировая величина – Александр Борисов, работы которого экспонировались в Белом доме по просьбе президента США. Это уникальный случай. В 2016 году был юбилей – 150 лет со дня рождения Борисова. Кто-то вспомнил? Хотя бы альбом с его работами выпустили... Он же наша гордость, дружил с Нансеном, Амундсеном, сам занимался полярными исследованиями. 300 лет Ломоносову так же отмечали – даже денег не смогли получить.

**– У Борисова на карте широтного хода не отмечен «Белкомур» – все просто. Александр Николаевич, а почему архангельские экологи так мало говорят по Шиесу? В Коми**

**они уже высказались, все против.**

– Думаю, и наши против. В Ленском районе очень сложный рельеф. У нас в области наблюдается значительный рост онкологических заболеваний, проблемы с фертильностью у женщин. Ведь не просто так онкоцентр создавался еще в советское время. Оборонка, целлюлозно-бумажные комбинаты... Да, для региона, его развития это плюс. Идет закачивание федеральных средств, что хорошо для нашей экономики.

Но у меня вопрос: почему нельзя с тем же мусором найти современное высокотехнологичное решение, возможно, с помощью мощностей нашей оборонки? Почему бы Питеру или Сколково не разработать проект завода по обращению с мусором, а Северодвинску не воплотить его?

**– Вы просто мои мысли читаете. Не понимаю, что мешает власти сесть за стол переговоров с общественниками из Северодвинска? Ведь там профессионалы, они готовы на многое, там есть вполне реальный экологический энтузиазм. Что мешает разработать с тем же Олегом Мандрыкиным схему РСО и подумать над производственными мощностями по переработке отходов? Мы могли бы стать пионерами в России. А вместо этого взаимное отчуждение и скандалы...**

– Мы вернулись к началу. Потому что рассуждают по той же советской схеме: «решение принято, будем строить». Но так не делается! Сначала губернатор едет в тот же Северодвинск, разговаривает с людьми, делится целями, говорит, какие есть ресурсы. А потом уже принимает решение. Иначе люди тысячу вариантов найдут, чтобы только строить не ходить. В этом главная ошибка власти. Не умеют принимать решения, не могут и не хотят организовать контроль со стороны СМИ. В этом и есть главная причина нынешнего кризиса.

**Беседовал Григорий ДИТЯТЕВ**

Ретроспектива: Юбилей одной книги

# Самый «антисоветский» город России

Летом Архангельску исполнится 435 лет. А 15 лет назад городу к дню рождения преподнесли удивительный подарок – книгу-воспоминание с неординарной «начинкой» из газетных реплик и фотофактов. В канун новой даты мы вновь обращаемся к необычному изданию и предлагаем читателям «БК» проникнуть в творческую лабораторию автора Светланы ЕФРЕМОВОЙ и познакомиться с отрывками из книги «Архангельск глазами современника XX века».

– Светлана Александровна, вы профессиональный строитель и реставратор. Почему решили воплотить эту идею, чем она вас привлекла?

– Занимаясь реставрацией и сохранением памятников истории, я постоянно задавала себе вопрос: «Почему был уничтожен старый Архангельск?» Поиск ответа, по сути, и лег в основу книги, а вот форму подачи материала – из газетных строчек – подсказал Алексей Липницкий, именно ему принадлежит идея собрать фактологические документы из СМИ разных периодов XX века.

Замысел до гениальности прост. Газета отражает нерв времени, так сказать, дух современника разных событий. Ни одному, даже самому талантливому исследователю не удастся настолько погрузиться в «эпоху».

Разве мы в XXI веке сможем написать, например, о 1920-1930-х годах более емко, чем журналисты того времени?

Протицируем хотя бы: «Архангельск состоит из одиннадцати букв, в которых только три гласные. И это – на одиннадцатом году революции! За что боролись?!» или «Некоторые строители капризни-

чают, пытаются строить с прихихисами, из строганных досок. Урезонить таких строителей, заставить строить дешево!»

Как видим, ответ о современном биче ЖКХ города – аварийном жилом фонде – кроется в качестве строительства того времени. И так во всем!

Так что мысль вспомнить об издании 15-летней давности на страницах «Бизнес-класса» – дело знаковое! По сути, вы, редакция, стояли у истоков зарождения книги. Позднее идея использования газетных и архивных документов легла в основу многих изданий по архитектуре, спорту, войне 1941-1945 годов других авторов. Среди моих «трудов» логическим продолжением «современника» стала книга «Архангельск – век минувший» – это совместная работа с краеведческим музеем и типографией «Правда Севера» к юбилею города в 2009 году.

– Может, припомните наиболее интересные моменты при работе над книгой? Открылись ли неизвестные ранее тайны или какие-то удивительные штрихи в истории города? Увидели ли вы параллели с современным Архангельском?

– Книга задумывалась таким образом: город с одной точки! Фото до и после. Сравнение рубежей XIX-XX и XX-XXI веков в истории Архангельска. Многие не получились, позднее этот пробел был исправлен в дополненном переиздании: «Архангельск – век минувший». Тайны никакие не открылись, а вот многие «файлы» сложились, стали понятны проблемные аспекты современного города, градостроительные ошибки, сказывающиеся на нашем бытии сегодня.

Болезнь гигантизма 1930-х повлекла за собой создание «Большого Архангельска», к городу присоединили островные территории и поселки лесозаводов бывшего Архангельского уезда. Созданная в 1930-е годы разобщенная планировочная структура негативно влияет сейчас на градостроительную политику, эффективность работы инженерной, транспортной и социальной инфраструктур, интеграцию систем в централизованные сети. Попытку исправить ошибки предприняли в 1960-1980-е годы. Развал СССР остановил все начинания, городу в одиночку не справиться с комплексом проблем, а если не исправить ошибки – проблемы начнут и далее нарастать, как снежный ком.

Что касается изучения истории города, создания исторических экскурсов в СМИ, то скажу, что, безусловно, говорить, писать, а в некоторых случаях и кричать, – надо!

Порой не только горожане, но и чиновники не понимают истоков неблагополучия города, отсюда и ошибочные решения.

Беседовала Людмила СЕЛИВАНОВА



Фото Алексея Липницкого

## Уничтожим «Архангельск»

Архангельск состоит из одиннадцати букв, в которых только три гласные. И это – на одиннадцатом году революции!

За что боролись?!

Это протяженно сложенное, одиннадцатизначное слово многих смущает.

Да и как не смущать?

За одиннадцать лет революции у нас изменились не только старые названия, но и кое-что посущественнее. Как много городов по СССР переименовали свои старые имена. Только наш северный город, сейчас центр Северо-Восточной области, сохранил свои одиннадцать нескладно сложенных знаков во всей своей нетронутой «святости» в честь какого-то архангела.

«Архангельск!»

Возмутительно!

В самом Архангельске почти все улицы, проспекты, переулки, площади уже давно переименованы, имеют новые, революционные названия. Нет уже давно ни Соборной, ни Благовещенской, ни Полицейской, ни даже Лютеранской улиц, а есть более соответствующие названия, отражающие грандиозный процесс, который именуется – революция в быту.

Несправедливо и вредно это старое название потому, что оно отдает ветхостью и плесенью черковных и монастырских стен, что

нам, строителям новой культуры, становится тошно.

Ведь как могут судить о центре Северо-Восточной области где-нибудь вдали – в Москве, в Ленинграде и т.д. Подумают – затхлый, провинциальный городишко, усеянный церквями и монастырями.

А в действительности посмотреть на наши заводы, собирающиеся быть «Всесоюзной лесопилкой», на наши рабочие клубы, на улицы нашего города в любой революционный праздник!

Что вы найдете во всем этом «ангельского» или «архангельского»?

Наш город вырос из старой оболочки, именуемой «архангельской», и ее надо сбросить, как изношенную, истрепанную, грязную одежду. Надо надеть новый костюм, подарок революции, в честь нашего гигантского строительства, в честь будущего Северного края.

Долой – «Архангельск»!

Даешь – «Беломорск»!

Вопрос о переименовании города не только назрел, но и перезрел. Этот вопрос должен быть предметом широкого общественного обсуждения именно сейчас, когда наш город становится центром Сев.-Вост. области.

Еще раз:

Долой – «Архангельск»!

Даешь – «Беломорск»!

Плетцов  
(«Волна», 26.07.1928 г.)

## Судьбы

Север есть Север. Главное время года – зима, главная бытовая задача – борьба за тепло. Исконный здешний дом, как и корабль, – «машина для жизни», приспособленная работать во враждебной агрессивной среде. Дом насквозь функционален, как корабль. Или как северный зверь. Наука доказала – у животных на Севере соотношение поверхности тела и его объема минимально, ведь поверхность это испарение, потеря тепла. В мороз сильнее всего мерзнут уши – вот и у домов здешних нет лишних выступов: шестигранник – сруб и усеченная призма-крыша.

Архангельск, может быть, – самый антисоветский город в России. Бог хранил и хранит его от политизированности, но нигде, наблюдая сегодняшнюю жизнь, не видишь так ясно, наглядно и просто, что случилось тут восемьдесят лет назад и восемьдесят лет потом тихо-тихо догнивало.

Название города забыли снести после революции. Местные власти вообще трижды обращались в Москву насчет переименования – вместо позорно-религиозного имени предлагали Ломоносовск (вслушаться – хулиганское, в сущности, имечко), Сталинпорт, даже какой-то загадочный Михеевск... Бог весть от чего, но не стали. Зато улицы в городе перекрестили почти все. Сами названия им говорили, что город – ворота в мир и ворота для мира.

Поскольку их заперли, то улица Бременская переименовалась в «пер. Широкий», Американская – в Советскую, Английская – в Маяковскую, Французская – в Челюскинцев, а Норвежская – вообще в Красных Партизан. Улица Соборная стала наказанием для многих поколений трамвайных кондукторов, самоотверженно пытавшихся произнести фамилию Карла Либкнехта. Чтоб этому Карлу было не одиноко, в Карла Маркса переименовали улицу Кировую. Она раньше упиралась в кирху так же, как Соборная – в собор. Их снести не забыли, как не забыли взорвать костел, синагогу, мечеть, английскую церковь, а также Успенскую, Рождественскую, Благовещенскую и Михайлово-Архангельскую с одноименным монастырем, давшим когда-то имя городу. Все они стояли на набережной, идущей вдоль устья Северной Двины, все придавали неповторимый силуэт городу, представшему перед корабельщиками всего света...

...Потрясающий, хоть эклектичный здешний расцвет деревянной архитектуры именно рубежа веков закономерен. Помимо привезенных новоселами европейских манер и традиций, были к нему привлечены лучшие российские силы. Шло строительство Северной железной дороги, в Архангельском коммерческом клубе (тоже изумительном резном особняке) на устроен-



Фото из архива редакции

ном в честь его балу признавался в любви к впервые им увиденному городу член правления строительства Савва Морозов, а другой Савва, и тоже член правления, командировал на Север двух коренников своего «абрамцевского кружка» – Константина Коровина и Валентина Серова. Они вернулись очарованные сказочным колоритом, и эти настроения отразились на работе всей «команды Саввы Мамонтова», на архитектурном оформлении четырехсотверстной трассы – от зданий вокзалов до будок стрелочников и водонапорных башен. Все они приобрели налет изысканной модерновой «а-ля-рюскости», все чем-то напоминали избушку на курьих ножках, построенную той же командой в Абрамцеве для «девочки с персиками», Верочки Мамонтовой.

Могли разве подумать Саввы, что через четверть века в статье «О продовольственном налоге» Ленин напишет: «К северу от Вологды... полудикость и самая настоящая дикость»...

А. Черниченко  
(«Культура», 19.02.1998 г.)

**Все курорты Черного моря  
Экскурсионные туры  
SPA-отдых**

**ВСЕГДА КАЧЕСТВЕННЫЙ ОТДЫХ!**

**ВЕТЕР ПЕРЕМЕН**  
ТУРИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

+7 902 286 4009  
(8182) 20-55-30

vk.com/veterarh  
www.arhturist.ru

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

**1С-ФРАНЧАЙЗИНГ** ООО «ЛИНК-сервис»

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: info@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

**КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВУМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ**

**ДОМ КНИГИ**

*Читать модно!*

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79

Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi

ООО «АВФ-книга». Реклама.

## Деловой гороскоп: 11–17 марта

**ОВЕН.** На будущей неделе обращайте внимание на информацию, которая поступает извне – в письмах, разговорах, соцсетях или по телефону. То, что вам представляется пустяком, может оказаться важным. Вообще, приготовьтесь к тому, что вам будет скучно.

**ТЕЛЕЦ.** Сначала вы будете развлекать себя тем, что начнете искать повсюду интриги и козни. Это всегда лучше, чем признаться в собственных промахах. Во второй половине недели, если вы возьметесь за ум, важные встречи пройдут успешно, а значит, и с деньгами все будет неплохо.

**БЛИЗНЕЦЫ.** На этой неделе визиты к руководству лучше отложить. Ваши идеи не оценят, а разговор о зарплате закончится неприятностями. Сейчас можно заняться домашними финансами, но без размаха. Например, начните планировать отпуск или старт дачного сезона.

**РАК.** Пока другие будут путаться в договорах и инструкциях, вы интуитивно выделите главное и правильно организуете работу в команде. Также интуиция подскажет вам, стоит ли начинать проект, вызывающий у вас сомнения. В эту сложную неделю вы сумеете найти подход к своим сотрудникам и партнерам.

**ЛЕВ.** У вас могут быть проблемы с деньгами. Долги и займы сейчас категорически противопоказаны. На этой неделе вам также не рекомендуется коллективный труд: вы вряд ли впишетесь в команду. Лучше всего уезжайте в командировку или кратковременный отпуск.

**ДЕВА.** В ближайшие семь дней будет много суесть и вам придется подчищать чужие огрехи. Вы, конечно, прекрасно с этим справитесь, но материального вознаграждения не дожидаетесь. Довольствуйтесь тем, что укрепили отношения в коллективе.

**ВЕСЫ.** Вы успешны, а таких не любят. Подумайте, не слишком ли явно вы демонстрируете свою независимость. Конечно, умение выпутываться из щекотливых ситуаций делает вам честь, но вы рискуете стать для босса и коллег тем неуловимым Джо, которого уже никто не хочет ловить.

**СКОРПИОН.** На будущей неделе вам предстоит больше бороться за свои права, нежели за общее дело. Вы даже пойдете на конфликт, доказывая, что когда-то вам недоплатили. И будете правы. А еще вам в голову могут придти интересные идеи для бизнес-проектов, сохраните их на будущее.

**СТРЕЛЕЦ.** Вам не о чем беспокоиться, разве что у вас будет часто просить в долг. На работе вы пользуетесь авторитетом и слегка оживляете общий застой оригинальными идеями, воплощать которые благоразумно предоставляете другим.

**КОЗЕРОГ.** На грядущей неделе вы можете рассчитывать на премию за ударный труд. Вероятно, руководство попытается удержать вас от увольнения, мысль о котором буквально написана у вас на лице, и только общий застой в делах мешает вам воплотить ее в жизнь.

**ВОДОЛЕЙ.** Вы успешно зарабатываете деньги, а вот тратить их получается с меньшей пользой, и вскоре вы начнете удивляться, куда это все делось. Вам не мешает завести книгу расходов, и вы просто поразитесь, сколько ненужного вы покупаете.

**РЫБЫ.** Ближайшая неделя пройдет без взлетов и падений, но общая ситуация хорошая. У вас еще нет возможности развернуться в полную силу, однако вы понимаете, куда нужно двигаться. Возможно, вам придется объясниться с вашими нынешними партнерами и указать им на некоторые ошибки.

## Афиша недели: 11–17 марта

**Архангельский театр драмы им. М.В. Ломоносова**  
Петровский парк, 1;  
тел.: +7 (8182) 20-84-34, 41-20-57  
arhdrama.ru

14 МАРТА (чт) 18.30

Камерная сцена

**БЛОГЕР (16+)**

Размышление о повести Н. Гоголя  
«Записки сумасшедшего»  
Режиссёр Игорь Патокин

15 МАРТА (пт) 15.30

Камерная сцена

**ТАРАКАНЫ (12+)**

Семейная драма глазами ребёнка  
Режиссёр П. Золотовицкая

16 МАРТА (сб) 11.00

Камерная сцена

А. Пушкин

**СКАЗКА О РЫБАКЕ И РЫБКЕ (6+)**

Познавательное хулиганство с элементами драмы и балета  
Режиссёр Анастас Кичик

16 МАРТА (сб) 17.00

Н. Гоголь

**РЕВИЗОР (12+)**

Комедия  
Режиссер Андрей Тимошенко

17 МАРТА (вс) 11.00

А. Экарева

**САДКО (6+)**

Сказ про счастье заморское  
Режиссёр Андрей Тимошенко

17 МАРТА (вс) 17.00

И. Лысов

**СЛУЧАЙНОЕ СЧАСТЬЕ  
МИЛИЦИОНЕРА ПЕШКИНА (16+)**

Просто комедия  
Режиссер Алексей Ермилышев

**Архангельский молодежный театр**  
ул. Логонова, 9;  
тел.: +7 (8182) 215-888;  
teatrapanova.ru

13 МАРТА (ср) 18.30

А. Руденко

**ПИРАНЫ (12+)**

Дневник 12-летнего

14 МАРТА (чт) 18.30

Венедикт Ерофеев

**ВАЛЬПУРГИЕВА НОЧЬ, ИЛИ... (18+)**

15 МАРТА (пт) 18.30

Э. де Филиппо

**РОЖДЕСТВО  
В ДОМЕ КУПЬЕЛЛО (12+)**

**Размещение информации в рубрике «Афиша недели»:  
тел. (8182) 20-44-02, e-mail: 29rbk@mail.ru**



**Архангельский театр кукол**  
пр. Троицкий, 5  
тел.: +7 (8182) 21-50-44,  
касса +7 (8182) 20-48-87,  
arhpuppet.ru

15 МАРТА (пт) 18.30

**ВОЛШЕБНОЕ КОЛЬЦО (16+)**

16 МАРТА (сб) 11.00 и 14.00

17 МАРТА (вс) 11.00 и 14.00

Малый зал

**ЗВЁЗДОЧКА (6+)**

16 МАРТА (сб) 16.30

17 МАРТА (вс) 16.30

Большой зал

**МОРОЗКО (6+)**

## Читальный зал



### Что вы сейчас читаете?

Любите ли вы читать и что читаете сейчас? Эти вопросы в продолжение книжной рубрики «БК» мы задали генеральному директору ООО «Титан-Девелопмент» Ирине Фроловой:



– Какой бы ни был тяжелый день, я всегда нахожу время для чтения. Интересуюсь деловой литературой, дипломатической, поэтому на моем столе можно найти и «36 китайских стратагем» Харро Зенгера, и «Русские уроки японских коанов» Владимира Тарасова. Из последнего прочитанного запомнилась автобиография Маргарет Тэтчер «Великая. История «железной» Маргарет» – книга, которая, на мой взгляд, разрушила патриархальные стереотипы и стала достойным примером для одного поколения женщин.

Помимо той литературы, которая помогает расти как личности и специалисту, люблю детские произведения: сыновья нередко читают мне свою школьную программу и внеклассную – например, «Остров в море» Анники Тор или «Мой друг Перси, Буффало Билл и я» Ульфы Старка. Это полезная и занимательная практика. Ведь в нашем детстве учителя давали нам абсолютно других авторов, жанры и темы для размышления.

Реклама

## CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНФЕРЕНЦИИ, ТОРГИ, ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АВТО, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается.

Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделения в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

**Объявления в рубрику CLASSIFIED  
можно отправить на эл. почту редакции  
29rbk@mail.ru.  
Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40  
по рабочим дням с 10.00 до 18.00.**

### ТОРГИ

■ **Конкурсный управляющий ООО «Трансб»** (ОГРН 1082901002645; ИНН 2901175521; адрес: 163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, дом 67, 5 этаж) Шадрин Сергей Евгеньевич (ИНН 290114477061, СНИЛС 050-910-054-12, адрес: 163065, г. Архангельск, а/я 2; shadrin\_se@mail.ru; 89115928883), член Союза «УрСО АУ» (ИНН 6670019784, адрес: 620014, г. Екатеринбург, ул. Вайнера, д. 13, Литер Е), действующий по решению Арбитражного суда Архангельской области от 04.10.2016 года по делу А05-7736/2016, определению от 14.02.2017 года по тому же делу, **сообщает о продаже имущества должника** стоимостью менее ста тысяч рублей **путем прямой продажи посредством заключения договора купли-продажи:** имущество (движимое) – **Ангар** (металлоконструкция), расположенный по адресу: Архангельская область, о. Новая Земля, п. Северный, в разобранном виде (металлический каркас, ограждающие конструкции – трехслойные сэндвич-панели толщиной 150 мм; ворота (2 шт.), окна из поливинилхлоридных профилей глухие) стоимостью 77 000 рублей. Договор купли-продажи имущества подписывается между Продавцом в лице конкурсного управляющего и Покупателем (который первый предложил утвержденную цену указанного имущества).

### Услуги

■ **Организация предлагает услуги:** благоустройство территории; вывоз снега, мусора; доставка строительных материалов, бытовых контейнеров; демонтаж зданий; монтажные и строительные работы, аренда спецтехники: бортовые а/м, автокраны, погрузчики. Тел. +7-902-702-1963.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск ЭКСПРЕСС

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.  
Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**.  
Директор по рекламе: **Илья Леонюк**.  
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**.

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция),  
**29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

№ 9 (916), 11 марта 2019 года  
Подписано в печать 7.03.2019, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»**  
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5).  
Заказ 0711. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**  
Аудитория сайта за январь-февраль – 29 000 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная.  
Подписка в редакции и во всех отделениях связи  
Архангельской области, подписной индекс – **83745**.  
Отдел доставки: **(8182) 21-37-68**. Ограничение по возрасту 16+.