

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

Архангельск

Стены свежи, цены те же



Фото Алексея Липницкого

Маргаритинская ярмарка
переехала в «Норд-Экспо».

→ 4

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С»
в Архангельске



ООО «ЛИНК-сервис»
тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: info@LSA.ru
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВУМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

ЕЩЁ НЕМНОГО, И ПЕРЕСТАНУТ

**сдаваться в АРЕНДУ
ОФИСНЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**

в новом здании на набережной Северной Двины, 71, корп. 1

Отделка помещений
производится
по желанию заказчика.

4 офиса

для счастливых людей

8-921-720-66-94

Реклама.



ООО «Имидж-пресс». Реклама.

**Сделайте подарок
родителям и ветеранам**

ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ НА ГАЗЕТУ

ДОМАШНЯЯ

газета для нынешних и будущих пенсионеров **ЖИЗНЬ**

Стоимость подписки
на I полугодие 2019 года
- 541 руб. 44 коп.

подписка
на почте

Телефон для справок +7 900 912-66-22

Возможна оплата по безналичному расчету.

Акценты

■ Основные работы на Ленинградском обещают завершить к ноябрю



До планируемого срока окончания работ по расширению пр. Ленинградский в Архангельске осталось менее полутора месяцев: полноценное движение по четырехполосной магистрали обещают открыть к ноябрю. Об этом шла речь на встрече главы города Игоря ГОДЗИША с представителями «Севзапдорстроя».

Реконструкция участка Ленинградского проспекта от ул. Первомайской до ул. Смольный Буян началась в апреле: она включает не только расширение проезжей части, но и замену подземных коммуникаций, линий освещения, строительство тротуаров и благоустройство. Выполнение всего комплекса работ рассчитано на два года.

На данное время на участке от ул. Ильинской до ул. Первомайской положен двухслойный асфальт, по четной стороне завершено фрезерование старого покрытия. На участке от ул. Касаткиной до ул. Первомайской идет выемка грунта под тротуар.

■ «ТГК-2 Энергосбыт» – новый гарантирующий поставщик электроэнергии

Приказом Минэнерго РФ статус гарантирующего поставщика (ГП) электроэнергии в Архангельской области с 1 октября 2018 года присвоен ООО «ТГК-2 Энергосбыт». Напомним, что с 1 января 2018-го, после отстранения от сбытовой деятельности предыдущего гарантирующего поставщика – ПАО «Архэнергосбыт», эти функции выполняло ПАО «МРСК Северо-Запада», дочерняя компания «Россетей».

Как разъясняется в официальном сообщении ПАО «МРСК Северо-Запада», электроэнергия, потребленная абонентами до 00.00 часов 1 октября 2018 года, подлежит безусловной оплате в адрес МРСК Северо-Запада по реквизитам, указанным в платежных документах, выставленных от имени сетевой компании. Оплату электроэнергии за октябрь потребителям необходимо производить уже по реквизитам, которые будут даны в счетах от нового ГП. Смена гарантирующего поставщика не отразится на тарифах.

Новому ГП в октябре необходимо перезаключить свыше 12 тысяч договоров с потребителями. Подготовка документов ведется, новые договоры (контракты) энергоснабжения и купли-продажи электроэнергии в ближайшее время будут направлены всем юридическим лицам региона.

Бизнес-блокнот

■ Взносы в ПФ РФ в «новых» условиях...

В 2016 году Конституционный суд РФ пояснил, как должны уплачиваться взносы в ПФ РФ с разницы между полученными доходами и понесенными расходами с ИП, применяющих общий режим налогообложения и получивших доход более 300 тысяч рублей в год.

В дальнейшем Верховный суд РФ распространил это условие также и на ИП, применяющих упрощенный режим налогообложения (доходы минус расходы). Однако... начиная с 01.01.2017 г. в связи с очередным изменением законодательства ИП, применяющие УСН (доходы минус расходы), как и прежде, должны уплачивать взнос 1% с доходов без учета понесенных ими расходов. Как это произошло?

Как попытаться отстоять свои права в этом вопросе? – свои советы по этой теме дает генеральный директор ООО «Аудиторская фирма «БЭНЦ» Николай НЕКРАСОВ.

О том, для чего нужны аудиторы и налоговые консультанты, чем и как они могут помочь, читайте на нашем сайте www.bclass.ru.

В разделе «Финансы/Советы аудитора» вы найдете немало важной и полезной для вашего бизнеса информации



Политика: Новое руководство облсобрания выбрано без прений

«Договорная» сессия

У Архангельской области появился «человек №2» в руководстве: на первой сессии областного Собрания депутатов, состоявшейся 20 сентября, народные избранники практически единогласно проголосовали за нового председателя – Екатерину ПРОКОПЬЕВУ. Ту самую, которой прочили спикерство еще в начале выборной кампании, в июне. За бывшего вице-губернатора по социальным вопросам проголосовали 44 депутата из 46 присутствующих, один бюллетень был признан недействительным.

Эдуард МОЛЧАНОВ
журналист

Любопытно, что ни одна из оппозиционных фракций не стала выдвигать альтернативного кандидата. Только единоросс Михаил АВАЛИАНИ, чтобы хоть как-то разбавить всеобщее единодушие, предложил «для галочки» конкурента – главного врача Первой городской больницы Архангельска, экс-депутата городской Думы Сергея КРАСИЛЬНИКОВА. Правда, новоиспеченный кандидат даже не стал агитировать за себя, а сразу предложил отдать голоса за Екатерину Прокопьеву. В итоге все было сыграно по заранее, видимо, написанному сценарию: при тайном голосовании победила вице-губернатор.

Можно было предполагать, что хотя бы по вице-спикерам разгорится дискуссия. И она было зажглась после выступления представительницы «Справедливой России» Ирины ЧИРКОВОЙ, которая сначала предложила избрать по замку от каждой фракции, а после того, как это предложение не прошло, выдвинула свою кандидатуру.

«Единая Россия», имеющая большинство в областном Собрании, заявила двух кандидатов – знакомых всем Александра ДЯТЛОВА и Игоря ЧЕСНОКОВА. Оба работают в региональном парламенте уже четвертый созыв подряд: Дятлов в прошлом созыве был главой комитета по природопользованию и ЛПК, а Чесноков – вице-спикером и председателем комитета по образованию и науке. Пока-



залось странным, что не стали выдвигаться представители КПРФ и ЛДПР, имеющие в новом составе укрупненные фракции (соответственно – 7 и 9 человек).

Выступая перед депутатами, единственный альтернативный кандидат Ирина Чиркова посотвала, что правящая фракция фактически решила монополизировать ключевые посты. И призвала всех, кто «не согласен», отдать голоса за нее. Однако всего 10 депутатов посчитали, что она может занять пост вице-спикера. В свою очередь, за Александра Дятлова проголосовали 35 человек, а за Игоря Чеснокова – 37. Они и заняли посты замов Екатерины Прокопьевой.

Как было известно заранее, на пост члена Совета Федерации РФ от Архангельского областного Собрания депутатов «Единая Россия» выдвинула кандидатуру председателя регионального парламента прошлого созыва Виктора НОВОЖИЛОВА. В кулуарах облегченно вздыхали: пост спикера ему явно не по зубам, а место в Совете Федерации в данном случае выглядит как почетная отставка с хорошими привилегиями. Странно только одно: куда «денут» прежнего сенатора Людмилу КОНОНОВУ – даму достаточно молодую и активную? В новый состав облсобрания Людмила Павловна избрана по списку «Единой России». Ее будущее пока под вопросом: возможно, она вернется в Правительство Архангельской области на освободившееся место Екатерины Прокопьевой (к слову, до Прокопьевой Кононова уже занимала этот пост).

Количество комитетов сократилось с 14 до 11. Только один комитет возглавил не единоросс – главным аграрием в облсобрании стала Лариса СЕРГЕЕВА от ЛДПР (кстати, она на сессии

не присутствовала). Остальные комитеты достались «медведям»: бюджетный вновь возглавил Сергей МОИСЕЕВ; по ЖКХ – Виктор ЗАРЯ; по здравоохранению и социальной политике – Сергей ЭММАНУИЛОВ; по ЛПК, природопользованию и экологии – Александр Дятлов. Главой комитета по промышленности, коммуникациям и инфраструктуре стал директор аэропорта Архангельск Вадим ПЕТРОСЯН; комитет по этике и регламенту возглавил Анатолий ТРУСОВ; комитет по культурной политике, образованию и науке – Ольга ВИТКОВА; комитет по законодательству и вопросам местного самоуправления – Игорь Чесноков; комитет по экономике, предпринимательству и инвестиционной политике – Александр ФРОЛОВ. А бывший директор департамента информации и печати областного правительства Иван НОВИКОВ возглавил весьма странный комитет «по развитию институтов гражданского общества».

Стоит отметить, что в прежнем созыве оппозиция занимала ключевые посты. Например, представлявшая КПРФ Надежда ВИНОВА была вице-спикером. В нынешнем созыве коммунисты вообще оказались не у дел, несмотря на недавнее обещание их лидера Александра НОВИКОВА лоббировать своих представителей в вице-спикеры и главы комитетов. Проще заседание присутствующие уже окрестили «договорной» сессией.

Впереди у депутатов обсуждение и принятие главного финансового документа – областного бюджета на 2019 год. Получится ли у оппозиции хоть как-то изменить ставшую привычной по прошлому созыву картину? Или новый созыв станет очередной «машиной для голосования» и «не местом для дискуссий»?



Несмотря на успех на выборах 9 сентября, ни ЛДПР, ни КПРФ не заявили своих кандидатов на пост председателя и заместителей председателя областного Собрания, уступив весь президиум «Единой России».



ЖКХ: Представитель регионального оператора ТКО о планах по строительству полигона и новом тарифе

«Мы будем вывозить мусор ежедневно»

Если 1 января 2019 года, выйдя из дома, вы обнаружите мусор на контейнерной площадке, смело потребуйте ответа на вопрос «В чем дело?» у регионального оператора ТКО – ООО «ЭкоЦентр». О том, какую политику в сфере обращения с отходами предлагает Архангельской области эта компания, каких видимых изменений ждать и когда, в интервью «БК» рассказал заместитель директора по региональному развитию ГК «Чистый город» Дмитрий ЗУБКО.

– **Дмитрий Николаевич, нередко все новое люди встречают с опаской. Что за компания пришла в наш регион?**

– Мы побывали практически во всех районах Архангельской области, проводили встречи и совещания. Вы правы: люди относятся к изменениям настороженно, по большому счету и не хотят ничего знать. Но отмечу, что юридические лица в основном уже готовы к сотрудничеству с нами.

Компания «ЭкоЦентр» прошла конкурсный отбор, который состоялся 5 апреля 2018 года. Это был открытый конкурс, с банковскими гарантиями. Наша компания входит в группу компаний «Чистый город» – это один из крупнейших региональных операторов по обращению с ТКО в России. ГК «Чистый город» работает в семи субъектах: мы выиграли такие же конкурсы в Астраханской и Ростовской областях, в Калмыкии, в Адыгее. Когда приходим на рынок, выступаем в том числе инвесторами по строительству современных объектов сферы ТКО. При этом ни рубля из бюджета не берем, используем свои оборотные и привлеченные кредитные средства. У нас есть своя проектная группа – целый институт, который имеет огромный опыт проектирования объектов для обращения с ТКО, начиная от элементарных площадок временного накопления и заканчивая современными экотехнопарками.

Мусор всегда был темой негативной. Это факт. Но мы строим современные объекты, которые позволяют улучшить экологическую ситуацию в регионах.

Соглашение с Правительством Архангельской области подписано на 10 лет. «ЭкоЦентр» будет заниматься полным циклом обращения с ТКО: сбором, транспортированием, обработкой, утилизацией и захоронением.

– **Что предлагает компания жителям Архангельской области? Иными словами, чего нам ждать от вашего проекта?**

– Федеральная реформа по обращению с ТКО проходит сейчас во всех субъектах РФ. Реформа –

это, прежде всего, внедрение института регионального оператора, функции которого закреплены федеральным законом. В компетенцию оператора входит организация работы по обращению с ТКО, то есть его ответственность наступает с момента погрузки отходов в мусоровоз. Как указано в постановлении Правительства РФ от 31 августа 2018 года №1039, ответственность за контейнерные площадки несут собственники земельных участков – муниципалитеты, юридические лица. Что касается контейнеров, мы будем заменять их по мере износа.

Одна из главных задач реформы – «обелить» связанный с вывозом и переработкой мусора бизнес, который, как часто можно слышать, называют криминальным. Это давно не так, это ложь. Вопрос в том, чтобы сделать этот бизнес прозрачным, чтобы каждый кубический метр отходов попадал на лицензированный объект: это наша задача, и нас будут контролировать и Росприроднадзор, и министерство природных ресурсов, и природоохранная прокуратура. Сейчас 90% отходов уходит на несанкционированные свалки. А региональный оператор будет отчитываться за каждый килограмм ТКО, вывезенный с площадки: сколько отсортировано, сколько отправлено на биокомпостирование и т. д.

– **Региональный экотехнопарк вы планируете построить в Рикасихе?**

– Бытует мнение, что вот мы откуда-то приехали и сами решаем, что и где здесь строить. Это тоже не так. Региональный оператор должен пользоваться программой, созданной на основании территориальной схемы обращения с ТКО. Она утверждена министерством природных ресурсов и этот земельный участок в Рикасихе предусматривает.

Там должны быть мусоросортировочный комплекс, установки по обезвреживанию, биокомпостированию ТКО. Мы поставили планку: свести захоронения к 30%. Биокомпостирование – передовая

технология, которую использует вся Европа. Органика перегнивает на специальных бетонных площадках, становится безвредным, инертным грунтом, его можно использовать для различных целей, вплоть до отсыпки обочин и обустройства газонов.

Самое главное – свалки не будут. В первую очередь будут построены площадка временного накопления для разгрузки отходов, мусоросортировочный комплекс, потом экотехнопарк, предполагающий замкнутый цикл обращения с отходами. Через два-три года мы должны получить объект, имеющий на выходе продукт из отдельных фракций ТКО. Сложно сказать, какой именно, поскольку систему еще надо отработать.

Территориальная схема не полностью отображает картину. У нас есть опыт, полученный в других регионах: когда начинаем работать, увеличивается количество отходов (на самом деле оно всегда занижено), становится понятна их морфология – из чего состоят, сколько процентов пластика, бумаги, картона. Никто ведь ранее этого не



Фото Артёма Богатына

ске, в Кузнечихинском промузле, работает АМПК, с которым мы планируем заключить договор. В Котласе, например, есть хороший полигон, мощность которого позволяет обеспечить не только этот город, но и ближайшие три-четыре района. Там строительство объектов запланировано чуть позже, на 2020-2021 годы. Если самим строить сразу все объекты, это приведет к большому скачку тарифа.

Опорный объект в Рикасихе необходим в первую очередь. Понимаю, что это резонансная тема, но без него не будет работать вся система. Вместо того чтобы огульно рассуждать, стоит посмотреть на технологии, которые уже давно шагнули вперед. Хочу сразу снять все сомнения: запаха и вредных выбросов не будет! В Архангель-

нам в офис и заключить один договор на все точки.

– **Изменения приведут к повышению тарифа. На чем будет основываться расчет?**

– Сейчас еще рано говорить о повышении, потому что этот вопрос рассматривается областным агентством по тарифам. Конечно, люди должны понимать, с чем связан рост платы за вывоз мусора. В тариф войдут расходы на захоронение ТКО на лицензированном полигоне, обработку ТКО, их обезвреживание (чтобы понизить класс опасности), на первичное транспортирование отходов, вторичное транспортирование с площадок временного накопления мусоросортировочных комплексов на объекты, расходы на заключение и обслуживание договоров, НДС, плата за негативное воздействие на окружающую среду. Вот основные составляющие.

Все отходы должны размещаться на полигонах, у каждого полигона есть свой тариф, и он будет входить в тариф регионального оператора. В 90% населенных пунктов Архангельской области мусор вообще никогда не вывозился. Задача оператора – организовать эту работу. Как только тариф будет установлен, информация обязательно появится в СМИ, на сайтах агентства и нашей компании.

Мы все хотим жить в чистоте, но не хотим за это платить. Так не бывает. Тем, кто жалуется, я всегда задаю вопрос: «А что сделали вы? Вы знаете, куда вывозят ваш мусор?». За редким исключением, не отвечают. Присутствовал, к примеру, на митинге в Рикасихе: люди стояли с плакатами «Мы против свалки». Я сказал: «А вы пройдитесь по своей территории – у вас же за каждым домом свалка!».

Мы открыты к общению. В Архангельске познакомились с общественными организациями, занимающимися не политиканством, а действительно переживающими за экологию, и они нас поддерживают.

Система будет работать, и это, поверьте, снимет все вопросы. На старте всегда тяжело. Почему сейчас в городах контейнерные площадки завалены мусором? Потому что УК пытаются сэкономить, вывозя его, допустим, раз в три дня. Хотя по СанПиНу положено ежедневно. Мы будем вывозить ежедневно.

И еще на один момент хотелось бы обратить внимание. Региональный оператор не отвечает за ранее нанесенный экологический ущерб, то есть за уже существующие несанкционированные свалки, не несет, повторюсь, ответственности за содержание контейнерных площадок. Его задача – вывезти отходы, обеспечить их утилизацию и захоронение.

Беседовала Людмила СЕЛИВАНОВА

ЦИТАТА

Дмитрий ЗУБКО:

– Одна из главных задач реформы – «обелить» связанный с вывозом и переработкой мусора бизнес, который, как часто можно слышать, называют криминальным. Это давно не так, это ложь.



Фото region28.ru

учитывал. Регоператор будет знать полную картину: допустим, в год по Архангельской области образуется 570 тысяч тонн отходов, из них 5% – пластик, 7% – стекло и так далее.

– **Планируется отдельный сбор отходов?**

– Будем над этим работать. Чтобы внедрить отдельный сбор, необходим объект, который начнет обрабатывать такие отходы. В перспективе мы к этому придем. Задача мусоросортировочного завода – в общем потоке отсортировать полезные фракции: пластик, стекло, алюминий, бумагу и др., даже если люди будут продолжать валивать мусор в один контейнер. Конечно, отдельный сбор мусора повысит эффективность работы системы.

– **Завода пока нет. Куда будете складировать отходы?**

– Территориальной схемой все учтено. В Архангельской области предусмотрено 16 таких объектов, пока идет процесс выделения земельных участков. Переходный период рассчитан на год. Помимо объекта в Рикасихе, будут строиться еще несколько вспомогательных объектов – это площадки временного накопления, в том числе инсинераторные установки на побережье Белого моря. А пока можно использовать уже существующие, лицензированные, отмеченные в схеме. В Архангель-

ске сейчас свалка вообще находится в черте города, и почему-то никто не паникует.

– **Когда ждать регулярной вывозки ТКО с контейнерных площадок возле домов?**

– Ежедневно начнем вывозить мусор, как только нам установят тариф и заключим договоры. Ориентировочно не позднее 1 января 2019 года. Соответственно, с этого дня регоператору можно будет задать вопрос: почему на площадке не чисто? Но, думаю, таких вопросов не возникнет. В других регионах мы зарекомендовали себя хорошо.

– **Дмитрий Николаевич, поясните, пожалуйста, порядок заключения договоров для частных лиц, для небольших фирм, крупных предприятий.**

– Это коммунальная услуга. Есть несколько вариантов: договор оферты, прямой договор частного лица с регоператором. От жильцов договор заключают ТСЖ, УК, ЖСК. Юридические лица должны заключить с региональным оператором прямой договор. Это надо сделать обязательно, за отсутствие договоров будут нещадно наказывать. Сейчас вокруг сетевых магазинов, крупных компаний, как правило, выются несколько перевозчиков ТКО, которые не всегда качественно выполняют услуги. Будет иначе: надо прийти к

ЦИТАТА

– Мы все хотим жить в чистоте, но не хотим за это платить. Так не бывает. Тем, кто жалуется, я всегда задаю вопрос: «А что сделали вы? Вы знаете, куда вывозят ваш мусор?». За редким исключением, не отвечают. Присутствовал, к примеру, на митинге в Рикасихе: люди стояли с плакатами «Мы против свалки». Я сказал: «А вы пройдитесь по своей территории – у вас же за каждым домом свалка!».

Бренды: Маргаритинская ярмарка переехала в «Норд-Экспо»

Стены свежи, цены те же



Фото Алексея Липницкого

В этом году главная ярмарка года – Маргаритинская – справилась новоселье: ее новым домом стал недавно построенный в Архангельске конгрессно-выставочный центр «Норд-Экспо». Торжественное открытие ярмарки состоялось 21 сентября.

«Меняются времена, меняются места проведения торга, но не меняется одно: город любит Маргаритинскую ярмарку. Я хочу пожелать всем, кто приехал с товаром, уехать с деньгами, а тем, кто пришел с деньгами, уехать с хорошим товаром. Пусть живет наша ярмарка и радуется наш город!» – отметил на открытии **глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ**.

Маргаритинскую ярмарку традиционно посетили гости из других стран, в том числе представители дипломатических миссий и официальные делегации государств, с которыми Архангельскую область связывают партнерские отношения. Судя по заявкам, в Маргаритинке участвовали более 400 организаций и индивидуальных предпринимателей из разных регионов России, а также из Германии, Норвегии, Финляндии, Индии, Сербии, Литвы, Армении, Приднестровской Молдавской Республики и Азербайджана.



Фото Алексея Липницкого

Дата: Торгово-промышленная палата отмечает 25-летие

Мост для бизнеса в партнёрстве без границ

В минувшую пятницу, 21 сентября 2018 года, Торгово-промышленная палата Архангельской области принимала поздравления. Повод знаменательный: ровно 25 лет назад был основан этот союз, и сегодня активно помогающий бизнесу региона.

Денис ЗАГАЙНОВ

БК

журналист

ПРОДОЛЖАЯ ТРАДИЦИИ

«ТПП – это мощная исторически сложившаяся структура. Отношения торгово-промышленных палат разных стран, как показывает практика, порой крепче, чем межгосударственные. ТПП – это мост для бизнеса, возможность налаживать торговые отношения между регионами, государствами и континентами», – отмечает **президент Торгово-промышленной палаты Архангельской области Василий СИДОРОВСКИЙ**.

Торговля не знает границ. Бизнес стремительно развивается, и современный вектор – это международная кооперация, несмотря на политические санкции и запреты.

Давно известно, что именно через Белое море начиналась активная торговля нашей страны с Ан-

глией, Голландией, Данией, Францией. Первые иностранные суда разгружались в порту Святого Николая (нынешняя Нёнокса), а потом товары по рекам шли до Вологды, где перекалывались на подводки, и уже на телегах доставлялись в Москву.

Где торговля – там и промышленность: в Поморье уже в XVI веке появились судоверфи, канатные и деревообрабатывающие фабрики, суконные и бумажные мануфактуры. Известные купеческие семейства Бажениных, Строгановых ведут свою историю именно с Архангельского Севера. Мореплаватели открывали новые страны и рынки сбыта, а купечество, в свою очередь, создавало и финансировало экспедиции – это и были первые торгово-промышленные союзы.

Сегодня Торгово-промышленная палата Архангельской области следует заданному курсу, налажи-

вая и развивая отношения с зарубежными странами, помогая региональным производителям находить партнеров по всему миру.

КУРС НА МЕЖДУНАРОДНУЮ КООПЕРАЦИЮ

На прошлой неделе в Архангельске прошла X Международная конференция торгово-промышленных палат Северо-Западного федерального округа РФ и Финляндии: около двухсот представителей торговых палат и бизнеса двух стран собрались для обсуждения актуальных вопросов взаимодействия и развития международной кооперации.

«Большое внимание к конференции со стороны бизнеса говорит о важности и необходимости открытого диалога: предприниматели ищут пути для сотрудничества, и такие площадки должны дать этим процессам дополнительный импульс, – подчеркнул Василий Сидоровский. – У финнов есть большое желание наладить совместную работу в разных отраслях: судостроении, лесном комплексе, туризме, развитии приграничных территорий. Наш бизнес готов поддержать финских коллег».

Уже намечаются и вполне конкретные проекты. К примеру, одна из норвежских компаний планирует закупать в Поморье большие объемы щепы, необходимой ей для целлюлозно-бумажного производства: стороны близки к подписанию контракта. Обсуждаются варианты сотрудничества в сфере выращивания рыбы, где у скандинавов имеется большой опыт и отработанные технологии.

Скандинавия – это лишь одно из направлений работы ТПП. Сегодня благодаря системе торгово-промышленных палат бизнес Архангельской области имеет возмож-



Сегодня благодаря системе торгово-промышленных палат бизнес Архангельской области имеет возможность находить партнеров по всему миру.

ность работать со странами Европы и Азии, выходить на рынки СНГ и даже осваивать Китай и Южную Корею. Северные предприятия получают уникальную «точку входа» в международную торговлю.

АВТОРИТЕТНЫЙ АРБИТР

Конечно, выводить предприятия на международную орбиту можно лишь тогда, когда все хорошо развивается дома: этому тоже содействует Торгово-промышленная палата.

«Мы нередко становимся экспертами и даже арбитрами в отношениях бизнеса и власти, – продолжает Василий Сидоровский. – Бизнесу нужен авторитетный представитель, которым и является ТПП».

Сегодня ТПП объединяет около трехсот предприятий различных форм собственности и масштаба: от лидеров военно-промышленного комплекса и целлюлозно-бумажной промышленности до небольших ИП, недавно начавших свое дело. Главное достижение региональной Торгово-промышленной палаты – это многочисленные партнеры, заинтересованные в своем раз-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Василий СИДОРОВСКИЙ, президент Торгово-промышленной палаты Архангельской области:

– В Торгово-промышленную палату не приходят просто так: руководители предприятий ищут решения конкретных бизнес-задач, и специалисты ТПП им в этом активно помогают.

витии и использующие для этого возможности системы ТПП.

«В Торгово-промышленную палату не приходят просто так, «для членства»: руководители предприятий ищут решения конкретных бизнес-задач, и специалисты ТПП им в этом активно помогают», – добавляет Василий Сидоровский.

Торгово-промышленная палата нашего региона стала площадкой, на которой идет обсуждение возможных шагов по преодолению проблем ведения бизнеса на Севере. В частности, после консультаций с предприятиями, именно ТПП Архангельской области предложила вывести из-под дополнительного бремени «серверные» так, чтобы с них не

платился НДС и не делались отчисления в социальные фонды.

«Трудно вкратце рассказать обо всем, чем мы занимаемся. Для нас юбилей – повод, оглянувшись назад, сделать мощный шаг вперед и активизировать работу по разным направлениям. В 2018 году мы возобновили проведение деловых миссий, возродили региональный этап конкурса национальной премии в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий», подключились к сфере сертификации гостиничного бизнеса, экспертизе автотранспорта, вышли на рынок деловых мероприятий. То ли еще будет!» – уверен Василий Сидоровский.



Национальная премия в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий» вручается с 2004 года. Конкурс проводит Торгово-промышленная палата РФ.

Взгляд

Причины и следствия

Причины порождают следствия, а следствия – основы новых причин. Со следствиями борются, устраняя причины, но как найти самые первые, вернее, самые главные из причинно-следственной череды? После сентября власть, похоже, вновь будет искать причины своего провала вне себя и последствия усугубятся.

Сентябрь показал кризис системы власти, а причины системных кризисов всегда объективны, они не связаны с деятельностью отдельных лиц или элементов системы, они заложены в конструкцию системы, и, не меняя ее основ, из такого кризиса не выйти.

Разберем на примере. Кадры решают все – это правило актуально всегда и везде. Именно с кадровой проблемой будет связывать система власти свои неудачи. Виновниками застоя в экономике будут названы должностные лица финансово-экономических министерств, за коррупционный разгул будут в ответе правоохранители, провал выборов обеснуют слабой работой идеологов и политтехнологов. Но мы не раз убеждались, что кадры, пришедшие им на смену, опять сработают плохо. Значит, причины глубже, их не устраняют «показательные порки».

Несколько лет назад российский предприниматель узнал, что в бизнесе бывают HR-менеджеры (от англ. «human resources» – человеческие ресурсы), занимающиеся подбором и развитием работников компаний, а в прикладной науке возникла новая отрасль, занимающаяся проблемами управления ресурсами человека. У нас, как всегда, наука вторична, но звучное «эйчар менеджер» понравилось и выросло даже до «HR-директор», не поменяв сути работы директоров по персоналу.

Если на западе HR-менеджер работает с сотрудниками и занимается, как правило, внутрифирменным поиском и удержанием персонала, то у нас это кадровик, рекрутер,

а иногда и офис-менеджер (секретарь) в одном флаконе. Нам методика работы с кадрами досталась от старой имперской системы – социалистической и в модернизированной, но столь же имперской современной системе власти прекрасно сохранилась.

Если на коммерческих предприятиях жизнь заставляет менять подходы к работе с персоналом, то во властных управленческих системах ничего не изменилось. Даже анкеты и листы персональных данных, заполняемые при найме, сохраняются в прежнем виде полвека. Из них нельзя вынести нужную сегодня информацию об управленце. Может ли он брать на себя ответственность, каков уровень его компетенций, что он умеет и знает? Наши кадровики этими вопросами не занимаются.

А между тем мировое сообщество изменилось, глобализация и цифровизация поменяли требования к оценке человеческих ресурсов, заставили зарубежные системы управления во власти и в экономике перестроиться. Сегодня найти сотрудника несложно, трудно найти подходящего человека для данной конкретной должности в поставленные сроки.

Выработаны критерии такого поиска. Для кандидата обязательны: наличие необходимых компетенций, соответствие требованиям его будущего руководителя, готовность человека сразу работать, подходить под корпоративную культуру организации. Считается, что такой подбор лучше делать внутри своей системы, «выращивать» будущее своего управления на своем «огороде».

Такой подход развил систему управленческого фрилансерства, когда для решения краткосрочных задач или реализации самостоятельных проектов на определенный срок набирается за штатом соответствующая «бригада управления», которая решает вопросы, возникшие у основной управленческой системы. Толковых управленцев мало найти и стимулировать к работе, их надо еще и удержать. «Выгорание» персонала считается сегодня одной из главных причин управленческих неудач. Приходится создавать и следить за «гигиеническими факторами» – стабильной ЗП, социальным пакетом и хорошим рабочим местом, развитием управленческих компетенций менеджеров, созданием корпоративной культуры управления и многим другим. Всем этим занимаются HR-службы современных систем управления.

Под запросы HR-менеджмента изменяется экономика рынка труда. Например, возникла параллельная система образования. Анант Агарвал, основатель EdX – крупнейшей платформы онлайн-образования, сказал: «Люди, у которых всего одна профессия, будут встречаться редко, как динозавры. Учеба должна стать такой же частью распорядка дня, как еда или сон». EdX уже шесть лет предоставляет бесплатный доступ к курсам от ведущих университетов мира. За это время она собрала 17 млн пользователей из разных стран и заключила партнерство со 140 высшими учебными заведениями, среди которых топовые университеты мира (например, Массачусетский технологический институт и Гарвард), крупные корпорации (скажем, Microsoft и IBM). Платформа позволяет в течение полугодия получить диплом магистра по выбранной специальности любого из университетов – партнеров, и это очень удобно и популярно среди управленцев.

Более 120 000 россиян прослушали около 600 000 курсов на EdX. К сожалению,

среди них практически нет чиновников. Это подтверждает тезис о том, что методики современного управления не принимаются и не приживаются во властной управленческой системе в России и государство все менее эффективно управляет социально-экономическими и политическими вопросами.

Властная система управления в России создана и работает на основе и в рамках действующего законодательства о государственной и муниципальной службе, о статусе и порядке создания государственных и муниципальных органов и о порядке их работы. Эти законы и есть та конструкция властной системы управления, которая тормозит адаптацию управления страной, ее регионами и поселениями к новым условиям развития экономики и социума, новым внешним вызовам к России.

В нашей истории так было уже не раз. Тридцать лет назад страна больше не могла жить в условиях прежнего гражданского и экономического законодательства и произошла смена управленческой системы посредством торопливого, не всегда удачного изменения нормативно-правовой базы – от Конституции до местных правовых актов. Та встряска до сих пор ужасает нас всех.

Стоит ли доводить страну и общество до подобных катаклизмов? Я более чем уверен (накопился немалый опыт создания проектов местных правовых документов), что в рамках действующих федеральных актов можно модернизировать действующее региональное и местное законодательство, адаптируя властную систему управления к современным условиям и вызовам. Нам нужна широкая дискуссия на эту тему, компетентное обсуждение возможности изменения форм и методов управленческой работы на региональном и местном уровнях. Иначе опять тряхнет...

Александр ИВАНОВ
эксперт «БК»



Стратегия-2035

В центре внимания – человек!

Правительство региона представило проект Стратегии развития Архангельской области до 2035 года. Первыми с ее содержанием ознакомились журналисты, которые пришли на посвященную данной теме пресс-конференцию. Как отметил заместитель председателя Правительства Архангельской области Виктор ИКОННИКОВ, центром Стратегии является человек.

«Стратегией ставится задача, чтобы каждый житель нашего региона мог максимально реализовать себя именно здесь, на родной земле», – подчеркнул Виктор Михайлович.

Как было отмечено на пресс-конференции, в основу Стратегии положены идеи, озвученные жителями Поморья в рамках организованных разработчиками стратегических сессий. Их участниками стали практически все слои населения: жители городов и поселков, школьники и студенты, трудовые коллективы, представители научных и деловых кругов региона, духовенство.

В общей сложности в подготовке документа приняли участие порядка полутора тысяч северян. По результатам встреч с населением были сформированы четыре приоритета: развитие человеческого капитала, формирование комфортного для жизни пространства, благоприятные условия для устойчивого экономического роста, а также консолидация населения и развитие гражданского общества.

Как рассказал руководитель агентства стратегических разработок Архангельской области Игорь ДЕВЯТКО, в дальнейшем обозначенные приоритеты были трансформированы в конкретные цели. К работе подключились исследовательские институты.

«Были проведены исследования, на какие направления регион может опираться, а где есть серьезные риски. После этого состоялся разговор с ресурсодержателями – органами власти, которые станут реализовывать цели в рамках соответствующих федеральных программ, и, конечно же, с бизнесом, чтобы соотнести цели стратегии с векторами развития крупнейших, в том числе федеральных, компаний», – пояснил Игорь Девятко.

Строительство жилья, создание современной доступной системы образования и здравоохранения, развитие науки, внедрение инноваций, формирование благоприятных условий для бизнеса – разработчики проекта Стратегии отмечают, что ее ключевые направления, которые были определены жителями нашего региона,



во многом созвучны целям, содержащимся в «майских» указах Президента РФ.

«В рамках реализации национальных проектов предусматривается серьезное финансирование. Это будет большим подспорьем для реализации планов нашего региона. Наряду с этим в области продолжится реализация государственных программ, ко-

торые также будут скорректированы с учетом целей региональной стратегии», – отметил Виктор Иконников.

По словам заместителя председателя правительства, Стратегия социально-экономического развития региона в скором времени примет форму областного закона. Проект документа вынесут для рассмотрения на одну из ближай-

ших сессий областного Собрания депутатов.

Ознакомиться с проектом Стратегии и внести в него свои предложения может каждый житель нашего региона. С этой целью создан специальный сайт strategy29.ru.

Пресс-служба губернатора и Правительства Архангельской области

Логистика: 2-й объединённый авиаотряд всегда готов к сложным заданиям и VIP-перевозкам

На взлетно-посадочной полосе нас встречает **старший инженер летного отряда Николай АЛДАЕВ** (на снимке). На ближайший час он станет нашим проводником в мир региональной авиации и, как окажется позже, – кладезем невероятных историй о полетах, спасательных операциях и... рыбалке.

НОВЫЙ ДЕНЬ И ЕЩЁ ОДНА СПАСЁННАЯ ЖИЗНЬ

АО «2-й Архангельский объединенный авиаотряд» обеспечивает в нашем регионе авиационную транспортировку пассажиров, почты и грузов. Отряд выполняет и коммерческие рейсы, и все виды авиационных работ, включая фотосъемку с воздуха и поисково-спасательные операции.

«Наше предприятие относится к местным воздушным линиям, преимущественно мы работаем в Архангельской области, – поясняет Николай Гордеевич. – Экипажи выполняют самые разные задачи – от перевозки пассажиров и разведки мест полезных ископаемых до тушения лесных пожаров и рейсов санавиации».

В аэропорту Васьково круглосуточное дежурство по срочным авиационным заданиям ведет Ми-8Т. Как заверяет экскурсовод, вертолет и экипаж находятся в постоянной готовности. Каждый день в областную больницу Архангельска обязательно приходит один-два вызова от фельдшера из какой-нибудь отдаленной деревни с сообщением о том, что кому-то требуется неотложная медицинская помощь. Бригада врачей приезжает

Покорение новых высот



Оказаться в аэропорту Васьково – на базе 2-го Архангельского объединенного авиаотряда, крупнейшего вертолетного предприятия Северо-Запада России – для журналиста большая удача. Васьково – режимный объект с особыми условиями посещения: вход по паспортам, строгий контроль и фотосъемка только в отведенных местах. Возможность посмотреть вблизи на работу авиаотряда представилась благодаря пресс-туру, организованному Сбербанком.

Фото Илья Леонюк

прямо к борту вертолета, и он сразу поднимается в небо. Если ЧП случилось, например, в Мезени, где есть взлетно-посадочная полоса, можно использовать и самолеты АН-2 и Л-410. Кроме как на вертолете, во многие населенные пункты области быстро не добраться. 2-й авиаотряд принимает участие в спасении жизней людей, оказавшихся в экстремальной ситуации. Многие члены экипажей награжде-

ны государственными наградами за проявленное мужество при выполнении этих работ.

НА РЫБАКУ НА ВЕРТОЛЁТЕ

В авиапарке 2-го Архангельского объединенного авиаотряда – порядка пяти самолетов Л-410, два из которых новые и недавно получены в государственный лизинг, а также десяти АН-2. Последний – настоящая легенда: его прекратили производить еще в 90-х, но он по-прежнему остается одним из самых неприхотливых и подходящих для региональной авиации.

«Ежедневно из аэропорта Васьково выполняются рейсы в отдаленные районы Архангельской области, а также в Ненецкий автономный округ. АН-2 берет на борт до 12 человек – вполне достаточно для перевозок внутри региона. К тому же, чтобы сесть и взлететь, ему достаточно 500-700 метров ровной луговины, асфальт не обязателен. Также АН-2 патрулирует леса, а раньше использовался для

«большой государственной рыбалки», – продолжает Николай Алдаев.

В устьях рек ловили навагу, улов упаковывали и на АН-2 или на Ми-8 доставляли в Архангельск. К слову, самолетом возили не только рыбаков, но и все, что им могло понадобиться на промысле: «чартером» летали дрова, сено и даже лошади.

И сейчас заядлые рыбаки и охотники – среди постоянных клиентов предприятия: приезжают в Архангельскую область со всех концов России, чтобы насладиться северной природой и богатой добычей. Для этих целей обычно арендуется вертолет. К слову, такой туризм не слишком дорогое удовольствие, если учесть, что Ми-8 берет на борт до 20 человек, а стоимость трансфера с персоны немногим превышает цену обычного билета на самолет до Москвы и обратно.

КУРС НА АРКТИКУ

Добыча нефти и газа невозможна без региональной авиации. Для

этих целей используют как самые распространенные Ми-8Т и Ми-8МТВ, так и тяжелую технику – Ми-26: это самый большой по грузоподъемности вертолет в мире, который может принять до 20 тонн груза.

«Для обустройства инфраструктуры вахтовых поселков требуется доставить не только топливо, стройматериалы, но и спецтехнику, модульные дома-вагончики. Мы существуем в условиях рынка. Объявляют тендер – выигрываем, работаем. В Арктике, где ведется активная деятельность, сейчас задействованы пять наших вертолетов. Сегодня 2-й Архангельский объединенный авиаотряд – экономически стабильное предприятие. Как и везде, есть трудности, в частности с кадрами, но мы ежедневно получаем резюме: молодежь хочет у нас работать», – добавляет Николай Алдаев.

НАДЁЖНЫЙ ПАРТНЁР

Сегодня во 2-м Архангельском объединенном авиаотряде работает около 600 человек, большинство из которых являются зарплатными клиентами Сбербанка. Сотрудничество авиаотряда и банка началось еще в 2004 году. **Заместитель главного бухгалтера предприятия Елена ЯШЕВА** отмечает постоянные позитивные изменения в обслуживании. Финансовые услуги и продукты банка помогают обновлять основные фонды предприятия: например, в прошлом году авиаотряд оформил кредит и с использованием этих средств приобрел новые лопасти для вертолетов.

«Банк совершенствуется, появляются новые услуги и продукты – за всем не уследишь, но нас всегда держит в курсе клиентский менеджер. Такой подход позволяет не пропустить выгодные предложения, например, повышение ставок по депозитам или возможность оформления корпоративной карты. Если раньше каждый день мы ездили в отделения получать выписки, то теперь в этом нет необходимости, все онлайн: и контроль над финансами, и возможность быстрого получения банковских услуг», – говорит Елена Яшева.

Илья ЛЕОНЫК



Фото Илья Леонюк

В парке 2-го авиаотряда порядка пяти самолетов Л-410, два из которых новые – недавно получены в государственный лизинг.

Кадровый резерв

Стажировка в Австрии – для лучших студентов НИТ

В рамках реализации образовательного проекта по подготовке кадров АО «Архангельский ЦБК» и Новодвинский индустриальный техникум (НИТ) организовали вторую стажировку лучших студентов в Австрии. В период с 10 по 16 сентября десять учащихся НИТ ознакомились с деятельностью ведущих мировых производителей бумаги и картона – MAYR-MELNHOF KARTON (MM-Karton), Heinzel Group и Mondi Neusiedler, а также международного машиностроительного концерна Andritz (главный офис в г. Грац).

Как напомнила **директор Новодвинского индустриального техникума Наталья ТАРАСОВА**, концепция стажировок родилась в 2016 году: генеральный директор АЦБК Дмитрий ЗЫЛЁВ предложил техникуму ежегодно отправлять лучших студентов НИТ в Австрию – европейский центр производства и выпуска бумажной продукции.

«Комбинат традиционно взял на себя организацион-

ную работу по подготовке и второй поездки, а мы сформировали списки студентов, которые хорошо учатся и имеют производственный опыт», – отметила Наталья Тарасова.

В поездке студентов сопровождала **административный директор Архангельского ЦБК Ольга САВВИНА**.

«Наш совместный проект по организации профориентационных поездок студен-

тов по сути своей есть не что иное, как формирование кадрового резерва, – уверена Ольга Саввина. – Для техникума это, безусловно, имиджевая составляющая, для нас – возможность показать актуальность и перспективность отрасли, востребованность профессий ЦБК».

Новодвинский индустриальный техникум является стратегическим партнером АЦБК по подготовке и переподготовке кадров. В сред-

нем более 50% работников комбината обучались в НИТ, около 40% специалистов из числа принятых в течение 2016-2017 годов на предприятие окончили этот техникум.

В настоящее время Архангельский ЦБК и Новодвинский индустриальный техникум реализуют проект «Многофункциональный центр прикладных квалификаций» с целью долгосрочного сотрудничества в сфере подготовки наиболее востребованных кадров рабочих профессий, переподготовки и повышения квалификации специалистов комбината. Комбинат организует производственную практику обучающихся в техникуме для обеспечения непрерывности и последовательности овладения профессиональными компетенциями.



Ситуация: Предприниматели, занимающиеся металлоломом, используют дыры в законодательстве

Утилизация по-чёрному, или Куда уходит линия судораздела

Архангельская область исторически связана с флотом, морским делом. О Поморье говорят, как о крае, где дают жизнь кораблям. Суда отживают свой век и уходят в утиль. Но не всегда это происходит вполне законным способом, с соблюдением экологических норм и бюджетного законодательства.

ПОМОРСКИЙ «БАНГЛАДЕШ»

Бывалые моряки горько шутят, что зона порта Архангельск напоминает Бангладеш. Южноазиатское государство стало «передовиком» утилизации старого флота. Печальная параллель: вдоль Северной Двины от Новодвинска до приемного буя на Кузнечихе берега изобилуют ветхими бесхозными причалами и ржавыми судинами.

К таким заброшенным зонам буксируются старые суда, которые затем разделяются прямо в прибрежных водах Северной Двины. На Ютубе можно найти кадры неказистой утилизации. На одном – куски ржавчины, металлическая стружка летят прямо в воду. На другом – на идущем «под нож» судне начинается пожар, из трюма валют клубы дыма – верный признак того, что сжигается внутренняя отделка и кабели.

Само собой, все суда должны утилизироваться с соблюдением природоохранного законодательства. Нормы утилизации закреплены в различных федеральных документах (постановлении федерального правительства №620 «Об утверждении технического регламента о безопасности объектов морского транспорта», законе об охране окружающей среды, приказах Минтранса РФ и т. д.). Предприятие, где будет разрезаться пароход, должно иметь лицензию. Судно поднимается на слип (наклонную береговую площадку) или заводится в док. Перед процедурой резки неметаллические материалы с судна удаляются. Отделка сдается на свалку. Пропариваются топливные емкости – горючие вещества тоже должны быть утилизированы.

Как отмечают эксперты отраслевого портала Корабел.ру, «на практике это означает, что утилизация должна проводиться в специально отведенных и оборудованных для этих целей местах, исключая риск экологического загрязнения».

В Поморье для цивилизованной утилизации флота есть вся необходимая инфраструктура и целый ряд предприятий – Архангельский филиал «ЦС «Звездочка» – «Судоремонтный завод «Красная кузница», «Лайский судоремонтный завод», «Поморская Судоверфь», ГК «Оптимист», «Архангельская РЭБ флота».

Но в Архангельске услуги операторов легального рынка, судя

по всему, не так уж и востребованы. Судовладельцы предпочитают обращаться к «черным» утилизаторам. Почему? Потому что законная утилизация, выполняемая с соблюдением всех норм и технологий, стоит дороже и длится дольше. Легальному предприятию нужно содержать инфраструктуру, людям выплачивать зарплату, а государству и региону – налоги. Нелегальному – не обязательно.

ДЁШЕВО, НО НЕЗАКОННО

Ряд экспертов, с которыми удалось обсудить проблему, отметили, что компании, занятые «черной» утилизацией флота, изначально демпингуют. Как правило, услуги судовладельцам оказывают даже не юристы или ИП, а частные лица. Низкая «цена вопроса» подразумевает, что разделка будет вестись в пределах береговой линии. Говорят, судовладельцы прекрасно это понимают, но «бизнес есть бизнес» – надо снижать издержки.

Сейчас, по нашим данным, в Архангельске функционируют три точки нелегитимной разделки плавсредств – на Фактории, в Соломбале и в Турдеевске. Работа там не прекращается, металлический лом регулярно грузится в кузовы автомобилей и на баржи.

Суда Волжского пароходства – «Капитан Бабушкин» и «Капитан Кузнецов» – ждут своей участи на заброшенной нелегальной промплощадке в Турдеево. Суда «Садко» и «Викинг» утилизируются на Фактории и в Соломбале. Причем есть мнение, что два этих судна отдавались на «черную» разделку крупными и уважаемыми предприятиями региона.

К сожалению, ситуация приобретает промышленные масштабы. И особенно это заметно по Турдеевску. Несложный прогноз: с учетом того, что поморские рыбаки будут обновлять флот и, с большой вероятностью, избавляться от старого, проблема в ближайшие годы будет только усугубляться.

По словам отраслевых экспертов, такого безобразия нет ни в одном порту России. У нас «черные» утилизаторы даже не прячутся в притоки и рукава Двины, а делают свое дело прямо в акватории морского порта Архангельск. Хотя формально даже проведение простейших сварочных работ в границах порта должно быть одобрено капитаном порта.



Ситуацию подстегивают крупные экспортеры металлолома. По некоторым данным, они используют такие схемы: сначала покупают судно у судовладельца, затем перепродают частному лицу на «черную» разделку, а после этого вновь выкупают в виде мелко нарезанного металлолома и отправляют на экспорт. Эта хитрая комбинация помогает удешевить процесс и снизить репутационные риски.

ЛОВИТЬ НУЖНО ОПЕРАТИВНО

Мы попытались прояснить ситуацию в отделе государственного экологического контроля на море по Архангельской области и НАО Федеральной службы по надзору в сфере природопользования Балтийско-Арктического морского управления Росприроднадзора. Проблема, как это часто бывает у нас в стране, кроется в юридической плоскости – несовершенстве законодательства.

Пока в нем нет такого пункта, согласно которому разделка судов в водном объекте запрещалась бы категорически. Владельца судна можно оштрафовать, если судно относится к категории отходов и это подтверждается документально. Как сообщила **заместитель начальника регионального экологического контроля на море Ирина ЖУКОВА**, Водным кодексом РФ запрещается сброс отходов производства и потребления, захоронения отходов, а также судов, выведенных из эксплуатации, их частей и механизмов. Но речь идет именно о «сбросе отходов», а не о «разделке».

Если происходит разборка судна, сотрудники ведомства (в сопровождении сотрудников полиции и других ведомств) должны опе-

ративно зафиксировать на месте «факт обращения с отходом» (металлоломом). Ловить нарушителей в момент разделки судна нужно оперативно и, что называется, за руку. Сделать это крайне сложно, потому что люди, занимающиеся утилизацией, продумывают нюансы ухода от ответственности.

«Около промплощадки, где происходит разборка судна, дежурят граждане, которые следят за происходящим за ее пределами. Когда мы подъезжаем, они сигнализируют рабочим, чтобы те прекращали работу», – рассказывает **начальник отдела государственного экологического контроля на море Николай ЛЕБЕДЕВ**.

Люди, занятые разделкой, бросают инструменты и начинают делать вид, что гуляют и рыбачат. А это, как известно, законом не запрещено.

Впрочем, были ситуации, когда сотрудникам ведомства все же удавалось доказать, что частное лицо, занятое утилизацией, является владельцем разделяемого судна. Для этого инспекторам ведомства пришлось делать соответствующие запросы нескольким юристам, находящимся в том числе в Алтайском крае. Это было расследование, выявляющее целую цепочку продаж плавсредств. По документам было зафиксировано, что это металлолом, а значит, юридически судно стало «отходами». Следовательно, нарушителя можно было штрафовать.

Однако штраф для частного лица был мизерным – две-три тысячи рублей. Люди, занятые «черной» утилизацией, не отрицают, что пользуются лазейками в законодательстве. Статус частного лица дает юридическую фору. Соответствующие федеральные законы распространяются на инди-

видуальных предпринимателей и юрист, но не на «частников». Подловить физлицо можно на несоблюдении закона об охране окружающей среды. Но, повторимся, ловить можно непосредственно на месте и оперативно. А при отработанной схеме «живого оповещения» это удастся не всегда.

Более того, небедному физлицу проще заплатить смехотворный штраф и на следующий день продолжить начатое.

«Закон должен быть инструментом в разрешении таких ситуаций, но вопрос утилизации плавсредств не отрегулирован на 100% российским законодательством», – заключают Николай Лебедев и Ирина Жукова.

ПРОБЛЕМА ВСЕЙ РОССИИ

Проблему косвенно подтвердило и руководство морского порта Архангельск. Там нам ответили, что акватория Северной Двины в районе Турдеевска входит в границы акватории морского порта. На вопрос о том, может ли администрация порта как-то воздействовать на нарушителей, **и.о. капитана порта Архангельск Виктор ЕРМОЛИН** сообщил: «Существующие нормативно-правовые акты, которыми руководствуется капитан морского порта Архангельск при осуществлении своих полномочий, не дают четкого однозначного ответа на вопрос о правомерности или неправомерности осуществления деятельности по разделке судов в границах территории морского порта».

Замкнутый круг. Выходом из него может послужить либо существенное повышение штрафов по линии природоохранного законодательства, либо распространение критериев утилизации не только на физлиц. Либо и то и другое одновременно. В отделе государственного экологического надзора на море по Архангельской области и НАО отмечают, что проблема свойственна и другим регионам России.

Впрочем, от осознания этого легче не становится. Добавим, Архангельску, городу с сильными морскими традициями, стоило бы обратить на вопрос утилизации флота более пристальное внимание. Все-таки статус «ворот в Арктику» и «площадки международного Арктического форума» обязывает. Кроме того, выйти с инициативой об ужесточении наказания за неэкологичные действия судовладельцев и «черных» утилизаторов мог бы и новый состав областного Собрания.

Виктор СЕМЕНОВ

Материал опубликован в газете «Правда Севера» 29.08.2018 г.

БИЗНЕС-КЛАСС
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.
Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**.
Директор по рекламе: **Илья Леонок**.
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**.

Адрес редакции и издателя:
163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.
Телефоны редакции и рекламной службы:
(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция) ,
29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 34 (894), 24 сентября 2018 года
Подписано в печать 21.09.2018, по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»**
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5).
Заказ 0736. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**
Аудитория сайта в январе-августе – 99 400 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная.
Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745**.
Отдел доставки: **(8182) 21-37-68**. Ограничение по возрасту 16+.

ОАО «Российские железные дороги» предлагает в аренду

нежилые офисные помещения различной площади по адресу: г. Архангельск, пр. Дзержинского, 8.

Тел. в Архангельске: (8182) 67-33-84, тел. в Ярославле: (4852) 79-88-75, 52-10-11

РЕКЛАМА

ОАО «Российские железные дороги» предлагает в аренду

нежилые помещения площадью 84 кв. м по адресу: г. Архангельск, ул. Клепача, 12.

Тел. в Архангельске: (8182) 67-33-84, тел. в Ярославле: (4852) 79-88-75, 52-10-11

РЕКЛАМА

ДОМ КНИГИ
Читать модно!
г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79
Наша группа ВК: vk.com/dom_knigi
ООО «АВФ-книга». Реклама.

Спецпроект: 5 правил успеха для начинающих предпринимателей

«Шарм» и бизнес Натальи Козловой

«Бизнес-класс» продолжает проект «Реальный бизнес». Мы приглашаем молодых предпринимателей и студентов на серию встреч с опытными представителями бизнес-сообщества. Это честный разговор о реальностях рынка, перспективах создания собственного дела, секретах развития и конкурентной борьбы, а главное – живое общение с интересным спикером. Партнером проекта выступает Сбербанк.

Герой второй встречи – **Наталья КОЗЛОВА, хозяйка и руководитель центра красоты и здоровья «Шарм»**, которому в этом году исполняется 25 лет.

1. ВАШ БИЗНЕС – ОН НЕ ВАШ!

Простая истина, которой следует Наталья Козлова. По мнению предпринимателя, бизнес складывается из работы команды и предпочтений клиентов. Если делать все самому – устойчивую компанию не построить.

«Необходимо слушать коллектив и повышать качество услуг. Открыть бизнес в нынешнее время не так сложно, но вот сделать его стабильным и прибыльным – задача не из легких. Когда мы открывались в 1993 году, я предупредила тренеров, что три месяца мы не будем получать зарплату. Определились с приоритетами и выдержали этот сложный период», – рассказывает Наталья Козлова.

Сотрудники должны не только ощущать заботу и понимание со стороны руководства, но и видеть, куда тратятся заработанные предприятием деньги. Коллектив будет приветствовать вложения в бизнес и всегда подскажет, что можно улучшить, чтобы развиваться быстрее и в нужном направлении.

2. СВОБОДНЫЕ НИШИ И РАБОТА «ПОД КЛИЕНТА»

Сегодня «Шарм» не просто фитнес-центр с просторным спортивным залом – настоящий центр красоты и здоровья. «Мы работаем «под клиента». Помимо основного бизнеса (это шейпинг), в «Шарме» есть и кедровая бочка, и массаж, и парикмахерская. Важно, чтобы, приходя к нам, клиент получал как можно больше качественных услуг, и мы всегда просчитываем, что им будет востребовано. В то время как многие фитнес-центры в городе сделали акцент на силовых тренировках, мы идем в сторону грамотной коррекции фигуры, ухода за собой и приобщения людей к здоровому образу жизни. Это направление было выбрано мной с самого начала, оно и сегодня пользуется спросом», – поясняет владелица «Шарма».

За 25 лет компания прошла большой и сложный путь – проблемы с арендой, три кризиса, отток клиентов, но всегда находила выход из ситуации, какой бы сложной она ни была.

3. НЕУГАСАЮЩИЙ ИНТЕРЕС И ПОЛЬЗА КОЛЛАБОРАЦИИ

Представьте, что на протяжении нескольких лет человек ходит в один и тот же фитнес-центр, где ничего не ме-

няется и работает, пусть даже отлично, но однообразно. Он не видит развития компании и потихоньку теряет к ней интерес.

«Этого допустить нельзя, поэтому мы стараемся меняться к лучшему во всем, даже в интерьерах. Обратите внимание: в них много деталей, вещей, сделанных вручную, с домашней заботой и теплом. Клиенты, в особенности женщины, обращают на это внимание и задают массу вопросов. Мы рассказываем, что это и для чего, и разговор быстро переходит из разряда рабочего в личный, – приводит пример Наталья Козлова. – Клиенту должно быть всегда интересно в вашей компании».

Клиенты «Шарма» часто интересуются, кто работал над интерьером, в каких мастерских изготавливались те или иные вещи – это позволяет рекомендовать партнеров. Но относиться к таким коллаборациям надо очень внимательно, выбирать партнеров тщательно и, конечно, не навязывать их услуги клиентам – они пришли прежде всего к вам.

4. НЕДОВОЛЬНЫЙ КЛИЕНТ – САМЫЙ ВАЖНЫЙ

«Вся информация в нашем центре стекается к администраторам – в их задачи входит получение обратной связи от клиентов. Мы не устраиваем анкетирования и не открываем страничку для отзывов в Интернете. Человеческое общение ничем не заменить! – уверена Наталья Козлова. – Разговорить клиента можно простым вопросом: вам понравилось? Большая часть нашей аудитории – женщины: они охотно отвечают, высказывают замечания и предложения».

По статистике, каждый недовольный клиент рассказывает о том, что именно ему не понравилось минимум десяти своим знакомым. Важно повернуть



Фото: Илья Леонова

этот процесс в правильном направлении, ведь если клиент доволен, он будет говорить о вашей компании постоянно.

Клиент с негативом – это самый нужный клиент, он укажет на ошибки, о которых вы, возможно, и не догадывались. Важно его услышать и внимательно отнестись к ситуации. Если все делать правильно, клиенты будут с вами долго: в «Шарме» есть такие, кто приходит заниматься с момента открытия центра, то есть уже 25 лет!

5. ЦЕНА ПРЕДЛОЖЕНИЯ

«Конечно, у нас есть программа лояльности: мы поощряем клиентов определенными бонусами, если они приводят к нам заниматься своих друзей или родственников, однако этого недостаточно», – продолжает владелица «Шарма».

Снижение цены в кризис дает лишь временный эффект, по сути это путь в никуда. С клиентами нужно работать постоянно и много, учитывая не только их физическую форму, но и опыт прошлых занятий, и даже особенности характера. А самое главное, они должны получать именно то, что им нужно. В таком случае стоимость занятий имеет вторичное значение. Посещение фитнес-центра – это не только спорт. Это живое общение, повышение качества жизни, новые знакомства и эмоции – и работать над этим эффективнее, чем изобретать бесконечные скидки.

Полная версия статьи на сайте www.bclass.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Наталья ВЫДЫШ, начальник управления продаж малому бизнесу Архангельского отделения Сбербанка:

– Работа с обратной связью от клиента – это актуальное направление и для нашей организации. Сбербанк меняется в соответствии с потребностями клиентов. И начинающий предприниматель, и владелец бизнеса со стажем могут подобрать банковские услуги для себя. Если говорить о расчетно-кассовом обслуживании, линейка наших продуктов учитывает специфику работы предприятия, его масштаб и сезонность выручки. Предприниматели получают возможность выбрать удобный пакет услуг, а при необходимости – поменять его в онлайн-режиме, без визита в банк, что очень важно в современном бизнесе.

Что вы сейчас читаете?

Не вытеснил ли Интернет книжные издания из жизни современного делового человека? Любите ли вы читать и что читаете сейчас? Сегодня герой книжной рубрики «БК» – **Елена БУЯНОВА, генеральный директор ОАО «Северодвинская типография»:**



– Книга сопровождает меня с детства и на протяжении всей профессиональной деятельности. Когда беру в руки новое издание, испытываю эстетическое удовлетворение от воплощения замысла писателя. Конечно, читаю книги авторов, печатающих свои произведения в нашей типографии: В. Губина, Е. Корницкой, Б. Егорова, Е. Казакевич. Люблю современную прозу. Из недавно прочитанных мною (на одном дыхании!) книг – романы Гузели Яхиной «Дети мои» и «Зулейха открывает глаза», «Авиатор» Евгения Водолазкина.

Что лучше: электронная книга или бумажная? На мой взгляд, бумажная пока является лидером по популярности. После недавнего посещения Международной книжной ярмарки в Москве, на которой было представлено такое многообразие детской, научной и художественной литературы, с уверенностью вновь могу сказать: книге – жить!

НЕДВИЖИМОСТЬ ДЛЯ БИЗНЕСА

Лучшие предложения коммерческой недвижимости от собственника!

- **ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ • СКЛАДЫ • ОФИСЫ**
- **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**
- **ЗЕМЛИ РАЗЛИЧНОГО НАЗНАЧЕНИЯ**

Тел. 8-953-930-6630, Валентина
e-mail: val.varakina@yandex.ru

РЕКЛАМА

CLASSIFIED

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%.

Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru.

Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.

АРЕНДА

■ **Сдаются в аренду офисные помещения и торговые площади в здании и на территории автовокзала.** Тел. 8-911-555-66-67.

ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

■ **АФ «БЭНЦ»:** ведение бухучета и отчетности, налоговые консультации и споры, юридические услуги, аудит, анализ бизнеса и рекомендации по повышению его эффективности. Тел. (8182) 65-65-73; mail: info@aetc.ru

■ **Ищу партнера с бизнес-идеями.** В собственности нежилое помещение 156,7 м² в Архангельске, ул. Вельская, 1 (1-й этаж + цоколь, отдельный вход, вентиляция; приточка-вытяжка). Рассмотрю любые предложения. Тел. 8-921-490-91-91

ТОРГИ

■ **Организатор продажи – конкурсный управляющий Общества с ограниченной ответственностью «Магнит»** (ОГРН 1132901012529, ИНН 2901243362; 163045, г. Архангельск, проезд Бадицина, дом 19, оф. 203) Кокорин Евгений Николаевич (ИНН 290109929957, СНИЛС 12021929001, почтовый адрес: 163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, д. 102, кв. 4), член СРО «Союз менеджеров и арбитражных управляющих» (ОГРН 1027709028160, ИНН 7709395841, адрес: 109029, Москва, ул. Нижегородская, д. 32, кор. 15, офис 302), действующий на основании определения Арбитражного суда Архангельской области от 04.05.2017 г. по делу № А05-3556/2016, **сообщает о результатах продажи имущества** (транспортные средства балансовой стоимостью от ста тысяч до пяти сот тысяч рублей) должника путем заключения договора купли-продажи с любым лицом, изъявившим желание приобрести данное имущество по цене не ниже цены предложения, действующей в определенный период снижения начальной цены (период приема заявок) (сообщение в еженедельнике «Бизнес-класс Архангельск» №30 (890) от 27.08.2018 г.). **Победителем по лоту №1 признан Решетов М.Н., по лотам №2,3,4 – ООО «СевМетПром».** Цена продажи лотов (руб.): №1 (73 000,00), №2 (17 600,00), лот №3 (12 600,00), лот №4 (12 600,00). У победителей отсутствует заинтересованность по отношению к должнику, его кредиторам, конкурсному управляющему. Кокорин Е.Н., а также СРО «Союз менеджеров и арбитражных управляющих» не участвуют в капитале победителя.