

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

Архангельск

## Невелика птичка, да дорогого яичко

Несутся отменно  
и почти не болеют:  
шенкурский  
предприниматель  
Ирина САХАРОВА  
рассказала «БК»,  
чем хороша  
перепелиная ферма.



→ 7

### Талисман

#### В Поморье найден алмаз в виде футбольного мяча

4 июля на месторождении имени М.В. Ломоносова в Архангельской области, которое разрабатывает дочерняя компания АЛРОСА – ПАО «Севералмаз», был найден уникальный по внешнему виду алмаз: камень очень похож на футбольный мяч.



Алмаз, добытый на трубке Карпинского-1, имеет массу 0,5 карата и размеры 3,5 x 3,2 миллиметра, сообщает пресс-служба АЛРОСА.

«Несмотря на маленький размер, это уникальная находка. Природа создает разные причудливые формы, но алмаз в виде футбольного мяча мы в своей практике встретили впервые. Надеемся, что это хороший знак в преддверии выступления национальной сборной России в четвертьфинале», – сказал в день находки **генеральный директор АЛРОСА Сергей ИВАНОВ**.

Губернатор Архангельской области **Игорь ОРЛОВ** предложил назвать камень «Акинфеев» в честь вратаря клуба ЦСКА и сборной России по футболу.

«Примечательно, что алмаз был обнаружен накануне четвертьфинала, куда наша сборная пробилась во многом благодаря блестящей игре Игоря Акинфеева», – отметил Игорь Орлов.

Это предложение поддержали многие любители футбола, обратившиеся в компанию.

«Помимо этого «футбольного» алмаза, на нашем месторождении с начала чемпионата мира по футболу в России были найдены еще три крупных «мячика» ювелирного качества. Мы считаем эти находки благоприятным знаком для игр нашей сборной», – добавил **генеральный директор ПАО «Севералмаз» Андрей ПИСЬМЕННЫЙ**.

Кстати, в Архангельске планируется построить Дом футбола: сейчас идут поиски подходящего проекта. Об этом Игорь Орлов сообщил на неформальной встрече с журналистами в кафе на стадионе «Труд».

→ стр. – 6-7

### Уважаемый Вадим Самвелович!

Деловой еженедельник «Бизнес-класс Архангельск» поздравляет Вас с днем рождения!

В этот день хотелось бы пожелать Вам больших свершений в профессиональной сфере, новых открытий, личного счастья и легкости в решении сложных вопросов.



Успех предприятия во многом зависит от руководителя, и сегодня мы видим, как развивается аэропорт Архангельск, как работает Ваша команда. Ваша деятельность заслужила уважение и доверие в деловой сфере, среди коллег и партнеров. Желаем Вам крепкого здоровья, душевной гармонии и оптимизма в рабочих и в личных делах. Счастья, добра и благополучия Вам и Вашим близким!

Редакция газеты  
«Бизнес-класс Архангельск»

### ПРОДАЖА КОММЕРЧЕСКИХ ПЛОЩАДЕЙ ПЕРВОГО ЭТАЖА ЖК «ДРОЗД»

(Архангельск, пересечение пр. Ломоносова и ул. Вологодской)



ПЛОЩАДЬ  
**560** кв.м.

☎ (8182)  
**400-489**

Проектная документация и разрешение на строительство размещены на сайте dom-drozd.ru . Реклама. ООО «Строитель»

## Диалог: В Архангельске прошло заседание совета по предпринимательству и инвестициям

У бизнеса и власти Архангельска есть общий интерес – благополучие людей, которые в нем живут, уверен уполномоченный при губернаторе Архангельской области по защите прав предпринимателей Иван КУЛЯВЦЕВ. Перспективы взаимодействия, меры поддержки предпринимателей, проблемы развития малого и среднего бизнеса города обсудили участники расширенного заседания муниципального совета по предпринимательству и инвестициям. И поскольку председательствовал на нем глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ, получить ответы на вопросы представители бизнеса могли из первых уст.



Фото Алексея Литинского

# Город поддержит тех, кто вкладывается в его развитие

Алина РЯБИНИНА

БК

журналист

### В ПОЗИТИВНОМ ДИАЛОГЕ

Понятно, что у каждой стороны есть свои интересы, но и точек соприкосновения немало. Если администрации города нужно, скажем, привести в порядок разваливающееся здание цирка, то потенциальным инвесторам прежде всего важно, чтобы их вклад в его реконструкцию был не напрасным. По словам Игоря Годзиша, переговоры на эту тему с нынешними собственниками здания уже идут, и те даже готовы передать его в собственность муниципалитета, но без хорошо проработанного проекта, считает глава города, это неразумно. Строительство многофункционального спортивного комплекса с цирковой ареной – лишь один из вариантов.

Также среди возможных инвестиционных проектов были названы строительство школ, детских садов, физкультурно-оздоровительного центра. Очевидно, администрация города желает, чтобы предприниматели активно включались в реализацию социально значимых идей. И представители бизнес-сообщества охотно откликаются, потому что видят: чиновники в последние годы стали более открыты диалогу.

Так, благодаря четкому взаимодействию с профильным департаментом администрации города инвестору удалось в рекордные сроки согласовать строительство в округе Варавино-Фактория центра пляжного волейбола, идея создания которого родилась прошлым летом, после фестиваля «Beach Volley-2017». Работы начались в мае, уже залит фундамент, стены растут. Объект должен быть сдан весной 2019 года. Как говорят застройщики, если еще несколько лет назад казалось, что ввязываться в подобный инвестиционный проект себе дороже, то сейчас практически всегда выстраивается позитивный диалог.

### ПАВИЛЬОНЫ АРХАНГЕЛЬСКУ НУЖНЫ

Еще одна тема, которая интересна и бизнесу, и власти, – размещение нестационарных торговых объектов в городе. Как рассказал заместитель главы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам Даниил ШАПОШНИКОВ, в основе нового подхода к установке павильонов – их соответствие архитектурному облику города. По его словам, в 2019 году должен быть принят новый генеральный план Архангельска, и, чтобы потом торговые павильоны в него «вписались», уже сейчас разработана и действует специальная архитектурная концепция, которой эти объекты должны соответствовать. А около 50 павильонов, установленных незаконно, уже снесено.

По новым правилам, при проведении конкурса на размещение торговых павильонов от участников будут требовать строгого соответствия концепции как внешнего вида, так и рода деятельности объектов. Проще говоря, выглядеть павильоны в городе теперь будут

единообразно, а цветочному магазинчику не позволят через год-другой «переквалифицироваться» в «наливайку». С одной стороны, для предпринимателя это определенные ограничения, с другой – появились и более серьезные гарантии: так, с победителями конкурса договор, по примеру Ярославля, будет заключаться сразу на десять лет.

«Город заинтересован в размещении нестационарных торговых объектов, соответствующих всем современным требованиям: они и жителям нужны, и малому бизнесу позволяют развиваться. К тому же мы хотим, чтобы предприниматели были уверены в своем будущем – в том, что уже через год их не «подвинет» с места кто-то другой», – считает Игорь Годзиш.

### ПРАВИЛА ВО БЛАГО

Даниил Шапошников представил предпринимателям стратегию развития Архангельска, в разработке которой участвовали и около ста представителей бизнеса. В частности, речь шла об объединении усилий власти и бизнеса в вопросах благоустройства территории города. Стоит принять во внимание, что администрация настроена на соблюдение всех параметров по озеленению, созданию парковок и т. д. – предполагается, что возможные отклонения от этих требований отныне должны стать редким исключением.

Зашла речь и об организации летних террас при кафе и ресторанах. Как выяснилось, подобные попытки уже не раз наталкивались на противодействие правоохранительных и надзорных органов, находящих множество причин, чтобы запретить это делать. Но одно дело приснопамятные «шашлычки» вдоль набережной, где даже элементарные санитарные нормы не всегда соблюдались, и совсем другое – «залы на свежем воздухе» приличных заведений общепита. Подобные террасы, кстати, то и дело встречаются в исторических районах Москвы и Санкт-Петербурга на радость туристам и прогуливающимся горожанам. В Архангельске же создается впечатление, что вокруг одна сплошная особо охраняемая территория...

Игорь Годзиш обратился к заинтересованным предпринимателям с просьбой инициировать широкое обсуждение этого вопроса, ведь подобные уличные террасы могли бы стать не только местом отдыха, но и дать несколько десятков временных рабочих мест тем же студентам.

Диалог представителей бизнеса и власти города продолжался около двух часов: участники встречи пытались и общие задачи обозначить, и частные вопросы порешать. Дискуссия получилась достаточно оживленной. На заседании совета присутствовали представители органов исполнительной власти региона, руководители бизнес-объединений, представители налоговой службы, МЧС, прокуратуры Архангельской области, центров технического обслуживания контрольно-кассовой техники. Стороны остались довольны друг другом, хотя и сошлись на том, что тем для продолжения разговора еще более чем достаточно.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Игорь ГОДЗИШ,**  
глава МО «Город Архангельск»:

– Формат прямого общения с представителями бизнеса очень продуктивный. Он дает возможность оперативно решать многие проблемы предпринимателей. Мы готовы, если есть такая потребность, в таком же формате встречаться не только с руководителями, но и с коллективами предприятий, вместе рассказывать горожанам о том, чего добились, а чего пока нет и почему, какие перспективы развития города видим.



**Сергей АНТУФЬЕВ,**  
председатель Архангельского регионального отделения общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России»:

– Мы действительно работаем в открытом прямом диалоге с администрацией города Архангельска, непосредственно с главой всегда находимся в контакте. Если есть какие-то серьезные, важные проблемы, касающиеся предпринимательства в Архангельске, нам готовы помочь. Серьезные вопросы всегда обсуждаем открыто.

У администрации города, конечно, не так много полномочий по поддержке малого бизнеса, но те, которые есть, успешно реализуются. 600 миллионов рублей в год идет на поддержку предпринимателей, и это радует. Муниципальные налоги годами практически не повышаются. Ужесточение требований, если они целевые и оправданные, мы поддерживаем, как в случае с нестационарными объектами торговли. Сколько, к примеру, в Архангельске было непонятных микрофинансовых центров, которые грабили доверчивых пенсионеров! Теперь эта проблема постепенно уходит в прошлое.



**Надежда ЛУЧИНИНА (Пономарева),**  
руководитель компании «Северная мануфактура»:

– Прозрачность в отношениях с властью для бизнеса очень важна. И, по моим наблюдениям, в последние годы в этом направлении есть положительная динамика. Как, наверное, большинству индивидуальных предпринимателей, нам приходилось обращаться в администрацию города по разным вопросам – получения субсидий, аренды и так далее. Надеюсь, уже скоро удастся завершить историю с арендой муниципального помещения под мастерскую. Дело в том, что мы хотим взять на работу группу людей с ограниченными возможностями здоровья, а для этого должны быть соблюдены определенные требования: первый этаж, доступность для маломобильных групп граждан. Хотелось бы, чтобы бизнес-проекты социальной направленности по возможности чаще получали поддержку со стороны власти, причем не только финансовую.



**Даниил ШАПОШНИКОВ,**  
заместитель главы МО «Город Архангельск»  
по вопросам экономического развития и финансам:

– Специально для удобства предпринимателей разработана интерактивная инвестиционная карта, которая содержит сведения о развитии застроенных территорий города, о реализуемых инвестпроектах, об организациях, осуществляющих поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства, о перечне земельных участков, объектов и предложений для реализации инвестпроектов, об инвестиционных площадках, о муниципальном имуществе для вовлечения в хозяйственный оборот. Такой сервис обеспечивает поддержание предпринимательской активности и позволяет администрации быть более открытой.

Взгляд

Национальные особенности управления

В середине прошлого века Питер Друкер «превратил» управление, не самую популярную в то время специальность, в научную дисциплину. Он ввел понятия инновационной экономики и информационного общества, определил, что «творческая деструкция» будет главным признаком общества в целом, а не только его экономики.

Александр ИВАНОВ  
эксперт «БК»



Друкер предвидел, что в XXI веке управленцы будут вынуждены постоянно приспосабливаться к изменениям, которые станут нормой, а выживать будут только лидеры перемен – те, кто чутко улавливает тенденции и мгновенно приспосабливается к ним, используя во благо открывающиеся возможности. Так все и произошло. В России работы Питера Друкера стали издаваться не так давно, и воспринимаются они как «великое открытие», хотя мир выстраивает менеджмент по лекалам гуру уже полвека. Наше отставание в методиках и культуре управления огромно. Специалисты видят, как, столкнувшись с отечественной управленческой традицией, рушатся одна за дру-

гой попытки перенести на российскую почву методики зарубежного менеджмента. Опыт внедрения новых управленческих подходов накопился достаточный. Приведу два примера. Классический метод менеджмента – «управление по целям», основанный на методологическом предвидении возможных результатов деятельности и системном планировании путей достижения этих результатов, вводимый «сверху» в государственное и муниципальное управление в виде «программно-целевого управления» и «проектного управления», качество работы структур и муниципалитетов не повысил. Ничем закончились попытки внедрения системы оценки достижения резуль-

татов (целей) через ключевые показатели эффективности – KPI (Key Performance Indicators). Эта система позволяет в режиме текущего времени оценивать достижение стратегических и тактических целей как всего органа управления, так и его подразделений. Методики KPI основаны на числовых критериях эффективности работы должностных лиц, подразделений и организаций. Оценивать по математическим алгоритмам несложно. Сложно правильно подобрать показатели и оцифровать их. Однажды нам удалось это сделать. В начале 2012 года в Контрольно-счетной палате Архангельской области была попытка внедрения адаптированного к нашим условиям метода оценки эффективности работы подразделений администрации области на основе принципов KPI. Но в администрации быстро поняли, что такой подход к оценке деятельности внесет проблемы в их работу, что нельзя подменять «ясное видение» главой администрации достоинств и недостатков «его госслужащих» математическими формулами. Работу эту прикрыли. Однако осталась уверенность, что практически любую действенную и эффективную управ-

ленческую методику, положительно зарекомендовавшую себя в мире, можно и нужно адаптировать к российской действительности. В конце прошлого года были опубликованы данные опроса нескольких сотен директоров и высших менеджеров российских компаний. Главной проблемой, программирующей невысокую эффективность управленческой работы, была признана низкая управленческая компетенция, особенно низового уровня: начальников отделов, групп и участков – тех, кто ближе всего стоит к исполнителям, организует их работу. Директора поскромничали, объявив «главными программистами» проблемы своих подчиненных, ведь рыба всегда гниет с головы (с главы?). Но тренд подмечен верно – имеют место низкая управленческая компетентность, затруднения в постановке задач, контроле за исполнением поручений и подведении итогов. То есть незнание базового управленческого ремесла. Опять приведу пример. Талантливейший управленец, главный механик СЦБК Рудольф Батурин год добивался от меня правильной организации планово-предупредительных ремонтов. Моей управленческой задачей было точное по времени,

объемам и результату описание действий всех занятых в этом деле работников и доведение этих прописанных инструкций до каждого независимо от его ранга и характера. В непрерывном производстве остановка на ремонт огромной технологической установки давала многомиллионные убытки. В конце концов мы добились повышения качества и сокращения сроков плановых ремонтов, а я на уровне управленческого ремесла понял, что такое грамотное техзадание на проект. Среди первых лиц системы госуправления, в том числе регионального и первых лиц местного самоуправления, управленцев, не знающих методик работы с большими задачами и проблемами, касающимися их сферы профессиональной деятельности, еще больше, чем среди высших менеджеров коммерческих компаний. Не секрет, что самые умные во власть не идут. Постоянно повторяющиеся управленческие процессы высшими должностными лицами с годами осваиваются и управляются более-менее нормально, а новые задачи вызывают у них сложности, по большей части непреодолимые. В Архангельской области ежегодно системы регио-

нального государственного управления и МСУ реализуют десятки, сотни проектов разного уровня и затратности. От государственных региональных и местных муниципальных программ до ремонта деревянных тротуаров ТОСами. Ни по одному проекту достойного технического задания я не видел. Бюджетная стоимость всех этих «проектов» – десятки миллиардов рублей в год. Если их эффективность из-за низкой управленческой культуры снижается на 10%, то это ежегодная бессмысленная растрата сотен миллионов рублей. А если более 10%, а если по всей стране... Вот и считайте цену незнания базового управленческого ремесла. В мае президент поставил задачу – увеличить производительность труда в стране на 5% в год. Пока производительность в РФ росла всего на 1-2 % в год, а иногда и вовсе падала. Может, вспомнить Питера Друкера: «В периоды коренных структурных преобразований ни в бизнесе, ни в общественной деятельности нельзя добиться успеха, если не генерировать изменения, постоянно задаваясь вопросом о причинах недостаточной эффективности тех или иных аспектов работы».

ЖКХ

Очистными сооружениями СЦБК займётся «Водоканал»

Очистные сооружения, находившиеся в ведении Соломбальского ЦБК, переходят в собственность муниципалитета. МУП «Водоканал» планирует приступить к их эксплуатации с 1 августа 2018 года и постепенно отказаться от использования хлора, перейдя на очистку стоков ультрафиолетом. Как уже сообщал «БК», очистные сооружения, обеспечивающие очистку практически всех стоков на территории города, были выставлены в рамках процедуры банкротства СЦБК. Изначально они оценивались в 400 млн рублей, но желающих купить их за такие деньги не нашлось. В итоге цена упала до 37 млн 777 тысяч рублей: именно столько город и заплатит за этот объект. По словам заместителя главы по городскому хозяйству Виталий АКИШИНА, очистные сооружения зачислят в казну города, а после передадут в хозяйственное ведение МУП «Водоканал», которое планирует приступить к их эксплуатации уже 1 августа. Это время необходимо для проведения ряда организационных мероприятий: в частности, надо подать документы на утверждение тарифа для «Водоканала» на очистку сточных вод, а также перевести в штат МУПа персонал комплекса. Технический директор МУП «Водоканал» Иван БРИДЬКО заявил о намерениях предприятия решить проблему с надежностью энергообеспечения объекта и уйти от использования хлора, заменив его гипохлоритом натрия. В перспективе, в рамках инвестпрограммы, которую еще предстоит утвердить, есть план перейти на очистку стоков ультрафиолетом – это современная и эффективная технология, сообщает пресс-служба администрации Архангельска.



RosUpack – 2018

АЦБК представил «Личный кабинет покупателя»

26 -29 июня в Москве состоялась главная упаковочная выставка России и Восточной Европы – RosUpack 2018. В рамках мероприятия прошла презентация нового проекта АО «Архангельский ЦБК» – «Личный кабинет покупателя». Как подчеркнул директор по продажам АЦБК Алексей ДЬЯЧЕНКО, новый клиентский сервис позволит всем покупателям мгновенно получать максимум оперативной информации в режиме онлайн.

В ходе встреч и переговоров клиенты и партнеры Архангельского ЦБК были также проинформированы о графике остановов второй картоноделательной машины (КДМ-2) в I квартале 2019 года в связи с окончанием реализации II этапа приоритетного инвестиционного проекта в области освоения лесов «Реконструкция производства картона». Как сообщалось ранее, полностью обновленная КДМ-2 на Архангельском ЦБК станет самой большой и современной картоноделательной машиной в России (обрезная ширина – 6,3 м, рабочая скорость для ба-



зового веса 125 г/м² – 800 м/мин, для граммажей от 100 г/м² и ниже – 1000 м/мин, производительность – более 300 000 т/год). Вторая машина будет производить флютинг и крафтлайнер. Монтаж современной высокотехнологичной КДМ-2 проведут на базе еще работающей КДМ с использованием существующего фундамента, но с усилением несущих конструкций здания. В этом году участниками RosUpack стали 603 компании из 31 страны мира. Свою продукцию на выставке представляют производители и поставщи-

ки упаковочного оборудования, готовой упаковки и этикетки, упаковочных материалов, сырья и оборудования для производства упаковки. Посетителями выставки стали более 20 тысяч специалистов из 74 регионов России. Среди них – представители компаний различных секторов экономики: пищевой промышленности; фармацевтики; парфюмерно-косметической и химической промышленности; целлюлозно-бумажной промышленности; рекламно-полиграфических услуг, производства упаковки; оптовой и розничной торговли; логистики и склада и др.

**Индикатор:** АГД подводит итоги работы в первом полугодии 2018 года

В преддверии Дня металлурга АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» подводит итоги работы в первом полугодии 2018 года. За шесть месяцев предприятие отметило сразу два юбилея: в марте была добыта 20-миллионная тонна руды, а в мае – 15-миллионный карат кристаллов. Алмазы компании пользуются спросом по всему миру благодаря высокому качеству, сопоставимому с лучшими месторождениями России. Федеральные эксперты высоко оценивают потенциал алмазоносных пород в Архангельской области, в связи с чем АГД планирует значительно активизировать геологоразведку на территории региона.



## «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА»: грани успеха

### СЧЕТ НА МИЛЛИОНЫ

Весной в АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» прошло совещание «Воспроизводство минерально-сырьевой базы алмазов Архангельской области: проблемы и пути решения», в котором приняли участие представители научного сообщества, органов власти, геологоразведочных и алмазодобывающих предприятий регионального и федерального уровня.

**Генеральный директор Института прикладной минералогии, профессор МГУ Виктор ГАРАНИН** отметил высокие перспективы открытия новых месторождений алмазов в Архангельской области, в связи с чем нужно как можно скорее консолидировать усилия недропользователей, государства и представителей науки и активизировать геологоразведку на территории региона. **Заместитель председателя Правительства Архангельской области Евгений ФОМЕНКО** указал на приоритетную задачу – восполнение минерально-сырьевой базы алмазов.

Символично, что именно в день проведения совещания на месторождении им. В. Гриба, работы на котором ведет АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА», была добыта 20-миллионная тонна руды.

Еще один рубеж компания достигла в конце мая: на обогатительной фабрике горно-обогатительного комбината им. В. Гриба был добыт 15-миллионный карат алмазов с момента запуска ГОКа в июне 2014 года. Он пришелся на крупный 31-каратный кристалл.

Как считает Виктор Гаранин, по качеству драгоценных камней АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» смело может конкурировать с лучшими алмазными месторождениями России; при этом месторождение им. В. Гриба по объемам запасов занимает седьмое место в мире. В феврале 2017 года здесь был добыт алмаз весом 181,68 ка-

рата – крупнейший за всю историю алмазодобычи на территории Европы.

Очередным доказательством высокого качества кристаллов, добываемых АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА», стал аукцион по реализации крупных алмазов специальных размеров (более 10,8 карата), состоявшийся в июне 2018 года на электронной площадке Grib Diamonds в Антверпене (Бельгия).

На аукцион были выставлены около 270 алмазов, включая ювелирный камень весом более 80 карат и уникальный цветной кристалл с насыщенным лимонным оттенком. В торгах приняли участие более 120 покупателей из Израиля, Китая, Индии и Ближнего Востока. В итоге были успешно проданы все лоты.

Как отмечают отраслевые эксперты, результаты аукциона свидетельствуют о высоком спросе у клиентов на продукцию АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА». Высокое качество алмазов, полученных на ГОКе им. В. Гриба, достигается путем сохранности крупных кристаллов при использовании в добыче безвзрывных способов отбойки кимберлитов и передовых технологий обогащения, признанных одними из лучших в мире.

### ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ

Однако главной ценностью АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» является не техническая оснащенность, а люди.

О своем самом ценном ресурсе – человеческом капитале – предприятие заботится хорошо. Эти слова подкреплены фактами. В период с 2011 по 2018 годы среднесписочная численность персонала АГД увеличилась более чем в 6 раз – со 138 до 947 человек. В компании сформирована и активно поддерживается система социального партнерства – ключевое условие ее успешного развития, повышения производственных показателей и качества жизни сотрудни-

ков. Коллективный договор, действующий на предприятии, по праву является одним из лучших в регионе. Стороны соглашения могут гордиться как достигнутыми производственными успехами, так и существующими социальными гарантиями.

В частности, благодаря масштабной финансовой поддержке предприятия и профсоюза дети работников АГД в июле отправятся на Черноморское побережье Крыма в оздоровительные лагеря. Организация и финансирование летнего отдыха уже давно осуществляются в компании на постоянной основе.

Общественным признанием высокой социальной ответственности АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» стала победа в региональном конкурсе «Лучшая организация в области охраны труда», итоги которого были подведены 16 февраля. Государственная инспекция труда, областное министерство труда, занятости и социального развития, региональное отделение Фонда социального страхования РФ и Федерация профсоюзов назвали АГД «Лучшей организацией в области охраны труда на территории Архангельской области в производственной сфере» по итогам работы в 2017 году.

### ПАРТНЁР ДЛЯ СЕВЕРЯН

Социальные инициативы АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» поддерживает не только на самом предприятии, но и за его пределами. В марте при поддержке АГД в Архангельске на фронтоне здания регионального отдела геологии и лицензирования Департамента по недропользованию по СЗФО, на континентальном шельфе и в Мировом океане была торжественно открыта памятная мемориальная доска **выдающемуся геологоразведчику, первооткрывателю месторождения алмазов им. М. В. Ломоносова, лауреату Государственной премии СССР Анатолию СТАНКОВСКОМУ.**

«Когда к нам обратились представители Архангельского отделения Совета ветеранов-геологоразведчиков с просьбой о поддержке в деле создания мемориальной доски, реакция со стороны руководства компании была однозначно положительной, – рассказал **заместитель генерального директора по природопользованию, взаимодействию с органами**

### К СВЕДЕНИЮ



18 июня 2018 г. на ГОКе им. В. Гриба был добыт алмаз ювелирного качества массой 57,05 карата – один из крупнейших с момента начала алмазодобычи в Архангельской области.

**власти и местного самоуправления АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» Александр ДАВИТИАШВИЛИ.** – Для нас большая честь участвовать в столь нужном для сохранения общей памяти деле».

Традиционно АГД оказывает серьезную помощь Мезенскому району. В 2018 году более полумиллиона рублей выделено на улучшение материально-технической базы образовательных учреждений, 300 тысяч – на проведение конкурса «Родная сторона» по реализации общественных проектов, направленных на благоустройство поселений, 150 тысяч – на строительство детской игровой площадки в поселке Каменка. Кроме того, компания продолжает выступать генеральным спонсором знаменитых лыжных соревнований «Кузинские гонки». В этом году на старт в Мезенском районе вышли около ста спортсменов из Лешуконии, Пинежья, Архангельска, Северодвинска и Сыктывкара.

Большая поддержка оказывается детско-юношескому клубу «Геолог». Только в 2018-м поддержаны следующие проекты:

- участие сборной Архангельской области во Всероссийской геологической олимпиаде для школьников на базе МГУ;
- проведение цикла теоретических, практических и игровых занятий «Наука о Земле – геология» для архангельских школьников на базе САФУ;
- экологический детский лагерь на острове Кий, спелеологическая экспедиция в Пинеж-

ский район с участием мезенских школьников;

– летнее путешествие для мезенских школьников по маршруту Ярославль – Ростов Великий – Углич – Мышкин.

АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» заинтересовано и в динамичном развитии экономики и культуры Архангельска. В апреле **генеральный директор предприятия Сергей НЕРУЧЕВ и глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ** подписали Соглашение о взаимодействии между компанией и администрацией муниципального образования.

Согласно документу, АГД продолжит активное участие в благоустройстве городских территорий, а также в организации и проведении социально значимых мероприятий. Главным пунктом соглашения стала масштабная поддержка со стороны предприятия реконструкции одного из главных мест отдыха горожан – Петровского сквера. В 2016-2017 годах «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» направила на эти цели 6,8 млн рублей, теперь есть договоренность о выделении 3,5 млн рублей.

«Это интересный и красивый проект, мы рады в нем участвовать. Нам нравится город, и мы хотим, чтобы он стал еще лучше», – отметил Сергей Неручев.

«АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» является авторитетной компанией, которая стабильно и успешно работает, смело смотрит в будущее. Содействие такого партнера для города имеет большую ценность», – заключил Игорь Годзиш.

**Рина КОСТИНА**

# 701 397 328

РУБЛЕЙ

составили налоговые выплаты АГД в бюджет Архангельской области в I квартале 2018 года

Логистика: БСК завершила весеннюю навигацию



фото Ирины Фокиной

Накануне Дня работника морского и речного флота (1 июля) логистическое предприятие Группы компаний «Титан» ООО «Беломорская сплавная компания» совершило постановку последнего в этом году плота с лесоматериалами на ЗАО «Лесозавод 25». Эта навигация стала для БСК особенной: благодаря модернизации существующих мощностей и увеличению флота компания сегодня справляется со всеми возложенными на нее обязанностями собственными силами. В планах на 2018 год – перевезти полмиллиона кубометров сырья на баржах и плотах, а в дальнейшем ежегодно увеличивать этот показатель на 50-100 тысяч «кубов».

**Ирина ФОКИНА**  
журналист

В 2018 году «Беломорская сплавная компания» начала навигацию в конце апреля: базирующийся на зимнем отстое флот в Котласе вышел с «хвостом» ледохода в направлении села Верхняя Тойма для буксировки плотов зимней сплотки и начала отгрузки в баржи древесины из нового лесспромхоза ГК «Титан» – «Верхнотоемский». В начале мая суда, зимовавшие в Архангельске, направились на принадлежащее холдингу плотбище Большая Свага и пункты отгрузки ООО «Пинежьелес» на реке Пинега. Одновременно БСК начала проводку плотов на ЗАО «Лесозавод 25».

«В мае стратегически важной точкой отгрузки стала река Пинега – лесспромхоз «Пинежьелес», – рассказывает **коммерческий директор «Беломорской сплавной компании» Иван ПУКАНОВ**. – Процесс работы на этом участке можно назвать операцией: подводящий для прохода барж, буксиров и плавкранов уровень воды там держится всего 20 дней в году. Ситуация осложняется еще и тем, что на 25-м километре реки стоит Белогорский железнодорожный мост: если вода поднимется слишком высоко, плавкран под него не

зайдет. Но все задачи были выполнены успешно, мы вывезли 40 тысяч кубометров леса – на 10 тысяч «кубов» больше по сравнению с прошлой навигацией. Это стало возможным благодаря тому, что Группа компаний «Титан» только за 2017-2018 годы приобрела для БСК четыре новые баржи».

Всего за весеннюю навигацию (конец апреля – середина июня) «Беломорская сплавная компания» пере-

Как рассказал Иван Пуканов, этот плот участвовал в пилотном проекте «Беломорской сплавной компании». Осенью 2017 года предприятие организовало несколько мест передержки плотов на Северной Двине для оптимизации производственных процессов и сокращения доли расходов, связанных с фрахтом стороннего флота.

«В мае, в самый пик работы, нужно и плоты вы-

ке на крупнейшем плотбище «Титана» – Большая Свага.

Это стало возможным благодаря инвестициям ГК «Титан» в модернизацию и ремонт судов и баржевый состав БСК. За 2015-2018 годы объем вложений составил 200 млн рублей. Эти средства пошли на приобретение новых плавкранов и барж, замену силовых агрегатов, капитальные ремонты судов. В течение полутора лет «Беломорская сплавная компания» приобрела у Архангельского ЦБК четыре буксира и с мая самостоятельно производит все рейдовые работы по встрече, постановке и расформировке плотов, поступающих на комбинат.

«За три года флот компании увеличился более чем в три раза, – уточняет Альберт Пестов. – За 2017-й было перевезено 450 тысяч кубометров лесосырья. На се-

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Владимир КРУПЧАК,**  
член Совета директоров холдинга «Титан»:

– Сейчас в БСК трудятся молодые, нацеленные на результат работники, которые при желании направляются на обучение и становятся впоследствии комсоставом судов. А конкурентоспособная заработная плата, социальный пакет, наличие модернизированных судов и стабильной работы в навигацию выделяют БСК на фоне других судохозяйственных компаний». Ивестиции в «Беломорскую сплавную компанию» будут продолжены: сейчас приобретаются фронтальные погрузчики, форвардеры и бытовки для рабочих. Это позволит перевезти в 2018 году полмиллиона кубометров лесоматериалов, а в дальнейшем увеличивать этот показатель ежегодно на 50-100 тысяч «кубов».

везла 300 тысяч кубометров сырья, две трети этого объема – в 17 плотах с плотбищ Большая Свага и Авнюга.

Последний в 2018 году плот с 10 тысячами «кубов» хвойного и соснового пиловочника БСК поставила на «Лесозавод 25» 29 июня. Его провело по Северной Двине судно «Николай Стрелков».

водить с плотбищ, пока не ушла вешняя вода, и на Пинегу идти. Раньше приходилось кого-то нанимать, чтобы все успеть. Теперь же мы сначала выводим все сплоченное сырье на места передержки, а уже потом до конца июня спокойно уводим его на лесопромышленные предприятия. На 25-м лесозаводе древесина будет переработана в доски, а на АЦБК – в целлюлозу», – поясняет **начальник производственного департамента ООО ПКП «Титан» Альберт ПЕСТОВ**.

Навигация-2018 стала для «Беломорской сплавной компании» особенной: предприятие самостоятельно справилось не только с производственным планом, но и освоило новый вид деятельности. С 2017 года БСК выполняет работы не только по проплыву плотов и буксировке барж, но и по сплот-

годняшний день «Беломорская сплавная компания» является крупнейшим оператором по перевозке лесопроductии в баржах, проводке плотов и владельцем такелажа в Архангельской области. Группа компаний «Титан» вкладывается в водную логистику, потому что она выгоднее по многим параметрам. К тому же из некоторых районов, например Верхнетоемского и Пинежского, вывезти лес иначе практически невозможно. Кстати, транспортировка древесины по воде снижает нагрузку на автомобильные дороги региона».

Кроме инвестиций в диверсификацию производства, в 2017-2018 годах были произведены крупные вложения в улучшение бытовых условий плавсостава: отремонтированы кубрики и кают-компании, закуплена новая кухонная техника.

## Акценты

### ■ В 2017 году Архангельская область заняла 4-е место по объемам заготовки древесины

В 2017 году в России было заготовлено 212 млн 382 тысячи кубометров древесины: такие данные публикует Гринпис России со ссылкой на Единую межведомственную информационно-статистическую систему (ЕМИСС).

Лидер по объему вырубке – Иркутская область, на долю которой пришлось 16% от общего количества учтенной заготовленной древесины в стране. Далее идут Красноярский край (11%), Вологодская область (7%), Архангельская область (6%) и Кировская область (4%).

Интенсивнее всего (в пересчете на единицу площади) использовались для заготовки древесины леса Вологодской области (в 6,4 раза интенсивнее, чем в среднем по Российской Федерации), а также Рязанской и Тамбовской областей. Архангельская область по этому показателю занимает только 30-е место.

### ■ Архангельским рыбакам подтвердили квоты ещё на 15 лет

В канун Дня рыбака (8 июля) руководители рыбо-добывающих предприятий Архангельской области подписали в Росрыболовстве договоры о закреплении долей квот добычи водных биоресурсов на новый 15-летний срок.

Доли квот трески, пикши, палтуса, окуней, мойвы, путасу, скумбрии и атлантической сельди закреплены за всеми 18 предприятиями, ведущими морской промысел.

Как пояснили в министерстве агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области, новшества коснулись предприятий, осуществляющих промышленное и прибрежное рыболовство. В связи с изменениями федерального законодательства с 1 января 2019 года доли по этим двум видам рыболовства трансформированы в единую. Предприятия будут самостоятельно определять, какой вид выбрать или использовать оба.

«Новые договоры гарантируют рыбопромышленному комплексу региона дальнейшее развитие и уверенность в завтрашнем дне. Предприятия получили возможность планировать свою деятельность на долгосрочную перспективу, инвестировать в производство», – отметил губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ.

### ■ Торги по выбору регионального оператора ТКО признаны законными

Арбитражный суд Архангельской области отказал московской компании АО «Управление отходами» в удовлетворении искового заявления, содержащего требования о признании незаконным конкурса на выбор регионального оператора по обращению с твердыми коммунальными отходами.

Напомним, что в мае этого года министерством природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области проводился конкурсный отбор регионального оператора по обращению с ТКО, в котором приняли участие два претендента – волгоградское ООО «ЭкоЦентр» (ГК «Чистый город») и АО «Управление отходами». По его результатам победителем стала первая компания. Тогда же министерство заключило соглашение сроком на десять лет с ООО «ЭкоЦентр».

АО «Управление отходами» направило жалобу в ФАС России и иск в арбитражный суд с целью оспорить процесс и итоги отбора регионального оператора. Суд первой инстанции заявителю отказал.

### ■ «Архэнергосбыт» оштрафован на 650 тысяч рублей

Постановлением Архангельского УФАС России ПАО «Архэнергосбыт» оштрафовано на 650 тысяч рублей за несоблюдение некоторых требований «Закона о защите конкуренции». А именно: по оценке антимонопольного ведомства, при поставке по договору купли – продажи электрической энергии ОАО «Сети» для нужд населения нарушалось законодательство о ценообразовании.

Суть нарушения сводится к тому, что ОАО «Сети» в 2014-2016 годах оплачивало МУП «Новодвинская энергетическая компания» услуги по передаче электроэнергии для нужд населения, хотя это должно было делать ПАО «Архангельская сбытовая компания», что заложено в тарифе. Размер неосновательного обогащения составил более 2,5 млн рублей.

Постановлением Тверского районного суда города Москвы от 29.12.2017 на денежные средства, находящиеся на расчетных счетах ПАО «АСК», наложен арест. В апреле 2018 года определением арбитражного суда в отношении компании введена процедура наблюдения сроком на 5 месяцев.

Напомним, что с января 2018 года ПАО «Архэнергосбыт» лишено статуса гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Архангельской области.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Иван ПУКАНОВ,**  
коммерческий директор  
«Беломорской сплавной компании»:

– Экипаж судна «Николай Стрелков» состоит из молодых ребят. Для них эта навигация стала первой: стояли в «голове» на проводке плотов на лесозаводы Группы компаний «Титан». Перевозить лесосырье по воде в Архангельск очень сложно, но плавсостав успешно справляется с этим. Реализован важный для холдинга коммерческий и социальный проект: на спадающей воде, с большими рисками наши специалисты отвезли две новые понтонные переправы для «Карпогоры-леса», а вместе с ними – часовню для местного храма.

От первого лица

# Игорь Орлов: «неформально» о

На днях губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ провел неформальную встречу с журналистами. Неформальную – потому что состоялась она после феерического матча между сборными России и Испании на чемпионате мира по футболу и разговор должен был касаться в основном планов по развитию спорта в регионе. Однако на волне общего хорошего настроения Игорь Орлов ответил на все вопросы журналистов, лишь изредка напоминая о неофициальном характере беседы.

В этот же день и почти в это же время Федерация профсоюзов Архангельской области проводила пикет против повышения пенсионного возраста в России. 11 июля проект федерального закона будет обсуждаться на внеочередной сессии регионального парламента. По мнению Игоря Орлова, минимум 90% граждан нашей страны понимают, что в пенсионной системе надо что-то менять.

– Другое дело, какими будут форма и последовательность этих изменений. Я считаю, что первое и главное условие пенсионной реформы – повышение уровня доходов пенсионеров. Тот уровень, который существует сегодня, не соответствует статусу людей, отдавших свои знания, здоровье производству или любому другому виду деятельности.

А дальше начинаются чисто экономические выкладки: повысить пенсии можно только за счет увеличения числа работающих. В Архангельской области, к примеру, 414 тысяч пенсионеров. Трудящегося населения – 567 900 человек. То есть на каждого пенсионера приходится, условно говоря, 1,3 работающего. Может такая система выдерживать? Нет. Она рухнет и «погребет» под собой и пенсионеров, и работающих, и будущее поколение.

Во-вторых, надо создавать систему защиты людей старшего возраста. У нас сейчас, как правило, происходит так: если в 40 лет человек хочет сменить место работы, он уже сталкивается с возрастной дискриминацией. Такие вещи недопустимы. Кроме того, работающим необходимо обеспечить достойное медицинское обслуживание: эти задачи надо решать одновременно с пенсионной реформой.

Процесс ее подготовки идет нормально и с человеческой, и с экономической точки зрения, если не устраивать вокруг политической шумихи, не сыпать пышными, но пустыми заявлениями. У меня большая просьба: когда речь идет о таких серьезных вещах, не ведитесь на «попсу». Надо глубоко и серьезно анализировать происходящее.

Я думаю, что внесенный в Госдуму законопроект бу-

дет принят в первом чтении – как концепция. Потом начнется доработка его содержания ко второму чтению. Концепция правильная. Что касается содержания, я, например, очень серьезно отношусь ко всему, что связано с пенсионными преференциями для людей, живущих в Арктической зоне России. Мы будем формировать свои предложения.

**– Вы подключились к региональной предвыборной кампании. Как оцениваете ее ход?**

– Мне не нравится, что она идет так пассивно. Хотелось бы более ярких высказываний, особенно основополагающих задач региона с точки зрения инвестиций, развития малого и среднего предпринимательства, социальной поддержки населения.

Как, например, настроить систему социальной поддержки граждан, которая существует сегодня в Архангельской области? Мы тратим на эти цели примерно 8 млрд рублей в год, из них 12% – на аппарат. Это ни в какие рамки не лезет, это не экономика! Надо оп-



общаться с людьми и объяснять, к чему идем.

Не раз приходилось слышать на сессиях проносимое с сарказмом: «Вам же в этой партии лишь бы дожидаться, что по тому или иному поводу скажут «сверху». То есть если вы в системе, вы плохие. А я считаю, что только хорошо организованная, имеющая внутреннюю дисциплину структура способна управлять страной. У тех, в чьих рядах царит анархия, ничего не получится.

Конечно, хочется, чтобы областное Собрание работало эффективно, чтобы в здоровой политической полемике рождались лучшие решения для развития региона. Вы посмотрите, ка-

деюсь, что и следующий состав областного Собрания будет не хуже.

**– Даже своего заместителя туда отпускаете...**

– И заместителя, и целый ряд глав муниципальных образований собрались на выборы... Я приветствую такой интерес со стороны людей, которые понимают, что парламент – это место для серьезной профессиональной деятельности. Екатерина Владимировна Прокопьева, между прочим, – один из самых обученных заместителей губернаторов в стране. Хуже было бы, если бы мне кто-то позвонил из «высоких» кабинетов и сказал, что ее планируют «забрать» в другой регион.

## ЦИТАТА

– Я к нашему бизнесу с точки зрения социальных нагрузок отношусь очень трепетно. Только если предприятия сами заявляют о готовности финансировать какой-либо социальный проект, мы это приветствуем. Никогда, ни при каких обстоятельствах никого из предпринимателей не напрягал на исполнение «заказов» власти. Бизнес должен сам ощущать ответственность и желание поучаствовать в подобного рода делах.

тимизировать управленческую систему в этой сфере. Вот одна из важных тем для обсуждения в рамках избирательной кампании.

А пока все происходит по такой схеме: «Сейчас многие критикуют пенсионную реформу – давайте и мы тоже будем критиковать! Ура-а!». И понеслось... Некоторые участники предвыборной кампании так и остались с психологией 90-х – главное поорать, пообещать. Чувствую это все. Электоральное общество в нашей стране взрослеет, его интересуют конкретные планы идущих во власть. Что касается партии, которую я представляю, мы настроены на то, чтоб как можно больше

кие сейчас законы появляются на областном уровне. Они почти идеальны! Например, закон по налогу на движимое имущество: в принятом варианте не упущен никто – ни малый бизнес, ни крупные инвесторы. А закон об уменьшении мест в облсобрании? Депутаты сократили численность депутатов. Это же просто шедевр!

У нас сейчас очень профессиональный парламент. В ходе этой предвыборной кампании «Единая Россия» выдвигает отличную команду. Интересные кадровые решения у «Справедливой России», у коммунистов. У ЛДПР – «микст» молодежи и людей, имеющих опыт. На-

**– Мы очень много говорим про активность, в том числе и предпринимательскую, в Устьях и Вельске. А какие еще есть точки роста в регионе?**

– Карпогоры, где Группа компаний «УЛК» собирается строить завод по переработке древесины. Там же будут проходить мероприятия, посвященные 100-летию Фёдора Абрамова, и на малой родине писателя планируются масштабные ремонты, обновление инфраструктуры.

Каргополь, для которого очень кстати пришлось присвоение статуса федеральной трассы на Санкт-Петербург. Кроме того, этот город недавно получил до-

полнительное федеральное финансирование как малое историческое поселение.

За статус территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) бьются Новодвинск, поселок Октябрьский. Онега его уже получила. Условия ТОСЭР очень привлекательны, прежде всего с точки зрения налоговых режимов. Это стимулирует к размещению производств. Пять резидентов ТОСЭР уже подтвердили свою регистрацию. Так что в Онеге мы планируем наращивать налоговую базу, вкладываться в развитие инфраструктуры города.

Первая нерудная компания вышла на нас с переговорами, чтобы получить возможность вести добычу базальта в Онежском районе по новым технологиям (без взрывов) и производить гранитно-базальтовые конструкции высоких потребительских свойств. Эта компания всегда владела нашими базальтами, но пользовалась ими не лучшим образом, никаких инвестиций практически не производила. Сейчас собственник предприятия сменился, и речь идет о другом качестве работ и большей налоговой отдаче.

Сегодня бизнес проявляет огромный интерес и к развитию Североонежского бокситового рудника: там предполагается строительство двух заводов. Идут переговоры с белорусскими инвесторами. Так что география точек роста расширяется.

**– А не получится так, что фирмы будут только регистрироваться на территориях опережающего социально-экономического развития, а деятельность вести в других регионах?**

– Нет, поскольку для резидентов ТОСЭР законодательно закреплено условие

о создании рабочих мест на территории. Если при этом они будут работать хоть по всему миру – почему нет? В той же Онеге появится транснациональная компания.

**– Какие планы у устьянского инвестора относительно активов в Соломбале?**

– Группа компаний «УЛК», повторюсь, сейчас нацелена на строительство завода в Карпогорах. А у нас сейчас есть хороший проект, который мы активно продвигаем: на месте Соломбальского ЛДК построить большой жилой комплекс. Я специально с вертолета осматривал въезд на Сульфат: большая территория, хорошие коммуникации, прекрасная набережная... Задача комплексной застройки перед регионом поставлена, и мы готовы подтягивать инвесторов. Уже ведем переговоры с одной московской и двумя питерскими компаниями о возможности реализации этого проекта.

Те объемы, которые сегодня перерабатываются на СЛДК, – это, скажем так, немного на фоне других развитых производств лесного комплекса региона. Что касается сокращения рабочих мест, в свое время львиная доля людей с востребованными профессиями, высокой квалификацией с соломбальских предприятий была разобрана – прежде всего Группой компаний «Титан», «Лесозаводом 25».

**– А новые туристические проекты есть?**

– Мы представили на федеральном уровне два туристических кластера – «Беломорский» и «Малиновка». В Малиновке планируют строительство целого комплекса сооружений, развитие инфраструктуры. Нам нужна хорошая транспортная магистраль от аэропорта Архангельск через

# важном

Вельск до Малиновки. Бизнес – целый ряд компаний – подтвердил свою заинтересованность в строительстве гостиницы, открытии объектов общепита (и ресторанов, и демократичных кафе), фитнес-центров и даже аквапарка.

Соотношение объемов финансирования получает следующим: бизнес – 3 млрд рублей, Федерация – 1,6 млрд рублей, около 200 млн рублей должна будет вложить область. Общая стоимость проекта – около 5 млрд рублей.

Что касается кластера «Беломорский», речь идет о достройке набережной в районе кафедрального собора в Архангельске, обустройстве прогулочной зоны от храма по площади Профсоюзов до нового комплекса зданий «Аквилон Инвеста» и развитии там внутренней инфраструктуры.

Оба проекта рассчитаны на четыре года. Стоит оговориться, что финансирование еще не гарантировано: впереди проверка проектной документации и т. д. Много зависит от предпринимателей. Ростуризм сейчас требует, чтобы предложения были «пакетными», то есть нельзя сказать: «Приезжайте, мы вам покажем пещеры Голубино». Предложения должны включать трансфер, проживание и так далее.

– **Какие результаты для Архангельской области вы ожидаете от недавних визитов в Сербию и Армению?**

– У нас много партнеров, в частности в Северо-Западном регионе России, но с ними мы находимся практически в равных климатических и экономических условиях. А с такими странами, как Армения и Сербия, можно обсуждать совершенно другие планы. Например, мы ведем переговоры с предприятиями Северодвинска о коллективном отдыхе работников в лучших советских традициях – в санаториях Джерму-

ка. Это был город-курорт из топ-списка Минздрава СССР. Сейчас мы снова получили туда доступ, и я хочу, чтобы он был открыт для жителей Архангельской области. Аэропорты Архангельска и Еревана решают вопросы о ценовых условиях перелетов.

Параллельно идет процесс подготовки бизнес-делегации в Армению с участием туристических компаний и, надеемся, представителям Сеймаша, «Звездочки», «Арктики», ГК «Титан» и других предприятий, чтобы они увидели все своими глазами и оценили перспективы сотрудничества.

По итогам поездки в Сербию многое говорилось. Добавлю только, что сербские компании уже заключают договоры с нашими торговыми сетями о поставке фруктов – это тоже из разряда того, чего нет у нас.

– **Недавно глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ, будучи в гостях у «Бизнес-класса», делился своими мыслями о реконструкции площади Ленина. А что вы хотите видеть из окон правительства области?**

– Я видел проект реконструкции площади Профсоюзов, проект обновления площади у АГКЦ, где задумана установка памятника Николаю Лавёрову. По центральной площади я пока конкретных проектов не видел. Считаю, что она является очень серьезным достоянием города. Конечно, не хотелось бы, чтобы идея создателей этого комплекса, заложенная изначально, была разрушена. Советская символика заслуживает уважения. Но не поклонения. Поэтому совершенствовать, наверное, можно. Однако все же это вопрос не сегодняшнего дня. Судя по тому, что сейчас происходит в Архангельске, у нас появятся еще много красивых мест – я в этом не сомневаюсь.

**Записала Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА**

## ЦИТАТА



Фото dvinanews.ru

– Драйв, который существует сегодня в Устьяхах, впечатляет. Их пример становится заразительным, и это очень хороший «вирус». Нам важно было запустить внутренний процесс самовозрождения – это было самым тяжелым. Сейчас предпринимательских инициатив стало много.

## Есть идея: В Шенкурском районе работает перепелиная ферма

Шенкурский предприниматель Ирина САХАРОВА по специальности логопед, имеет 17 лет педагогического стажа и сейчас уже сама затрудняется сказать, как пришла к решению открыть свое дело. Да еще такое «экзотическое» – создать перепелиную ферму. Сейчас у Ирины 600 птиц «яичного» и «мясного» направления и хозяйство стало рентабельным, хотя наладить сотрудничество с магазинами пока так и не удалось.



# Невелика птичка, да дорого яичко

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА** **БК**  
**журналист**

«На определенном этапе жизни я стала искать идеи для открытия собственного бизнеса и увлеклась найденным в Интернете рассказом предпринимательницы из Подмосковья, которой кто-то предложил заняться разведением перепелов. Чем-то эта история меня зацепила. Возможно, тем, что это очень компактный бизнес, не требующий больших помещений. Та женщина интересно описывала, как, размышляя над неожиданным предложением, в задумчивости смотрела на стоящий в комнате ничем не занятый шкаф и вдруг представила, что, если его переоборудовать, туда можно посадить штук 150 таких птиц», – с улыбкой вспоминает Ирина Сахарова.

Одно время в местную торговую сеть перепелиные яйца возил поставщик из Вологды, но потом он от этой затеи отказался из-за небольших объемов продаж. Так что в Шенкурске эта ниша оказалась незанятой. Еще одним аргументом «за» стала полезность продукции, считающейся диетической и низкоаллергенной. Третий довод – возможность контролировать всю производственную цепочку и практически не зависеть от контрагентов. Оставалось решить вопрос финансирования.

«На тот момент я стояла на учете в центре занятости и имела возможность через него получить средства на открытие собственного дела (такая практика в России действует и сейчас, информацию нетрудно найти в Сети. – Прим. ред.). Составила бизнес-план и успешно «защитилась» на субсидию около 70 тысяч рублей», – продолжает Ирина Сахарова.

Еще 200 тысяч рублей она получила из районного бюджета в рамках программ поддержки малого бизнеса. Потребовались и свои вложения: общая сумма стартовых затрат составила порядка 600 тысяч рублей.

«Это при том, что перепелятник мне подарил супруг, у которого тоже

есть свой бизнес, – уточняет Ирина. – А вот за клеточными модулями, поилками, системой пометоудаления пришлось ехать в Лобню. В Подмосковье брали и инкубационное яйцо. Все получилось, в общем-то, с первого раза. Потом попробовали и мясо – нам оно кажется очень вкусным».

Как рассказывает владелица фермы, перепела несутся отменно и от кур, в частности, выгодно отличаются тем, что практически не болеют. Сейчас «в шкафу» у Ирины Сахаровой в общей сложности 600 птиц «яичного» и «мясного» направления. Несушек в среднем 250, «трудятся» они меньше года, принося по яичку в день, – после девяти месяцев этот показатель заметно падает и птички идут на мясо. Некоторые самочки «работают» и по семь дней в неделю, другие «два через два» – в общем, с графиком все как у людей.

Цена на яйца получается несколько выше, чем, например, в федеральных торговых сетях, но, по мнению предпринимателя, разница вполне компенсируется качеством продукции. Цена мяса сравнима с ценой хорошей говяжьей вырезки. На себестоимость больше всего влияют расходы на закупку кормов, которые приходится за-



возить из Архангельска или Вологды, и затраты на поддержание в помещении нужной температуры.

Для продвижения товара Ирина разработала буклет с рецептами блюд с перепелиными яйцами и мясом (например, как сделать его в апельсиновом соке с сыром).

«Мне приходилось слышать: мол, придет мужик вечером с пилорамы ужинать: что ему эта птичка? Будет только сидеть – кости обглаживать. Между тем рецептов интересных много, и перед праздниками обычно спрос повышается: и яички в салатах, и перепел красиво смотрятся на столе», – рассказывает Ирина.

Продукция расходуется в основном по Архангельской области – частным покупателям, найденным через «сарафанное радио». Сейчас у фермы, имеющей свой бренд, немало постоянных клиентов.

«Бывают, конечно, продажи, которые можно назвать крупными. Недавно, например, приезжал за мясом покупатель из Вологды со своим холодильным оборудованием – десять килограммов (это примерно 60 тушек) сразу взял. В магазины попадать сложнее, прежде всего потому, что санитарные требования в торговле, конечно, значительно выше. На яйцо у меня есть все необходимые документы. А для того чтобы без проблем сдавать мясо, нужен свой убойный пункт, отвечающий определенным требованиям. Затем это мясо надо отправлять на экспертизу в Архангельск, что тоже обходится достаточно дорого», – отмечает Ирина.

Законодательство «заточено» на предприятия с промышленными объемами производства: индивидуальным предпринимателям, имеющим личные подсобные хозяйства, расти трудно, считает она.

«У моей фермы рентабельность хорошая, но нужно наращивать объемы. А как это сделать – пока не знаю. Первая ферма заполнена, а вторую ферму сейчас, наверное, не потянуть, спрос просчитать сложно», – добавляет Ирина Сахарова.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
*Архангельск*

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор **Алексей Липницкий**. Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**. Директор по рекламе **Илья Леонюк**. Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**.

Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83**. Телефоны редакции и рекламной службы: **(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02**. E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция), **29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

**№ 24 (884), 9 июля 2018 года**  
Подписано в печать 6.07.2018, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5). Заказ 0726. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**  
Аудитория сайта в январе-июне – 76 200 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745**. Отдел доставки: **(8182) 21-37-68**. Ограничение по возрасту **16+**

Молодёжный театр: В преддверии юбилейного 45-го сезона

Виктор ПАНОВ:

# «Театр должен окунуться в свою историю!»

В 2019 году Архангельский молодежный театр отметит свое 45-летие. Подготовку к важной дате в театре начинают уже сейчас: планируются премьеры и формируется программа фестиваля «Европейская весна» и фестиваля уличных театров. О том, какие сюрпризы для зрителей готовит Молодежный театр в новом – юбилейном – сезоне, рассказал художественный руководитель Виктор ПАНОВ.

Виктор Панов убежден в значимости фестивалей не только для города, но и для всей страны: «Такие фестивали популяризуют Россию, прививают любовь к ней – так же, как, например, чемпионат мира по футболу. Это и политическое явление: к нам приезжают люди и видят прекрасный прием. Не случайно фестиваль уличных театров вошел в десятку лучших культурных проектов страны».

К слову, в «десятку лучших» недавно вошел и сам Молодежный театр – рейтинг провинциальных театров, которые стоит посетить в России, составил театральный критик, ректор ГИТИСа Григорий ЗАСЛАВСКИЙ, опубликовав его в Сети. Внимание критика привлек в том числе и Международный фестиваль уличных театров в Архангельске, которому уже более двадцати лет. В этом году фестиваль «обновился»: его фееричное завершение в форме музыкальной вечеринки в клубе «М33» посетило более 700 зрителей, несмотря на то, что входные билеты на мероприятие стоили больше тысячи рублей. На этом фестивале были поставлены и свои рекорды: на различных площадках города за три дня сыграно 50 спектаклей.

Цены приходится повышать и на концерты и спектакли в рамках фестиваля «Европейская весна».

«Фестиваль был задуман как социальный проект – хочется, чтобы на концерт джазовой певицы Нино КАТАМАДЗЕ, которую мы пригласим в следующем году, пришла молодежь, – говорит Виктор Панов. – Но так как нам все время сокращают финансирование, приходится повышать цены. В таком случае я говорю: «Сделай такой продукт, чтобы за него платили!».

Билеты на спектакли Молодежного театра действительно раскупаются очень быстро: на премьеру билетов может не быть уже за месяц до спектакля. За прошедший сезон постановки посмотрели 28 780 человек, всего же труппа сыграла 182 спектакля – для небольшого помещения театра это внушительная цифра.

В следующем, юбилейном сезоне в театре планируют обратиться к истории – как самого театра, вспомнив первые постановки «Ночь после выпуска» и «Девочка Надя», так и к истории региона и страны. В ноябре в Молодежном театре пройдет лаборатория по современной исторической драматургии, организованная совместно с Архангель-



ФОТО АЛЕКСЕЯ ЛЕВИНСКОГО

ским отделением Союза театральных деятелей. В лаборатории примут участие драматурги и режиссеры, пройдут читки пьес и показы эскизов, из которых в будущем могут родиться спектакли. Драматург Сергей КОКОВКИН, автор пьес «Страстотерпцы» и «Россия молодая», представит свою новую пьесу об адмирале Павле Нахимове «Шквал».

«Театр должен окунуться в свою историю – туда, с чего он начался», – уверен Виктор Панов. Уже в начале сезона в театре пройдет первая премьера: с конца августа начнутся репетиции «Школы для дураков» Саши Соколова. Спектакль будет ставить режиссер Николай ДРЕЙДЕН. Обещают, что действие будет происходить не только в зале, но и в подвале и на чердаке особняка. Кроме того, в новом сезоне ожидается спектакль «Вся жизнь впереди» по произведению Эмиля Ажара, который поставит молодой режиссер Илья МОЩИЦКИЙ, получивший в этом году театраль-

ную премию «Прорыв». А в течение ближайших полутора лет всех актеров театра ждет свой бенефис: режиссерам, постоянно сотрудничающим с театром, уже дано «здание» придумать, как представить каждого в лучших ролях. «Я очень благодарен своим актерам!» – говорит Виктор Панов.

Новыми спектаклями, проведением фестивалей и творческой лаборатории планы художественного руководителя Молодежного театра не ограничиваются. Одна из его амбициозных идей – вновь поехать на Авиньонский фестиваль со спектаклем «Не люблю – не слушай» по сказкам Степана Писахова (в 1995 году с этим спектаклем театр вошел в пятерку лучших коллективов престижного фестиваля). Спектакль Виктор Панов хочет восстановить с молодыми актерами – студентами нынешнего заочного курса в РГИСИ, которые уже задействованы в некоторых спектаклях репертуара.

Ольга ИСТОМИНА

**ДОМ КНИГИ**  
*Читать модно!*  
 г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79  
 Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi  
 ООО «АВФ-книга». Реклама.

## Читальный зал



## Что вы сейчас читаете?

Не вытеснил ли Интернет книжные издания из жизни современного человека? Что сейчас читаете вы? Эти вопросы в продолжение новой рубрики «БК» мы задали председателю Архангельской региональной общественной организации «Антикоррупционный мониторинг», кандидату экономических наук Александру ГРЕЧАНОВУ.



– Раньше основными способами обмена информацией между людьми были личные встречи, письма и телефонные звонки. Современные средства связи помогают делать это значительно проще и быстрее. Сегодня многие предпочитают читать книги, скачивая их из Сети. Получается, что при наличии печатных изданий существует сопутствующий электронный материал, позволяющий так или иначе познать литературу. Я считаю, что эти вещи взаимно дополняют друг друга.

Для меня Интернет – средство получения информации о книжных новинках и возможность заказать понравившиеся издания. Читать с экрана не люблю. К числу любимых авторов отношу писателя Сергея АЛЕКСЕЕВА. Недавно прочитал его роман «Понтифик из ГУЛАГа», дающий совершенно другое представление о событиях, произошедших у нас в стране.

Из современной фантастики хочу отметить творчество Василия ГОЛОВАЧЕВА, особенно его серию книг «Катарсис». С удовольствием планирую перечитать некоторые произведения Ивана ЕФРЕМОВА.

Люблю историческую литературу, периодически читаю А.С. ПУШКИНА и М.Ю. ЛЕРМОНТОВА.

## АО «АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА» реализует отсев ЩПГС фракции 0-40

Самовывоз с месторождения Падун-1  
 Мезенский район  
 (140 км от г. Архангельск)

Тел.: 8-964-301-81-86,  
 (8182) 46-40-46 доб. 52-60

Цена  
**150**  
 руб/м<sup>3</sup>

Реклама.

ООО «Отпечаток» (ИНН 2901190872)  
 165300, г. Архангельск, ул. Выучейского, д. 25, оф. 2,  
 Телефон офис: (8182) 47-47-98, мобильный 8-911-570-97-00  
 E-mail: v-pechat@mail.ru

сообщает о готовности оказывать услуги по изготовлению агитационных печатных материалов по выборам депутатов Архангельского областного Собрания депутатов VII созыва, депутатов городской Думы Архангельска и представительных органов муниципальных образований Архангельской области в единый день голосования 9 сентября 2018 года и уведомляет о стоимости изготовления печатной продукции:

| Наименование продукции                     | Тираж | Цена, руб/шт. | Стоимость, руб/тираж. |
|--------------------------------------------|-------|---------------|-----------------------|
| Плакаты А3 4+0 бумага 130 гр.              | 1000  | 10,58         | 10580                 |
|                                            | 5000  | 3,8           | 19000                 |
| Листовка А4 4+0 бумага 130 гр.             | 1000  | 5,29          | 5290                  |
|                                            | 5000  | 2,02          | 10100                 |
| Формат А5 1+0 бумага 80 гр.                | 1000  | 2,82          | 2820                  |
|                                            | 5000  | 1,27          | 6350                  |
| Формат А5 4+0 бумага 130 гр.               | 1000  | 3,34          | 3340                  |
|                                            | 5000  | 1,38          | 6900                  |
| Буклет А4 4+4, 2 сгиба бумага 130 гр.      | 1000  | 6,79          | 6790                  |
|                                            | 5000  | 3,8           | 19000                 |
| Газета А4 1+1, 4 полосы бумага офс. 65 гр. | 1000  | 2,1           | 2100                  |
|                                            | 5000  | 1,64          | 8200                  |

|                                |       |    |
|--------------------------------|-------|----|
| Закатной значок диаметр 37 мм. | от 50 | 35 |
| Закатной значок диаметр 56 мм. | от 50 | 42 |

А также прочих видов печатной продукции по прайсу компании

Стоимость широкоформатной печати:  
**БАННЕР** - от 350 руб./м<sup>2</sup>,  
**БУМАГА СИТИЛАЙТ** - от 300 руб./м<sup>2</sup>

На правах рекламы

## CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНФЕРЕНЦИИ, ТОРГИ, ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АВТО, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается. Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделения в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

**Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru.**

**Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.**

### АРЕНДА

■ **Аренда офисных помещений** в новом здании с видом на Северную Двину. Отделка помещений производится по желанию заказчика. Тел. 8-921-720-6694.

### ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

■ **АФ «БЭНЦ»:** ведение бухучета и отчетности, налоговые консультации и споры, юридические услуги, аудит, анализ бизнеса и рекомендации по повышению его эффективности. Тел. (8182) 65-65-73; mail: info@aetc.ru

## БОЛЬШАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА



Реклама.

Заходите на обновленный сайт  
**AG29.RU**

**Распространим корреспонденцию**  
 • газеты • листовки • журналы • буклеты  
**+7-960-000-8235**  
 по офисам г. Архангельска