



**АКВИЛОН ИНВЕСТ**  
строительно-инвестиционный холдинг

**Новый жилой комплекс**

на набережной Северной Двины

**65-00-00** (8182)

ООО «Аквилон Инвест». Реклама

С проектной документацией можно ознакомиться на сайте [www.akvilon-invest.ru](http://www.akvilon-invest.ru)

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издаётся с 1999 года • № 19 (879) • 4.06.2018

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

[www.BCLASS.ru](http://www.BCLASS.ru)

# Бизнес-Класс

ЭКСПРЕСС  
Архангельск

ISSN 2078-7693

## «Главный врач» бизнеса



Иван КУЛЯВЦЕВ:  
год работы  
в должности  
бизнес-  
уполномоченного

→ | 3

Фото Алексея Пилицкого



**СТУДИЯ F5**  
дизайн и веб-разработка

Хотите привлечь **новых клиентов?**

Нужен **эффективный сайт?**

**СОЗДАНИЕ САЙТОВ** и ВЕБ-ПРИЛОЖЕНИЙ  
ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ, **ЛОГОТИПЫ**,  
ПОИСКОВАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ

Архангельск, пл. Ленина, 4, 9 этаж, офис 906

**Звоните!**  
**47-56-47**

[www.f5-studio.ru](http://www.f5-studio.ru)

[info@f5-studio.ru](mailto:info@f5-studio.ru)

Реклама. ИП Овсянник ИП. (8182) 47-56-47

**Новый номер**  
свадебного журнала-каталога  
**«7 МОСТОВ»**



Ваш бесплатный  
экземпляр  
вы можете заказать  
на сайте [www.7mostov.info](http://www.7mostov.info)

16+

Реклама

## Акценты

### ■ За незаключение договора с региональным оператором ТКО будут штрафовать

На ближайшие десять лет статус регионального оператора в сфере обращения с ТКО присвоен ООО «ЭкоЦентр». В соответствии с новым законодательством, каждое физическое и юридическое лицо, проживающее и осуществляющее деятельность на территории Архангельской области, обязано заключить с этой компанией договор.

Напомним, новая система по обращению с отходами, которая вводится в России с 1 января 2017 года, предполагает исключение сбора и вывоза отходов из перечня услуг и работ по содержанию общего имущества. Услуга по обращению с отходами становится коммунальной и подлежит оплате региональному оператору.

Как сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области, ООО «ЭкоЦентр» предлагает в течение месяца с момента установления единого тарифа на услугу регионального оператора заключить с компанией договор на оказание услуг по обращению с ТКО.

После утверждения единого тарифа для регионального оператора все ранее заключенные договоры на вывоз отходов будут считаться недействительными. Незаключение договора с региональным оператором повлечет за собой административную ответственность в виде штрафов от 1 тысячи рублей для граждан до 250 тысяч рублей для юридических лиц.

### ■ Проект закона о развитии Арктики будет готов до 17 июня

Министерство экономического развития РФ планирует до 17 июня внести на рассмотрение правительства проект закона о развитии Арктической зоны РФ и создании опорных зон на территории российского Крайнего Севера, сообщает ТАСС.

По словам заместителя директора департамента регионального развития министерства Дмитрия ВЕРИГИНА, в будущем оформление опорной зоны для регионов будет занимать от полугода до нескольких лет.

В августе 2017 года правительство утвердило новую редакцию государственной программы «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации». Общий объем средств, выделяемых на программу из федерального бюджета, – более 190 млрд рублей. Финансирование будет осуществляться по нескольким направлениям: развитие опорных территорий, Северного морского пути и судоходства в Арктике, создание нового оборудования и технологий.

Российская часть Арктики включает Мурманскую, Архангельскую области, Коми и Якутию, Красноярский край, Ненецкий, Чукотский, Ямало-Ненецкий автономные округа, земли и острова, расположенные в Северном Ледовитом океане, а также часть Якутии.

### ■ Киоск фаст-фуда и спортивный магазин отличились на федеральном конкурсе

Подведены итоги конкурса «Торговля России» на лучшие идеи и решения, реализуемые в разных торговых форматах на региональном уровне. Среди победителей – два предприятия из Архангельской области: киоск «Hotdogs & coffee» (Вельск) и северодвинский магазин «Спорттовары».

Конкурс «Торговля России» проводило Министерство промышленности и торговли РФ в преддверии ключевого отраслевого мероприятия – «Недели российского ритейла». От Архангельской области в конкурсе приняли участие 13 предприятий и организаций из шести муниципальных образований. Два предприятия стали победителями: в номинации «Лучший нестационарный торговый объект» – киоск «Hotdogs & coffee» (ИП Сысоев И.А., г. Вельск); в номинации «Лучший несетевоый магазин» – магазин «Спорттовары» (ОАО «Спорттовары», г. Северодвинск).

Торжественная церемония награждения состоится 6 июня 2018 года в Москве в рамках мероприятий «Недели российского ритейла».

### ■ В Котласе у предпринимателя изъяли оружие и боеприпасы

Следственное подразделение РУ ФСБ России по Архангельской области возбудило уголовные дела по ст. 222 УК РФ – «Незаконное приобретение, хранение огнестрельного оружия и боеприпасов» – в отношении котласского предпринимателя и его знакомого.

Из подпольного оборота изъяты: автомат Калашникова, карабин Мосина, пистолет Jericho (израильского производства), обрез охотничьего ружья, изготовленный самодельным способом, а также около тысячи патронов и 10 единиц холодного оружия.

Владельцу арсенала и его приятелю грозит наказание в виде лишения свободы на срок до 6 лет и крупного денежного штрафа, сообщает пресс-служба РУ ФСБ России по Архангельской области.

Индикатор: Индекс сельхозпроизводства в 2017 году составил 81%

## Агропром: к ЧС всегда готовы!

В Архангельской области введен режим ЧС регионального уровня из-за гибели озимых посевов зерновых в Устьянском районе. Чрезвычайное положение, напомним, объявлялось и в прошлом году: последствием тяжелых погодных условий стал резкий спад по всем показателям производства в агропромышленном комплексе, кроме молока и яиц. Между тем объем господдержки сельхозпроизводителей в 2018 году уменьшится: финансирование ожидается на уровне 700 млн рублей вместо 910 млн в 2017-м.



Рина КОСТИНА  
журналист

### «ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ» ПОКАЗАТЕЛИ

В 2017 году на поддержку сельскохозяйственных товаропроизводителей региона было выделено 438,5 млн рублей из федерального и 471,8 млн рублей из областного бюджета. Основными направлениями стали реализация молока и другой животноводческой продукции, развитие племенного животноводства и эффективного растениеводства, увеличение инвестиционной активности и количества малых хозяйств.

«Часто нам задают вопрос об эффективности выделяемых бюджетных средств на поддержку сельского хозяйства, – рассказывает министр АПК и торговли Архангельской области Ирина БАЖАНОВА.

– Министерством ежегодно осуществляется такой мониторинг. В 2017-м выручка сельхозтоваропроизводителей на 1 рубль господдержки составила 6,4 рубля, их общая прибыль с учетом субсидий – почти 1 млрд рублей. При этом доля прибыльных предприятий – более 80%. Но такие показатели еще не позволяют расширять производство. Денег хватает, как правило, только на пополнение запасов оборотных и обновление изношенных основных средств».

Несмотря на в целом положительные финансовые показатели, индекс производства продукции сельского хозяйства в 2017-м значительно снизился по отношению к предыдущему году и составил всего 81%. В частности, объем производства зерна упал на 65,7%, картофеля – на 43,4%, овощей – на 25,3%, скота и птицы – на 6,7% в 2017-м и еще на 11,2% в январе – марте 2018-го.

Как считает заместитель председателя комитета по бюджету и налоговой политике областного Собрания депутатов Евгений УХИН, эти показатели, «как табло для спортсмена», отражают результаты работы министерства.

Однако, по словам Ирины Бажановой, все дело в слож-

ных погодных условиях прошлого сезона. Холода мая – июня (средняя температура держалась на отметках 8-13 градусов) и «тропические» ливни июля (объемы осадков повсеместно превышали «стандартные» на 20-100%) поставили сельхозпроизводителей в ситуацию, с которой они не сталкивались на протяжении нескольких последних десятилетий. По инициативе министерства АПК и торговли в Архангельской области был введен режим ЧС регионального масштаба.

Из-за непогоды пострадало 21 хозяйство: гибель культур была зафиксирована на 2,1 тысячи гектаров земли. Прямой ущерб составил 46 млн рублей, тогда как в качестве компенсации из федерального бюджета предприятия получили всего 11,4 млн.

### СНОВА ЧС

Как прогнозирует министерство АПК и торговли, в 2018-м посевная площадь составит 73,2 тысячи гектаров, что соответствует уровню прошлого года. Однако весенне-полевые работы уже выявили серьезные проблемы, которые ожидают сельхоззаготовителей.

Из-за выпревания почвы погибли озимые культуры на площади в 408 гектаров, принадлежащие «Устьянской молочной компании». Урожай зерновых, который планировали собрать с пострадавших полей, предполагалось использовать как корм для крупного рогатого скота. Ущерб оценивается в сумму около 6 млн рублей. Теперь эти поля будут перепаханы для того, чтобы посеять озимые культуры или дать земле отдохнуть. Планируется также закупка дополнительных объемов фуража и комбикормов.

Кроме Устьянского, озимые в прошлом году высевались в Вельском (165 га) и Котласском (53 га) районах: к счастью, там негативных агрономических явлений не зафиксировано.

Несмотря на это, комиссия Архангельской области по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности приняла решение ввести режим ЧС

регионального уровня. Такой шаг вновь позволит субъекту обратиться в Правительство РФ за финансовой помощью и даст возможность избежать применения санкций по соглашениям о федеральных субсидиях.

«Придется использовать опыт прошлого года по введению режима ЧС, иначе мы не достигнем целевых показателей, установленных Минсельхозом России, и будем вынуждены заплатить штрафы», – поясняет Ирина Бажанова.

### МОЛОКО: В ПЛЮСЕ... С СУХИМ ОСТАТКОМ

Положительная динамика сельхозпроизводства в регионе сейчас наблюдается только в животноводстве: рост объемов молока за 2017 год составил 1,4% (произведено 123,1 тысячи тонн), производство яиц увеличилось в 2,3 раза. поголовье крупного рогатого скота удалось сохранить на уровне предыдущего года, продуктивность коров при этом увеличилась на 3%. Животноводы Архангельской области заняли пятое место по России, а вундерменными лидерами традиционно стали Вельский, Устьянский и Няндомский районы.

«В прошлом году финансирование сельского хозяйства было направлено в первую очередь на производство молока, – отмечает вице-спикер Архангельского областного Собрания депутатов Юрий СЕРДЮК. – Вложения достаточно эффективны, мы ежегодно «плюсуем». Но есть и обратная сторона: производители жалуются, что из-за избытка сырья переработчики снижают закупочные цены. Но о том, что много надо, речи не идет: собственным производством мы обеспечиваем лишь 55% региональной потребности. Просто переработчики начали активно приобретать сухое молоко вместо цельного».

Кроме того, ежегодно отмечается снижение потребления молочных продуктов населением. Во многом из-за этих факторов в январе – марте 2018 года резко упали цены на молоко-сырье: по данным министерства АПК и торговли, с 25 до 23 ру-

блей, а в некоторых случаях до 7 рублей. В этой ситуации предприятия региона ежедневно теряют порядка 15% выручки.

«Уменьшение закупочных цен существенно снижает платежеспособность наших хозяйств. Анализируя структуру розничных цен на полках магазинов, мы видим, что с 2015 года торговая наценка уменьшается и все большая часть стоимости товаров приходится на переработку и сырье», – добавляет Ирина Бажанова.

Тем не менее, как считает министр, на данный момент положение дел на молочном рынке региона относительно стабильно, так как у всех производителей молока заключены контракты на поставку сырья предприятиям-переработчикам, что не дает сильно снижать закупочные цены.

«А в конце февраля – начале марта ситуация была, можно сказать, патовая – мы разрывали ее в ручном режиме, – признается Ирина Бажанова. – Сейчас у всех производителей молока есть контракты. Сбой был связан, скорее, с волной паники, которая пришла из центра России, когда «Данон» начал отказываться от сырого молока и поставки сухого из Беларуси сильно возросли. Наши предприятия тоже испугались. На федеральном уровне ведется мониторинг закупочных цен и поставок сырья на молокоперерабатывающие предприятия. Если положительных изменений не произойдет, Министерство сельского хозяйства будет инициировать введение жестких балансов импорта между Россией и Беларусью».

Информация о массовом забое скота в Архангельской области, появившаяся в ряде федеральных СМИ, Ирина Бажанова называет слухами. По ее словам, снижения поголовья в регионе не было и не предвидится. Важным сдерживающим фактором служат субсидии: в рамках соглашений министерства АПК и торговли с предприятиями устанавливаются целевые показатели, одним из которых является недопущение уменьшения стада.

## Персона: Иван Кулявцев отмечает год работы в должности бизнес-уполномоченного

Институт бизнес-омбудсмена часто сравнивают с больницей: чаще всего туда обращаются со своими «болями», причем когда «заболевание» уже запущено. В Архангельской области «главным врачом» в ней, то есть уполномоченным при губернаторе по защите прав предпринимателей, уже год работает Иван КУЛЯВЦЕВ. Бизнесмен в прошлом, он не планирует становиться чиновником в будущем. По собственному признанию, на новой должности Иван Кулявцев ощущает себя скорее общественником, который уполномочен помогать.



Фото: Алексей Литвицкий

Оба варианта нужно направить для обсуждения в другие субъекты РФ, которых также касается данный вопрос, и с тем, который наберет большую поддержку, консолидированно обращаться в Госдуму и федеральное правительство.

**– За год работы вам удалось изучить опыт защиты прав предпринимателей в других регионах и странах?**

– Да, конечно. В Казахстане, в частности, мне понравилась система коммуникаций между бизнесом и властью. Там создана национальная палата предпринимателей, и как только ты регистрируешь юридическое лицо, данные о нем тут же поступают в этот орган. Хорошо отработано вертикальное отраслевое общение и горизонтальное – по регионам. Это позволяет быстро выделять интересные случаи в каждой ситуации. Ни одно решение правительства Казахстана, которое касается экономики, не проходит без согласования с предпринимателями. И это правильный подход.

Казахстан впереди и в части требований к бизнесу. В России их больше двух миллионов, а там всего порядка 35 тысяч, при этом они хотят прийти к показателю в 13 тысяч. Власть страны осознала, что 84% преступлений совершается безработными, поэтому нужно поддерживать бизнес, создающий новые рабочие места. Прокуратура там ходит не за предпринимателями, а за теми, кто их проверяет.

**– Как вы оцениваете свое личное развитие в должности уполномоченного?**

– Чиновником я себя чувствую в меньшей степени, больше общественником. Наш институт сравнивают с больницей: чаще всего к нам обращаются, когда «заболевание» уже запущено – например, есть судебные решения и изменить что-то очень сложно... Я всегда беспокоюсь, когда нет понимания, как помочь конкретному предпринимателю. Всегда стараюсь искать возможности. И себя, и коллег ориентирую не на количественные показатели, а на качественные, первый из которых – внутренняя уверенность в том, что мы сделали все, что могли, а второй – мнение о нашей работе в обществе.

Наши специалисты прогнозируют увеличение количества обращений в 2018 году. Предпринимателей я принимаю регулярно, без графика. Когда меня нет на месте, их консультируют юристы. Кроме того, в каждом муниципальном образовании работают общественные представители омбудсмена.

**– Не жалеете, что ушли из бизнеса?**

– К этой мысли я возвращаюсь регулярно. Сейчас у меня есть возможность взглянуть на предпринимательство с другой стороны, я имею больше полномочий, рычагов влияния на процесс, вижу, что моя деятельность приносит общественный результат. Эти амбиции всегда были, и сегодня я могу их реализовать. Чувствую поддержку со стороны губернатора и контрольных ведомств, коллег и друзей.

Но в то же время я надеюсь когда-нибудь вернуться в бизнес. Не знаю, что это будет, но точно такая сфера, где покупатели голосуют рублем. Конкуренция – правильная вещь, основа развития. От нее выигрывают все: и бизнес, и общество, и государство.

**Беседовала Ирина ФОКИНА**

# «Главный врач» бизнеса

**– Иван Святославович, что вам удалось сделать за год работы?**

– В актив я могу занести прежде всего то, что достаточно много езжу по области: в 2017 году был в 12 муниципальных образованиях, в 2018-м – уже в пяти. Сейчас стараюсь планировать такие поездки на конец каждого месяца, но мы эту работу перестроим – под мероприятия, которые проводятся в районах и связаны непосредственно с бизнесом. Мне хотелось бы больше общаться с представителями бизнеса, в том числе неформально, не на заседаниях, устанавливая новые контакты, напоминать об инструментах защиты их прав и интересов, узнавать о сложностях и делиться позитивной энергией – опытом других территорий.

Предпринимателям, которые не уезжают в большие города, начинают дело с нуля в своих районах, нужна особая поддержка. Там тяжело, перспективы непонятны. Но если будет десяток-сотня таких людей в каждом муниципальном образовании, ситуация качественно изменится. Как говорит глава региона Игорь Орлов, предприниматель – человек, который формирует территорию. В муниципальных образованиях, где предпринимателей мало, нет и развития. Я полностью с этим согласен.

Если говорить про системные решения, то самым удачным стало введение единого дня отчетности контрольно-надзорных органов. Они, на мой взгляд, действуют у нас в регионе достаточно корректно, но вопросы остаются. Эта площадка позволит их разрешить. Ну и отрадно, что мы первыми в России внедрили эту практику.

**– Каким образом единый день отчетности поможет урегулировать взаимодействие бизнеса с контрольно-надзорными органами?**

– В прошлом году, как вы знаете, в стране стартовала реформа контрольно-надзорной деятельности. Теперь ведомства раз в квартал проводят публичные обсуждения – каждый свои, поэтому получается хаотично. В сентябре 2017-го у меня появилась идея создать единую площадку, и при поддержке губернатора и руководителей контрольно-надзорных ведомств мы ее реализовали. Было не просто, приходилось добиваться со-

## ЦИТАТА

– Чиновником я себя чувствую в меньшей степени, больше общественником. Наш институт сравнивают с больницей: чаще всего к нам обращаются, когда «заболевание» уже запущено – например, есть судебные решения и изменить что-то очень сложно... Но как говорил Сократ: «Кто хочет – ищет возможности, кто не хочет – ищет причины».

гласований, причем на федеральном уровне.

В первом едином дне отчетности 15-16 мая приняли участие семь контрольно-надзорных органов: МЧС, ФАС, ФНС, Россельхознадзор, Росприроднадзор, Роспотребнадзор, Государственная жилищная инспекция Архангельской области и региональная инспекция по ветеринарному надзору. За два дня на мероприятие пришло примерно 160 человек, добавьте к этому 250 просмотров онлайн-трансляций. Я, конечно, ожидал большего (в регионе порядка 40 тысяч субъектов малого и среднего предпринимательства), но думаю, что мы все делаем правильно. Просто не хватает информированности. Нужно сделать так, чтобы у бизнесменов в голове закрепилась мысль: «раз в квартал я могу прийти и задать свои вопросы». Кстати, следующие дни отчетности назначены на 15-16 августа.

Пока же мы сделали вывод, что нужно плотнее работать с муниципальными образованиями: чаще всего предприниматели жалуются именно на действия или бездействие местных органов власти. Планируем предложить главам направлять на дни отчетности своих сотрудников.

А вообще это классная площадка, элемент правильного давления на деятельность контрольно-надзорных органов. Бюрократы сами себя не поменяют, нужно помочь им изменить сознание. Но один я не справлюсь – необходима поддержка предпринимателей.

**– А насколько эффективны советы предпринимателей при главах муниципалитетов?**

– Это хороший инструмент, но важно знать, как им пользоваться, чтобы получить положительный опыт. Отдельный совет или совет при главе района – я за любой формат, который дает ре-

зультат. Может быть, предпринимателям действительно лучше сначала обсуждать вопросы коллегиально, а уже потом с главой. А глава должен четко понимать: даже несколько новых рабочих мест – это дополнительные налоги, услуги и товары для населения, улучшение качества жизни в районе.

Но надо признать и то, что в рамках существующей системы многое происходит не так, как хотелось бы. Область у нас дотационная, поэтому зачастую ходить по коридорам власти эффективнее, чем пытаться создавать рабочие места и привлекать бизнес... Поэтому я оцениваю работу главы в советах предпринимателей скорее как акт доброй воли.

На днях я представил главе региона сводную таблицу по количеству проведенных заседаний и участников советов в каждом муниципальном образовании: есть лидеры, есть аутсайдеры. Но это лишь цифры. Надо ввести качественную оценку взаимодействия глав районов и бизнес-сообщества – по динамике количества рабочих мест. Этот показатель является квинтэссенцией всех совместных усилий предпринимателей и власти. Губернатор меня поддержал.

При этом главы муниципальных образований должны понимать, что получают в ответ. Если в районе результаты хорошие, нужен «пряник» – например, в виде дополни-

тельной помощи от региона. Туда же, где показатели плохие, необходимо целенаправленно выезжать и помогать, как вариант, переносить туда конференцию МСП – делать все, чтобы увеличить предпринимательскую активность.

**– В апреле в Архангельске прошел экспертный совет по вопросам развития районов Крайнего Севера России, на котором обсуждалась проблема «северных» надбавок. Как вы оцениваете итоги работы совета и что будет дальше?**

– Механизм государственных северных гарантий сегодня работает не на развитие бизнеса и не выполняет свою социальную функцию. Нужно искать новый механизм, что займет в лучшем случае несколько лет. Поэтому я предлагаю принять временное решение, которое можно реализовать быстро.

Сейчас мы пришли к двум возможным вариантам. Первый – приравнять территории Крайнего Севера к территориям опережающего развития и территориям Крыма и Владивостока, где действуют пониженные ставки на отчисления в фонды с заработной платы – 7,6% вместо 30%. Это решение поддерживают администрации Архангельска и Северодвинска. Но я думаю, что его претворение в жизнь тоже займет достаточно много времени. 7,6% нам вряд ли дадут, потому что тогда теряется смысл ТОРов: зачем они будут нужны, если две трети территории России получат такие же преференции? Поэтому придется вычислять какой-то другой коэффициент, а это долго.

Второе предложение – не брать с северных надбавок, не входящих теперь в «тело» зарплаты по решению Конституционного суда от 7 декабря 2017 года, отчисления в страховые фонды. Этот вариант я считаю более жизнеспособным, его также поддерживает предпринимательское сообщество.

## ЦИТАТА

– Надеюсь когда-нибудь вернуться в бизнес. Не знаю, что это будет, но точно такая сфера, где покупатели голосуют рублем. Конкуренция – правильная вещь, основа развития. От нее выигрывают все: и бизнес, и общество, и государство.

Лидеры рынка

# Архангельский ЦБК: 20 лет новой истории



«Бизнес-класс» открывает серию публикаций к 78-летию Архангельского ЦБК. Сегодня АЦБК – гордость региона, один из лидеров целлюлозно-бумажной промышленности России. Трудно поверить, что в начале 1990-х градообразующее предприятие Новодвинска было на грани разорения и судьба нескольких поколений новодвинцев могла повернуться совсем по-другому... Ключевым событием на переломе эпох для АЦБК стал приход команды Владимира КРУПЧАКА из Группы компаний «Титан».

**Виктор ОРЕФЬЕВ** **БК**  
журналист

## ВОЗРОЖДЕНИЕ КОМБИНАТА

К середине 90-х годов на фоне тяжелейшей экономической ситуации в стране изношенные производственные активы АЦБК использовались лишь на треть. Работники комбината месяцами не получали зарплату. Все расчетные счета были заблокированы. Полностью отсутствовали запасы сырья и энергоресурсов.

В попытке спасти предприятие на его базе было создано 11 юридических самостоятельных дочерних акционерных обществ, но их перспективы на быстро меняющемся рынке оставались туманными.

В 1997 году контрольный пакет акций АЦБК, имевшего на тот момент 400 млн долларов долгов, консолидировала ГК «Титан». Уже на пер-

вом этапе Владимир Крупчак принял принципиальное решение вновь сделать работу АЦБК централизованной. Тогда же была поставлена амбициозная стратегическая цель – создать холдинг, который бы сам обеспечивал себя сырьем, используя заготовительные мощности леспромхозов ГК «Титан». Именно это не только спасло комбинат от разорения, но и позволило ему в достаточно короткие сроки вернуть лидирующие позиции в отрасли в масштабах страны. Холдинг начал выстраивать и внешнеэкономические отношения в новых для России реалиях – поставлять высококачественную продукцию за рубеж.

Несмотря на то, что конец 90-х был сложным периодом для всех, АЦБК и тогда снова стал считаться одним из передовых производств не только на российском, но и на европейском уровне. По словам **Бориса**



**ЦЕНЦИПЕРА**, проработавшего на комбинате 47 лет и закончившего карьеру в должности главного механика, с тех пор технологии предприятия всегда были современными, а его продукция пользовалась спросом.

В 2000-й год АЦБК вошел с балансовой прибылью около 500 млн рублей.

«Приход нового собственника на АЦБК был принят неоднозначно, но надо отдать должное Владимиру Ярославовичу: он сумел убедить людей, добиться взаимопонимания и вернуть работу в нормальное русло, – вспоминает Борис Ценципер. – Командой Крупчака совместно с руководством предприятия был разработан план мероприятий – экономических, организационных и технических, направленных на стабилизацию деятельности комбината и улучшение атмосферы в коллективе. Мы снова стали регулярно получать заработную плату, на предприятии появилась служба охраны – всего не перечислишь. Сейчас я уже давно не работаю на АЦБК, но с радостью наблюдаю, что реконструкция и модернизация производства продолжают. Уверен, что с участием Владимира Ярославовича».

## ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

Сегодня Архангельский ЦБК – одно из ведущих целлюлозно-бумажных предприятий России и Восточной Европы. Комбинат входит в список 300 российских компаний федераль-

ного значения и в топ-500 крупнейших отечественных компаний, является самым северным и единственным в Арктической зоне России ЦБК, ядром первого в стране лесопромышленного кластера «Помор-Инновалес».

Половина капитальных вложений предприятия – вложения в модернизацию

основных технических мощностей и новое строительство. Ведущим проектом программы стратегического развития комбината является приоритетный инвестиционный проект в области освоения лесов «Реконструкция производства картона».

АЦБК – признанный отраслевой лидер и в экологической деятельности: за последние 10 лет инвестиции комбината в природоохранные мероприятия составили 10 млрд рублей.

Все эти изменения, способствующие росту комбината, происходят с непосредственным участием Владимира Крупчака. С 2011 года он занимает должность советника по инвестиционной политике компании PulpMillHolding – единственного акционера Архангельского ЦБК.

## ГЛАВНЫЙ ПО НОВОДВИНСКУ

С приходом команды Владимира Крупчака кардинальные изменения произошли не только на комбинате, но и в Новодвинске: предприятие помогло городу пережить сложности 90-х и осталось опорой развития муниципалитета.

«Достаточно сказать, что в те годы город получил бесплатно жилой фонд, ряд социальных учреждений, находившихся в собственности Архангельского ЦБК. Наверное, нет такой сферы общественной жизни Новодвинска, которую Владимир Ярославович обошел своим вниманием: с ним всегда можно было договориться о решении какой-либо из городских проблем», – отмечает **Сергей ВИШНЯКОВ**, работавший административным директором АЦБК.

Так, в декабре 1997 года в Новодвинске создавалась

общественная организация, работающая с детьми, имеющими особенности развития. Как вспоминает ее руководитель **Ольга ЯКОВЛЕВА**, одним из первых шагов была организация новогоднего праздника для таких семей.

«Нам было очень важно, чтобы праздник состоялся и родители в нас поверили, – рассказывает Ольга Яковлева. – Мы обратились к АЦБК с просьбой оказать нам благотворительную помощь и выделить новогодние подарки для ребят, но в действительности с участием Владимира Крупчака было сделано гораздо больше. Предприятие помогает нам все эти годы, в том числе и в других социальных проектах для детей Новодвинска. То же самое вам скажут во многих общественных организациях города: если нужна помощь, то за ней всегда шли и идут на комбинат».

Традиции, связанные с глубоким осознанием социальной ответственности бизнеса, принципами эффективной благотворительности, в новых форматах реализуются и сегодня. Архангельский ЦБК продуктивно взаимодействует с администрацией Новодвинска, заботясь о том, чтобы работники и их семьи жили в комфортной городской среде.

Большим событием 2018 года стал прошедший в апреле II форум социальных инициатив, ставший продолжением конкурса «40-летию города – 40 добрых дел». АЦБК готов и дальше поддерживать проекты в разных сферах: в спорте, образовании, культуре – во всем, что направлено на улучшение жизни горожан. Немало в активе комбината и социальных проектов регионального уровня.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Владимир ГОРШКОВ**,  
начальник производства картона Архангельского ЦБК в 2001-2009 гг.:

– Цели и задачи, которые в свое время поставил перед нами Владимир Крупчак, были достигнуты. Пожалуй, первое и главное, в чем он нас убедил: культура производства – основа основ. Человек должен чувствовать себя комфортно в той среде, в которой он трудится. С командой Крупчака на предприятии везде был наведен полный порядок. И тогда, и сейчас цеха можно показывать гостям даже в разгар рабочего дня.

**Нина КУЗНЕЦОВА**,  
председатель профкома Архангельского ЦБК в 1999-2009 гг.:

– Владимир Ярославович пришел на предприятие в очень сложные времена: попытки рейдерских захватов, невыплата зарплат, недовольство людей, которым, без преувеличения, было просто нечего есть... Благодаря его команде, его упор-

С приходом ГК «Титан» началась глобальная модернизация предприятия. Техническое перевооружение производства, замена оборудования продолжают и сейчас – уже в соответствии с требованиями нового дня. Приятно осознавать, что наш комбинат – в линейке ведущих предприятий отрасли, а в производстве картона, по-моему, лучше АЦБК в России нет.

ству комбинат выжил и снова вышел в лидеры. Вместе с профсоюзом многое было сделано для коллектива и всего города: люди почувствовали, что о них заботятся, что они нужны предприятию – это самое главное.

**Ирина СТАРОВЕРОВА**, жительница Новодвинска:

– Архангельский ЦБК помогает Новодвинску, семьям, причем не только работников комбината, оказывает благотворительную и спонсорскую помощь, участвует в организации городских мероприятий – все эти традиции были заложены при Владимире Крупчаке. Наша дочка родилась с врожденной аномалией развития

ушей. Почти два года мы собирали деньги на операцию в Америке – только там ее можно сделать. Потом возник вопрос об оплате билетов и жилья. Я обратилась на АЦБК, и уже на следующий день мое заявление было рассмотрено: нам помогли с оплатой первой операции, билетов и временного проживания в США.

## Справка «БК»



Архангельский ЦБК основан в 1940 г.

Является одним из ведущих лесохимических предприятий РФ и Европы. Специализируется на производстве картона и товарной целлюлозы, бумаги и бумажно-беловых изделий.

Единственный акционер АЦБК – австрийская компания Pulp Mill Holding GmbH.

С 20 июня в Архангельске при движении в сторону улицы Гагарина по Обводному проспекту будет запрещен поворот налево на перекрестках с улицами Садовой и Гайдара. Такое решение принято ГИБДД: в этих местах неоднократно случались ДТП по вине водителей, поворачивающих налево, но не уступающих дорогу автомобилям, движущимся прямо.



29 мая в Архангельске начал работу новый перинатальный центр. Строительство комплекса стоимостью около 3 млрд рублей началось еще в 2014 году. Изначально планировалось ввести объект в эксплуатацию в 2016-м, однако подрядчик – АО Трест «Мордовпромстрой» – не уложился в установленные сроки. Привлеченная без конкурсных процедур «Строительно-производственная компания – А» из Ленинградской области должна была закончить работы к концу сентября 2017 года.

3  
млн рублей

– на такую сумму собственник здания торгово-развлекательного центра на ул. Урицкого, 10, в Архангельске совершил кражу электроэнергии. Теперь ему выставлена к оплате квитанция из расчета круглосуточной работы всех устройств в течение года.

ООО «Аквилон Инвест». Реклама

**Среда обитания:** Холдинг «Аквилон Инвест» представляет новый ЖК на набережной Северной Двины

## «Dvina-Haus»: современный комфорт в соседстве с историей

Новый жилой комплекс крупнейшего\* застройщика области – холдинга «Аквилон Инвест» – разместится в тихом, спокойном месте на набережной Северной Двины в районе улицы Суворова, между домами №121 и 123. По словам автора проекта известного архангельского архитектора Геннадия КАЛИНЕНКОВА, это будет компактный дом со всеми преимуществами жилья повышенной комфортности и с замечательными видами из окон квартир на водную гладь реки и Соломбалу.



Архитектурное решение комплекса учитывает сложившуюся застройку и наличие рядом исторических зданий. Был выбран достаточно нейтральный и выдержанный стиль, не лишенный генетической связи с архитектурой прошлого. Основные принципы, принятые при создании проекта, – функциональность, идентичность, ментальность и метрическое построение элементов фасада (стены, проемы и тени) – заложены в формировании образа здания.

Фасады нового жилого комплекса запроектированы из сплошной кладки по технологии «Теплая керамика» с облицовкой кирпичом. Качественная кирпичная кладка с уступами, с умеренной детализацией фасадов перекликается с обликом находящихся рядом зданий. Виды на реку и на историческую часть застройки набережной сохраняет и подчеркивает особая система оконных проемов и лоджий, выдержанных в едином стиле.

Концепция проекта предусматривает комфортные квартиры – от студий и классических однокомнатных до «евро»-четырёхкомнатных, спроектированных в соответствии с концепцией «Разумные метры», с высо-

кой потолков 3,3 м. В каждой квартире, обращенной на юг и Северную Двину, будут панорамные окна увеличенного размера. В отделке мест общего пользования – холлов и коридоров, а также входных групп парадных предусмотрено использование оригинальных дизайнерских решений и современных материалов.

Инженерные системы нового жилого комплекса спроектированы с учетом технологий энергосбережения. Автоматизированный тепловой пункт с датчиками температуры, коллекторная разводка системы отопления с поквартирным учетом тепла, современные приборы отопления уменьшенной высоты со встроенными терморегуляторами обеспечивают комфортный климат в квартирах, а двухтарифные счетчики – существенную экономию платежей.

В здании предусмотрена современная система вентиляции с климатическими клапанами под радиаторами в стенах, которые способствуют поглощению шума и притоку свежего воздуха в квартиру даже при закрытом окне. Улучшенная шумоизоляция в полах и перегородках, звукоизоляционный слой в конструкции межэтажных перекрытий обеспечивают на-

дежную защиту от ударного и воздушного шума. В доме устанавливаются бесшумные лифты без машинных отделений.

Все встроенные общественные помещения на 1-м этаже обращены на набережную и имеют отдельные входы. При этом обеспечена универсальность устройства крылец и входов в зависимости от площади размещаемых помещений. Одно из них резервируется для оборудования физкультурно-оздоровительного зала.

Жилой комплекс будет располагать подземным паркингом, в который можно спуститься на лифте, не выходя из дома. Предусмотрено место для размещения кладовых и боксов для хранения велосипедов.

Изюминкой проекта является полузамкнутый огороженный жилой двор, доступный только для жителей дома. Обращенный внутрь квартала, он станет комфортным местом для встреч, игр, отдыха, проведения различных торжеств и мероприятий. Для придания приватности территории, выход во двор обустроен в единой парадной, где будет располагаться консьерж. В парадной с единой дизайнерской отделкой предусмотрены колясочная и ме-

ста для хранения велосипедов. При необходимости, для доставки крупногабаритных вещей и доступа спецтранспорта, возможен временный проезд автотранспорта во двор через ворота.

Во дворе планируется размещение всех необходимых элементов благоустройства: разновозрастные детские игровые и спортивные площадки с антитравматическим покрытием, зона street workout с уличными тренажерами, площадки для отдыха взрос-

лых, альпийские горки и клумбы при входах. Территория оборудуется дренажной системой «Двор без луж», современным энергоэффективным освещением и видеонаблюдением. Сбор мусора и въезд в подземный гараж-стоянку вынесены за территорию двора – в торец здания. Также спроектированы необходимые проезды и тротуары для автомобильного и пешеходного движения в асфальтовом и плиточном исполнении.

Михаил СОМОВ



Все подробности о новом жилом комплексе и время начала продаж квартир можно узнать в офисе холдинга «Аквилон Инвест» в Архангельске на ул. Попова, 14 (6-й этаж) и по телефону (8182) 65-00-08. Электронная почта: invest@akvilon-invest.ru

\* Топ-50 по России. С проектной документацией можно ознакомиться на сайте www.akvilon-invest.ru

## Тарифы



Фото Дарьи Емельяновой

## Проезд в автобусах подорожал

С 1 июня 2018 года цена поездки в общественном транспорте в Архангельске выросла до 26 рублей, а в Северодвинске – до 27 рублей. Такое решение было принято на заседании коллегии регионального агентства по тарифам и ценам.

Инициаторами повышения стоимости проезда стали Северодвинский центр пассажирских автотранспортных перевозок и Северодвинское автотранспортное предприятие. Перевозчики просили увеличить тариф до 38 рублей. Коллегия согласилась с повышением тарифа с 25 до 27 рублей.

Основаниями стали увеличение расходов на оплату труда, рост цен на топливо и затраты на покупку тахографов. Кроме того, Северодвинский ЦПАП к 2020 году должен провести плановую замену 14 автобусов.

В Архангельске тариф не менялся с февраля 2015 года. Сейчас перевозчики предлагали поднять его с 21 до 30 рублей. С прошлого года автотранспортное предприятие областного центра также начали обновление парка.

«Агентство посчитало приемлемым повысить тариф до 26 рублей, и я поддерживаю это решение. Полностью согласен с тем, что расходы перевозчиков растут и покупку автобусов тоже надо учитывать», – цитирует министра транспорта Архангельской области Вадима КРИВОВА пресс-служба Правительства Архангельской области.

14  
ИЮНЯ

станет известно имя нового главы Котласа. На рассмотрение депутатского корпуса вынесены две кандидатуры: ныне действующего главы города, экс-депутата Архангельского областного Собрания Андрея БРАЛЬНИНА и директора муниципального предприятия «Горводоканал» Александра ЕРОФЕЕВСКОГО. Изначально в конкурсном отборе участвовали шесть претендентов. Каждому из них была предоставлена возможность представить свое видение развития Котласа. По итогам голосования кандидатуру Андрея Бральнина поддержали семь членов конкурсной комиссии, Александра Ерофеевского – шесть.



В связи с выходом на пенсию Сергея ПУКАНОВА исполнение обязанностей начальника ФГБУ «Северное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды» с 26 мая возложено на Романа ЕРШОВА. С 2004-го он работал в Институте экологических проблем Севера, с 2011 по 2016 гг. – директором национального парка «Русская Арктика», в 2016-2017 гг. – заместителем директора заповедника «Гыданский» в ЯНАО, с декабря 2017 года – заместителем начальника Северного УГМС.

**Активы:** В 2017 году приватизация госимущества принесла областному бюджету 86 млн рублей

## Если купят – продадим...

В 2017 году доходы бюджета Архангельской области от приватизации государственного имущества составили более 86 млн рублей. Однако самые дорогостоящие объекты, которые регион уже не первый год пытается передать в частные руки, так и не проданы. Как считают депутаты областного Собрания, в такой ситуации нужно максимально снижать цены. Но региональное министерство имущественных отношений придерживается другой тактики: выгодный покупатель обязательно появится, надо лишь подождать.

Ирина ФОКИНА  
журналист

ное управление» (более 931 млн рублей). На ценные бумаги просто не нашлось покупателей.

«Пакеты акций Плесецкого дорожного управления выставлялись и в 2016 году, а в 2017-м мы вновь пытались продать их за эту же цену, без понижения? Я не понимаю: это делается для вида или мы реально хотим продать имущество? Покупателей-то нет вообще!» – отметил **председатель областного Собрания депутатов Виктор НОВОЖИЛОВ**, когда этот вопрос обсуждался на сессии.

Как пояснила **министр имущественных отношений Архангельской области Ирина КОВАЛЁВА**, самостоятельно ведомство не может устанавливать и изменять цены на продаваемые объекты и акции. Их стоимость каждые полгода определяется независимым оценщиком, с которым через аукцион заключает договор региональное контрактное агентство.

«У нас были прецеденты, когда акции уходили со второго аукциона по той же цене. Например,

«Архречпорт» мы выставляли на торги трижды, и в итоге пакет акций все же был куплен по рыночной цене. Единственный альтернативный вариант – процедура публичного предложения, при которой, напомню, торг идет не на повышение цены, а на понижение, но максимум до половины стоимости. Мы ведь не отказываемся от приватизации: если купят – продадим. Но получит ли регион выгоду, если отдавать имущество за полцены? Лучше подождать подходящего покупателя», – считает Ирина Ковалёва.

Со слов министра, все предприятия, чьи акции не удалось продать, все же работают с прибылью и отчисляются в бюджет Архангельской области 35% дохода. В 2017 году общая сумма дивидендов составила около 80 млн рублей.

«Имущество Архангельской области делится на три типа: находящееся в оперативном управлении, в хозяйственном ведении и в казне, – уточнила Ирина Ковалёва. – Сейчас в казне недвижимости нет – вся задействована. Те 17 объектов, которые мы продали в прошлом году, – это всякие склады, расположенные в лесах, они региону не нужны. Если выясняется, что госпредприятия не используют какую-то ликвидную недвижимость, мы забираем ее и отдаем другим. Это уже хорошие объекты, не хлам всякий. Своя недвижимость в резерве области нужна: если мы избавимся от всего имущества, бизнес поднимет цены на аренду помещений, и мы будем вынуждены пойти на не-

выгодные условия. Сейчас пустых площадей много, и все ждут, что государство будет их арендовать».

Но такие рассуждения депутатов не убедили. По мнению большинства из них, результат работы министерства по продаже государственного имущества близок к нулю: «мыльный пузырь» активов, повисших балластом на содержании у региона, не уменьшается.

«Я уже больше десяти лет поднимаю вопрос о том, что ни в муниципалитетах, ни на уровне государственной власти Архангельской области не нужно такое громадное количество активов, – заявил **председатель комитета по экономической политике и предпринимательству Архангельского областного Собрания депутатов Виктор КАЗАРИНОВ**. – Большая часть этого имущества, которое могло бы быть продано по рыночной цене десять и даже еще пять лет назад, сегодня никому не требуется и за полцены. Ситуация в экономике не улучшается, но в то же время идет активное строительство новых объектов, то есть с каждым годом ликвидность нашей древней недвижимости падает. В итоге сидим на этих объектах, как собака на сене, причем сено-то даже не свежее, а мы несем громадные издержки, чтобы его хранить».

По убеждению Виктора Казаринова, государство и муниципалитеты – самый неэффективный собственник. Госпредприятия, обладающие большим количеством помещений, не сильно «заморачива-

ются» целесообразностью их использования. В результате актив, который можно было бы продать за сотню-другую миллионов, выполняет маленькую государственную функцию, при этом не приносит доходов. От такого балласта, пусть даже профильного, нужно как можно скорее избавляться. Гораздо выгоднее, считает депутат, не держать недвижимость в собственности вообще, а все-таки именно брать ее в аренду у предпринимателей, тем самым переложив обязанность по содержанию и ремонту объектов. Для них это обходится куда дешевле, потому что не надо проводить торги и заключать контракты.

«Области нужно перейти на рыночную систему работы с недвижимостью. Приведу простую аналогию из жизни. Сегодня рыночная ситуация такая: чтобы съездить в аэропорт, выгоднее заказать такси, поддержав тем самым этот бизнес, чем ехать на своем внедорожнике, тратить бензин и платить за парковку. Если бы государство брало имущество в аренду, оно стало бы лучше просчитывать эффективность его использования. К тому же это стимул для развития бизнеса. Ради договора аренды на 25 лет предприниматель специально построил бы, например, детский садик со всеми требуемыми параметрами. И сам бы его содержал. Затраты бюджета, между тем, стали бы прогнозируемыми, рыночными, минимальными и пропала бы коррупционная составляющая», – уверен Виктор Казаринов.

### Стратегия

Владимир КРУПЧАК:

## «Мы рассматриваем возможность строительства фанерного завода»

Сегодня АО «Архангельский ЦБК», его дочерняя компания АО «Архбум», входящие в Группу Pulp Mill Holding, и их генеральный поставщик лесосырья – холдинг «Титан» являются по существу вертикально-интегрированной структурой (ВИС) в ЛПК России, подтверждая своими успехами эффективность такой формы организации бизнеса.

По словам **советника по инвестиционной деятельности Pulp Mill Holding Владимира КРУПЧАКА**, благодаря централизованному гибкому управлению удается проводить сбалансированную инвестиционную и кадровую политику, а также стабильно обеспечивать все лесоперерабатывающие предприятия холдинга древесным сырьем.

«Тесные кооперированные связи с партнерами позволили разрабо-

тать более обоснованную программу стратегического развития комбината, ведущим проектом которой является приоритетный инвестиционный проект в области освоения лесов «Реконструкция производства картона АЦБК», – отметил Владимир Крупчак. – Но мы рассматриваем и другие точки роста в рамках нашей бизнес-синергии».

В частности, речь идет о планах по строительству Группой компаний «Титан» фанерного завода мощностью в

300 тысяч кубометров по переработке сырья, а также еще одного завода по производству гофрокартона и гофрированных изделий.

В стратегических планах развития холдинга – создание производства тарного картона из макулатуры в Южном регионе России. В настоящее время идет подборка приемлемой площадки для строительства предприятия, а также оценка приобретения картоноделательной машины (КДМ) шириной 5 м.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Владимир КРУПЧАК, советник по инвестиционной деятельности Pulp Mill Holding:**

– Рассматриваются варианты приобретения бывшей в употреблении КДМ годовой мощностью 200-250 тысяч тонн продукции и новой КДМ годовой мощностью 300-350 тысяч тонн.

### Признание

#### ■ АТФ стал лауреатом премии «Золотой Меркурий»

В Москве состоялась церемония награждения победителей конкурса – обладателей Национальной премии в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий» по итогам 2017 года. В номинации «Лучшее предприятие-экспортер в сфере производства потребительской продукции» лауреатом премии стало АО «Архангельский траловый флот».

Как отметил на церемонии президент Торгово-промышленной палаты России Сергей КАТЫРИН, если еще пять лет назад в конкурсе участвовало около 100 предприятий, в этом году на федеральный этап конкурса было подано 208 заявок из 45 регионов страны. Существенно обновился состав участников: многие компании заявили на конкурс впервые.

Предприятия из Архангельской области были представлены в семи номинациях. В число 27 лауреатов премии в номинации «Лучшее предприятие-экспортер в сфере производства потребительской продукции» вошло АО «Архангельский траловый флот».

Национальная премия в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий» ежегодно вручается Торгово-промышленной палатой России при поддержке Государственной Думы, Совета Федерации и Министерства экономического развития РФ.

При определении победителей учитываются и объективные показатели (выручка, прибыль, налоговые платежи, количество работников и т. д.), и оценки членов жюри по ряду параметров (социальная активность, инновационность продукции, узнаваемость бренда и др.).

От первого лица: Губернатор подвёл итоги ПМЭФ-2018 для Архангельской области

Игорь ОРЛОВ:

# «Мы можем конкурировать на внешних рынках»

В конце мая в Санкт-Петербурге прошел Международный экономический форум. В нем традиционно приняла участие делегация Правительства Архангельской области, подписав ряд новых соглашений и продлив действующие. Подробно об итогах ПМЭФ-2018 в интервью «Бизнес-классу» рассказал глава региона Игорь ОРЛОВ.

**Иван ПЕТРОВ** **БН**  
журналист

– Игорь Анатольевич, какие события форума, на ваш взгляд, были ключевыми для Архангельской области?

– В процессе дискуссии на панельной сессии «Международный отраслевой баланс и транспортные коридоры» мы сошлись во мнении, что один из важнейших пунктов стратегии развития транспортной системы страны – это инфраструктура Севморпути и рост мощностей российских портов в целом. Комплексное развитие СМП в связке с созданием нового глубоководного района морского порта Архангельск и железно-

дорожного коридора на основе магистрали «Белкомур» позволят создать оптимальную транспортно-логистическую цепочку, которая в значительной мере будет способна удовлетворить растущий спрос на международные перевозки.

Также у нас прошла очень приятная встреча с Генеральным консулом Финляндии госпожой Анне ЛАММИЛА: она с большим интересом задавала вопросы об Архангельской области и выразила желание посетить наш регион как можно скорее и взять с собой бизнес-делегацию. Так что мы ждем гостей из Финляндии уже на ближайшей Маргаритинской ярмарке, в сентябре.

Ну и, конечно, мы рады, что удалось подписать все

запланированные соглашения о сотрудничестве. В рамках ПМЭФ мы заключили такое соглашение с АО «Российский экспортный центр» – будем вместе помогать действующим экспортерам. Также договорились о сотрудничестве с Калининградской областью, ассоциацией «Композитный кластер Санкт-Петербурга», компанией «1С». Соглашение с Санкт-Петербургом расширили пунктами о взаимодействии в Арктике.

– Приносят ли эти соглашения какие-то конкретные результаты?

– Нет такого договора, после подписания которого завтра вдруг все станет на порядок лучше, чем было. Взять, например, соглашение с Российским экспортным центром: мы получили методологию и каналы выхода на экспортные рынки. У нас огромное количество предприятий, малых и средних, которые неплохо освоились на отечественных рынках. Качество их продукции при этом ничем не уступает мировым образцам. Нужно

сформировать понимание того, что мы можем конкурировать на внешних рынках, и создать для этого все условия. Серьезным экспортным потенциалом обладает, например, продукция лесопромышленного комплекса и биотехнологического кластера.

Руководство фирмы «1С» рассказало об эффективной системе оптимизации управления, выявления и сокращения необоснованных затрат бюджетных средств, и мы хотели бы использовать этот опыт в Архангельской области, если он подойдет для нашего региона.

Также мы договорились с ПАО «Совфрахт» о создании в Архангельске Северного арктического ситуационного центра, который будет координировать морские, наземные и воздушные перевозки в Арктической зоне РФ. Проект должен быть реализован к V форуму «Арктика – территория диалога», который пройдет в Архангельске в 2019 году. Безусловно, как и любая работа, эти процессы займут какое-то время, но мы не со-



Фото Ивана Петрова

мневаемся, что конкретные результаты будут.

– Евразийский банк развития действительно намерен выделить на «Белкомур» 278 млрд рублей?

– Евразийский банк развития предложил свои услуги в качестве оператора, который сформирует услугу по предоставлению синдицированного кредита на такую сумму. По объему средств этот договор вошел в тройку самых крупных в рамках ПМЭФ-2018. Это очень важное событие – в проект, помимо федерального правительства и инвесторов, включился и крупный банк.

– Что стало центральным событием форума в целом?

– Главное событие Петербургского международного экономического фо-

рума – пленарное заседание с участием Владимира ПУТИНА. Президент обсудил вопросы международного сотрудничества с руководителями Франции, Японии, Китая и Международного валютного фонда, а также обозначил приоритетные направления развития России: благополучие человека, открытость для новых идей и технологий, активное участие в мировых процессах. Это подтверждает, что ПМЭФ – очень важная площадка не только для внутренней, но и для внешней политики государства. В ходе дискуссии стало понятно, что общемировое приоритеты очень близки к нашим. Россия, как уважающая себя страна, не собирается выпадать из актуальных требований к качеству жизни, развитию страны и отстаиванию своих интересов в мире.

На правах рекламы. ООО «РН-Архангельскнефтепродукт»

Кадры: Индивидуальный набор в «Роснефть-класс» начинается в июне 2018 года

## Первый шаг к успешной карьере!

15 июня 2018 года Северный Арктический федеральный университет имени М. В. Ломоносова приглашает выпускников девятого классов школ города Архангельска и их родителей на «День нефтяника». В программе для школьников – лекционное занятие по теме «Введение в нефтегазовое дело», профориентационные тренинги; для родителей – информационное собрание о приеме в «Роснефть-класс», который откроет свои двери 1 сентября на базе Гимназии №3.

Это профильный класс для тех, кто решил готовить себя к профессии нефтяника со школьной скамьи. «Роснефть-класс» работает по программе с углубленным изучением предметов физико-математического цикла.

Привлечение одаренной перспективной молодежи было и

остается одной из важнейших задач кадровой политики ПАО «НК «Роснефть». Эффективным решением этой задачи стало создание в 2005 году системы непрерывного образования «Школа – вуз – предприятие», целью которой является обеспечение постоянного притока в компанию талантливой, профес-

сионально подготовленной молодежи, повышение качества подготовки кадров для предприятий.

Первая ступень системы непрерывного образования – «Роснефть-классы», которые открываются в регионах производственной деятельности компании на базе учебных заведений: школ, лицеев, гимназий.

Предприятие ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» в тесном сотрудничестве с МБОУ «Гимназия № 3» и САФУ им. М.В. Ломоносова с 2010 года готовит будущих специалистов нефтяной отрасли. Учащиеся «Роснефть-классов» в течение двух лет (10-11 классы) получают не только глубокие знания по профильным предметам: алгебре, физике, химии, информатике, но и принимают активное участие в профориентационных мероприятиях, в ходе которых школьники знакомятся с нефтяным производством, узнают о профессиях, востребованных на предприятиях нефтегазового комплекса.

Для учащихся десятых «Роснефть-классов» ежегодно в начале учебного года проводится семинар командообразования и профессионального самоопределения «Лестница к успеху». Семинар направлен на знакомство и сплочение вновь сформированных учебных коллективов. Часть программы посвящена профориентационной деятельности, что помогает участникам осознанно подойти к выбору своей будущей про-



фессии, нацеливая их в перспективе на работу в компании.

Школьники смогут принять участие в таких мероприятиях, как слет учащихся «Роснефть-классов», экскурсии на Архангельский терминал и встречи с работниками предприятия ООО «РН-Архангельскнефтепродукт», посетят Высшую школу энергетики, нефти и газа, музей занимательных наук САФУ.

Для того чтобы стать учеником «Роснефть-класса», необходимо успешно окончить девятый класс, иметь при этом средний балл ат-

тестата не менее «4»; обладать отличными и хорошими знаниями по профильным предметам – математике (алгебра и геометрия), физике, химии, информатике; иметь высокий рейтинг среди претендентов.

Прием осуществляется в 10-й класс МБОУ «Гимназия №3» физико-математического профиля подготовки. За информацией о проведении приема учащихся в «Роснефть-класс» следите на сайте Гимназии №3 им. К.П. Гемп www.gimnasia3.ru



«День нефтяника» 15 июня 2018 года  
15:00 для школьников, 18:00 для родителей.  
САФУ им. М. В. Ломоносова,  
набережная Северной Двины,  
д. 17, аудитория 1409  
Справки по телефону: (8182) 217-584  
e-mail: s\_averyanova@rosneft-anp.ru

## Заккрытие сезона: В Молодёжном театре сыграли Чехова

Завершившийся 42-й сезон Архангельского молодежного театра запомнился постановками классики: возвращением на сцену «Ромео и Джульетты» в постановке Искандера САКАЕВА с обновленным актерским составом и появлением «Братьев Карамазовых» – неоднозначной трактовки романа режиссера Максима СОКОЛОВА. Сезон театр закрыл символично: премьерой по самой «классической» пьесе Чехова – той самой «Чайке», с которой ассоциируется рождение Художественного театра, на долгое время определившего основную линию развития русского театра вообще.



Фото: Екатерина Чашинной

## «Чайка» на четверых

Пьеса в интерпретации Ильсура КАЗАКБАЕВА прозвучала по-новому: без оглядки на стереотипы, но надрывно и глубоко. Акцент молодой режиссер из Башкирского драматического театра сделал на взаимоотношениях и судьбах главных героев, поэтому в спектакле задействовано только четверо артистов, что ничуть не умалило ни ценности текста, ни вновь рождающихся в нем смыслов.

Знакомство Ильсура Казакбаева с труппой Архангельского молодежного театра произошло прошлым летом на фестивале «Коляда-plays» в Екатеринбург. Встреча, действительно, не случайная: в репертуаре театра Панова появился сильный спектакль, в котором актерские индивидуальности Евгения ШКАЕВА, Антона ЧИСТЯКОВА, Марии ГИРС и Анастасии БУЛАНОВОЙ проявились в новых, неожиданных образах.

Четверо артистов находятся на сцене в течение всего полуторачасового спектакля, где каждый переживает трагедию своего персонажа. Они существуют в замкнутом пространстве черной коробки с деревянными стенами с мазками краски, обрывками белых перьев и проделанными в них отверстиями, которая за счет освещения (Игорь КУЗНЕЦОВ) предстает то волшебным садом, то звездной ночью, то сколоченной для домашнего спектакля эстрадой... а то и застенками души каждого из героев (художник Геннадий СКОМОРОХОВ).

В спектакле много режиссерских и актерских находок, которыми оттеняются образы чеховских персонажей: вечного ребенка Кости Треплева, написавшего загадочную пьесу о мировой душе и оставшегося непонятым, его матери – прощающей с молодостью актрисы Ирины Аркадиной, успешного писателя Бориса Тригорина и мечтающей о славе и иной жизни юной Нины Заречной. В постановке выведены сюжетные линии пьесы, связанные с отношениями этих героев, при этом каждый из них – словно под увеличительным стеклом, которое высвечивает самую острую боль.

### СЮЖЕТ ДЛЯ НЕБОЛЬШОГО РАССКАЗА

Спектакль начинается с хрестоматийного монолога Нины из пьесы Треплева: «Люди, львы, орлы и куропатки, рогатые олени... все жизни, свершив печальный круг, угасли». Этот текст, разделенный между всеми героями, произносимый ими на разные лады, по очереди и хором, не раз еще прозвучит со сцены, словно новая попыт-

ка дойти до сути. Кажется, что так говорит если не мировая, то их общая надломленная душа. Погружение в большое состояние людей, сосредоточенных на самих себе, происходит мгновенно. Зачарованно следишь за руками Аркадиной, перебирающей белый пух в раскрытом чемодане; останавливаешь взгляд на горбачей спине замершего с удочкой Тригорина; вместе с Треплевым прислушиваешься к звуку заводимого им волчка...

Костю Треплева играет Евгений Шкаев. Выбор актера на эту роль может показаться странным, но только на первый взгляд. Актер, которому по возрасту больше подошел бы состоявшийся писатель Тригорин, создает светлый и печальный образ «капризного и самолюбивого мальчика», который так и не смог повзрослеть. На голове у него шапочка из разорванного цветного мяча, на руке – перчаточная кукла: только с ней можно говорить, не боясь быть высмеянным. Вот он встает на детский стульчик с ружьем наперевес: представляет свое творение и делится сокровенным. Готовый к защите, но остающийся слабым. Все герои, кроме Треплева, то наносят грим на лицо, то стирают его. У Кости же лицо остается чистым и нетронутым никакой маской – он один не умеет лгать, а затеянная им игра с жизнью намного серьезнее, чем театральное актерство.

Ирина Аркадина в исполнении Марии Гирс предстает в образе балерины в черной пачке. Это женщина, которая неистово ревнует к чужому успеху и безумно скучает, лихорадочно и надрывно повторяя, словно заговаривая судьбу: «Хочется жить, любить, носить светлые кофточки!». Отношения с сыном у нее болезненные и неровные, как и с предметом ее страсти – писателем Тригориним.

Борис Тригорьевич, подробный и глубокий образ которого в спектакле создает Антон Чистяков, предстает человеком потеряннным и опустившимся. Чем-то он напоминает неопрятного интеллигента, давно махнувшего на себя рукой, – с вихрами светлых волос, в очках, нелепо сбивающихся на лице в порыве иступленного вдохновения, в костюме со множеством карманов, предназначенных для блокнотов, куда он сможет записывать все новые и новые наблюдения из чужой жизни, в то время как своя, настоящая, проходит мимо. Его трагедией становится не столько писательская рутинка, сквозь которую он не может прорваться к чему-то значимому и высокому, сколько осознание

приговора самому себе: все, что он пишет, «мило и талантливо» – но не более. «Разве я не сумасшедший?» – спрашивает себя Тригорин, и в спектакле он действительно словно одержим каким-то бесом, заставляющим превращать свои чувства и чувства других людей в «сюжет для небольшого рассказа». У него нет воли – он в плену у своей фантазии и бутылки. Не может он освободиться и от власти черной балерины – Аркадиной, как бы его ни тянуло к чистой и наивной Нине.

### «Я – ЧАЙКА. НЕТ, НЕ ТО...»

В спектакле ее образ – яркая актерская работа Анастасии Булановой – трансформируется от девочки с завязанными в хвостики волосами и нарисованным на щеках румянцем, одетой в простое белое платье в черный горох, к женщине в блестящем черном плаще и разорванных колготках, которая падает замертво и вновь вскакивает, повторяя: «Я – чайка. Нет, не то...». Трагический излом тела напоминает взмах черных крыльев – совсем не чайных. От резвого бега, когда она спешила, боясь опоздать на собственный дебют в дачном спектакле, не успев прожить чудную жизнь – она переходит на безумный канкан, когда все, что остается – это лопнуть до отчаяния. Хотя бы и Тригорина.

Спектакль насыщен символами и деталями: это и сапоги, бережно надеваемые Треплевим на ноги Нины, и жестяной таз – словно в замену озеру. Шаль в руках Нины становится и занавесом, который накидывает на нее Треплев в неудавшемся спектакле, и ребенком – символом новой, появившейся на свет и загубленной жизни, несущившейся настоящей любви. Как этого воображаемого ребенка, Нина пытается убаюкать свою мятушуюся натуру. Но что-то заставляет ее вновь отправляться в дорогу «с мужиками, в третьем классе», потому что «груба жизнь» и «пора ехать»: это два вечных закона, заставляющих мир вертеться, как полосу юлу, которую заводит и заводит Костя, одиноко сидя в углу... Не случайно и чемоданы – как знак вечного пути и жизни на перекладных – все время на сцене: именно из них белым – чайным? – пером засыплют его в финале спектакля. Но даже тогда его жизнь не кончится, а будет продолжаться, как вечная мука, кружиться как волчок в свете настольной лампы. В звуке его вращения слышится трагедия, которую нельзя избежать и которую нельзя не услышать, как звук лопнувшей струны.

Ольга ИСТОМИНА

## ДОМ КНИГИ

Читать можно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79

Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi

ООО «АВФ-книга». Реклама.

### Читальный зал

### Что вы сейчас читаете?

«БК» продолжает новую рубрику: **не вытеснил ли Интернет книжные издания из жизни современного делового человека – об этом мы говорим с читателями и героями наших публикаций.**



**Игорь ГОДЗИШ, глава Архангельска:**

– С моим ритмом работы, к сожалению, не так много времени остается на художественную литературу, но все же стараюсь использовать возможность спокойно почитать – обычно во время переездов, в командировках.

Недавно дочитал роман «Обитель» Захара Прилепина о жизни в Соловецком лагере особого назначения. Сейчас увлекаюсь книгой австралийского писателя Грегори Дэвида Робертса «Шантарам» (индийское имя, в переводе с маратхи – «мирный человек». – Прим. ред.): это история о парне с непростой судьбой, которого после побега из тюрьмы судьба занесла в Индию. Там он пытается начать новую жизнь, но опять попадает уже в местный преступный мир. Позднее все это переплетается с событиями времен войны в Афганистане. Автор анонсирует свое произведение практически как был – уж не знаю, что на этот счет думают критики. Во всяком случае, это роман с захватывающим сюжетом, написанный своеобразным языком.

Чаще я все-таки выбираю книги, которые позволяют переключиться, отвлечься. Но встречаются и совершенно особые произведения философско-политического характера – такие, например, как «Проект Россия». Очень своеобразная вещь: в ней есть моменты-открытия, есть моменты спорные с точки зрения представления ситуации. Такие книги требуют переосмысления. Это тоже интересное чтение, к которому я периодически возвращаюсь.

На днях Игорь Годзиш был гостем редакции газеты «Бизнес-класс». О том, как глава города видит будущее Архангельска, что понимает под созданием комфортной для жизни среды, о новых путях взаимодействия бизнеса и власти – в ближайшем номере «БК».

## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

ООО «ЛИНК-сервис»

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: info@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

## CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНФЕРЕНЦИИ, ТОРГИ, ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АВТО, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается. Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделения в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru.

Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.

**ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

■ **АФ «БЭНЦ»:** ведение бухучета и отчетности, налоговые консультации и споры, юридические услуги, аудит, анализ бизнеса и рекомендации по повышению его эффективности. Тел. (8182) 65-65-73; mail: info@aetc.ru

Деловая газета Архангельской области

## www.bclass.ru

Размещение рекламы: (8182) 20-44-02, 65-25-40

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».**  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий.**  
Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.**  
Директор по рекламе **Илья Леонюк.**  
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников.**

Адрес редакции и издателя: **163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы: **(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция), **29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

№ 19 (879), 4 июня 2018 года  
Подписано в печать 1.06.2018, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»** (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5).  
Заказ 0721. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**  
Аудитория сайта за январь-май 2018 – 64 900 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – **83745.**  
Отдел доставки: **(8182) 21-37-68.**  
Ограничение по возрасту **16+**