

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

## Архангельск

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

# Острова НЕвезения



Размер субсидии для предпринимателей, занимающихся торговлей на островных территориях Архангельска, сократится в 2018 году в пять раз. Это может подтолкнуть бизнес поднять цены на продукты или вовсе закрыть магазины.

→ 2

### Открытие

## «Атрица» – путь к здоровью северян

Аптечная сеть «Атрица» приглашает вас в аптеку в центре Архангельска. Широкий ассортимент лекарственных препаратов, медицинских изделий, товаров для красоты и здоровья представлен для горожан в шаговой доступности на Троицком, 62.



Фото Ирины Леонова

«Атрица» – это сеть современных аптек в Архангельске и Северодвинске, где профессиональные провизоры и фармацевты помогут определиться с выбором, подробно расскажут о препаратах, медицинской технике и косметике. Единая система лояльности сети позволяет использовать вашу скидку во всех аптеках бренда.

Главная особенность аптеки «Атрица» напротив драмтеатра – транспортная доступность, расположение в самом центре города и большой выбор не только лекарств, но и специальной медицинской техники и косметики, доступной как в наличии, так и под заказ.

Здесь представлен разнообразный ассортимент французской дерматологической косметики la goshrosa и vichy, которая завоевала доверие специалистов по всему миру. А для эффективного и бережного ухода за проблемной кожей в «Атрице» можно приобрести фитокремы, основу которых составляют свежие соки растений. Опытные консультанты подберут средства, подходящие именно для вас, предложат интересные идеи для подарочных и новогодних наборов.

Также для вас – экологическая косметика и другие товары Архангельского опытного водорослевого комбината, которые хорошо знакомы жителям столицы Поморья и пользуются популярностью среди гостей города. В аптеках «Атрица» вас приятно порадуют цены на эту продукцию от завода-производителя.

Для удобства клиентов «Атрицы» работает услуга интернет-заказа. Клиенты могут выбрать необходимые препараты, медицинскую технику и косметику не выходя из дома или офиса на сайтах apteka.ru и zdravcity.ru и забрать товар в аптеке в ближайшие дни. Такой способ покупки позволяет экономить не только время, но и средства.

**Мы не просто продаем качественные лекарства – мы помогаем людям быть здоровыми и счастливыми!**



г. АРХАНГЕЛЬСК:  
 пр. Троицкий, 62. Тел. (8182) 47-17-03  
 пр. Обводный канал, 76. Тел. (8182) 47-17-08

г. СЕВЕРОДВИНСК:  
 ул. Железнодорожная, 50/1. Тел. (8184) 59-80-11  
 пр. Морской, 70. Тел. (8184) 59-80-22  
 ул. Ломоносова, 118. Тел. (8184) 59-80-44  
 ул. Лебедева, 8. Тел. (8184) 59-80-66



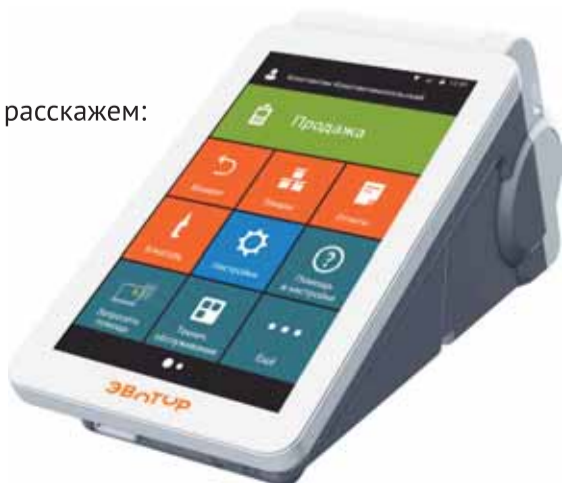
Ваш партнер

## Онлайн-кассы по 54-ФЗ Модернизация "старых"

Звоните, и мы все подробно расскажем:

(8182) 420-522

www.ikkm.ru  
 info@ikkm.ru  
 Архангельск,  
 ул. Карла Маркса, д. 37



ООО «Ваш партнер», Реклама.

### РАСПРОСТРАНИМ КОРРЕСПОНДЕНЦИЮ

- газеты
- листовки
- журналы
- буклеты

по офисам  
г. Архангельска



Реклама

+7-960-000-8235

**Власть и бизнес:** Поддержка торговли на удалённых территориях может сократиться в пять раз



Фото Артёма Ботыгина, Алексея Литинского

## «Федеральные сети сюда не пойдут»

Размер субсидии для предпринимателей, занимающихся торговлей на островных территориях Архангельска, значительно сократится в 2018 году: вместо 1 млн рублей они могут рассчитывать всего на пару сотен тысяч. Такая поддержка оказывается бизнесу, чтобы цены на товары первой необходимости держались на уровне общегородских. Существенное секвестирование субсидии может подтолкнуть предпринимателей отказаться от бюджетных денег и поднять стоимость продуктов либо вовсе закрыть магазины из-за нерентабельности.

**Артём БОТЫГИН** **БК**  
журналист

Новый объем компенсаций расходов на транспортировку товара в удаленные территории определен в бюджете Архангельска, уже принятом в первом чтении городскими депутатами. Изменения вызвали беспокойство у предпринимателей, которых это коснется.

В текущем году на поддержку «островной» торговли из городской и региональной казны в общей сложности было выделено порядка миллиона рублей, при этом большая часть затрат – 667 тысяч рублей – ложилась на муниципалитет. На 2018 год по этой статье городского бюджета пока что значится лишь 105 тысяч рублей. Размер субсидии от области еще не уточнен, но,

судя по опыту прошлых лет, он вряд ли составит больше 50% от этой суммы.

Как рассказала «БК» индивидуальный предприниматель **Ольга ТАНАСИЕНКО**, чей магазин находится на острове Бревенник, даже финансирования текущего года не хватало на все «островные» торговые точки, при том что не каждый участник этого рынка обращался за возмещением расходов.

«Наценка на хлеб, молоко, сахарный песок должна быть не выше 15% – этого от нас требуют для получения субсидии. Мы каждую неделю отправляем в администрацию Архангельска соответствующий отчет по электронной почте. По итогу каждого квартала нам возвращают 70% от дополнительных расходов, связанных с транспортировкой то-

вара. Но в третьем квартале этого года деньги получили только трое из пяти заявившихся предпринимателей и только по 30%», – отметила Ольга Танасиенко.

По ее словам, дополнительные расходы, которые можно возместить, связаны непосредственно с переправой с одного берега на другой. Сейчас на маршруте Лесозавод №14 – Маймаксанский лесной порт работает буксир, который бесплатно перевозит как местных жителей, так и товары для них. Работу теплохода обеспечивает ООО «Экотек», получающее за свои услуги на четырех направлениях в период ледостава по 1,3 млн рублей в день. В общей сложности по двум муниципальным контрактам – осеннему и весеннему – перевозчику будет перечислено порядка 82 млн рублей.

Тем не менее у местных предпринимателей остаются и другие затраты: нужно содержать две машины, а также оплачивать работу бригады грузчиков, которые сначала перегружают товар из машины на буксир, а на другом берегу обратно. Однако эти расходы не учитываются и не компенсируются.

«Переезды обходятся примерно в три тысячи рублей в день. Для магазинов на этой стороне достаточно просто поднять трубку, позвонить на базу – и тебе привезут товар, все выгрузят. Не нужно содержать водителя, экспедитора и грузчиков. Спрос в наших магазинах не такой, как в городе, трафика нет, поэтому если мы лишимся бюджетной поддержки, придется либо закрывать торговые точки, либо повышать цены. Но для нас оба варианта невыгодны. На островах предприятия нет. Рабочая часть населения может купить все необходимое в городе, а для пенсионеров поднимать цены вряд ли есть смысл. Но и работать в убыток тоже никто не хочет. А продать такой магазин сложно. Один коллега закрыл бизнес, но его никто не покупает – нико-

му не нужен. Федеральные сети сюда тоже не пойдут – для них это слишком небольшой доход», – добавила Ольга Танасиенко.

Как поясняет заместитель главы Архангельска по вопросам экономического развития и финансам **Даниил ШАПОШНИКОВ**, предприниматели на островных территориях пользуются пониженной ставкой по единому налогу на вмененный доход – 0,35 вместо 1, то есть налоговая нагрузка на них существенно ниже. А изменение размера субсидий вызвано общей ограниченностью финансовых ресурсов муниципалитета.

«Эта субсидия оказывается на условиях софинансирования из областного бюджета, и там она тоже снизилась, мы пропорционально сократили сумму, которую заложили в бюджет. Но учитывая обращение предпринимателей и депутатов, мы к этому вопросу вернемся – соберемся вместе, посчитаем и примем окончательное решение», – пояснил Даниил Шапошников.

Необходимость совместного обсуждения проблемы отмечает и **предсе-**

**датель комитета Архангельского областного Собрания депутатов по промышленной политике, транспорту, связи и экологии Эрнест БЕЛОКОРОВИН**. По его мнению, нужно определить не только размер поддержки, но и механизмы контроля цен.

«К сожалению, бюджет не позволяет в полном объеме субсидировать все нужды предпринимателей. Их нужно поддерживать, но не только деньгами. У нас сегодня денег и так не хватает – и в медицине, и в образовании. Например, кадастровая стоимость земли и недвижимости для этих территорий может быть пересмотрена. Возможно предусмотреть льготы по оплате электроэнергии или услуг ЖКХ. А уровень цен нужно контролировать. Если «повесить» эту задачу на управление торговлей и услуг населения, то в администрации Архангельска людей не хватит каждый день кататься по островам. Чтобы решить все эти вопросы, власть должна обязательно встречаться с бизнесом. Я тоже готов участвовать в этой дискуссии – давайте соберемся и поговорим», – подчеркнул депутат.

**14-15**  
декабря

пройдет 44-я сессия городской Думы 26-го созыва. Постановление о созыве сессии подписала председатель гордумы **Валентина СЫРОВА**. Место проведения сессии: г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 60, зал заседаний гордумы. Начало в 10.00. Приглашается пресса.

### Бизнес-блокнот

#### ■ Сомнительные долги...

Предприятие предоставило на аудит свою бухгалтерскую отчетность. Аудитор отметил, что в балансе предприятия его дебиторская задолженность ошибочно отражена без учета сомнительных долгов, хотя таковые явно имеются. Это приводит к искажению в отчетности реального финансового состояния предприятия.



Что признается сомнительными долгами? Какую методику для их расчета следует выбрать? Вопросы очень сложные, но, не решив их, предприятие не сможет реально оценить свое финансовое состояние. Ответы на эти вопросы дает Некрасов Николай Васильевич – генеральный директор ООО «Аудиторская фирма «БЭНЦ»

О том, для чего нужен аудитор, чем и как он может помочь, читайте на нашем сайте [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru).

В разделе «Финансы/Советы аудитора» вы найдете немало важной и полезной для вашего бизнеса информации.

### Депутатский портфель: Бюджет Архангельска на 2018 год принят в пер

## На пути к нулевому дефициту

«Архангельск – это центр бизнеса в регионе, агломерация активных людей, которые находят себе здесь применение и реализуют различные проекты. Они платят налоги и хотят видеть вокруг благоприятную для жизни среду, ездить по хорошим дорогам. Конечно, им неприятна ситуация, когда муниципалитет, зарабатывая с их помощью десятки миллиардов рублей, не имеет денег на решение элементарных повседневных проблем», – пожалуй, эти слова главы города Игоря ГОДЗИША наиболее емко отражают атмосферу, в которой в первом чтении был принят бюджет Архангельска.

Этот вопрос стал главным на прошедшей 29 ноября сессии Архангельской городской Думы. Как уже сообщал «БК», впервые за последние пять лет бюджет принимается с рекордно низким дефицитом – 3% (133 млн рублей) на 2018-й и 0% на плановый период 2019-2020 годов. По оценке **председателя постоянной комиссии по финансам и бюджету Сергея МАЛИНОВСКОГО**, это серьезное достижение финансово-го блока администрации города.

«Нам удалось занять четкую позицию, связанную с категорическим отказом от так называемых «длинных» денег – коммерческих кредитов. Мы пользовались в основном казначейскими сред-

ствами. Это деньги очень «короткие», находятся в пользовании всего около 50 дней, но цена их практически нулевая. Ставка по коммерческим кредитам сейчас составляет 8,4%, при том что департаменту финансов пришлось приложить немалые усилия, чтобы и этого добиться», – уточнил Игорь Годзиш.

Более 70% расходов бюджета традиционно приходится на «социалку».

«Это данность, а не «прихоть» наших финансистов. Если на федеральном уровне будет принято решение, к примеру, о новом повышении зарплат работникам бюджетной сферы – никуда не денемся, будем исполнять. Учреждения социальной сферы, кстати, готовы подать

заявку еще плюсом на миллиард – на капитальный ремонт зданий, закупку оборудования и т. д. Достаточно пройтись по нашим школам, особенно на окраинах, чтобы понять, о чем идет речь», – пояснил Игорь Годзиш.

Тем не менее в бюджете на трехлетнюю перспективу есть и существенная инвестиционная составляющая – более 400 млн ежегодно. В 2018-м львиная доля средств пойдет на лизинговые платежи за долгожданные речные суда, которые Архангельск покупает с помощью области. Также предусмотрено строительство парка отдыха в Ломоносовском округе, транспортной развязки в районе пересечения Смольного буяна и проспекта Обводный канал, реконструкция перекрестка Обводный – Урицкого, строительство детского сада и школы в округе Майская Горка, расширение кладбища Валдушки. Всего в списке 14 объектов. Только по одному из них – по кладбищу – пока нет одобрения контрольно-счетной палаты: проект устарел, требует доработки и нового экономического обоснования.

Как пояснил директор департамента экономического развития Сергей ЗАСОЛОЦКИЙ, бюджет сверстан в том

**Мнение:** Значение прямых выборов в сознании людей несколько преувеличено

# Выборы глав: что важнее – процесс или результат?

Выборы глав муниципалитетов по конкурсной системе, на которую Архангельская область перешла в 2015 году, до сих пор сопровождаются не только спорами в публичном информационном пространстве, но и исками недовольных итогами голосования. Своим мнением о новом порядке утверждения руководителей администраций МО с «Бизнес-классом» поделился председатель комитета Архангельского областного Собрания депутатов по законодательству и судебноп-правовым вопросам Станислав ВТОРЫЙ.

– Станислав Алексеевич, конкурсная система отбора глав предусматривает ряд требований к участникам: например, к их образованию и опыту работы на руководящих должностях. В сравнении с прямым голосованием, в котором может принимать участие более широкий круг граждан, это позиционируется как большой плюс. Вы с этим согласны?

– Любая конкурс предполагает наличие требований к кандидатам. Таковыми могут быть образование, квалификация, профессиональные качества, опыт управленческой работы. И это закономерно, тем более что в данном случае человек претендует на руководящую должность – собирается управлять районом или городом, где проживают тысячи людей. И в первую очередь гражданам должно быть безразлично, кто придет на этот пост.

При прямых выборах требования к кандидатам фактически всего лишь два: достижение определенного возраста и хорошее здоровье. И все, к сожалению. Образование не в счет. Опыт работы – также. А что на выходе? Нередко к власти приходят случайные люди, их некомпетентность, конфликтность, неуважение к закону со временем становятся очевидны. От-

кровенно говоря, во многих случаях побеждали деньги, умелая манипуляция сознанием людей, игра на публику. В итоге терялась управляемость территориями, мы были недовольны качеством работы руководителей. Примеров, подтверждающих такую точку зрения, более чем достаточно.

Накопилась критическая масса, и в закон были внесены изменения, предусматривающие конкурсную систему выборов. Кстати, за рубежом периодически практикуют переход от прямых выборов к конкурсной основе и наоборот. Все зависит от эффективности и результативности деятельности глав муниципальных образований. Нет ничего вечного.

– Но не все одобряют такую модель формирования местной власти. Идут судебные разбирательства, связанные с итогами голосований, инициируется проведение референдума о возврате к прямым выборам. Каковы, на ваш взгляд, перспективы этих процессов?

– Прямые выборы как были предусмотрены законом, так и остались. Пожалуйста – пусть депутаты на местах утверждают такой порядок в уставах муниципальных образований. А что касается судов, я не вижу в этом ничего



Фото: Алексей Литвицкий

**Станислав ВТОРЫЙ:** «Если представлять на рассмотрение депутатам всех кандидатов, заявившихся на конкурс, то смысл конкурса теряется. Комиссия отбирает лучших, причем не менее двух, из набравших наибольшее число голосов. На мой взгляд, все честно, ясно и понятно».

страшного. Принята новая модель, она проходит своего рода обкатку. В то же время, если обобщить судебную практику, нарушений при выборе глав муниципальных образований допущено не было.

– Тогда в чем суть упреков в адрес конкурсных комиссий?

– В качестве несогласных с результатами отбора, как правило, выступают те, кто не получил рекомендации конкурсной комиссии и, соответственно, не был представлен депутатам на сессиях. Это первое. Второе: высказывается мнение, что в конкурсной комиссии не должно быть представителей государства, то есть лиц из регио-

– Скорее всего, дело в недовольстве новой системой в целом: получается, жителей города или поселка лишают права выбора главы.

– На мой взгляд, в сознании людей значение прямых выборов несколько преувеличено. Мол, была демократия, а сейчас отобрали. Но, опять же, давайте зададим себе вопрос: что важнее – процесс или результат? Что часто приходилось слышать, когда выражалось недовольство градоначальником? «Я избран народом и не перед кем не отчитываюсь...» Иными словами: «Идите вы все...» Сейчас мы вправе спросить с членов конкурсной комиссии, депутатов, проголосовавших за представленную кандидатуру, если руководитель окажется слабым. Круг людей, принявших такое решение, сужается до 25-30 человек. Это накладывает серьезную ответственность.

– Есть мнение, что конкурсный отбор лишает возможности участия в них оппозиционных кандидатов.

– Не согласен и с этим тезисом. Есть достойные политики и в ЛДПР, и в «Справедливой России», и в КПРФ. Но одно дело критиковать, делать громкие публичные заявления и другое – взять на себя ответственность за управление городом или районом. На этот шаг решился, например, нынешний глава Пинежского района Александр ЧЕЧУЛИН. Пинежье – его малая родина. Он получил жизненный и политический опыт в Архангельске, а затем решился вернуться в свой район. Это положительная тенденция. То же самое можно сказать о главе Устьянского района Алексее ХОРОБРОВЕ. Успехов им обоим!

Беседовал  
Михаил АЛЕКСЕЕВ

## ВОМ ЧТЕНИИ

числе и на основе статистики последних лет и прогнозных расчетов. Из приведенных им цифр следует, что динамика развития малого и среднего предпринимательства в городе положительная. По отношению к 2016 году количество зарегистрированных в Архангельске субъектов МСП увеличилось на 16%. Объем поступлений в казну от плательщиков по специальным налоговым режимам за пять лет вырос на 38,2%. По прогнозам департамента, позитивные тенденции сохраняются. В структуре МСП по-прежнему преобладает сфера услуг (42%) и торговля (32%).

«Мы рады были слышать сегодня, что в Архангельске вырастет средняя заработная плата, общий фонд оплаты труда – соответственно и НДФЛ, отчисления от которого составляют основу городского бюджета. Однако начиная с 2017 года и по 2020-й норматив муниципалитета по НДФЛ будет снижаться – эти цифры уже есть. Какой смысл тогда нам всем сегодня биться за повышение зарплат, увеличение количества рабочих мест, если заве-



Александр ГРЕВЦОВ

домо знаем, что так будет? Мотивация теряется! Несмотря на действительно грамотную работу финансового блока администрации, нам в очередной раз приходится урезать расходы на городское хозяйство, хотя с каждым годом оно изнашивается все больше и больше. Нам предстоит плотная работа с правительством области и федеральным центром в части перераспределения налоговых доходов

в пользу муниципального бюджета, чтобы не ждать постоянно – дадут деньги или не дадут», – выразил свою точку зрения Сергей Малиновский (партия «Единая Россия»). Сейчас у депутатов есть время на подготовку поправок к бюджету. Во втором чтении он будет рассмотрен на 44-й сессии городской Думы, которая назначена на 14-15 декабря.

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Депутат Александр ГРЕВЦОВ (КПРФ):**

– Мы не поддержали проект бюджета, потому что год назад, когда принимался предыдущий, было сказано, что в 2018-м дефицит будет равен нулю. Сегодня мы видим дефицит в 133 млн рублей. С одной стороны, сумма в масштабах города небольшая, но с другой – нужно соблюдать преемственность финансовых документов. В целом же я согласен с коллегами: город должен иметь больше отдачи от налогов, на которые может влиять. Мы поддерживаем бизнес, в том числе и за счет дорожной и коммунальной инфраструктуры, но не получаем ничего, к примеру, от тех, кто работает по «упрощенке», от налога на имущество находящихся в Архангельске организаций. Полностью зависим от субвенций.



**Депутат Ростислав ВАСИЛЬЕВ (ЛДПР):**

– К сожалению, это бюджет латания дыр и заплат. Основная часть денег тратится на социальную сферу. Сокращается дорожный фонд: на 2018 год в него еще заложено 647 млн рублей, а на 2020-й – уже только 374 млн. И это не вина администрации, потому что на сегодняшний день город зарабатывает порядка 30 млрд рублей, а воспользоваться может лишь пятью миллиардами. Мы обращались к областным коллегам, в частности, с просьбой перераспределить деньги, которые собираются в виде транспортного налога, но пока не нашли понимания.

**Финансы:** Фонд «Развитие» выдал займов на сумму 703,4 млн рублей

## Акцент на поддержку малого бизнеса

Семь лет назад Архангельский региональный фонд «Развитие» начал выдавать первые займы местным предпринимателям. Микрофинансовая организация, предоставляющая бизнесу доступные деньги, сразу доказала свою востребованность: с декабря 2010 года фонд заключил 1140 договоров займа и помог сотням людей открыть свое дело, укрепиться в занятой нише и развить новые направления.

Практически четверть займов, выданных фондом, приходится на сферу производства, 22% – на бытовые услуги, 26% – на оптовую и розничную торговлю. Также фонд обеспечивает займы в сфере сельского хозяйства, транспортные услуги и строительства.

Осуществляются самые разные проекты: это открытие мебельного цеха в Исакогорке, модернизация производства строительных материалов, покупка оборудования для районных пекарен, вложения в фитнес-клубы, лесной бизнес, переработку сельхозпродукции и многое другое. Были и необычные займы – например, на выпуск сольного альбома и концертную деятельность.

«Почти 60% от суммы всех выданных займов приходится на малый и средний бизнес города Архангельска. Среди муниципальных

районов лидеры по привлечению средств фонда – предприниматели Вельского, Холмогорского, Плесецкого, Пинежского и Приморского районов. За семь лет работы фонда сохранено значительное количество рабочих мест и создано около 2,5 тысячи новых», – рассказал исполнительный директор МКК «Развитие» Андрей ТУТЫГИН.

Архангельский региональный фонд «Развитие» предоставляет микрозаймы субъектам малого и среднего предпринимательства региона от 30 тысяч до 3 млн рублей на срок от трех месяцев до трех лет по ставке от 7% до 10% годовых, график погашения – с учетом особенностей бизнеса. Микрозаймы в размере до 500 тысяч рублей могут предоставляться без залога, под поручительство юридических или физических лиц. Подробную информацию можно

получить на сайте [www.cmf29.ru](http://www.cmf29.ru) или при посещении офиса фонда.

«Это один из самых эффективных инструментов поддержки предпринимательства в нашей области, быстрая и адресная помощь малому бизнесу. Фонд помогает коммерсантам развиваться и двигаться вперед. Мы поддерживаем фонд и будем продолжать это делать, а фонд сможет расширять линейку финансовых продуктов, вводить новые программы, увеличивать срок кредитования, снижать ставки и помогать большему числу начинающих предпринимателей региона», – подчеркнул депутат Архангельского облсобрания Эрнест БЕЛОКОРОВИН.

В фонде действует ряд специальных программ для предоставления микрозаймов на льготных условиях: для крестьянских (фермерских) хозяйств, для предпри-

нимателей в сфере сельского туризма, а также для тех, кто работает и моногородах, если бизнес не входит в технологический цикл градообразующего предприятия.

«Динамика портфеля МКК «Развитие» показывает его устойчивый рост. Каждая заявка от предпринимателей рассматривается отдельно, мы много работаем с администрациями тех муниципалитетов, где слабо развита банковская инфраструктура, помогаем предпринимателям. Вырос и средний размер займов: сейчас он составляет около 900 тысяч рублей», – пояснил Андрей Тутыгин.

**АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД «РАЗВИТИЕ»**  
г. Архангельск,  
ул. Урицкого, 49, к. 3, стр. 1  
тел.: (8182) 63-95-47, 43-19-65

**Индикатор:** Из-за фирм-однодневок в ЛПК бюджет области теряет ежегодно около 3 млрд рублей

## Лес на экспорт – без посредников

Лесная отрасль – одна из ключевых в формировании валового регионального продукта Архангельской области. К ЛПК относятся восемь крупнейших налогоплательщиков региона, у которых суммарная выручка от реализации товаров за 2016 год составила более 60 млрд рублей. В то же время лесной бизнес приносит бюджету меньше налогов, чем, например, сфера торговли. О том, почему так происходит, «Бизнес-классу» рассказала начальник Межрайонной ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам по Архангельской области и НАО, советник государственной гражданской службы России I класса Татьяна МАРДАНОВА.

– Татьяна Викторовна, с какими проблемами сталкиваются сотрудники инспекции при администрировании предприятий лесной отрасли?

– Наш регион располагает значительными лесосырьевыми ресурсами. Архангельская область поставляет на рынки пиломатериалы, фанеру, целлюлозу, картонно-бумажную продукцию и многое другое. Хозяйственную деятельность в лесной отрасли осуществляют восемь крупнейших налогоплательщиков региона.

К сожалению, как показывает практика проведения проверок, налогоплательщики используют различные схемы ухода от уплаты налогов. Наиболее распространенные из них – приобретение лесопроductии и оборудования по фиктивным документам, у «формальных» поставщиков, т. е. фактически не осуществляющих обязательств по сделке, а также реализация товара на экспорт по заниженной цене.

При проведении налогового контроля мы сотрудничаем с правоохранительными органами, в том числе с УМВД России по Архангельской области, Федеральной таможенной службой, правительством области, Северо-Западным главным управлением Центробанка РФ и с другими ведомствами – если возникает такая необходимость.

Налоговые органы получают информацию о лесорубочных билетах, объемах древесины, отпускаемой лесопользователям по результатам лесных аукционов и конкурсов, освидетельствовании лесосек и о фактической вырубке леса.

Древесина заготавливается не только для нужд Архангельской области, но и является основным экспортным товаром. Почти 80 стран по всему миру импортируют северный лес на постоянной основе. Среди покупателей – европейские государства, страны ближнего зарубежья, Центральной и Юго-Восточной Азии.

– Каковы общие показатели контрольной работы инспекции?

– Контроль обоснованности возмещения НДС при экспортных операциях требует особого внимания. Операции по экспорту древесины и лесоматериалов проводят шесть крупнейших налогоплательщиков нашей области. За 2016 год они предъявили к возмещению из бюджета налог на добавленную стоимость на сумму более 2,5 млрд рублей, из них по результатам камеральных налоговых проверок отказано в возмещении 150,7 млн рублей. За 9 месяцев 2017 года эти цифры составили 2,1 млрд рублей и 104 млн рублей соответственно.

При проведении мероприятий налогового контроля инспекцией определяются участники схем формирования и использования мнимых источников налоговых вычетов в лесной отрасли – лесозаготовителей и оптовых перекупщиков, организаций-экспортеров и организаций-переработчиков, а также всех звеньев цепочки поставки леса. Информация о выявленных схемах незаконных вычетов по потенциальным выгодоприобретателям передается в другие территориальные налоговые органы.



– Наличие цепочек поставки продукции во взаимоотношениях лесозаготовителей и переработчиков – одна из актуальных тем налогового администрирования?

– Да, конечно. ФНС России внедрена, в частности, новая система контроля АСК НДС-2: благодаря ей все сделки стали прозрачными и налоговые органы могут выявлять всю цепочку незаконных схем.

Сегодня на рынке действуют поставщики-посредники, не несущие самостоятельно финансовых и иных рисков, имеющие минимальную налоговую нагрузку, в ряде случаев заведомо накапливающие кредиторскую задолженность для преднамеренного банкротства с дальнейшим созданием на их месте новых коммерческих структур, обеспечивающие документально сформированный налоговый вычет НДС, формально независимые от покупателей и поставщиков-производителей.

Основная задача этих посредников заключается в транзитном перечислении денежных средств с учетом НДС от экспортеров либо потребителей лесопроductии в адрес организаций-заготовителей, а также индивидуальных предпринимателей – в качестве оплаты за заготовку и первичную переработку, но уже без учета НДС. Избежать уплаты НДС и получить необоснованную налоговую выгоду некоторые налогоплательщики пытаются, манипулируя денежными средствами в виде предоставления кредитов, ссуд, займов, особенно в случае, когда они

выдаются взаимозависимым лицам или внутри группы компаний.

НДС является косвенным налогом, то есть включается в стоимость реализуемой продукции и перекладывается на покупателя. Посредники не в состоянии в полном объеме заплатить этот налог, так как стоимость продукции при транзитном перечислении денежных средств практически не изменяется, что свидетельствует об убыточности данной деятельности с точки зрения последующего налогообложения.

Учитывая, что в настоящее время доля лесозаготовителей, применяющих общую систему налогообложения, т. е. уплачивающих НДС в бюджетную систему РФ, минимальна, это позволяет участникам рынка пользоваться услугами посредников при закупке лесопроductии. В результате экспортеры либо потребители лесопроductии получают необоснованную «скидку» в размере до 18% от стоимости приобретенной продукции (ставка НДС), которая компенсируется за счет средств федерального бюджета в виде возмещения сумм налога либо необоснованного увеличения налогового вычета, приводящего к неполной уплате НДС в бюджет.

Сложившаяся ситуация не позволяет экспортерам, не желающим становиться косвенными участниками подобных схем, напрямую приобретать продукцию у заготовителей, так как посредники за счет неполной уплаты налога в бюджет имеют необоснованное конкурентное преимущество и предлагают производителям более выгодные цены. Часть неуплаченного НДС поступает лесозаготовителям в виде оплаты за продукцию, а оставшаяся часть остается бенефициарам – посредникам.

– Что предпринимается для решения этой проблемы?

– Необходимо сделать оборот лесопроductии прозрачным, что позволит минимизировать риск бюджетных потерь.

Наиболее предпочтительными вариантами являются: продукция, которая реализуется на рынке без учета НДС, а приобретена по прямым договорам с заготови-

телями, применяющими УСН, без учета НДС или с посредниками без учета НДС, по агентским договорам с посредниками без учета НДС; продукция, которая реализуется на рынке с учетом НДС, приобретенная по прямым договорам с лесозаготовителями, применяющими ОСНО, по прямым договорам купли-продажи с учетом НДС между самими экспортерами (переработчиками).

Сейчас налоговые органы могут выступить гарантом реализации проекта по очищению лесного рынка от незаконных схем возмещения НДС. В Архангельской области для этого создан координационный совет. Речь идет об обеспечении прозрачности оборота лесопроductии и минимизации риска бюджетных потерь за счет исключения из цепочек поставки продукции поставщиков-посредников.

Основной целью проекта является побуждение налогоплательщиков отрасли к созданию «Общества Лесников» для перехода на прямые взаимоотношения заготовителей и переработчиков (экспортеров) продукции.

Эти меры являются продолжением проводимой с 2015 года работы по моделированию поведения налогоплательщиков в наиболее высокорисковых отраслях экономики. Действующая сейчас система управления поведением налогоплательщиков уже показала свою эффективность. Суть подхода в том, чтобы перейти от практики проверок отдельных лиц к работе с отраслями. Результатом стал рост налоговых платежей и отказ предпринимателей от непрозрачных бизнес-процессов.

В Архангельской области мы призываем всех лесопромышленников и лесозаготовителей, тружеников предприятий ЛПК, всех, кто осуждает любую незаконную деятельность, основываясь на своих гражданских и социальных позициях, а также на экономических расчетах, присоединиться к «Обществу Лесников» и переходить на прямые взаимоотношения лесозаготовителей и переработчиков (экспортеров) продукции, исключая искусственно созданные структуры и формальных посредников.

**Ситуация:** АПАП-3 получит из городского бюджета 11,5 млн рублей на уплату долгов

# Спасать или банкротить?

Вслед за разорившимися транспортными МУПами АПАП-1 и АПАП-2 в финансовой яме может оказаться и их третий «брат» – «Архангельское предприятие автобусных перевозок» под номером три. К концу текущего года за АПАП-3 числятся долги на сумму почти 11,5 млн рублей. Однако в этот раз банкротства, скорее всего, не будет – нельзя: МУП создавался для перевозки детей из удаленных территорий в школы, и альтернативы ему сегодня не существует.

Решение о выделении предприятию АПАП-3 11 млн 488 тысяч 700 рублей бурно обсуждалось на ноябрьской сессии Архангельской городской Думы и предшествовавших заседаниях комиссий.

«У нас возникли резонные вопросы. АПАП-3, как мы понимаем, занимается в основном школьными перевозками. Наверное, они не могут быть ни особо прибыльными, ни чересчур убыточными и должны покрывать основную часть затрат МУПа. Соответственно, отсюда недоумение: почему произошло так, что предприятие оказалось должно почти 11,5 миллиона?» – отметил **председатель постоянной комиссии по финансам и бюджету Сергей МАЛИНОВСКИЙ.**

По словам **директора МУП АПАП-3 Алексея НЕКРАСОВА,** долги предпри-

ятия начали формироваться, когда в его собственность была передана техническая база обанкротившихся АПАП-1 и АПАП-2 вместе с полным штатом сотрудников этих предприятий – с сохранением зарплат и налоговых обязательств. Это позволило разорившимся МУПам не копить еще большие долги, однако стало дополнительным финансовым обузой для АПАП-3.

«База потребовала единовременного большого вливания средств – это гаражные боксы, подъемные установки, помещения для ремонта техники, которые нужно отапливать. Также АПАП-3 было отдано административное здание, один только косметический ремонт которого обошелся более чем в 4 млн рублей. На сегодняшний день штат предприятия сокращен, затраты оптимизируются, и в первом квартале



следующего года этот процесс продолжится», – рассказал Алексей Некрасов.

В свое время МУП АПАП-3 создавался исключительно для перевозки в школы детей с окраин. В 2011 году по инициативе городской администрации предприятию из ведения школ были переданы автобусы

«Во-первых, школы не могли обеспечить медицинский осмотр водителей, которые выходят на рейсы. Во-вторых, у них нет специализированных гаражей для содержания техники, слесарей, которые обслуживали бы автобусы. Да, можно говорить, что существуют организации, которые могли бы взять на себя эти функции, но тогда затраты школ возрастут. Мы будем против того, чтобы передавать им автобусы обратно», – пояснила **директор департамента образования адми-**

**нистрации Архангельска Нина ФИЛИМОНОВА.**

Сейчас школы сами проводят закупки услуг по перевозке детей, и договоры неизменно заключаются с АПАП-3: других предприятий, в том числе частных, способных взять на себя такую нагрузку в полном объеме, нет. Поэтому сложилась такая ситуация, когда, если не помочь МУПу рассчитаться с долгами, перевозить ребят будет попросту некому и муниципалитет невольно станет нарушителем 43-й статьи Конституции РФ об общедоступности образования.

Между тем на сегодняшний день на 15 единиц техники предприятия, в том числе на семь автобусов, которые используются для перевозки детей, наложен арест. Как прозвучало на сессии, транспорт уже выставляется на продажу.

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Валентина СЫРОВА,** председатель Архангельской городской Думы:

– Речь идет о предприятии социальной направленности – о перевозке детей, которые не имеют возможности получить образование в шаговой доступности. Я считаю, что мы абсолютно правильно сделали, что предусмотрели в бюджете эти средства. Долги предприятия – это долги прошлых лет. Мы знаем, что к прежнему директору есть вопросы у правоохранительных органов. Между тем новое руководство выводит предприятие из предбанкротного состояния, и пока нет оснований ему не доверять.

Депутатам ничего не оставалось, кроме как поддержать намерения городской администрации.

«Но почему вопросы финансирования не решались своевременно, когда возник форс-мажор с ремонтной базой, когда сотрудники АПАП-1 и АПАП-2 были переведены в АПАП-3? Почему сейчас приходится действовать в пожарном порядке? Конечно, я предлагаю это решение поддержать. Но в следующем году нам предстоит определиться, что делать с АПАП-3 в перспективе. Если предприятие заведомо убыточно, то его нужно содержать. Но, на мой взгляд, тогда коммерческую составляющую нужно убирать: пусть МУП занимается только перевозкой детей», –

выразил свое мнение **председатель комиссии по вопросам городского хозяйства Дмитрий АКИШЕВ.**

Речь идет о маршрутах №18 и №180, на которых работает АПАП-3: данные направления далеко не самые ликвидные.

«Мы все знаем, что как только уходит предприятие, «заточенное» под конкретные виды перевозок, происходит резкий рост тарифа. У нас создана специальная комиссия, которая решает судьбу МУПов и формирует рекомендации по их развитию: предлагаю в начале следующего года так же проработать ситуацию с АПАП-3», – подвел итог **глава Архангельска Игорь ГОДЗИШ.**

**Артем БОТЫГИН**

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

# Лучший корпоративный банк – 2017

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW



**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Как открыть расчетный счет

- 1** Заполнить заявление онлайн
- 2** Загрузить необходимые документы
- 3** Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью»  
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью»

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

**Лесной комплекс:** Стратегия развития Группы компаний Pulp Mill Holding представлена на крупной отраслевой конференции

29-30 ноября в Вене (Австрия) прошла Третья международная конференция «Целлюлозно-бумажная промышленность России – новые реалии, новые возможности». О стратегии развития Группы компаний Pulp Mill Holding в рамках мероприятия рассказали председатель Совета директоров АО «Архангельский ЦБК» Хайнц ЦИННЕР, советник по инвестиционной деятельности Pulp Mill Holding Владимир КРУПЧАК и генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий ЗЫЛЁВ.



**Хайнц ЦИННЕР:**

## «Мы внедряем наилучшие из доступных технологий»

Архангельский ЦБК – крупнейшее предприятие Группы компаний Pulp Mill Holding, для которой инвестирование в развитие и модернизацию целлюлозно-бумажного производства является приоритетной задачей. Об этом заявил в своем выступлении на Третьей международной конференции «Целлюлозно-бумажная промышленность России – новые реалии, новые возможности» председатель Совета директоров АО «Архангельский ЦБК» Хайнц ЦИННЕР.

По словам Хайнца Циннера, комбинат добился заметного роста по всем показателям. Так, годовой объем варки целлюлозы вырос с 2014 года на 6%, производство товарной целлюлозы – на 9,5%, тарного картона – на 2,5%, бумаги – на 13,4%.

Общая выручка от продаж продукции АЦБК увеличилась на 47,4%, рентабельность – на 14,7 процентного пункта.

«Столь высоких показателей удалось добиться благодаря активной инвестиционной деятельности Архангельского ЦБК, который за период с 1998 года вложил в модернизацию производства 19,6 млрд рублей», – отметил Хайнц Циннер.

Он подчеркнул, что комбинат использует наилучшие ресурсосберегающие и экологически безопасные технологии благодаря партнерскому сотрудничеству с ведущими мировыми производителями оборудования для целлюлозно-бумажных предприятий – Andritz, Valmet Technologies, Voith, Bellmer, MAN, RCS и т. д.

Ключевым проектом Стратегии развития Архангельского ЦБК является приоритетный инвестиционный проект «Реконструкция производства картона». Хайнц Циннер остановился на наиболее крупных и важных этапах, где внедрение наилучших доступных технологий при сотрудничестве с ведущими зарубежными фирмами даст наибольший эффект. В частности, спикер презентовал техническое перевооружение КДМ-2.

«Это будет по сути новая картоноделательная машина, сочетающая в



себе почти все наиболее прогрессивные элементы: новая вакуумная система увеличит производительность КДМ и сократит расход свежей воды; новый башмачный пресс повысит качество картона и бумаги и энергоэффективность в целом; новый накат и система передачи тамбуров практически полностью исключат ручной труд», – рассказал г-н Циннер.

Особо он отметил, что реконструкция КДМ-2 и установка энергоэффективного оборудования Valmet Technologies позволит снизить нагрузку на окружающую среду по водопотреблению и водоотведению, потреблению энергоресурсов. По оценкам г-на Циннера, снижение потребления электроэнергии составит 5%, производственной воды – 12%.

Хайнц Циннер детализировал проект АЦБК по строительству новой выпарной станции с объемом инвестиций более 42 млн евро. Основное оборудование для станции, производительность которого по упаренной влаге со-

ставляет 600 т/час, будет поставлено также Valmet Technologies.

«Проект является инновационным, так как задач по упариванию красных и черных щелоков в планируемом соотношении в мире никто еще не решал, – сказал он. – Инновационным тут является не только оборудование, но и его компоновка в технологическую схему, порядок операций».

Г-н Циннер обратил внимание и на строительство «greenfield» завода по производству санитарно-гигиенических бумаг «Архбум Тиссю Групп» в Калужской области, который во многом решит задачу импортозамещения СГИ в России.

«Это будет самый современный и высокопроизводительный завод в стране благодаря использованию в производстве прогрессивных технологических процессов и технических средств», – уверен он.

Хайнц Циннер рассказал, что в настоящее время рассматривается возможность заключения контракта с Andritz на поставку бумагоделательной машины шириной 5,6 м и мощностью 70 000 т бумаги-основы для СГИ в год, а также с Futura на поставку двух линий по конвертингу.

Объем инвестиций в реализацию проекта превышает 110 млн евро.

Введение в строй первой очереди завода (до 2019 года) обеспечит выпуск бумаги-основы в годовом исчислении до 70 000 т в год. Строительство второй очереди (2019 – 2021 гг.) – до 120 000 т в год.

Потенциал завода до 2025 г. – 210 000 т бумаги-основы в год.

**Владимир КРУПЧАК:**

## «Лесфонд – для

Следуя приоритету государственной политики России по глубокой переработке древесины, Pulp Mill Holding снижает экспорт целлюлозы и картона, направляя их на производство продукции с высокой добавленной стоимостью. Как рассказал в своем докладе на Третьей международной конференции «Целлюлозно-бумажная промышленность России – новые реалии, новые возможности» советник по инвестиционной деятельности Pulp Mill Holding Владимир КРУПЧАК, в последние годы с участием АЦБК было построено два завода по производству гофрокартона в Подмосковье, куда комбинат поставляет тарный картон и бумагу для гофрирования.

После введения в строй в 2018 году второй очереди на площадке в Истре объем выпускаемой гофропродукции Подольского и Истринского заводов в Подмосковье вырастет до 600 млн кв. м в год.

В стратегических планах развития холдинга, помимо ранее заявленных проектов, – строительство в Калужской области завода по производству СГИ, куда будет поставляться целлюлоза Архангельского ЦБК, и создание производства тарного картона из макулатуры в Южном регионе страны. По словам Владимира Крупчака, в настоящее время идет подборка приемлемой площадки для строительства предприятия, а также оценка приобретения картоноделательной машины шириной 5 м.

Кроме того, Pulp Mill Holding рассматривает воз-

можность создания еще одного завода по производству гофрокартона и гофроизделий.

Говоря о Программе стратегического развития Архангельского ЦБК, Владимир Крупчак отметил, что успешная реализация приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) «Реконструкция производства картона» с объемом инвестиций около 11 млрд рублей стала возможна благодаря тесным кооперированным связям с партнерами: сегодня АЦБК в кооперации с дочерней компанией «Архбум» и Группой компаний «Титан» являются одним из самых крупных вертикально-интегрированных образований в ЛПК России, подтверждая своими успехами эффективность такой формы организации бизнеса.

**Дмитрий ЗЫЛЁВ:**

## «На АЦБК действуют программы подготовки кадров»

Масштабная модернизация производства, совершенствование технологических процессов, выпуск продукции высокого качества требуют современных знаний, умений и навыков от всех работников лесного комплекса. Каждый год переподготовку и повышение квалификации проходят до 40% от общей численности работников Архангельского ЦБК. Однако проблема нехватки квалифицированных кадров на предприятии до сих пор окончательно не решена.

Об этом заявил в своем выступлении 29 ноября 2017 года в Вене (Австрия) на Третьей международной конференции «Целлюлозно-бумажная промышленность России – новые реалии, новые возможности» генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий ЗЫЛЁВ.



## Справка «БК»

**Архангельский ЦБК** основан в 1940 г.

Является одним из ведущих лесохимических предприятий РФ и Европы. Специализируется на производстве картона и товарной целлюлозы, бумаги и бумажно-беловых изделий.

Единственный акционер АЦБК – австрийская компания Pulp Mill Holding GmbH.

ой конференции в Вене

# ЭФФЕКТИВНЫХ И ОТВЕТСТВЕННЫХ ИНВЕСТОРОВ»



«Безусловно, рост производства продукции с высокой добавленной стоимостью напрямую зависит от полного и стабильного обеспечения древесиной, а в Архангельской области сегодня, на фоне увеличения мощностей лесопромышленных предприятий, нарастает дефицит сырья для глубокой переработки», – подчеркнул Владимир Крупчак.

По его словам, общий размер расчетной лесосе-

ки в области на начало 2017 года составил 24,5 млн кубометров, объем заготовки леса – 12,7 млн кубометров, т. е. использование расчетной лесосеки не превышает 52%.

Как рассказал Владимир Крупчак, в рамках реализации ПИП Архангельский ЦБК получил в аренду на льготной основе лесфонд в размере 1,06 млн куб. м при заявленной потребности в 1,67 млн куб. м. Таким образом, по-

требность комбината в лесосырье была удовлетворена не полностью, дефицит балансовой древесины превысил 600 тысяч куб. м.

«Если посмотреть на перспективную потребность в лесосырьевых ресурсах, необходимых для модернизации и развития таких ведущих предприятий лесного комплекса, как АЦБК и Лесозавод 25, то дефицит лиственных и хвойных балансов, заготовленных в Архангельской области, составит к 2025 году около 3 млн кубометров, пиловочника – 900 тысяч кубометров», – отметил спикер.

Предлагая механизм решения проблемы с лесобеспечением ПИП, Владимир Крупчак коснулся существующих норм законодательства. В частности, он пояснил, что в постановлении Правительства России №419 (пункт 10.1) присутствует норма, что в случае поступления двух или более заявок на реализацию ПИП на одном и том же лесном участке, региональный орган власти осуществляет отбор заявок в соответствии с утвержденными критериями оценки инвестиционных проектов. При этом в этот перечень должны входить критерии рационального использования заготавливаемой древесины, снижения энергопотребления и увеличения объемов выпуска импортозамещающей продукции.

Крупчак также отметил, что в настоящее время идет согласование изменений в «Положение о подготовке и утверждении перечня приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов». Однако никаких поправок к п. 10.1 Положения не внесено, поэтому не очень конкретные критерии принимаются и на региональном уровне, что, в условиях дефицита лесосырьевых ресурсов и острой конкуренции, мешает обоснованному их распределению между арендаторами.

Тем не менее, по его словам, арендаторы и лесопользователи имеют объективные показатели своего вклада в освоение участков лесфонда, затрат на строительство и содержание лесных дорог, приобретение лесозаготовительной техники, затрат на лесоустройство и лесовосстановление и т.д.

Кроме того, в результате реализации инвестпроектов производится продукция с разным уровнем глубины переработки, разной добавленной стоимостью, которая должна суммарно учитываться по всей технологической цепочке, выплачиваются разные суммы налогов в бюджет.

Владимир Крупчак проиллюстрировал свои тезисы на примере Архангельского ЦБК, который выплачивает в бюджетную систему России самые большие суммы нало-

гов при реализации приоритетных инвестпроектов в Архангельской области. В расчете на 1 кубометр древесины налоговые платежи комбината в 2015 году составили более 2 тысяч рублей. И это превышает средние показатели налоговых платежей при реализации ПИП по стране на 760 рублей на кубометр.

«Полагаю, что на региональном уровне должны быть разработаны и утверждены более конкретные и обоснованные критерии оценки ПИП, которые позволят передавать лесфонд в аренду наиболее эффективным и ответственным инвесторам-заявителям», – отметил он.

К таким критериям Крупчак предложил отнести уровень глубокой переработки древесины, который должен измеряться суммарной до-

бавленной стоимостью по всей технологической цепочке выпускаемой продукции, количество созданных высокопроизводительных рабочих мест, улучшение экологического состояния промышленного производства (снижение вредных выбросов в атмосферу и сбросов в водоемы), объем финансирования объектов социальной-бытовой и транспортной инфраструктуры.

«В этом случае действенная и, безусловно, результативная господдержка реализации приоритетных инвестиционных проектов позволит более успешно решать ряд экономических и экологических задач, направленных на повышение ВВП лесного комплекса и увеличение налоговых платежей», – резюмировал Владимир Крупчак.

## Справка «БК»

**Pulp Mill Holding GmbH** – австрийско-германская компания (штаб-квартира: г. Вена, Австрия), объединяющая группу предприятий, осуществляющих деятельность по производству бумаги, картона и упаковки.

Создана в 2001 году.

На территории России холдингу принадлежит 100% акций АО «Архангельский ЦБК». В группу АО «Архангельский ЦБК» входят АО «Архбум» (логистические услуги и производство гофроупаковки в Подольском и Истринском филиалах), ООО «Архбум Тиссю Групп».

# УЕТ СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНОЙ РОВ «СТУПЕНИ»

По его словам, комбинат видит решение данной проблемы в широком взаимодействии Архангельского ЦБК с организациями высшего, среднетехнического, школьного и даже дошкольного образования, в комплексном подходе к подготовке кадров от школьной парты до повышения квалификации – как работников комбината, так и преподавательского персонала, – ориентированном на инновационное развитие производства.

На АЦБК действует система непрерывной подготовки кадров «СТУПЕНИ»: дошкольные учреждения (1) – школа (2) – среднее образовательное учреждение (3) – высшее образовательное учреждение (4) – предприятие (5).

Как отметил Дмитрий Зылёв, среди образовательных учреждений в Архангельской области стратегическими партнерами АЦБК по подготовке и переподготовке кадров являются Северный Арктический федеральный университет им. М. В. Ломоносова и Новодвинский индустриальный техникум (НИТ).

Генеральный директор АЦБК в своем докладе напомнил о наиболее значимых образовательных проектах. Это совместный с

НИТ проект «Многофункциональный Центр прикладных квалификаций», действующий на комбинате с 2007 года филиал кафедры технологии целлюлозно-бумажного производства института теоретической и прикладной химии САФУ.

«Мы сотрудничаем с САФУ и в области повышения квалификации руководителей и специалистов – участвуем в президентской программе подготовки инженерных кадров», – заявил Дмитрий Зылёв. – При содействии Архангельского ЦБК открыт Инновационно-технологический центр университета, что стало новым шагом на пути интеграции науки и производства».

С мая 2017 года стартовал совместный с АЦБК и САФУ проект «Перспектива». По итогам его реализации лучшие студенты будут трудоустроены на комбинате по таким направлениям, как «технические машины и оборудование», «теплоэнергетика и теплотехника», «энергообеспечение», «электротехника и электроника», «автоматизация технологических процессов и производств».

Особое внимание комбинат уделяет профессиональному уровню знаний работников Архангельского ЦБК. В 2016 году прошли под-

готовку по всем видам и формам обучения 2764 человека – 71,4% от среднесписочной численности работников.

Вместе с тем генеральный директор АЦБК в докладе акцентировал внимание на отсутствии государственной идеологии формирования престижа профессий рабочего, технолога, инженера, что не способствует положительному вектору решения кадровых проблем. Без государственного участия в совершенствовании образовательного процесса, повышения профессионального уровня подготовки кадров для промышленных предприятий, развития системы подготовки инновационных специалистов различных статусов ни бизнесу, ни образовательным учреждениям не справиться, считает Дмитрий Зылёв.

По его мнению, в рамках стратегии развития необходимо стимулировать бизнес по созданию образовательных учреждений лабораторно-исследовательской базы, обеспечивать сквозное сопровождение талантливой молодежи от парты до высоких должностей в карьере. В этой связи Дмитрий Зылёв предложил следующие



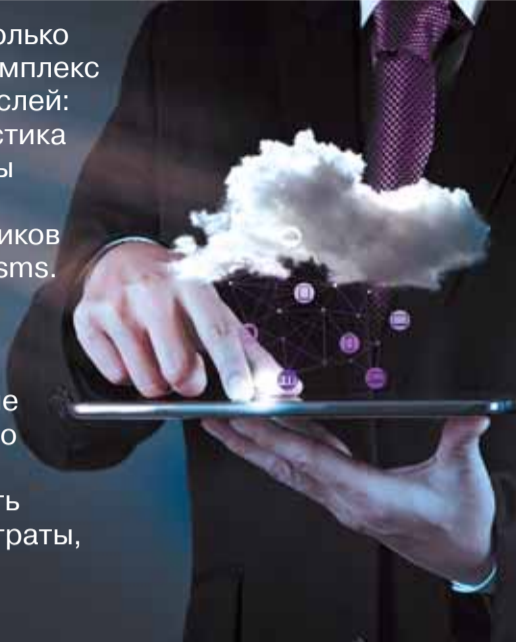
стратегические инициативы в сфере совершенствования образования и подготовки кадров для отраслей лесного комплекса: предусмотреть возможность обучения на условиях целевого приема для получения высшего образования выпускников, направляемых коммерческими организациями; внедрить на постоянной основе порядок приема в университет выпускников среднего профессионального образования по результатам вступительных экзаменов (тестирования), проводимых самим университетом; выделять в федеральном бюджете субсидии на

компенсацию расходов предприятий на прохождение практики студентами средних и высших учебных заведений; предусмотреть выплату «подъемных» выпускникам вузов, трудоустроенных в пределах субъектов Российской Федерации (не покинувших свой регион), например, ежемесячно в течение двух лет в случае работы в отрасли лесного комплекса; а также освободить от налогообложения расходы налогоплательщика на содержание российских образовательных учреждений в виде технического оснащения учебного процесса, мебели, доплаты преподавателям и т.п.

Телеком: Цифровые сервисы МегаФона обеспечат рост продаж

# Новые возможности бизнеса с МегаФоном

МегаФон сегодня – это не только сотовая связь. Это целый комплекс «умных» услуг на стыке отраслей: телеком, ИТ, финансы, логистика и маркетинг. Раньше клиенты воспринимали операторов исключительно как поставщиков связи – телефон, Интернет, sms. Сейчас восприятие радикально меняется. МегаФон предоставляет полный спектр услуг, которые позволяют бизнесу не просто обеспечивать связь между сотрудниками, но и повышать эффективность, снижать затраты, увеличивать прибыльность и количество клиентов.



## СОЗДАЙТЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КАНАЛ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КЛИЕНТОВ С «МЕГАФОН.ТАРГЕТ»

МегаФон сделал sms-рекламу настоящим «умным», объединив успешные принципы таргетированной интернет-рекламы и обогатив ее уникальными возможностями, доступными оператору мобильной связи. Сервис «МегаФон.Таргет» предоставляет 11 параметров отбора целевой аудитории, которые условно можно разделить на три основные группы: социально-демографические характеристики, геопозиция абонентов в текущий или заданный период, а также активность и интересы в Интернете. Высокая нацеленность на целевую аудиторию позволит вам создавать действительно актуальные рекламные сообщения и проводить эффективные кампании.

## СТИМУЛИРУЙТЕ ВХОДЯЩИЕ ВЫЗОВЫ ОТ КЛИЕНТОВ С «НОМЕРОМ 8 800»

Сделайте общение с вашей компанией максимально удобным: вызов на номер 8 800 – бесплатный для потенциальных клиентов из любой точки РФ. Теперь клиенты смогут бесплатно позвонить вам с городского или мобильного номера, чтобы уточнить необходимую информацию или сделать заказ. Красивый номер формата «8 800» усиливает имидж надежной компании, что зачастую весьма важно для малого и среднего бизнеса.

## Главное

Начать работать на себя и открыть свой бизнес – будь то небольшая кофейня, салон красоты или пекарня – мечта многих. Для этого нужно не просто запустить собственное дело – это еще полдела. Самое сложное – удержаться на плаву: поддерживать уже запущенный проект, быстро привлекать клиентов, обеспечить постоянный финансовый поток, искать новые ниши, постоянно стремиться к большему. Успехов вам и вашему бизнесу!

**b2b.megafon.ru**  
**(8182) 49 33 30**

## ПОВЫШАЙТЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ С КЛИЕНТАМИ С «ВИРТУАЛЬНОЙ АТС»

Организируйте умную телефонию в своей компании. Настройте прием звонков на единый многоканальный номер, голосовое приветствие и распределение звонков на любые мобильные и стационарные телефоны. Собирайте аналитику по работе с клиентами, используя статистику вызовов и возможность записи разговоров. Подключите CRM-модуль и с легкостью управляйте работой с клиентами и процессами продаж.

## Как это работает?

### Рассмотрим на примере одного из клиентов

#### КЛИЕНТ:

Спортивный клуб семейного формата, расположенного в жилом районе.

#### ЗАДАЧИ:

1. Привлечь семейных людей, живущих в районе неподалеку от клуба.
2. Стимулировать потенциальных клиентов совершить звонок, чтобы администратор мог лично рассказать обо всех особенностях клуба и таким образом привлечь клиентов на пробное занятие.
3. Обеспечить качественную обработку входящих вызовов с 9.00 до 23.00.

#### РЕШЕНИЕ:

1. **МегаФон.Таргет.** С помощью офлайн-геотаргетинга выделяются те клиенты, кто регулярно (не реже 4-5 раз в неделю) посещает выбранную территорию в радиусе 2 км от клуба в нерабочее время, а также добавляется возрастное ограничение 30 – 60 лет, что позволяет определить семейный сегмент.
2. **Номер 8 800.** Во всех рекламных материалах (на сайте, в SMS-сообщениях, печатных материалах) размещается номер формата 8 800 с указанием, что вызов будет бесплатным для клиентов, а сотрудники клуба с радостью ответят на любые вопросы.
3. **Виртуальная АТС.** Входящие вызовы распределяются на двух администраторов, работающих по-сменному: с 9.00 до 16.00 вызовы переадресуются на мобильный телефон первого администратора, а с 16.00 до 22.00 – второго. Возможность прослушивания записи разговоров администраторов позволит выявить ошибки в общении с клиентами, которые влияют на конверсию звонков в продажи.

## Новинка

### «Архангельская область. Утро Земли»

В год 80-летия Архангельской области в свет вышло уникальное, великолепно иллюстрированное подарочное издание – фотоальбом «Архангельская область. Утро Земли». Книга на двух языках – русском и английском – рассказывает о заповедных местах, стратегических предприятиях, памятниках истории и культуры, народных промыслах, жителях Севера и многом другом. В издании использованы снимки более тридцати фотографов.



Фотоальбом по достоинству оценили представители общественности, специалисты в области культуры и книгоиздания, руководство региона. Директор Архангельской областной научной библиотеки имени Добролюбова Ольга СТЕПИНА назвала издание явным претендентом на высокое звание «Книга года».

Юбилейное издание «Архангельская область. Утро Земли» станет прекрасным подарком вашим детям, друзьям, деловым партнерам и гостям нашего региона.

Фотоальбом продается в архангельском Доме книги (пл. Ленина, 3). По поводу приобретения небольших партий книг по оптовым ценам (от 2 штук) можно обращаться по электронной почте [nixette@mail.ru](mailto:nixette@mail.ru) или в группе «ВКонтакте» [https://vk.com/gernet\\_photographer](https://vk.com/gernet_photographer) Телефон для заявок +7 911 593 1412. При покупке в качестве подарков для коллективов, а также при групповых закупках возможны скидки.

## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

**1С** ООО «ЛИНК-сервис»

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: [info@LSA.ru](mailto:info@LSA.ru)  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

## Проект

### Всероссийский правовой диктант: проверь свою грамотность!

В субботу, 9 декабря, в более чем 60 крупнейших городах России, на площадках ведущих вузов страны уже в третий раз пройдет Всероссийский правовой диктант.

Цель проекта – дать возможность каждому желающему узнать уровень своей правовой грамотности, а также понять слабые стороны в знании основ права, применяемых в повседневной жизни. Участники диктанта через знание законов смогут повысить качество жизни, увидеть новые возможности и минимизировать риски в повседневной жизни.

Всероссийский правовой диктант организуют общероссийская общественная организация «Деловая Россия», Европейская Юридическая Служба, Ассоциация юристов России, РЭУ имени Г.В. Плеханова, Фонд развития моногородов.

Вопросы правового диктанта разделены на блоки, отражающие наиболее важные для каждого человека сферы взаимодействия с правом: безопасность, личная жизнь, социальная сфера, здоровье, финансы. На основе полученных результатов составляется «Рейтинг правовой грамотности» и каждый участник получает персональную «Карту правового здоровья».

В Архангельске Всероссийский правовой диктант пройдет в 11.00 в здании Высшей школы управления и права САФУ (наб. Северной Двины, 54, корп. 1, ауд. 211), а в Северодвинске в это же время – в филиале САФУ (ул. Капитана Воронина, 6, ауд. 319).

## CLASSIFIED

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%.

Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции [29rbk@mail.ru](mailto:29rbk@mail.ru). Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.

### ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

■ **АФ «БЭНЦ»:** ведение бухучета и отчетности, налоговые консультации и споры, юридические услуги, аудит, анализ бизнеса и рекомендации по повышению его эффективности. Тел. (8182) 65-65-73; mail: [info@aetc.ru](mailto:info@aetc.ru)

■ **Продается/сдается производственное здание:** 344 м<sup>2</sup>, разделенное на боксы, высота ворот – под КамАЗ, участок 12 соток, стоянка для грузовиков. Есть территория для склада пиломатериалов. Ограждение, охрана, электричество 380 В. Аренда по частям. Тел. (8182) 62-99-66.

### ПРИГЛАШЕНИЕ

■ **Внимание всех желающих петь!** Ломоносовский дворец культуры объявляет набор детей и взрослых в вокально-хоровой ансамбль «Благовест». Телефон 8 911 574 92 89, Мария.

## БИЗНЕС-КЛАСС

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.  
Шеф-редактор **Алексей Линицкий**.  
И. о. главного редактора **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**.  
Директор по рекламе: **Илья Леонков**.  
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**.

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламных служб:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru) (редакция), [29rbk@mail.ru](mailto:29rbk@mail.ru) (отдел рекламы).

№ 44 (857), 4 декабря 2017 года  
Подписано в печать 1.12.2017, по графику в 17:00,  
фактически в 17:00. Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»**  
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5). Заказ 0962. Тираж 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru)  
Аудитория сайта в январе-ноябре – 146 000 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная.  
Подписка в редакции и во всех отделениях связи  
Архангельской области, подписной индекс – **83745**.  
Отдел доставки: **(8182) 21-37-68**. Ограничение по возрасту 16+.