

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издается с 1999 года • № 20 (692) • 16.06.2014



Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2014»

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

## Бизнес-класс Архангельск

ЭКСПРЕСС

Наш сайт в Интернете  
[www.BCLASS.ru](http://www.BCLASS.ru)

### «Давайте поговорим!»



Так начал совещание, посвященное социально-экономическому развитию Архангельской области, Президент РФ Владимир ПУТИН. Как ожидается, после разговора с представителями разных отраслей экономики он даст несколько поручений Правительству РФ. «Ни одно из этих поручений не является неисполнимым. Тенденции могут быть положительными, и нужно добиться, чтобы они были необратимыми», – сказал Путин.

Фото пресс-службы Правительства Архангельской области

#### БИЗНЕС-ЦЕНТР • АРХАНГЕЛЬСК АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА

офисы от 15 до 52 кв. м,  
 стоимость 750-850 р/кв. м

охраняемая парковка для арендаторов  
 на 26 машино-мест, Интернет,  
 телефония Билайн,  
 Ростелеком, кофейня,  
 круглосуточная охрана,  
 видеонаблюдение

г. Архангельск,  
 проезд Бадигина, 19  
 ☎ (8182) 42-23-25  
 e-mail: arkhbiz@mail.ru



Реклама ООО "Новый век"

**Северная роза**  
[www.sevroza.ru](http://www.sevroza.ru)

**Благоустройство  
 и озеленение  
 нового уровня  
 ГИДРОПОСЕВ  
 ГАЗОНОВ**

г. Архангельск,  
 ул. Гайдара, 57  
 (8182) 23-78-41

**Инвестиции:** Пиковой мощности на ГОКе им. В.И. Гриба планируют достичь в 2015 году

Сергей ШЕВЕЛЁВ,  
министр природных  
ресурсов и  
лесопромышленного  
комплекса  
Архангельской  
области:



– В 2013-м от налога на добычу алмазов в областной бюджет поступило около 64 млн рублей – и это только начало. Планируется, что с 2015-го суммарные налоговые поступления от двух предприятий (АГД и «Севералмаз») в казну региона будут составлять порядка 1 млрд рублей ежегодно. Алмазодобывающая промышленность станет одной из бюджетобразующих отраслей. Для стимулирования инвестиционной деятельности при поддержке депутатов областного Собрания мы внесли поправки в законодательство, позволяющие, в частности, горнодобывающим предприятиям, вкладывающим значительные средства в развитие производства, получать льготы по налогам на прибыль и имущество. Поправки вступили в силу с 1 января 2014 года.



Юрий СЕРДЮК,  
депутат  
Архангельского  
областного  
Собрания  
депутатов:

– Мы присутствуем при рождении и устойчивой работе нового экономического сектора Архангельской области – горной промышленности. Благодаря добыче алмазов на месторождении имени Ломоносова и усилиям «Лукойла» по разработке Верхотинского месторождения горная промышленность будет устойчиво развиваться.

Андрей ШЕСТАКОВ,  
министр  
промышленности  
и строительства  
Архангельской  
области:



– Объем проведенной работы впечатляет. Это достойно уважения! Скажу даже больше: открыв это месторождение, «Лукойл» совершил подвиг. И достаточная сумма налогов будет поступать в бюджет области от работы ГОКа. Теперь неплохо от добычи перейти к производству. Мы разговаривали с министром промышленности и торговли России Денисом МАНТУРОВЫМ о создании на нашей территории на базе северодвинских предприятий производства по изготовлению инструментария, в котором используются технические алмазы. Также мы продолжаем работу по открытию у нас отделения Гохрана России, что позволит покупать алмазы для региональных производств по цене ниже рыночной. Как алмазодобывающая область мы имеем на это право.

## Путин пригляделся

9 июня в рамках рабочего визита в Архангельскую область Президент России Владимир ПУТИН побывал на Верхотинском месторождении алмазов в Мезенском районе, где дочерняя компания ОАО НК «Лукойл» – «Архангельск-геолдобыча» (АГД) – ведет промышленную добычу драгоценных камней. Трубка им. В. Гриба на Верхотине – одна из крупнейших разведанных алмазоносных трубок мира.

Андрей САХАРОВ **БН**  
журналист

В демонстрационном зале здания горно-обогатительного комбината (ГОК), построенном на месторождении, Путину показали алмазы общим объемом в 12,5 тысячи карат: камни крупных классов, добытые в результате разведывательных работ и промышленной пуско-наладки ГОКа, выложены отдельно. Из алмазов мелкой фракции хозяева составили герб страны и слова: «Лукойл» и «Россия». Вслед за президентом посмотреть добычу АГД удалось и «БК».

«Вообще алмазы мы добываем самой разной расцветки, от прозрачных, которые вы можете здесь видеть, до темных, – рассказал гендиректор ОАО «Архангельск-геолдобыча» Максим МЕЩЕРЯКОВ. – У наших алма-



зов очень четкие грани. Даже не верится иногда, что они из земли. 25% – это технические камни, 75% годны к ювелирной обработке».

«Да, камни высокого качества, – признался на экскурсии в ГОКе зам. председателя Архангельского областного Собрания, а когда-то гендиректор «Севералмаза» Виталий ФОРТЫГИН. – Да и в целом можно только позавидовать проведению обустройству месторождения, объемам работ и вложений. Все очень эстетично выглядит. Это, конечно, нарабатанный стандарт «Лукойла». Обычно отраслевые предприятия редко так вкладываются в свои проекты».

Возможную доходность освоения месторождения определяют исходя из количества алмазов на тонну породы – «поправка» на качество делается позже. Добы-

ча считается рентабельной при содержании алмазов от 0,5 карата/т руды. По предварительным оценкам, содержание драгоценных камней в трубке Гриба – чуть менее 1 карата/т. Для сравнения: содержание алмазов в трубке «Архангельская» месторождения им. Ломоносова в Приморском районе, где работает «Севералмаз», – 0,7-0,9 карата/т, и этот проект включен АЛРОСА в список перспективных.

Пока средняя стоимость ювелирных алмазов с Верхотинского месторождения доходит до 90 долларов за карат при затратах 70 долларов на карат. «Лукойл» уже располагает лицензиями на продажу алмазов как на внутреннем рынке, так и за рубежом.

К началу 2014 года инвестиции в освоение Верхотинского месторождения составили 26,5 млрд рублей. При стабильно работающем

горно-обогатительном комбинате (ГОКе), по словам президента ОАО «Лукойл» Вагита АЛЕКПЕРОВА, эти вложения окупятся за 7-8 лет и в целом мезенский проект «соответствует нормам рентабельности компании». Пиковой мощности на ГОКе планируют достичь в 2015 году. Об этом «БК» заявил директор горно-обогатительного комбината Анатолий СТАХЕЕВ.

«Будем перерабатывать 4,5 млн тонн руды в год, – сказал Анатолий Геннадьевич. – 58 млн карат алмазов предполагается добывать в течение 17 лет открытым (карьерным) способом, остальные – подземным. Сейчас на месторождении работают 56 единиц техники, в том числе 10 огромных 130-тонных «БелАЗов». Карьер обслуживает горно-транспортный цех численностью 350 человек. Сейчас на предприятии работают 780 человек».

Рабочий состав из Архангельска, а вот «офицерский», как признался Максим Мещеряков,

### О ЧЁМ РЕЧЬ?

Кимберлитовая трубка, названная в честь бывшего главного геолога ОАО «Архангельское геологодобывное предприятие», была открыта в 1996 году, но активные работы на месторождении по разным причинам начались только в 2011-м. Приблизительные запасы алмазов на Верхотине оцениваются в 100 млн карат, а их стоимость – в \$5,5 млрд.

Сейчас месторождение разведано до глубины 610 метров, однако добычу предполагается вести до глубины одного километра. Диаметр кимберлитовой трубки – 1,6 км.

Введены в действие: автодорога от пос. Поморье до месторождения им. В. Гриба протяженностью 38 км; временный вахтовый поселок на 80 человек; обустроен контур водопонизительных скважин; построен комплекс гидротехнических сооружений на оз. Черное и р. Кукомка; построен экспериментально-лабораторный комплекс по изучению и обработке керновых геологических проб; энергетический комплекс мощностью 26 МВт со складом нефтепродуктов (мазут, дизтопливо); хвостохранилище и хвостовое хозяйство с системой оборотного водоснабжения; главный корпус ГОКа; конвейерная галерея и корпус крупного дробления; административно-бытовой комплекс; постоянный вахтовый поселок на 708 человек.

В главном корпусе ГОКа установлено дробильное и обогатительное оборудование, проведены пусконаладочные работы, обработана опытная партия руды.

Завершены вскрышные работы на карьере трубки им. В. Гриба и строительство внутрикарьерной инфраструктуры, начата добыча руды на рудный склад.



Фото Андрей Сахаров

# К алмазам



Президент России Владимир Путин, президент ОАО «Лукойл» Вагит Алекперов и губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ в демонстрационном зале, где выставлена алмазная продукция общим объемом 12,5 тысяч карат: камни крупных классов, добытые в результате разведывательных работ и промышленной пусконаладки ГОКа. Одна из главных особенностей – четкие грани у неограниченных алмазов и необычные оттенки камней.

\$5,5 млрд –

оценочная стоимость запасов алмазов

\$1 млрд –

инвестиции в освоение месторождения

1,4 тысячи –

новые рабочие места

30 млрд рублей –

прогноз налоговых поступлений с 2012 по 2027 гг.

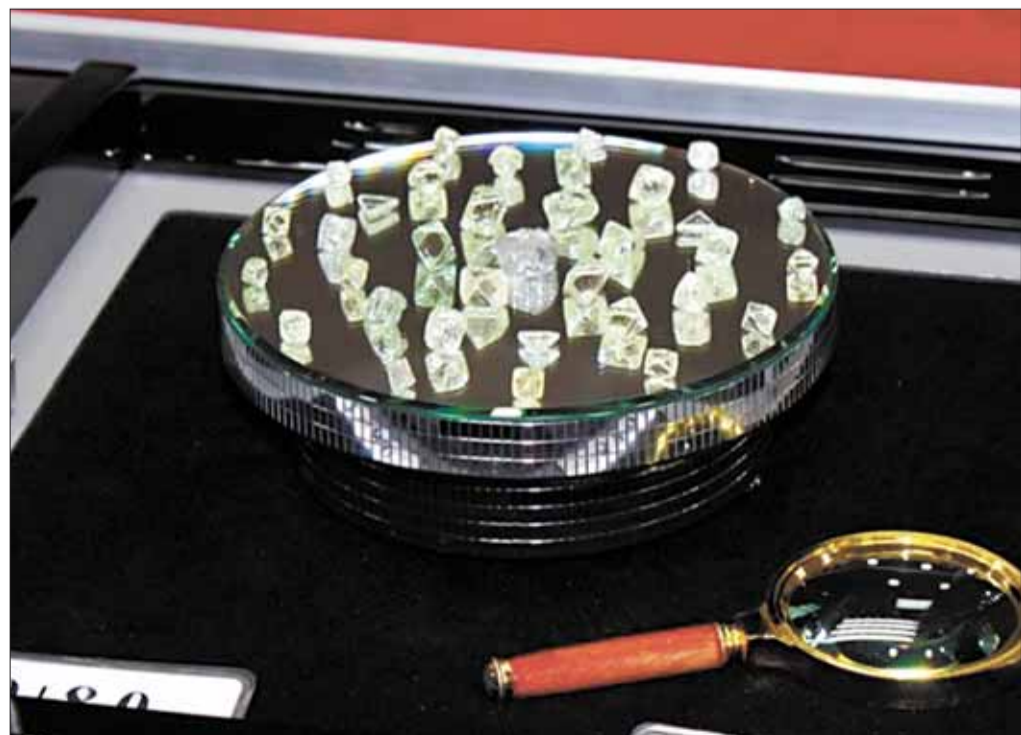
собиран со всей страны. «К сожалению, в Архангельской области нет специалистов по горному делу», – объяснил Максим Георгиевич.

С точки зрения экологии, главной проблемой для разработчиков Верхотинского месторождения стала чрезвычайная обводненность территории. От карьера наиболее щадящим способом было отведено русло речки Кукомка, но тем не менее на месте трубки Гриба через пояс водопонижающих скважин в сутки откачивается почти столько же воды, сколько в день потребляет Архангельск! По словам Стахеева, для обезвоживания карьера пришлось пробурить 75 скважин глубиной 240 метров и 11 скважин поменьше – 75 метров.

«Вся вода поступает на очистные сооружения для удаления взвесей», – сразу предупредил напрашивающийся вопрос об экологической безопасности Анатолий Геннадьевич.

На месторождении использованы лучшие технологии из опыта Канады и других стран – лидеров рынка добычи алмазов, соблюдаются жесткие экологические нормы и требования безопасности. «В гармонии с природой» – этот девиз красуется на здании ГОКа.

«Алмазная дочка» «Лукойла» активно участвует в жизни региона: в 2013 году на благотворительную, спонсорскую и социальную помощь Архангельской области и конкретно Мезенскому району компания направила в общей сложности почти 20 млн рублей. В 2012 году «Лукойл» выделил средства на строительство в Мезени новой школы – старое деревянное здание уничтожил пожар. В 2014-м компания подписала новое соглашение о финансовой поддержке хоккейного клуба «Водник».



Визит: Путин пообщался с лесопромышленниками

## Лес стоит, а не взять

После посещения Верхотинского алмазного месторождения Владимир ПУТИН провел в Правительстве Архангельской области совещание, посвященное социально-экономическому развитию региона. Перспективы лесопромышленного комплекса стали одной из главных тем.

По словам **председателя совета директоров ОАО «Группа Илим» Захара СМУШКИНА**, после принятия в 2013 году постановления Правительства РФ о государственной лесной политике ориентиры для ведения бизнеса в отрасли стали значительно понятнее. В первую очередь, это работа на замещение импортной продукции на своей территории, а также на удержание конкурентных позиций на тех рынках, где российские экспортеры обосновались исторически: в Китае, Северной Африке и Европе.

«Еще один момент – так называемое ведение целевых хозяйств. Сейчас мы производим пиловочник, который в основном идет на механическую переработку, и баланс, являющийся базовым сырьем для производства бумаги. Конкретно нам, в принципе, пиловочник не нужен – достаточно баланса. Есть юридическая формула, позволяющая снизить возраст рубки со среднего в сто лет до сорока: благодаря этому можно резко увели-

чить оборачиваемость леса, сократить затраты на инфраструктуру и т.д. Этот вопрос обсуждается на уровне Министерства природных ресурсов (МПР) РФ, но до изменений в законодательстве дело пока не дошло», – отметил Захар Смушкин.

Кроме того по мнению представителя группы «Илим», эффективность лесопользования существенно повысится при переходе с попенной оплаты на расчеты с государством в виде арендной платы за кв. метр лесопосадочной площади, как во многих странах.

«Для того, чтобы четко выстроить арендные взаимоотношения, необходима грамотная кадастровая оценка лесов. У нас же, к сожалению, из-за низкого качества документов порой либо нас наказывают за перерубки, либо мы получаем участки, где в действительности нет того, что значилось в бумагах», – добавил Захар Смушкин.

**Генеральный директор ОАО «Архангельский ЦБК»**

**Дмитрий ЗЫЛЁВ** предложил на совещании довольно неожиданное решение проблемы строительства лесовозных дорог.

«Километр дороги стоит около 1,2 млн рублей. По России их нужно построить десятки тысяч километров – требуются сотни миллиардов рублей. Понятно, что таких средств на эти цели в бюджете, скорее всего, не будет. По нашему убеждению, нужно искать какие-то прорывные, революционные вещи», – считает Дмитрий Зылёв. По его словам, альтернативным способом доставки древесины могло бы стать использование транспортных дирижаблей нового поколения: Министерство обороны достаточно активно работает в этом направлении. Есть модели грузоподъемностью 16, 60 и 200 тонн. «На шестьдесят тонн нам как раз бы подошли. В Архангельской области есть территории с хорошим сырьем, которые хотелось бы освоить, но нет возможности: лес стоит, а взять не можем», – сказал Зылёв.

Владимир Путин поручил присутствовавшим на заседании министру промышленности и торговли РФ Денису МАНТУРОВУ и министру финансов Антону СИЛУАНОВУ «посмотреть и оценить» предложения руководителей архангельских предприятий.

Релиз: Денис Мантуров посетил Лесозавод-25

## Встреча с министром

9 июня министр промышленности и торговли РФ Денис МАНТУРОВ в ходе поездки по Архангельской области посетил с рабочим визитом крупнейший лесопильный комплекс Северо-Запада России «Лесозавод-25» (ГК «Титан»).



Предприятие оснащено высокопроизводительным оборудованием ведущих мировых фирм. ТЭС и котельные двух участков завода работают на биотопливе (кодревесных отходах). С 2008 года предприятие производит древесные гранулы (пеллеты). Пять котельных в регионе уже работают на этом экологически чистом топливе.

В 2013-2014 г. инвестиции в Лесозавод-25 составили около 3 млрд рублей. Из них 2,5 млрд компания вложила в приоритетный инвестиционный проект в области освоения лесов «Модернизация производственных мощностей по переработке пиловочного сырья на участке Цигломень ЗАО «Лесозавод-25», который был утвержден приказом Минпромторга России 10 января 2013 г.

Менее чем через год (в августе 2013 г.) участок был запущен. Создано 500 новых рабочих мест (количество работников на двух участках предприятия – 1100 чел.). В результате реализации проекта объемы переработки пиловочного сырья увеличились на 35% – до 1 млн куб. м в год. Объемы производства пиломатериалов возросли до 500 тысяч куб. м в год.

Высокому гостю рассказали, что в этом году компания намерена удвоить вы-

пуск пеллет за счет строительства нового производства на Цигломенском участке предприятия стоимостью свыше 360 млн рублей. Производительность всего пеллетного производства Лесозавода-25 составит 120 тысяч тонн пеллет в год. Компания уже является крупным поставщиком пеллет как на экспорт (60% пеллет поставляется в Данию), так и на внутренний рынок.

Денис Мантуров ознакомился с полным технологическим циклом производства высококачественных пиломатериалов и с работой биотопливной ТЭС. По словам министра, Лесозавод-25 является хорошим примером полной переработки лесоматериалов. Он также отметил, что работа предприятия иллюстрирует, что критерии оценки инвестпроектов, которые были заложены в принятые в прошлом году правила предоставления субсидий для реализации новых высокотехнологичных обрабатывающих производств, были верны.

После экскурсии на производстве Денис Мантуров провел встречу с руководством компании по вопросам выработки дальнейших эффективных мер господдержки лесопромышленного комплекса.

## 4 Стратегия

**Визит президента:** «Архэнергосбыт» могут лишиться статуса гарантирующего поставщика

На совещании в Архангельске с президентом Владимиром ПУТИНЫМ первым вопросом обсуждалась ситуация в региональной энергетике – а именно долги Архангельской сбытовой компании. С 1 января 2013 года компания не платит «Российским сетям», платежи поступают только по судебным искам. Общая задолженность сбытовой компании перед «Архэнерго» в адрес МРСК Северо-Запада составляет 2,6 млрд рублей.

Тему поднял губернатор Архангельской области Игорь ОРЛОВ, напомнив, что средневзвешенная стоимость 1 киловатт-часа в Поморье в 1,6 раза превышает цену кВт в ближайших регионах. Для примера он привел Вологду – 1,5, Мурманск – 1,2 рубля за кВт. При этом самая высокая надбавка у гарантирующего поставщика – 17 копеек за кВт, тогда как в Мурманске – 10 копеек, в Пскове – 8 копеек.

«Это существенная разница, которая в итоге приводит к тому, что цена на электроэнергию становится определяющим фактором, когда речь идет о принятии решения, где размещать завод, везти куда-нибудь нашу глину или наши базальты или все-таки перерабатывать их здесь. Эта тема имеет место, и, конечно, я хотел бы, чтобы и Министерство энергетики, и в целом правительство обратило на нее внимание, потому что Федеральная служба по тарифам может тоже повлиять на сложившуюся ситуацию», – сказал губернатор.



## Путин: «Зачем нам такие компании?»

Усугубляют ситуацию неплатежи Архангельской сбытовой компании (находящаяся под управлением «Межрегионсоюзэнерго»), которая собирает деньги с населения за электроэнергию, но не расплачивается с поставщиками. «В итоге, они прокачивают через себя в год 13,5 млрд рублей, ничего не производя, и имеют доход в Архангельской области 622 млн рублей. 150 млн платят организации, которая выполняют у них функции генерального директора», – сказал Игорь Орлов. Он напомнил, что обращался с этой проблемой к президенту, и тот дал соответствующее поручение Минэнерго. «Поручение есть, но Минэнерго пока отве-

тило нам: «Разбирайтесь с долгами сначала, а потом будем думать, что делать», – сообщил губернатор. И добавил, что сбытовая компания ссылается на неплатежи предприятий-банкротов, при этом «пытается меня втянуть в то, чтобы я разбирался, кто ему что не платит».

Присутствующий на совещании генеральный директор ОАО «Российские сети» Олег БУДАРГИН подтвердил, что вопрос действительно крайне актуальный. «С 1 января 2013 года компания не платит «Российским сетям», только после судебных решений. Общая задолженность сбытовой компании «Архэнерго» в адрес МРСК

Северо-Запада 2,6 млрд рублей. Это стоимость десяти годовых ремонтных программ «Архэнерго». Примерно столько же стоит построить необходимую инфраструктуру для подключения пяти районов Архангельской области, которые в настоящее время получают дорогую электроэнергию от автономных дизель-генераторных установок, к центральной системе электроснабжения области», – добавил Бударгин.

«Зачем нам такие компании?» – обратился с вопросом к зам. председателя Правительства РФ Аркадию ДВОРКОВИЧУ президент Владимир Путин.

«По многим регионам уже принято решение о лишении статуса гарантирующего поставщика при наличии высокого уровня задолженности, и эти компании в том числе передавались в управление «Россетям» для последующей продажи на конкурсе, в ряде случаев и другие компании брали эти предприятия под управление. Я думаю, что ситуация в Архангельской области – повод для того, чтобы инициировать такую же процедуру лишения статуса и передачи сбытовой функции под управление «Россетям», – сказал Дворкович.

«Так надо и сделать. Надо забирать и все, если они только создают проблемы. И, пожалуйста, обязательно разберитесь еще с ТГК-2 и с «Газпромом», – добавил президент.

Напомним, долг ТГК-2 перед «Газпромом» оценивается в 2 млрд рублей. Собираемость платежей, по словам губернатора, за услуги ТГК-2 в Архангельской области составляет 95-97%.

«И поскольку ТГК не платит, «Газпром» переводит нас на резервное топливо (мазут). Это было в пятницу, и мы тут на телефонах со всеми разбирались. Кроме того, «Газпром» закрыл из-за этих долгов инвестиционную программу для Архангельской области. То есть хозяйствующие субъекты спорят, в итоге регион за это должен отвечать. Конечно, это требует особого внимания Правительства РФ», – сказал Игорь Орлов.

**Энергетика:** Глава «Россетей» обозначил приоритеты работы

Генеральный директор ОАО «Российские сети» Олег БУДАРГИН посетил с рабочим визитом Архангельскую область.

## Нужна гарантия надёжности

Помимо участия в совещании о социально-экономическом развитии Архангельской области при Президенте РФ, глава «Россетей» встретился с коллективом филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго». Бударгин отметил, что главная задача коллектива – защита интересов компании. Сегодня госкомпания работает в непростых условиях – системные неплатежи со стороны сбытового сектора за услуги по передаче электроэнергии сетевым компаниям выросли в целом по России до 108 млрд рублей.

«Сбытовые компании должны платить деньги за работу, которую выполняют «Россети». Мы государственная компания и представляем интересы государства. Проблемы платежной дисциплины – это подрыв надежности работы электросетевого комплекса», – подчеркнул Бударгин.

И.о. генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр ЛЕТЯГИН сообщил, что для решения этой проблемы общество проводит единую политику по переводу ряда потребителей – крупных представителей промышленности и бизнеса – на прямые договоры по расчету между потребителем услуг и сетевой компанией. Это позволит снизить общий долг за ока-

занные услуги по передаче электроэнергии.

«Важно понимать, что мы не пытаемся отобрать бизнес у сбытовой компании, а стремимся навести порядок на рынке услуг, честно получать оплату за выполненную работу. Кроме этого, необходимо вносить изменения в законодательство, в нормативные акты о функционировании розничных рынков, где пока нет санкций в отношении недобросовестных сбытовых компаний. Эти меры предусмотрены только для расчетов между сбытовиками и оптовым рынком электроэнергии. Получается интересная ситуация: у наших должников нет просроченных задолженностей на оптовом рынке (в противном случае они потеряют статус гарантирующего поставщика), зато на розничном рынке копится миллиардная задолженность».

Олег Бударгин отметил системный подход к работе дочернего общества и его филиалов. В частности, ОАО «Россети» планирует перейти на единый тариф, консолидировать усилия по повышению надежности энергоснабжения потребителей путем реализации единой технической, экономической и корпоративной политики ОАО «Россети» в Северо-Западном федеральном



Александр ЛЕТЯГИН, и.о. генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада»:



– На совещании при президенте был поднят вопрос налаживания платежной дисциплины, сложившейся на энергетическом рынке Поморья. Глава государства отреагировал на проблему, поднятую губернатором Игорем Орловым, и дал соответствующее поручение о необходимости наведения порядка в этом вопросе.

В целом, задолженность, накопленная за последние полтора года, превышает десятилетний объем ремонтной программы филиала «Архэнерго». Для сравнения: данной суммы хватило бы, чтобы решить вопрос с созданием централизованной системы электроснабжения как минимум в пяти округах Архангельской области. Это дало бы возможность фактически уйти от шести неэффективных дизельных электростанций (ДЭС) общей мощностью 12 МВт. Практический эффект – снижение стоимости электроэнергии для населения и уменьшение нагрузки на региональный бюджет в части обслуживания ДЭС.

Если эти деньги вернуться в систему, мы направим их на повышение надежности сетей в Архангельской области, на решение проблем нехватки подстанционной мощности. Это позволит сделать северный регион привлекательным для инвесторов, даст толчок к развитию инфраструктуры. Мы готовы к этой ответственности, исполнению своих обязательств, готовы вести честную игру на энергетическом рынке и исполнять поручения руководства страны.

**Пресс-служба филиала «Архэнерго»**

**Мнение:** Финансовая поддержка предпринимательства не столь эффективна

– На господдержку бизнеса выделяются миллиарды рублей. Большая часть потрачена на финансовую поддержку бизнеса – на возмещение предпринимателям части расходов по кредитным и лизинговым договорам, на льготное кредитование, выдачу поручительств и т.п. Владимир Викторович, насколько, на ваш взгляд, эффективна такая финансовая помощь?

– Мы провели исследование, как деньги влияют на развитие МСБ, взяв за основу данные 2010 и 2012 годов, подсчитали, сколько бюджетных средств было выделено в каждом регионе России, а затем посмотрели, как на следующий год изменилось положение МСБ. В результате мы пришли к выводу, что значимая статистическая связь отсутствует. Есть регионы, в которых выделялось много средств, но количество субъектов малого и среднего бизнеса сократилось, а качество (занятость, обороты, инвестиции) ухудшилось. А есть регионы, в которых власть почти не поддерживала предпринимателей, но тем не менее они добились значительных успехов.

Люди, которые отвечают за распределение этих денежных потоков, говорят, что средств нужно выделять еще больше, и тогда будет результат. Но многие предприниматели уверены в том (и я согласен с ними), что развитие МСБ зависит только от того, есть ли платежеспособный спрос на его продукцию в конкретном регионе, каковы регуляторные и правоприменительные условия деятельности, создаваемые государством.

Конечно, предприятия, получившие финансовые средства из бюджета, могут «выстрелить» на рынке, но, с другой стороны, мно-

## Бюджетная помощь: какой результат?

Регионы испытывают серьезные экономические проблемы, поэтому вынуждены сокращать многие расходы. Но есть статьи, от финансирования которых губернаторы не откажутся при всем желании. На это наложено негласное табу федерального центра. Речь идет о поддержке малого бизнеса, на которую ежегодно тратятся миллиарды рублей. Но ни Минэкономразвития РФ, ни регионы не спешат оценивать эффективность этих расходов. Изучил ситуацию Национальный институт системных исследований проблем предпринимательства, придя к поразительным выводам. Об этом мы побеседовали с вице-президентом института Владимиром БУЕВЫМ.

гие бизнесы, созданные на свой страх и риск и за свои средства, проиграют им конкурентную борьбу и просто закроются. Если бы условия были равными, ситуация могла развиваться по другому сценарию. Еще один пример.

Сейчас в регионах в рамках программ самозанятости можно получить средства на открытие своего дела, но, на мой взгляд, если человек сам не может найти денег, чтобы запустить свой бизнес, то он, по сути, не является предпринимателем. Да, эти программы улучшают статистику по занятости населения, но опять-таки реальности влияния на экономику не оказывают.

– Если господдержка не оказывает никакого влияния на развитие малого и среднего бизнеса, может быть, в нынешних условиях от нее лучше отказаться?

– Опираясь на свой многолетний опыт и данные статистики, могу сказать, что если строку «Поддержка МСБ» исключат из бюджетов всех уровней, то это действительно никак не скажется ни на состоянии экономики, ни на состоянии сектора МСБ в целом. Но ее сохраняют в первую очередь по политическим причинам. Власть таким образом показывает, что она заботится о предпринимателях.

Этот тренд спускается с федерального на региональный уровень. Губернаторы не могут отказаться от выделения средств на развитие МСБ, потому что это сразу будет выставлено в негативном свете на уровне всей страны. Так, три года назад несколько регионов исключили эту строку расходов из своих бюджетов, за что были подвергну-



которые смогут оценить инструменты с экономической (вышел ли бизнес на новый уровень развития или нет) и социальной (увеличилась занятость или нет) точек зрения. Таким образом, каждый регион поймет, в каком направлении необходимо действовать. Прямое копирование федеральных инструментов ни к чему хорошему не приведет, но, к сожалению, регионы сейчас именно этим и занимаются.

Дело в том, что они получают средства на условиях софинансирования, подавая заявки по направлениям, которые формирует Минэкономразвития РФ. Чтобы выйти из этого порочного круга, субъектам РФ необходимо для начала оценить эффективность расходования собственных средств и те инструменты, которые они применяли. Необходимо находить более эффективное в неэффективном. Базы для анализа сформировать можно.

На мой взгляд, необходимо постепенно переходить на косвенное, а не прямое выделение денег. Например, можно оплачивать компаниям-экспортерам участие во всемирных и международных выставках, компенсировать им часть расходов на зарубежный маркетинг и т.д.

Подобные подходы пока используются очень слабо, потому что они могут принести результат только в средне- и долгосрочной перспективе, а нашим чиновникам нужен быстрый эффект, который можно занести в свои отчеты (выдано столько-то грантов, субсидий, освоено столько-то средств – вот на сегодняшний день критерии «эффективности»).

**Андрей САБЫНИН,**  
экономический еженедельник  
«Афанасий биржа»

**Конкуренция:** Школьная программа ОАО «МОЛОКО» признана законной

## «Северодвинск-молоко» против программы «Пейте, дети, молоко»?

ОАО «МОЛОКО» (Архангельский молочный завод), производитель «живых» молочных продуктов ТМ «Белозорие» и «Радостино», сообщает о выигрыше дела о проведении программы «Пейте, дети, молоко!» в Управлении Федеральной антимонопольной службы. Архангельское УФАС признало полное соблюдение ОАО «МОЛОКО» требований законодательства при проведении уроков здорового питания для младших школьников – программы «Пейте, дети, молоко!».



Лучший «молочный» класс северодвинского молочного сезона на экскурсии на Архангельском молочном заводе.

«А мы выигрываем качеством продукции, реакцией на изменяющиеся потребности покупателей, инновационным маркетингом, – говорит Владимир Петров. – Торговая марка «Белозорие» является лидером рынка молочных продуктов по узнаваемости в агломерации. С каждым годом растет количество приверженцев нашей продукции. Вы видите, как быстро и стремительно мы меняемся!»

Программа «Пейте, дети, молоко!» бесплатна для школ, ее финансирование полностью берет на себя Архангельский молочный завод. Кроме того, так сложилось, что ввиду большого дефицита регионального бюджета с января 2014 года дети больше не получают в буфетах бесплатное «школьное молоко». Но ОАО «МОЛОКО» намерено продолжать практику отстаивания интересов и здоровья северян, используя все предусмотренные законом возможности. Это наши дети, это здоровье нашего региона.

**СПРАВКА**

ОАО «Молоко» (Архангельский молочный завод) стал первым в области реальным агрохолдингом – уже есть собственные фермы, в планах – новые. А это возможность контролировать производственную цепочку с самого начала: от того, что едят буренки, и до выхода продукции на прилавки. В 2015 году закачивается глобальная реконструкция предприятия, в которую вложено около 400 млн рублей. Сегодня ОАО «Молоко» – это современный завод европейского уровня.

Пресс-служба ОАО «МОЛОКО»

Эта программа была разработана специалистами ОАО «МОЛОКО» совместно с педагогами, психологами и врачами с целью популяризации здорового образа жизни и здорового питания. Программа игровая, состоит из полноценного урока, на котором ребятам рассказывается о полезных свойствах молочных продуктов. Они разгадывают кроссворды, проводят опыты, делают оригами...

По желанию класс участвует в конкурсе на лучший «молочный» класс молочного сезона. Лучшие «молочные» классы – лидеры здорового питания и пример для подражания взрослым и детям – можно увидеть на упаковках молока «Белозорие».

За пять молочных сезонов в этой познавательной-развлекательной программе приняли участие 818 младших классов из Архангельска, Северодвинска и Новодвинска.

Выбраны пять лучших «молочных» классов. Самые «молочные» классы с удовольствием приезжают на экскурсию на Архангельский молочный завод, чтобы воочию увидеть, как производятся кефир, сметана, йогурты...

«Программа имеет много позитивных отзывов от учителей школ, родителей и самих школьников – участников программы, департаментов образования. «Пейте, дети, молоко!» не имеет аналогов в России, ее опыт активно перенимают другие российские регионы. Мы очень довольны этой программой, поскольку в первую очередь видим в ней большое социальное значение», – отметил генеральный директор ОАО «МОЛОКО» Владимир ПЕТРОВ.

Удивителен факт, что Архангельское УФАС проводило проверку данной програм-

мы по прямому запросу ОАО «СЕВЕРОДВИНСК-МОЛОКО». Это не первое обращение конкурирующего молокозавода в УФАС. Хотелось бы порекомендовать северодвинским производителям сосредоточиться на своих покупателях, а не конкурентах, направить энергию в созидательное русло и принести посильный вклад в повышение потребления молочных продуктов, поскольку Архангельская область по этому показателю до сих пор находится на последних местах среди регионов России. А он является прямым индикатором здоровья северян.

Каждая компания выбирает для себя стратегию развития, методы достижения целей. В отсутствие таковых, к сожалению, часто в ход идут низкосортные методы ведения конкурентной борьбы.

Сбербанк



## Индивидуальный подход к обслуживанию

Поиск индивидуальности для каждого – это черта нашего времени. Современные деловые офисы и кабинеты могут быть разными – художественно оформленными, строгими, с особыми предпочтениями хозяина кабинета или исключительно в корпоративном стиле. В любом случае, попадая в офис, посетитель сразу должен понимать, какую услугу он может получить, какой стиль общения и обслуживания будет предложен.

Один из таких деловых офисов – «Сбербанк Премьер». Он отличается от стандартного зала, которые мы привыкли видеть в Сбербанке. С одной стороны, он демонстрирует лаконичность и точность, с другой – комфорт и достоинство, то есть те качества, к которым чаще всего неравнодушны строгие и взыскательные клиенты, для кого важна не только услуга, но и индивидуальный подход.

Клиентов такого офиса обслуживает персональный менеджер. В его обязанности входит не только оказание конкретной услуги, но и консалтинговая помощь, профессиональное содействие и советы в решении финансовых вопросов. Менеджерами «Сбербанк Премьер» становятся только сотрудники с высшим образованием, для которых быть в тренде, хорошо ориентироваться в экономической ситуации, знать о новинках финансовых услуг – обязательная часть профессии.

Для телефонных консультаций выделена отдельная линия в контактном центре. Если для решения вопросов требуется визит в банк, то время можно согласовать заранее.

Вам интересно быть клиентом такого офиса? Для начала приветствуется активное использование разных банковских продуктов. Гарантию персонального менеджера и индивидуального обслуживания дает наличие вклада в банке на сумму от 400 тысяч рублей. Подорожности по предоставляемым привилегиям и условиям обслуживания вам с радостью сообщит персональный менеджер.

В свое время Уинстон Черчилль произнес замечательную фразу: «Отношения – это маленькая деталь, которая определяет большую разницу». Мы рады видеть вас в офисах «Сбербанк Премьер» и предоставить вам тот формат отношений, который позволит экономить ваше время и рационально планировать финансовую составляющую вашей жизни.

### АДРЕСА ОФИСОВ «СБЕРБАНК ПРЕМЬЕР»:

#### г. Архангельск:

ул. Северодвинская, 84, тел. 8-911-569-59-68;  
пр. Троицкий, 102, тел. 8-911-569-60-03  
ул. Гайдара, 12, тел. 8-911-873-35-36  
ул. Воскресенская, 99,  
тел.: 8-911-598-58-19; 8-960-010-25-07  
ул. Терехина, 9, тел. 8-911-675-25-23;  
ул. Поморская, 5, тел. 8-911-058-61-79

#### г. Северодвинск

ул. Плюснина, 11, тел. 8-911-583-65-76  
ул. Первомайская, 1/2, тел. 8-911-599-39-00  
ул. Ломоносова, 64, тел. 8-911-599-39-10  
ул. Ломоносова, 102а, тел. 8-911-596-43-97  
Архангельское шоссе, 52, тел. 8-911-596-43-19  
ул. Ломоносова, 111, тел. 8-911-598-60-32  
ул. Нахимова, 5, тел. 8-911-596-40-29

#### г. Котлас

ул. Кузнецова, 16, тел. 8-911-599-44-08

#### г. Коряжма

ул. Кирова, 29/1, тел. 8-953-266-33-67

#### г. Нарьян-Мар

ул. Ленина, 38, тел. 8-911-879-73-75

На снимке: Марина Лямова, клиентский менеджер

Законодательство: Новые изменения в Гражданском кодексе

# Правовой статус юрлиц в новой редакции

С 1 сентября 2014 года вступает в силу Закон от 5 мая 2014 года № 99-ФЗ. Документ вносит существенные коррективы в Гражданский кодекс, которые касаются правового статуса юридических лиц. Изменения затронули, в том числе, само понятие «юрлицо», состав его учредительных документов, ответственность органов управления и, плюс ко всему, введена новая классификация юрлиц.

Галина ЕРМАКОВА  
эксперт ООО «ЦЭИНФ»

Закон № 99-ФЗ дает новое определение понятия «юридическое лицо». Под таковым понимается организация, которая имеет обособленное имущество и отвечает им по своим обязательствам, может от своего имени приобретать и осуществлять гражданские права и нести гражданские обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Юрлица, на имущество которых их учредители имеют вещные права, – ГУПы и МУПы, учреждения. Вводится также понятие «корпоративные организации» – это юрлица, в отношении которых их участники имеют корпоративные права.

Также Закон № 99-ФЗ уточняет, что юрлицо должно быть зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц в одной из организационно-правовых форм, предусмотренных ГК.

Надо сказать, что отдельные положения действующей редакции ГК, действительно, несколько отстали от современной реальности. Так, в пункте 1 статьи 49 ГК говорится о том, что отдельными видами деятельности, перечень которых определяется законом, юрлицо может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии). В то же время для осуществления деятельности, например, в области строительства, аудита и т. д. помимо всего прочего требуется и членство в соответствующей саморегулируемой организации или наличие свидетельства, выданного СРО, о допуске к определенному виду работ. Указанный пробел устранен Законом № 99-ФЗ.

### УЧРЕДИТЕЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

В соответствии со статьей 52 ГК в редакции Закона № 99-ФЗ единственным учредительным документом любого юрлица является устав, который утверждается их учредителями (участниками). Исключение из данного правила предусмотрено только для хозяйственных обществ, которые действуют на основании учредительного договора. При этом к указанному договору применяются все правила, установленные ГК в отношении устава юрлица.

Устав юридического лица должен содержать: сведения о наименовании юрлица; месте его нахождения; порядке управления деятельностью юрлица; другие сведения, предусмотренные законом для юрлиц соответствующих организационно-правовой формы и вида.

Закон дает учредителям право утвердить внутренний регламент и иные внутренние документы юрлица, регулирующие корпоративные отношения. Эти документы не являются учредительными. При этом они не должны содержать нормы, противоречащие уставу.

Также необходимо отметить, что согласно Закону № 99-ФЗ допускается использование при регистрации юрлица типовой формы устава. Такие документы будут утверждаться уполномоченным государственным органом в порядке, установленном законом о государственной регистрации юрлиц. Данное нововведение, безусловно, упро-

стит «вход в бизнес» многим компаниям. Ведь в итоге на «старте» можно будет сэкономить на услугах юристов по составлению устава. И, кстати говоря, юридические компании для этих целей используют как раз таки типовые формы, которые они далеко не всегда удачно «оттачивают» под конкретного клиента. Так что в большинстве случаев все равно встает вопрос о внесении изменений в учредительные документы.

В этой части Закон № 99-ФЗ устанавливает, что указанные изменения приобретают силу для третьих лиц с момента государственной регистрации учредительных документов, а в случаях, установленных законом, – с момента уведомления органа, осуществляющего государственную регистрацию, о таких изменениях. При этом оговаривается, что юрлица и их учредители (участники) не вправе ссылаться на отсутствие регистрации таких изменений в отношениях с третьими лицами, действовавшими с учетом таких изменений.

### ОРГАНЫ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА

Отдельного внимания заслуживают изменения, внесенные в статью 53 ГК, положениями которой определены органы юридического лица. В новой редакции данной нормы сказано, что юридическое лицо приобретает гражданские права и принимает на себя гражданские обязанности через свои органы, действующие от его имени в соответствии с законом, иными правовыми актами и учредительным документом. Порядок образования и компетенция органов юридического лица определяются законом и уставом. При этом последним может быть предусмотрено, что «полномочия выступать от имени юридического лица предоставлены нескольким лицам, действующим совместно или независимо друг от друга. Сведения об этом подлежат включению в единый государственный реестр юридических лиц».

Интересно, что в указанном положении нет отсылки к «иному» законодательству. То есть она, в принципе, воспринимается как норма прямого действия, которая распространяется на всех юрлиц. А стало быть, получается, что вполне достаточно в уставе прописать двух-, а то и трех директоров, и так оно и будет. Проблема в том, что в «иных» законах о единоличном исполнительном органе говорится в единственном числе. К примеру, в Законе от 8 февраля 1998 г. № 14-ФЗ установлено, что у ООО образуется единоличный исполнительный орган. В связи с этим возникает вопрос: вправе ли юрлица после 1 сентября 2014 года иметь двух гендиров, предусмотрев это в уставе? Ответ на него не так очевиден...

Закон № 99-ФЗ вводит непосредственно в ГК норму об ответственности лица, уполномоченного выступать от имени юрлица, членов его коллегиальных органов и лиц, определяющих действия юрлица. Данной нормой закрепляется обязанность названных лиц возмещать убытки, причиненные по их вине юрлицу. В данном случае должна быть доказана вина названных лиц.

К ответу их можно призвать только в случае, если будет доказано, что при осуществлении своих прав и исполнении своих обязанностей они действо-

вали недобросовестно или неразумно. В случае совместного причинения убытков гендиректор, коллегиальные органы управления юрлица и т. д. обязаны возместить убытки солидарно. Избежать ответственности могут только члены коллегиальных органов юрлица, которые голосовали против «неразумного» решения. При этом какие-либо соглашения об устранении или ограничении названной ответственности за убытки признаются ничтожными.

Отметим, что критерии определения добросовестности, недобросовестности, разумности и неразумности поведения лиц, входящих в состав органов юридического лица, определил Пленум ВАС в постановлении от 30 июля 2013 г. № 62. В нем, в частности, указывается, что добросовестность и разумность при исполнении гендиректором возложенных на него обязанностей заключается в принятии «необходимых и достаточных мер для достижения целей деятельности, ради которых создано юридическое лицо, в том числе в надлежащем исполнении публично-правовых обязанностей, возлагаемых на юридическое лицо действующим законодательством».

### КЛАССИФИКАЦИЯ ЮРЛИЦ

Закон «поделил» юридических лиц на корпоративные (корпорации) и унитарные. Корпорации – это юрлица, учредители (участники) которых обладают правом участия (членства) в них. Соответственно, юрлица, учредители которых не становятся их участниками и не приобретают в них прав членства, являются унитарными.

К корпоративным юрлицам отнесены: хозяйственные товарищества и общества; крестьянские (фермерские) хозяйства; хозяйственные партнерства; производственные и потребительские кооперативы; общественные организации, ассоциации (союзы); товарищества собственников недвижимости; казачьи общества, внесенные в государственный реестр казачьих обществ в РФ; общины коренных малочисленных народов.

«Новоиспеченные» статьи 65.2–65.3 ГК определяют права и обязанности членов любой корпорации, устанавливая общие принципы управления корпорацией и структуру органов управления.

Так, высшим органом корпорации является общее собрание ее участников. При этом в ГК перечислены вопросы, которые находятся в его исключительной компетенции. Причем сказано, что данный перечень носит открытый характер, и он может быть расширен законом или уставом юрлица.

Также в корпорации образуется единоличный исполнительный орган (директор, генеральный директор, председатель и т. п.). При этом опять же оговаривается, что уставом корпорации может быть предусмотрено предоставление полномочий единоличного исполнительного органа нескольким лицам, действующим совместно, или образование нескольких единоличных исполнительных органов, действующих независимо друг от друга. Причем в качестве единоличного исполнительного органа корпорации может выступать как физическое, так и юридическое лицо. В случаях, предусмотренных ГК, другим законом или уставом, в корпорации образуется коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция и т. п.), коллегиальный орган управления (наблюдательный или иной совет).

**Конкурс: В «Роснефти» выбрали лучших по профессии**

В дочернем обществе компании ОАО «НК «Роснефть» – ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» – прошел региональный этап смотра-конкурса профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии». Строгому жюри предстояло выбрать настоящих профессионалов своего дела в четырех номинациях: оператор-заправщик, оператор-продавец, администратор торгового зала и лаборант химического анализа.



# Ставка на профессионализм

Стоит отметить, что каждый из участников уже прошел испытания в своем филиале и на деле доказал право называться лучшим. Доскональное знание теории и умение применить ее на практике – вот что отличает настоящих профессионалов. В ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» работают именно такие. Результаты ежегодных смотров профессионального мастерства – прямое тому доказательство. Несмотря на то, что конкурсные задания постоянно усложняются, сотрудники предприятия с достоинством решают поставленные перед ними задачи.

Лучших в своей профессии жюри по традиции выявляло в два этапа. Первый – проверка теоретических знаний. Второй – практический: собственно, это обычная работа по обслуживанию клиентов. Важно оценить, насколько умело и доброжелательно персонал справляется со своими обязанностями.

Операторам-продавцам, например, предстояло качественно обслужить клиента, не забыв при этом узнать о наличии карты лояльности, проверить подлинность купюр, предложить сопутствующие товары и т.д. Операторам-заправщикам нужно было не просто отпустить клиенту топливо, но и сообщить номер колонки, указать на расположение кассы, пригласить приехать еще раз. И, конечно, не забыть об улыбке!

По мнению **оператора-продавца АЗК №44 Вельского филиала Анны НЕКРАСОВОЙ**, общение с клиентами – самое сложное и одновременно самое интересное в ее работе, ведь к каждому клиенту необходимо найти индивидуальный подход.

«Большинство наших клиентов – постоянные, мы многих знаем лично, они

должны получать максимум сервиса за те несколько минут, которые отводятся на предоставление услуги по заправке и продаже сопутствующих товаров, – считает Анна. – Поэтому к обучению персонала на предприятии ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» относятся очень ответственно. Перед началом работы каждый сотрудник проходит специальные программы по подготовке, сдает необходимые тесты».

Но отличные знания и опыт работы еще не все, главное – победить волнение. «Перед конкурсом я очень волновался, чувствовал ответственность за свою маленькую семью – АЗК №55. Но собрался и показал хороший результат. На автозаправочном комплексе работаю примерно год, и все нравится», – рассказал **оператор-заправщик АЗК №55 Северодвинского филиала Дмитрий НЕКИПЕЛОВ**.

Среди участников конкурса были как новички, так и опытные сотрудники. **Лаборант химического анализа испытательной лаборатории Архангельского терминала Елена КОЛТОВАЯ** ранее участвовала в научно-технической конференции молодых специалистов предприятия ООО «РН-Архангельскнефтепродукт», где заняла второе место, позже успешно представляла наш регион в Краснодаре. И вот теперь очередная победа уже в другом – новом для нее конкурсе.

«Я люблю свою работу, и это, пожалуй, главный секрет успеха, – говорит Елена. – Мы занимаемся химическим анализом нефтепродуктов, проверяем их качество. Работа в лаборатории очень интересна, это настоящий производственный процесс. На конкурсе профессиональное жюри оценивало нас по ряду критериев, под их при-

стальным взглядом необходимо было определить содержание воды в пробе топлива для реактивных двигателей по всем требованиям ГОСТа, анализ занял 1,5 часа. Я набрала максимальное количество баллов, свою роль здесь сыграли в комплексе и опыт работы, и тщательная подготовка».

Конкурсная комиссия внимательно следила за работой участников соревнования. Выбирать победителей всегда крайне сложно. На этот раз лучшим оператором-продавцом признали Антону ШИШКИНУ (АЗК №53 Северодвинского филиала). Второе место у Анны НЕКРАСОВОЙ (АЗК №44 Вельского филиала), «бронза» за Натальей ПОСПЕЛОВОЙ (АЗК №18 Плещеевского филиала).

Лучшим администратором торгового зала стала Валерия ГЛЕБЕЗДОВА (АЗК №55 Северодвинского филиала). А среди операторов-заправщиков победу одержал Дмитрий НЕКИПЕЛОВ (АЗК №55 Северодвинского филиала). Второе место у Александра ЩЕЛКУНОВА (АЗК №2 Котласского филиала).

Из лаборантов химического анализа лучшей стала Елена КОЛТОВАЯ (лаборант испытательной лаборатории Архангельского терминала).

Конкурс завершен, но победителей ждет серьезная работа. Впереди участие в финальном этапе смотра-конкурса на звание «Лучший по профессии» – 2014 НК «Роснефть», который пройдет в октябре в Краснодаре и Туапсе. Стать обладателем звания лучшего специалиста крупнейшей нефтегазовой компании – дорогого стоит. Ведь главная цель конкурса – поднять престиж рабочих и инженерных профессий, распространить передовой опыт.

# Без галстука 7

## CLASSIFIED

**ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ**

■ Налоговые споры, юридическое и бухгалтерское консультирование. Важен результат? Тел. (8182) 42-20-40, e-mail: info@trio-lex.ru  
 ■ Успешно защищаем налогоплательщиков, потому что мы знаем о налогах все! Тел. (8182) 65-65-73, www.бэнц.рф

**НЕДВИЖИМОСТЬ**

■ Продаю участок 5,0 соток в СОТ «Тайга» (дорога в а/п «Васьково», первая линия от города, 15 мин от центра Архангельска), летний дом с верандой и мансардой, рубленая баня, теплица, контейнер с погребом, сарай, два колодца, электричество. Тел. +7 921 720-0273.  
 ■ Эксперты Центра оформления недвижимости для населения «ДОБРЫЙ ДОМ» помогут вам, проконсультируют по любым вопросам, касающимся операций с недвижимым имуществом, защитят ваши интересы перед третьими лицами, организуют заказ, изготовление и получение документов, необходимых для совершения сделки, обеспечат законность и надежность ее проведения, а также конфиденциальный и безопасный порядок расчетов между сторонами. У нас созданы все условия, которые позволяют по-умному, спокойно, с комфортом и без перемещений совершать весь цикл переоформления недвижимого имущества. Мы готовы дать лучшие рекомендации по покупке, продаже или обмену квартиры в Архангельске, а также по ипотеке. К вашим услугам: юрист, договоры любой сложности, юридическое сопровождение сделок в Росреестре, аренда кабинета, согласование перепланировок, копицентр, электронные анкеты на загранпаспорт, межевание, технические планы, кадастровые паспорта, оценка, оформление заявок на ипотеку Сбербанка. Мы ГОТОВЫ ДАТЬ ОТЛИЧНЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОКУПКЕ, ПРОДАЖЕ ИЛИ ОБМЕНУ КВАРТИРЫ В АРХАНГЕЛЬСКЕ, А ТАКЖЕ ПО ИПОТЕКЕ. Центр оформления недвижимости для населения «ДОБРЫЙ ДОМ». Для вашего удобства – три офиса в центре Архангельска: ул. Тимме, д. 28, оф. 3; тел. (8182) 64-10-55; ул. К.Маркса, д. 37, оф. 1 и 6, тел. (8182) 69-69-85; пр. Ломоносова, д. 206, оф.105/1; тел. (8182) 21-40-10.

**ВАКАНСИИ**

■ В компанию требуется бухгалтер по з/плате. Опыт работы не менее 5 лет, знание всех видов начислений (сменная работа, сезонная работа, командировки, ненормированный рабочий день, районные коэффициенты и т.д.). Официальное оформление, соц. пакет. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ Требуется заместитель шеф-повара. Требования: опыт работы в общепите, профильное образование, знание технологических карт, калькуляции. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ Требуется менеджер по работе с клиентами, возможно через обучение. Центр города, оформление, з/плата – оклад+%. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ В компанию требуется товаровед-эксперт. Обязательно профильное образование (товаровед-эксперт или товаровед промышленных товаров), опыт работы. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ Требуется юрист в крупную торговую компанию. Оформление, достойная з/плата. Требования – опыт работы в оптово-розничных компаниях или розничных сетях, опыт участия в судебных процессах, рекомендации. Наличие собственного автомобиля. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ На предприятие требуется специалист по строительству. Опыт работы от 5 лет, профильное образование обязательно (ПГС). Официальное оформление, полный соц. пакет. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ Требуется менеджер. Направление – элитные отделочные материалы. Центр города, оформление, з/плата – оклад+%. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ СРОЧНО требуется продавец в кулинарию. Центр города, оформление, график 2/2, с 9.00 до 21.00, з/плата от 17.000. Опыт работы приветствуется. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ В бутик брендовой одежды требуется административный директор. ТЦ в центре Архангельска, з/плата на исп. срок 30.000 рублей. График работы с 10.00-21.00, пятидневка (на испытательный срок), потом 2/2. Требования – опыт работы менеджером по продажам, по управлению коллективом, коммуникабельность, ответственность, нацеленность на результат, чувство стиля, доброжелательность. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.  
 ■ В издательский дом требуется менеджер по рекламе. Центр города, оформление. Дружный творческий коллектив. Условия и график работы обсуждаются индивидуально на собеседовании с руководителем. Требования – активность, грамотность, коммуникабельность, умение находить нестандартные решения, ответственность, порядочность. Опыт работы в СМИ будет преимуществом. Резюме присылать на e-mail: personagrata29@yandex.ru, тел. +7-963-200-4710.

**БИЗНЕС-ОБЕДЫ** г. Архангельск, ул. Поморская, 54

Понедельник – пятница с 12.00 до 15.00

Все заказанные блюда подаются одновременно. Комплимент к каждому бизнес-обеду. Желаете заказать заранее? Тел. (8182) 65-11-11 или +7 (909) 556-11-11 VK: terrasa29, FB: groups/terraza29, Instagram: @terraza\_29

2 выбранных блюда и напиток – **330 руб.**

3 выбранных блюда и напиток – **350 руб.**

В будние дни с 16.00 до 18.00 **ЛЮБАЯ ВЫПЕЧКА, ДЕСЕРТЫ И... ПИЦЦА – УДВАИВАЮТСЯ!** ДВА по цене ОДНОГО! Выбирайте два любых десерта или любую выпечку в витрине. Заказывайте ПИЦЦУ на Ваш вкус!

<p><b>16 ИЮНЯ / ПОНЕДЕЛЬНИК</b> СУП</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Борщ с курочкой и сметаной</li> <li>Окрошка на йогурте</li> <li>Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками</li> </ul> <p><b>ГОРЯЧЕЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Отбивная из свинины с медом, фисташками и овощами</li> <li>Тяхан с угрем</li> </ul> <p><b>САЛАТ / ВЫПЕЧКА</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Оливье с говядиной</li> <li>Салат из моркови, томатов Черри и зелени с кунжутной заправкой</li> <li>Карай суси с кальмаром</li> <li>Киш-лорен с семгой и шпинатом</li> </ul> <p><b>НАПИТОК</b></p>	<p><b>17 ИЮНЯ / ВТОРНИК</b> СУП</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Крем-суп из семги</li> <li>Огуречный с ветчиной</li> <li>Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками</li> </ul> <p><b>ГОРЯЧЕЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Гуляш из говядины в сливочно-сметанном соусе с картофелем Пай</li> <li>Треска, запеченная в фольге со сладким перцем и томатами</li> </ul> <p><b>САЛАТ / ВЫПЕЧКА</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Салат из кальмаров и овощей под майонезом</li> <li>Капрезе: микс салатов с рукколой, Моцарелла, томаты Черри, оливковое масло с базиликом, крем Бальзамик</li> <li>Ролл Темпура с морским гребешком</li> <li>Дуэт конвертиков с вишней</li> </ul> <p><b>НАПИТОК</b></p>	<p><b>18 ИЮНЯ / СРЕДА</b> СУП</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Щи ГРИБОЕДОВСКИЕ на бараньем бульоне с белой фасолью и шампиньонами</li> <li>Гаспачо, традиционный испанский холодный суп из томатов</li> <li>Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками</li> </ul> <p><b>ГОРЯЧЕЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Колбаски Баварские с тушеной квашеной капустой и картофельным пюре</li> <li>Котлетка из судака и окуна с жульеном из овощей</li> </ul> <p><b>САЛАТ / ВЫПЕЧКА</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>МИМОЗА с лососем</li> <li>Роккет-салат с мандаринами и карамелизированным беконом</li> <li>Ролл Хосомаки с огурцом</li> <li>Пирог с брусникой</li> </ul> <p><b>НАПИТОК</b></p>	<p><b>19 ИЮНЯ / ЧЕТВЕРГ</b> СУП</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Крем-суп из цветной капусты с сырными гренками</li> <li>Окрошка на квасе</li> <li>Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками</li> </ul> <p><b>ГОРЯЧЕЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Курица в кисло-сладком соусе с овощами и рисом Гохан</li> <li>Равиоли с семгой и сыром Рикотта</li> </ul> <p><b>САЛАТ / ВЫПЕЧКА</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Сырники с изюмом</li> <li>Дачный: сл. перец, огурец св., капуста св., морковь, зелень</li> <li>Ролл Сиам</li> <li>Дуэт кулебячек с палтусом</li> </ul> <p><b>НАПИТОК</b></p>	<p><b>20 ИЮНЯ / ПЯТНИЦА</b> СУП</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Харчо с говядиной</li> <li>Свекольник со сметаной</li> <li>Бульон куриный с яйцом, зеленью и чесночными гренками</li> </ul> <p><b>ГОРЯЧЕЕ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Стеклянная лапша с овощами в устричном соусе</li> <li>Окунь в соусе из томатов с картофелем Айдахо</li> </ul> <p><b>САЛАТ / ВЫПЕЧКА</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Треска под маринадом</li> <li>Цезарь с куриной грудкой</li> <li>Ролл Хосомаки с копченым угрем</li> <li>Штрудель с капустой и беконом</li> </ul> <p><b>НАПИТОК</b></p>
--	---	---	--	---

42-47-10 • 42-47-10 • 42-47-10

**КАДРОВОЕ АГЕНТСТВО ПЕРСОНА grata**

В газету «Бизнес-класс» требуется

## МЕНЕДЖЕР ПО РЕКЛАМЕ

e-mail для резюме: [personagrata29@yandex.ru](mailto:personagrata29@yandex.ru)

● Реклама, ООО «Имидж-Пресс», г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 169-83, тел. (8182) 42-47-10 ●

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

# ДОРСТРОЙМЕХАНИЗАЦИЯ

40 лет на благо северян!

Реклама

## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

**1С:ФРАНЧАЙЗИНГ** ООО «Линк-сервис»

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

## ДЕТСКИЕ АВТОКРЕСЛА

- БАГАЖНИКИ
- БОКСЫ
- Цепи противоскольжения

**THULE** Архангельск, ул. Тимме, 23  
Тел. (8182) 49 00 29

**ЭЛЕКТРИКА ДЛЯ ДОМА И ДАЧИ**

**ПОКУПАЙ ЛЕГКО!**

**eltsnab.ru** 24 часа  
интернет-магазин

\*подробности на [www.eltsnab.ru](http://www.eltsnab.ru)

**ЭЛЕКТРОТЕХНАБ** [www.eltsnab.ru](http://www.eltsnab.ru)

г. Архангельск, ул. Октябрат, д. 27  
т.: +7 (8182) 66-60-80, 66-60-88  
Пн.-Пт.: с 8-30 до 18-00; Сб.: с 9-00 до 15-00  
Вс.: выходной

### Деловой гороскоп: 16 – 22 июня

**ОВЕН.** Вы можете оказаться жертвой интриг товарищей по работе. Однако ругаться и в открытую выяснять отношения с интриганам не стоит – лучше занять выжидательную позицию и быть

шей деятельности придет со стороны родственников, благодаря чему вы сможете не только воплотить в жизнь безнадежные, казалось бы, замыслы, но даже изобрести нечто необыкновенное. Вам удастся заключить ряд выгодных сделок, но постарайтесь не давать пока денег в долг.

**ЛЕВ.** Вам неплохо было бы освоить новые направления деловой деятельности. В этих сферах вы сможете реализовать важные проекты и добиться положительного отношения окружающих. Начальство оценит ваши заслуги по достоинству, благодаря чему заметно укрепится ваше профессиональное положение. Главное – не сомневайтесь в своих силах и возможностях, они гораздо больше, чем вы предполагаете.

**ДЕВА.** Вам осталось приложить еще немного усилий для успешного завершения важного проекта. Долгожданный результат работы уже совсем близок. Профессио-

нальная деятельность может потребовать пристального внимания и дополнительного времени, но зато вас порадует финансовая стабильность и все ваши замыслы начнут постепенно реализовываться.

**ВЕСЫ.** Вам во многих делах будет сопутствовать успех. Ваша способность быстро анализировать ситуацию и находить верные решения поможет создать отличные предпосылки для успеха во всем. На будущей неделе представители этого знака проявят завидное упорство, благодаря чему смогут решить интересные вопросы и создать прочный фундамент для осуществления своих планов.

**СКОРПИОН.** Вам дается возможность для решительных действий с целью осуществления амбициозных планов. Эта неделя – отличный период для новых дел, сосредоточьтесь на чем-то важном, и тогда вы преуспеете. Продуманная линия поведе-

ния поможет правильно воспринимать любую сложную ситуацию. Обстоятельства способствуют реализации ваших творческих замыслов.

**СТРЕЛЕЦ.** Вам не рекомендуется начинать новые крупные проекты, лучше разберитесь с накопившимися рутинными делами. В отношениях со второй половиной наступит полное взаимопонимание при условии, что не будете посвящать посторонних в ваши личные дела. Не оставит вас равнодушным и неожиданный подарок, который приготовил вам любимый человек.

**КОЗЕРОГ.** Вам на этой неделе противопоказана спешка и излишняя суетливость. Придерживаясь выжидательной стратегии, вы сможете добиться более впечатляющих результатов, чем если будете торопиться. В ближайшие дни основной вашей заботой станут финансы, а точнее их ограниченность. Так что воздержитесь пока от тех покупок, в которых нет острой необходимости.

**ВОДОЛЕЙ.** Вам следует направить свои силы на повышение профессионального статуса. При этом, если не хотите нарваться на неприятности, не давайте на работе повода для конфликтов. Весьма продуктивными в ближайший период окажутся деловые встречи. Повышенная загруженность делами на этой неделе не мешает вам весело провести выходные в компании самых близких людей.

**РЫБЫ.** Вам не стоит преувеличивать свои возможности в диалоге с деловыми партнерами. Забудьте о самонадеянности, тактичность и настойчивость должны доминировать в работе, и это будет ключом к успеху. В ближайшие дни вам будет необходимо уделить внимание решению финансовых вопросов, поскольку велика вероятность каких-то просчетов в делах.

**ПРОДАЁТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА**

ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ:  
ремонт и стоянка автомобилей  
складской комплекс  
оптовая торговля  
деревообработка  
производство

КУЗНЕЦХИНСКИЙ ПРОМУЗЕЛ  
г. Архангельск  
тел. 8-921-720-6694

готовым к достижению компромисса. Сохраняйте спокойствие и собственное достоинство, вам обязательно представится шанс реализовать свой потенциал и заслужить самые высокие оценки руководства.

**ТЕЛЕЦ.** Вы сможете проявить многообразие своих талантов в различных сферах жизни. При этом вам не стоит спешить с реализацией новых планов, эту неделю лучше посвятить завершению уже начатых дел. На работе ситуация обещает сложиться наилучшим образом, что позволит решить в свою пользу интересующие вас вопросы. Финансовые поступления также возможны в эти дни.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Вы в эту неделю удивите окружающих энтузиазмом и нестандартными подходами к решению сложных задач. У вас есть неплохой шанс получить предложение о повышении по службе и наладить полезные деловые контакты. От вас потребуются ответственность и смелость в принятии важных решений. Это позволит довести до логической концовки начатые проекты.

**РАК.** Вам необходимо сосредоточиться на защите имеющихся достижений. Финансовая поддержка ва-

## Ваша реклама в спецвыпусках

### Пикник на обочине

Все об отдыхе на природе в окрестностях Архангельска: базы отдыха, бани, беседки, кейтеринг, товары для активного отдыха и спорта...

### Свой дом

Все об индивидуальном строительстве: продажа земельных участков, проектировка и согласование документов, стройматериалы и спецтехника, строительство от фундамента до благоустройства, печи и камины, водоснабжение и канализация, окна и двери, отделка помещений, ограждение и озеленение территории...

**Специальные цены! Оцените эффективность!**

**БИЗНЕС-КЛАСС** (8182) 65-25-40, 20-44-02  
Архангельск E-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru)

**Аренда экскаватора-погрузчика JCB CX5**  
(самый мощный и производительный в своем классе)

**1 час работы 1200 рублей**  
(при заказе от 3-х часов)

Возможен наличный или безналичный расчет  
Выделяем НДС  
Ищем долговременные подряды

Тел. +7 911 688 6692

**СТОПДОЛГ** ЗАЩИТА ПРАВ ЗАЕМЩИКОВ  
живи свободно АНТИКОЛЛЕКТОРСКИЕ УСЛУГИ

- Материальная ситуация изменилась и теперь штрафы и звонки из банка не дают покоя?
- Коллекторы запугивают и дискредитируют вас перед работодателем и соседями?
- Пока еще не допускаете просрочек, но с каждым разом это делать все труднее?
- «По уши» в долгах и считаете ситуацию безвыходной?

**Мы специализируемся на решении этих проблем**  
Запишитесь на бесплатную консультацию по телефону или на сайте  
(8182) 43-33-41, 8-921-243-33-41, [stopdolg.prf](http://stopdolg.prf)  
г. Архангельск, пл. Ленина, д. 4 (высотка), оф. 608

Новый номер свадебного журнала-каталога «7 МОСТОВ» вышел 15 мая 2014 года

Журнал вы можете заказать на сайте [www.7mostov.info](http://www.7mostov.info)

16+