



Газета отмечена
 знаком отличия
 «Золотой фонд
 прессы – 2014»

БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

Бизнес-класс Архангельск

ЭКСПРЕСС

Наш сайт в Интернете
www.BCLASS.ru

Во всём виноват Бастрыкин?



Архитекторы скрестили
 копы, упрекая друг друга
 в уродовании Архангельска.

Фото Николая Гершета

(8182) 46 07 47

Разрешение на строительство №RU29301000-«213»
 от 16.08.2011 г. выдано мэрией г. Архангельска
 Проектная декларация на сайте www.sg-dom.ru

Большой
 выбор
 квартир!

Студии 32 м²
 1-комнатные 34–52 м²
 2-комнатные 55–80 м²
 3-комнатные 79–95 м²

**Дом для
 солнечных
 людей**

Современный дом,
 благоустроенная территория,
 просторные квартиры



**Дом
 сдан!**

ИП Светушкова А.А. Реклама

Отдел продаж:
 Архангельск, Московский проспект, дом 41, корпус 2

БИЗНЕС-ЦЕНТР • АРХАНГЕЛЬСК АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА

офисы от 15 до 52 кв. м,
 стоимость 750-850 р/кв. м

охраняемая парковка для арендаторов
 на 26 машино-мест, Интернет,
 телефония Билайн,
 Ростелеком, кофейня,
 круглосуточная охрана,
 видеонаблюдение

г. Архангельск,
 проезд Бадигина, 19
 ☎ (8182) 42-23-25
 e-mail: arkhbiz@mail.ru



Реклама. ООО «Новый век».

2 Эхо недели

Акценты

■ Глава Северного УГМС отпущен под подписку

Находящийся под следствием руководитель Северного УГМС Леонид ВАСИЛЬЕВ освобожден из-под стражи под подписку о невыезде.

Напомним, в отношении Леонида Васильева возбуждено уголовное дело о хищении 4 млн рублей, предназначенных для закупки топлива для судна «Михаил Сомов».

■ Социальную норму введут не для всех

Премьер-министр Дмитрий МЕДВЕДЕВ поддержал обращение «Единой России» не вводить с 1 июля 2014 года социальную норму потребления электроэнергии во всех регионах. Об этом сообщил секретарь Генерального совета партии Сергей НЕВЕРОВ.

Спешить с введением социальной нормы нельзя, и тем более недопустимо вводить ее одномоментно во всех регионах. «Решение о введении социальной нормы должен принимать самостоятельно с учетом своей специфики и реального положения дел. Дмитрий Медведев поддержал нашу позицию в этом вопросе», - сказал Сергей Неверов.

■ В Архангельске открылся новый зал для налогоплательщиков

В Архангельске открылся новый операционный зал для всех категорий налогоплательщиков (юридических и физических лиц, а также индивидуальных предпринимателей). Располагается он в здании ИФНС по г. Архангельску на Логинова, 29. В здании инспекции в Соломбале посетители больше не принимаются.

Как заявил руководитель УФНС по Архангельской области и НАО Сергей РОДИОНОВ, сделанные в новом фирменном стиле операционные залы должны появиться во всех инспекциях региона до конца 2015 года. За основу в разработке новых операционных технологий налоговика взяли опыт банков. Правда, система электронного обслуживания клиентской очереди еще не введена. Но УФНС обещает, что в скором времени этот недостаток будет устранен.

■ Севмаш будет набирать новых сотрудников

С развитием строительства новых кораблей ОАО «Севмаш» в Северодвинске планирует дополнительно набрать до 8500 производственных рабочих. Об этом сообщает пресс-служба предприятия.

В соответствии с госпрограммой вооружений, принятой до 2020 года, загрузка Севмаша по линии гособоронзаказа ожидается до 200%. При этом предприятие не отказывается от заказов гражданского судостроения и планирует, по возможности, продолжать это направление. Опыт, полученный при ремонте и переоборудовании корабля «Викрамадитья», будет использован при модернизации тяжелого атомного ракетного крейсера «Адмирал Нахимов». Корабли также выполняют гарантийное обслуживание индийского авианосца и платформы «Приразломная».

Резонанс: Архитектурные войны перешли в публичное пространство

Во всём виноват Бастрыкин

Архангельское региональное отделение Союза архитекторов России публично выразило недоверие главному архитектору Архангельска Евгению БАСТРЫКИНУ. За игнорирование мнения профессионального сообщества и несоблюдение кодекса профессиональной этики члены правления организации единогласно проголосовали за исключение Бастрыкина из союза, направив соответствующие документы в Москву.

Андрей САХАРОВ
журналист

О некомпетентности Бастрыкина члены союза заявляли еще в 2008 году, обращались к мэру Архангельска с призывом отстранить его от должности главного архитектора города. По словам председателя правления Архангельского регионального отделения Союза архитекторов России Игоря СКРИПКИНА, последней каплей в чашу терпения стал утвержденный проект планировки центральной части Архангельска без учета мнения экспертов (градостроительный совет не проводился, замечания с общественных слушаний не приняты).

«По уставу нашей организации мы несем бремя ответственности за развитие Архангельска, - заявил на пресс-конференции Скрипкин. - Генплан и другие градостроительные документы принимались без участия планировщиков и архитекторов региона. Ошибки были налицо, и мы неоднократно указывали на это на публичных слушаниях, так как градостроительный совет при главном архитекторе города не собирается уже несколько лет. Рассмотрение всех городских строительных проектов идет кулуарно. Это и привело к реализации ущербных и неком-

петентных градостроительных решений».

По мнению главного архитектора областного центра в 1974-1992 гг. Геннадия ЛЯШЕНКО, поворотным моментом, оформившим архитектурный хаос, стала победа на конкурсе по разработке нового генплана Архангельска Нижегородского НИИ «Гражданпроект».

«Они фактически скопировали генплан 1983 года, рассчитанный на перспективу до 2000 года и численность населения более 500 тысяч человек. Отсюда и перспективы строительства жилых районов за железнодорожным вокзалом. Это решение предполагает безумные затраты. Но сегодня в Архангельске живут 360 тысяч человек, поэтому дай бог освоить имеющуюся территорию! - считает Ляшенко - К сожалению, нижегородцы не поняли нашей специфики: что город растет от реки, что у нас нет парков, поэтому рекреационная зона расположена вдоль Северной Двины и ее нельзя занимать новостройками. Я неоднократно выступал на слушаниях по генплану с категорическими возражениями. Мне говорили, что документы будут посланы на доработку, но их приняли без изменений».

Ляшенко заявил, что, будучи главным архитектором города, тоже испытывал административное давление, но «отбивать удар» помогал градостроительный совет.

«Если бы Евгений Александрович хотел использовать нашу помощь, то не распустил бы совет. В мэрии на наши возражения по этому поводу предлагают дискутировать на публичных слушаниях. Но это то же самое, что собрать митинг вместо консилиума врачей».

К стратегическим ошибкам принятого в 2008 году генплана Архангельска эксперты относят строительство новых жилых районов на существующих городских свалках, планирование магистралей вдоль реки Юрас и т.д. Кроме того, союз заявил о «конфликте интересов», так как именно главный архитектор города является соавтором шумевшего проекта «ОмегаХаус»: решение построить на набережной три многоэтажки и бизнес-центр «наносит ущерб градостроительной возможности».

По мнению главного архитектора Архангельской области Дмитрия ЯСКОРСКОГО, массивная застройка центра предприятия торговли неоправдана. Она порождает транспортные и социальные проблемы. В частности, Дмитрий Александрович раскритиковал строительство «жуткого и огромного» торгового центра «Титан-Арена» на пересечении улицы Поморской с Обводным каналом.

«Поморская изначально формировалась как улица малоэтажной застройки, - заявил Якорский. - Предполагалось, что это будет максимально приближенный к образу провинциального губернского города квартал. А теперь здесь размещается колоссальная перегруженная зона с фурами».

Дмитрий Александрович обвинил мэрию и Бастрыкина в согласовании строительства библиотеки САФУ на ме-

Реакция: Главный архитектор Архангельска указал на ошибки прошлого



«А судьи кто?»

«На мой взгляд, группа членов правления Архангельского отделения Союза архитекторов поторопилась. В соответствии с уставом организации решение о моем членстве в ней будет приниматься в Москве на президиуме всероссийского союза», - заявил Евгений БАСТРЫКИН.

- У меня не было и нет каких-либо обязательств перед бизнесом или архитектурным сообществом, а точнее - группой лиц, себя им именующих и решающих свои узкокорыстные интересы. Главная задача, которую передо мной ставит руководство города, - у Архангельска должна быть в полном объеме утвержденная градостроительная документация, и она должна реализовываться.

Что касается специфических вопросов архитектуры, проблемы «красиво - некрасиво», то законодательство как раз стоит на стороне авторов проектов, поскольку административное лицо, в данном случае главный архитектор, ограничен в праве влиять на авторское решение, если оно не выходит за рамки градостроительной документации. Но при этом не нужно забывать, что авторы проектов несут за их реализацию персональную ответственность.

Это относится и к тем, кто сегодня делает громкие заявления на архитектурные темы. Эти люди фактически разрушили город в 1970-90-е годы. Заявления о якобы существовавшем «трепетном подходе» к градостроительству Архангельска требуют подтверждения, по крайней мере, в период после 1960-х годов.

1974-1992 годы, когда главным архитектором города был г-н Ляшенко, принесли Архангельску самые большие утраты. Фактически старый Архангельск был варварски уничтожен. На набережной был втиснут Дворец пионеров, на Троицком - гостиница «Юбилейная». Почему тогдашний главный архитектор не проявил принципиальности по сохранению особняка Мерзлютина на ул. Урицкого с каретным комплексом и здания пожарного части на Троицком? В итоге взамен этих бесценно уничтоженных

знаковых зданий Архангельск получил «украшение» в виде каркасно-панельной архитектуры «Чайки». Или решение по установке жилых 9-этажных домов через историческую площадь Терехина с памятниками архитектуры, с «разделкой» ее на части, перекрывающие ее раскрытие на Северную Двину. Оно было очевидно необдуманным, «преступным» и «необратимым», но реализованным в 1980-е, несмотря на предложение отказаться от него.

В незабвенные 1990-е годы, при Якорском, все свободные участки в центре города ушли под боксовые гаражи почти полторы сотни ГСК, и проекты «Ленгипрогора» не помешали. Любовь к гаражной теме и мастерство градостроителя можно увидеть хотя бы на примере некоторых кварталов: между Домом офицеров и музыкальным училищем или за зданием на ул. Карла Либкнехта, 32. Гаражами обстроили и Вологодское кладбище, а «ливневку» с очистными сооружениями не предусмотрели.

Подлинного наследия, представленного деревянной городской архитектурой, не только типологически, но через культурные срезы (особняки немецкой слободы, дома корабельной Соломбалы) фактически нет. Про то, кто виноват, в тот период не говорили, но тех, кто тогда молчал, сегодня хочется спросить: «А судьи кто?»

Фото Алексея Липницкого

КИН?



ФОТО: АЛЕКСЕЙ ЛИННИКОВ

Бюджет: Мэрия Архангельска защищается в суде

Цель оправдывает средства

Мэрии областного центра придется доказывать в суде обоснованность затрат на строительство крематория, а также на выпуск бесплатной газеты «Архангельск – город воинской славы». Напомним, что утвержденный городской Думой бюджет на 2014-й и плановый период 2015-2016 годов оспаривается прокуратурой. По оценке ведомства, некоторые статьи расходов следует, как минимум, сократить в пользу исполнения судебных решений по предоставлению жилья взамен ветхого и аварийного.

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА
журналист

На проектирование и строительство крематория, скорее всего в районе кладбища «Валдушки», в 2014-2016 годах планируется потратить 65 млн рублей, на размещение в СМИ материалов о работе мэрии и депутатского корпуса – более 36 млн.

На исполнение вступивших в законную силу судебных решений о предоставлении жилья (всего их около двух тысяч) предусмотрено 150 млн рублей. За последние 2,5 года квартиры получили около 500 архангелогородцев. Для того чтобы решить эту проблему полностью, администрации города требуется 4,2 млрд – сумма, сопоставимая с собственными годовыми доходами муниципалитета.

Представители прокуратуры с проектом бюджета были ознакомлены заблаговременно, однако с замечаниями к нему запоздали. По словам заместителя начальника организационно-правового управления аппарата Архангельской городской Думы Дмитрия КОВТУНЮКА, поправки поступили лишь за полчаса до второго чтения документа, и включить их в список для голосования уже не позволял регламент.

Возможно, надзорное ведомство вообще не обратило бы внимания конкретно на эти направления расходов муниципальной казны, если бы не публикации в СМИ. Так или иначе, как отметил на судебном заседании **заместитель прокурора Архангельска Дмитрий НЕКРАСОВ**, «бюджет принят в ущерб приоритетным задачам органов местного самоуправления».

«Федеральный закон №131 включает в перечень вопросов местного значения организацию оказания ритуальных услуг, в том числе по содержанию мест захоронения, но речь

идет о создании условий, в частности, для бизнеса, а не об обязательных капитальных вложениях, – подчеркнул Дмитрий Некрасов. – Учитывался ли при принятии решения тот факт, что в Рикасихе, в пригороде, уже начато строительство крематория на средства частного инвестора?».

Обоснованность затрат на содержание МБУ «Информационно-издательский центр», главная задача которого – выпуск газеты «Архангельск – город воинской славы», также вызывает сомнения у прокуратуры. Издание выходит дважды в неделю тиражом 20 тысяч экземпляров – в цвете и со статьями, посвященными в основном перемещениям первых лиц мэрии. Номера же, где публикуются официальные нормативно-правовые акты, имеют тираж всего 1 тысячу экземпляров.

«В 2013 году газета опубликовала по муниципальному заказу 816 информационных материалов, размещение которых оценено в 2,2 млн рублей, – уточнил Дмитрий Некрасов. – Это данные контрольно-счетной палаты Архангельска. Простые расчеты позволяют заключить, что размер субсидии, предусмотренный для издательского центра на ближайšie три года, должен быть пересмотрен».

Начальник отдела муниципально-правового департамента мэрии Архангельска Наталья БЕЛОЗЁРОВА напомнила, что бюджет утвержден в соответствии с регламентом городской Думы и поддержан большинством депутатов, а вопросы эффективности использования средств находятся в компетенции местных властей.

Выслушав мнения сторон, судья Октябрьского районного суда Татьяна ЧЕРНИЕНКО все же обязала мэрию города в течение недели представить полный расчет по обеим статьям расходов и документы, подтверждающие, что при принятии бюджета не было допущено нарушений.

Акценты

Торговые предприятия отчитались о продаже алкоголя

По итогам декларационной кампании за четвертый квартал 2013 года декларации о розничной продаже алкоголя представили 905 организаций – это 97% от общего количества лицензиатов. Декларации о продаже пива (лицензии в этом случае получать не надо) подали 1145 организаций и предпринимателей.

Как сообщили в региональном министерстве агропромышленного комплекса и торговли, 88 лицензиатов не представили декларации о продаже алкоголя, а 17 организаций сдали документы несвоевременно.

«Организациям, не представившим декларации, направлены сообщения о выявленных нарушениях, – рассказал министр АПК и торговли Архангельской области Дмитрий КАРЕЛЬСКИЙ. – В соответствии с федеральным законом, регулирующим производство и оборот алкогольной продукции, организациям, вторично нарушившим сроки представления деклараций, действие лицензии будет приостановлено».

Бюджет недополучает миллиарды

По информации УФНС России по Архангельской области и НАО, на территории региона в процедурах банкротства находятся 310 организаций с общей суммой задолженности по налоговым платежам в бюджет области 2,3 млрд рублей.

Среди банкротов наибольшее количество составляют предприятия сферы услуг (68 организаций) и торговли (48 организаций). Об этом шла речь на оперативном совещании в правительстве региона.

«Ситуация, когда бюджет недополучает миллиарды рублей, просто недопустима. Надо смотреть правде в глаза – зачастую банкротство осуществляется по мошенническим схемам и своей целью ставит не финансовое оздоровление, а уход от уплаты налогов», – заявил губернатор Игорь ОРЛОВ.

Глава региона отметил, что намерен в ближайшее время провести совещание с участием всех заинтересованных сторон, где проанализировать собираемость налогов в регионе, состояние организаций-банкротов и перспективы их финансового оздоровления.

Понтонная переправа через Лодью стала бесплатной

С 27 января проезд по понтонному мосту на автодороге Нефтебаза – Ижма в Приморском районе стал бесплатным для всех владельцев транспортных средств. Ранее за проезд платили от 80 до 180 рублей в зависимости от грузоподъемности автомобиля.

Бесплатный проезд по мосту – одно из условий контракта по содержанию данного отрезка дороги. Торги по определению подрядчика для обслуживания переправы завершились в начале 2014 года. Стоимость контракта с агентством «Архангельскавтодор» превысила восемь миллионов рублей.

Благотворительность

Помогите «Доброму такси»!

Союз общественных объединений инвалидов Архангельской области ищет меценатов для благотворительной программы «Доброе такси».

В Архангельске проживает свыше трехсот детей, имеющих множественные физические нарушения и неспособных свободно передвигаться по городу. Ежедневно родителям, имеющим детей-инвалидов (а в 80% мать воспитывает инвалида одна), требуется привезти ребенка в садик, школу, больницу, на прохождение МСЭ. Но добраться до автобусной остановки, зайти в автобус, поднять ребенка, инвалидную коляску и сумку – это непосильная тяжесть для родителя.

Союз инвалидов в течение трех лет реализует благотворительную программу «Доброе такси» в Архангельске по бесплатной перевозке детей. Сегодня в программе участвует пять компаний такси: «Русское», «Снежок», «Люкс», «Ок!» и «Архангельск».

К сожалению, Союз инвалидов может выделять для детей с проблемами опорно-двигательного аппарата не более 30 талонов ежемесячно, а требуется минимум 150 (для детей, которые посещают опорно-двигательный реабилитационный центр на ул. Урицкого).

Мы будем благодарны, если найдутся милосердные люди, которые финансово поддержат благотворительную программу.

Просим неравнодушных земляков внести деньги на наш расчетный счет или перечислить их напрямую в названные выше компании такси, чтобы мы могли приобретать у них ежемесячно недостающие 120 талонов для перевозки детей с проблемами опорно-двигательной системы.

Николай МЯКШИН, председатель союза,
тел./факс (8182) 27-12-80

Строительство: Эсеры просят проверить результаты аукциона

Есть заказ, но не наш...

Депутаты фракции «Справедливая Россия» Архангельского областного Собрания заинтересовались законностью проведения конкурса на право строительства детского сада в Новодвинске.

В конце прошлого года администрация города бумажников объявила аукцион на право строительства детского сада на 280 мест. Но по формальным обстоятельствам от участия в нем были отстранены опытные архангельские строительные компании, и, в конечном итоге, муниципальный контракт был заключен с малоизвестной ярославской фирмой ООО «СМУ 76» по максимальной цене. Возникает вопрос: почему пяти известным в области строительным организациям отказали, а фирме, не построившей еще ни одного объекта, с уставным капиталом в виде ноутбука, дали «зеленый свет»? С этим же вопросом обратились к депутатам-справедливороссам представители одного из заявившихся на аукцион предприятий – «Строй Центр» (г. Северодвинск).

В своем письме северодвинцы указывают на то, что 11 ноября прошлого года на электронной площадке было

опубликовано извещение о заказе, в котором указывался необходимый объем документов для участия в аукционе – 40 страниц. Через десять дней он увеличился до 509, при этом срок подачи сократился до 20 дней. Помимо этого в письме «Строй Центра» говорится, что условия для участников были излишне детализированы. Например, требовалось описать бетон по 37 параметрам, тогда как сам производитель этого материала оперирует только семью.

«Информация, указанная в заявлении, позволяет нам сделать вывод о возможной коррупционной составляющей при проведении аукциона, – поясняет депутат облсобрания **Юрий ШАРОВ**. – То, что вместо архангельских строительных фирм аукцион выигрывает никому не известное ярославское предприятие с уставным капиталом в несколько тысяч рублей, наводит на мысли о возможных сбоях при строительстве важного социального объек-



та. А возможно, и вообще о перспективе очередного долгостроя».

Апофеозом всего мероприятия является тот факт, что в Ярославле действительно есть фирма ООО «СМУ 76», занимающаяся строительной деятельностью, но у данной компании другой ИНН, чем у той, что выиграла аукцион. «Говорят ли все эти факты о том, что к строительству детского сада в Новодвинске была допущена «фирма-однодневка»? Будем надеяться, что с этим разберется прокуратура и прочие надзорные органы», – сообщил Юрий Шаров на своем сайте www.yurisharov.ru.

4 Губерния

Котласский район: Дома подключат к электросетям

Долой лучину!

«Архэнерго» переведет поселки Котласского района на централизованное электроснабжение. Речь идет о поселках Удимский и Ерга (МО «Приводинское») с населением 3200 человек. Затраты на эти цели включены в инвестиционную программу филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» на 2014-2018 годы.



Любовь ДЕМИЧЕВА **БК**
журналист

Строительство подстанции и линий электропередачи позволит отказаться от неэффективной, экономически затратной и неэкологичной дизельной электростанции (ДЭС), для которой ежегодно приходилось запасать тонны топлива. Данный проект реализуется в рамках договора на обеспечение технологического присоединения между филиалом «Архэнерго» и МО «Приводинское».

«По проекту планируется, во-первых, строительство 300-метровой отпайки 35 кВ от линии 35 кВ Приводино - Ломоватка, которая находится в зоне ответственности филиала «Вологдаэнерго», – пояснил **начальник управления капитального строительства филиала «Архэнерго» Виктор ЛОМЗИКОВ.** – Во-вторых, строится подстанция 35/10 кВ, где будут установлены два трансформатора мощностью по 1,6 МВА. В-третьих, от подстанции к населенным пунктам Удимский и Ерга будут протянуты две распределительных воздушных линии 10 кВ общей протяженностью около 19 км. Линии будут протянуты до поселковых комплектных распределительных подстанций, находящихся в собственности МО

«Приводинское». Мы обеспечиваем их присоединение к сетям «Архэнерго».

Работающая дизельная электростанция находится в эксплуатации ОАО «Арх-облэнерго». Организация и сама не раз задумывалась о переводе поселков на централизованное электроснабжение. В 2011 году даже начала реализацию аналогичного проекта, но из-за финансовых трудностей вскоре все работы были остановлены. «Архэнерго» планирует выкупить данные объекты незавершенного строительства и завершить весь проект. Это рациональнее, нежели возводить рядом что-то новое.

Работы начнутся в ближайшее время, как только пройдут процедуры согласования, изменена проектная документация, оформлены все необходимые документы и проведены конкурсные процедуры по выбору подрядчика. Завершить работы планируется к концу 2014 года.

В Поморье остается еще достаточно много отдаленных населенных пунктов с децентрализованным электроснабжением, в частности в Лешуконском, Мезенском, Няндомском и других районах Архангельской области. «Архэнерго» при поддержке региона готово и дальше вкладываться в организацию их устойчивого централизованного электроснабжения.

Аркадий ДУДНИКОВ,
глава муниципального образования «Приводинское» Котласского района:

– Проблема перевода поселков Удима и Ерга на централизованное электроснабжение у всех на устах. Люди уже давно ждут, когда в их дома будет стабильно поступать электроэнергия, население устало от постоянных отключений, перепадов напряжения, из-за которых выходят из строя электробытовые приборы, временами приходится сидеть при лучине.

Дизельная электростанция – это неэффективный способ получать энергию, экономически затратный, требует запаса большого количества топлива. Дизель практически полностью выработал свой ресурс, его надежность крайне низкая. Поэтому для поддержания благоприятных условий проживания «Архэнерго» необходимо как можно скорее реализовать проект, чтобы люди почувствовали, что значит иметь по-настоящему надежное и качественное электроснабжение.

Архангельский свадебный журнал

7 МОСТОВ

Успевайте подать вашу рекламу!

С 1 ФЕВРАЛЯ ПО 1 МАРТА

(8182) 20-44-02, 65-25-40, 8-953-263-11-77

e-mail: 7mostov-reklama@mail.ru

сайт: www.7mostov.info



Реклама.

Личный опыт: Как продавцу не испугать покупателя?

Говорите с клиентом

«Берите, женщина! Это стиль «унисекс!» - говорит продавец в отделе одежды 50-летней покупательнице. «Спасибо, но мне что-нибудь без «секса» нужно, дома и так хватает!» - отвечает та на полном серьезе, вызывая смех окружающих. И тут становится очевидно, что термин, обозначающий «бесполоую» одежду, она слышит впервые.

Игорь ХОДЫКИН **БК**
топ-менеджер по продажам

Как известно, большинство проблем между людьми возникает из-за непонимания. В бизнесе непонимание имеет вполне конкретный показатель - ноль в кассе. Продукция или услуги, которые вы предлагаете, не всегда могут быть понятны клиенту; хотим мы того или нет, покупатель использует тот словарный запас и багаж знаний, которым располагает. Поэтому именно для «продажников» принципиально важно, чтобы нас не только слышали, но и слышали.

Для начала стоит узнать запросы клиента, который, кстати, не всегда может правильно и точно их сформулировать.

Специалисты, ежедневно отвечающие на вопросы, обязаны не только понять их суть, но и, озвучив верную

формулировку, получить от собеседника подтверждение - его интересует именно это! Всегда говорю: если необходимо задать пять, а то и десять уточняющих вопросов, делайте это! Доберитесь до сути любыми способами, получите от клиента нужную информацию.

В моей практике частыми были ситуации, когда покупатель как «партизан» уходил от вопросов или не мог сформулировать ответ. В этом случае аргументация причины, по которой вы задаете вопросы, крайне важна. Теперь вы все поняли и готовы к результативному общению. Но...

Распространенную ошибку сотрудники допускают во время консультации: персонал совершенно не учитывает то обстоятельство, что все люди разные, как и тот язык, которым они пользуются. Зачастую консультант выдает текстовую информацию одним и тем же набором слов, предложений, ал-



легорий, совершенно не задумываясь, что мужчина, работающий трактористом, отличается, к примеру, от экономиста. Студентка ПТУ, которая учится на швею, может не обладать знаниями уровня выпускницы вуза, будущего юриста. Их жизни разные, как и тот словарный запас, которым они пользуются, и я хочу убедить вас обращать на это особое внимание.

Игнорируя этот аспект, вам суждено породить в голове клиента непонимание,

Пресс-релиз

«Баренц логистика»: итоги в Мурманской области

Подходит к завершению международный проект «Баренц логистика», который стартовал в 2011 году. Цель проекта – передача знаний в области логистики в БЕАР, разработка и реализация совместной практико-ориентированной программы стажировок по международной логистике, организация исследований.

Проект осуществлялся при поддержке министерства экономического развития Мурманской области и министерства транспорта и дорожного хозяйства Мурманской области, а основные партнеры проекта - Университет Оулу, порт Кеми, порт Оулу (Финляндия), Технологический Университет Лулео (Швеция), НП «Социум+», АНО «Арктический центр», Ассоциация «Мурманшельф» (Мурманск).

Финансовая поддержка проекта предоставлена программой приграничного сотрудничества Kolarctic ENPI CBC 2007-2013 г.

В образовательной программе и стажировках участвовали как представители крупных транспортно-логистических предприятий, таких как ОАО «Мурманский морской торговый порт», ЗАО «Агросфера», ОАО «Мурманское морское пароходство», транспортный филиал ГМК «Норильский никель», так и малых предприятий данной сферы в Мурманской области: Мурманский филиал OOCL, Мурманский филиал ЗАО «КонтрольЮнион», АДР Карго и др.

В рамках проекта были организованы стажировки на профильные предприятия стран - участниц проекта. Программы стажировок включали посещения портов г. Лулео (контейнерный терминал, интермодальный терминал), г. Кеми (стивидоры и паромное судно), г. Оулу (стивидоры,

контейнерный и балкерный терминалы), г. Раахе (стивидоры, администрация порта). Программа также включала посещения крупных промышленных предприятий, среди них целлюлозно-бумажный завод Стурасенсо в г. Кеми, сталелитейный завод в Раахе (Руукки), теплостанция в Шеллефтео, которая работает на биотопливе, завод «Валио» в Оулу и другие. Каждое предприятие познакомило участников проекта с работой логистических служб, складов, с условиями хранения грузов, системой охраны труда.

В качестве самостоятельного результата проекта можно рассматривать комплекс политематических научных исследований в сфере логистики и развития сотрудничества в БЕАР. Все результаты исследований опубликованы, представлены на семинарах, встречах и в виде аналитических материалов.

Проект заканчивается в марте 2014 года, но сотрудничество организаций, предприятий, институтов, центров, портов и университетов в сфере логистики будет продолжено.

Телефон в Мурманске:
(8152) 451-935.



Дискуссия

Учись - не хочу...

В Архангельской области часть бюджетных мест остается невостребованной даже в высших учебных заведениях. Так, если профессии в сфере железнодорожного, автомобильного транспорта, геологии, землеустройства, электроэнергетики и строительства пользуются спросом, то на специальности машиностроения и лесного хозяйства абитуриентов набирают с большим трудом.

«Государственный региональный заказ на подготовку кадров в полном объеме не выполняется. В 2013 году по квалифицированным специалистам госзаказ был выполнен на 95%, по среднему звену и вовсе лишь на 85%», - сообщила зам. министра образования и науки Архангельской области Наталья ФЛОТСКАЯ на «круглом столе» в САФУ.

Университет, впрочем, по словам проректора по учебной работе и академическому развитию вуза Натальи ЧИЧЕРИНОЙ, исключение из правил. Здесь не наблюдается тенденции снижения количества студентов технических специальностей. Проблема скорее в структуре и качестве подготовки кадров, а также в стремлении молодых профессионалов покинуть провинцию. «Бизнес должен принимать самое непосредственное участие в подготовке будущих специалистов, в противном случае мы не изменим ситуацию», - подчеркнула Наталья Флотская.

Зам. генерального директора по управлению персоналом ОАО «Севмаш» Виталий КРАВЕЦ не согласился с данным суждением. По его словам, предприятие давно и активно ведет профориентационную работу со школьниками и студентами, но результат не утешает. В 2013 году на Севмаш пришло на 24 молодых специалиста меньше, чем в прошлом.

«В Северодвинске традиционно высокий уровень подготовки в школах, ребята хорошо сдают ЕГЭ и поступают в вузы крупных городов. Раз не можем удержать, может, стоит задуматься, как привлечь в Северодвинск абитуриентов из других регионов страны?» - предложил Виталий Кравец.

По мнению зам. генерального директора по кадрам и социально-бытовым вопросам СПО «Арктика» Анатолия ВЫСКРЕБЕНЦЕВА, идея утопичная: «Человек всегда ищет лучшего, а что может сегодня дать Север? Когда модернизировали авианосец «Адмирал Горшков», я много ездил по стране в поисках персонала. Поверьте, зарплатой мы уже никого не удивим».

на его языке



Рис. Игорь Кийко, cartoonbank.ru

Мое утверждение проверено на практике, а выразить его можно очень простой фразой: говорите с собеседником на его языке. Это не значит, что нужно использовать примитивную лексику. Покупатели разные, и - уверяю - среди них найдутся те, для кого недостаточно грамотной и красивой речи, им подавай сленг профессионального уровня.

Имел удовольствие общаться с «продвинутыми» байкерами - прелесть какая! Попросил подключить к разговору одного из продавцов, влюбленного в мототехнику. Приятное общение двух знатоков, как правило, имеет цифровой эквивалент в кассе.

Всего знать нельзя, и в подобных случаях необходимо «уступить» клиента. А если вы не желаете этого делать, вывод один: общение со специалистами и самообразование в конкретной товарной группе необходимы для профессионального роста.

Ошибкой, на мой взгляд, является и желание персонала отстраниться от некой не соответствующей их личному имиджу и социальному статусу клиентской группы. Уверен — продавцам платят не за демонстрацию своего расположения! Будьте любезны

быть одинаково уважительными со всеми, проявлять участие и радушие.

У настоящего профессионала в общении с собеседником речь течет, как ручья, мило журча и перекачиваясь по камушкам, поэтому будьте внимательны и не увлекайтесь сравнениями, аллегориями, образами. Наблюдайте, успевают ли клиенты усваивать информацию. Не забывайте менять сложность и размер предложений, если покупатель не справляется...

Образ плетения паутины хорошо демонстрирует гипнотическую силу красивой речи: взвешенность каждого слова, соответствующий лексикон, громкость, скорость речи, ее образность «обволакивают» будущего покупателя. Продавец-консультант в роли своеобразного «паучка» четко знает, куда доставить «жертву».

Следите за тем, что и как вы говорите, стремитесь совершенствовать свой язык, цените тех людей, которые владеют речью, учитесь у них. Трудолюбие, честность, здоровые амбиции и желание стать профессионалом, лучшим в области продаж помогут достичь хороших результатов. Дело за «малым» - начать работать над собой!

а, как я уже говорил, непонимание - «родная сестра» отказа. Многим понятны реплики хирургов или экономистов? То же самое происходит и здесь, за одним маленьким исключением: под нож хирурга мы все равно ляжем, а у покупателя всегда есть выбор.

Мне неоднократно доводилось сталкиваться с противоположной точкой зрения некоторых специалистов в области продаж. Они утверждают, что неумение

ориентироваться в изобилии профессиональных терминов - это проблема клиентов. Дескать, пришел за компьютером - изволь знать про него все и понимать продавца. Некоторых из таких «спецов» я до сих пор наблюдаю: они бродят из фирмы в фирму, так и не шагнув на ступеньку выше, где стоит «их» мягкий и удобный стул менеджера. И все по причине неверного понимания своей роли в продажах и значения языка в этом непростом процессе.

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

РАСЧЕТЫ 24/7

ЧАСА ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ

С Банком Авангард в любой, даже выходной или праздничный, день Вы можете:

- получить наличные и сдать выручку
в любом офисе или банкомате/cash-in Банка в любом регионе
- выплатить зарплату
в установленное руководством время
- отправить переводы
деньги будут мгновенно зачислены на счет партнера в Банке и пройдут по выписке

Банк Авангард осуществляет круглосуточные взаиморасчеты между предприятиями по всей территории России.

ИНТЕРНЕТ-БАНК

Подключение и обслуживание – бесплатно



зарплатный проект

эмиссия карт, зачисление зарплат – бесплатно
кредит на зарплату – 7% годовых



овердрафт

до 50 млн руб. на срок до 65 дней ставка от 7% годовых*



интрадей

платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем комиссия – от 0,05%



cash-card

внесение и получение наличных в любом офисе или банкомате/cash-in Банка

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:
(8182) 20 00 33
Архангельск

8 (800) 555 99 93
звонок по России бесплатный

Более 300 офисов в 50 регионах
www.avangard.ru

*В зависимости от срока кредитования: до 7 дней – 7% годовых, с 8 по 14 день – 11% годовых, свыше 14 дней – 13% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.
Cash-Card – карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей.

БАНК АВАНГАРД

6 Судостроение

Ракурс: Есть ли будущее у программы строительства рыболовецких судов в Северодвинске?

«Непобедимый», или Рыбацкая перспектива-2

В конце прошлого года Центр судоремонта «Звездочка» передал рыболовецкому колхозу «Освобождение» в Мезенском районе Архангельской области рыбопромысловый траулер «Койда 2». Это третий за полтора десятка лет траулер проекта 50010, построенный в Северодвинске. На заводе «Звездочка» находится корпус еще одного, четвертого судна, но когда начнется его достройка, начнется ли вообще и будет ли оно именно рыбопромысловым, пока неизвестно. Каким же образом некогда многообещающая программа строительства рыбопромысловых судов превратилась в сущий «долгострой», едва ли не обузу вместо эффективного направления производства?

Илья ВОЙНОВ
журналист

БН

История с траулерами началась в Северодвинске в середине 90-х, когда «Звездочка» при поддержке администрации Архангельской области и с использованием норвежской финансовой помощи начала их строительство по специально разработанному проекту. В 1999 году было построено первое судно серии «Ягры», а в 2002 сдано второе – траулер «Архангельск».

В тот период строительство небольших гражданских судов было и одним из способов выживания предприятия. Немалые перспективы обновления рыбопромыслового флота имело и для экономики региона в целом, поэтому программа гражданского судостроения продвигалась тогдашним главой администрации Архангельской области Анатолием ЕФРЕМОВЫМ.

Для возрождения и развития рыболовного флота была разработана целевая региональная программа и создана компания «Груммант-флот», в числе учредителей которой были областная администрация, предприятие «Звездочка», тралфлот и ряд других заметных фирм рыбной отрасли. Тогда же киевское конструкторское бюро «Шхуна» под заявленные северянами требования и разработало проект 50010, характеризующийся прежде всего низкими эксплуатационными затратами, а

на «Звездочке» был сформирован специальный участок производства, рассчитанный на строительство трех-четырёх траулеров. Финансовое участие в проекте приняла и Норвегия, предоставившая под гарантии администрации Архангельской области целевой кредит на строительство траулеров и оснащение их рыбоперерабатывающим оборудованием.

В 2002 году «Звездочка» заключила контракты на постройку еще двух траулеров с ОАО «Архангельская база тралового флота», но уже вскоре многообещающее начинание застопорилось – договоры были расторгнуты по инициативе заказчика из-за его финансовой несостоятельности и кадровых проблем, а во многом также из-за отмены государственных гарантий обеспечения новых промысловых судов квотами на вылов. К тому же возврат государства к привычному уровню «милитаризации», а также получение заказов от ВМС Индии снова обеспечило «Звездочку» работой по основному направлению. Именно с того момента и «зависли» на северодвинских стапелях два недостроенных судна.

Все эти годы центр судоремонта искал покупателей «наиболее готового траулера». Его вроде бы намеревался купить Архангельский тралфлот, как еще в 2007 году обещал тогдашний, а с недавних пор уже бывший руководитель Росрыболовства Андрей КРАЙНИЙ во время визита в Северодвинск.

Александр БЫЧКОВСКИЙ,
заместитель генерального
директора по гражданскому
судостроению ЦС «Звездочка»:



- Суда проекта 50010 не предназначены для работы с большими рыбообрабатывающими базами, а оснащены всем необходимым для первичной переработки улова и, по сути, изначально ориентированы на средний бизнес. Проект разрабатывался для конкретного региона – Баренцево море, Северная Атлантика - и определенных моделей лова. Хотя конкретная конфигурация у каждого судна все же своя, необходимые изменения и усовершенствования в проект вносил и готов вносить в будущем уже конструкторский отдел «Звездочки».

Если говорить о недостроенном «Солнечногорске», то смысла покупать именно сам корпус судна в том виде, в каком он сейчас стоит на заводе, практически нет.

Для рыбаков рациональнее либо выкупить траулер для дальнейшей модернизации и оборудования, либо приобрести уже эксплуатируемое судно, например за границей.



Траулер «Ягры» работает в море уже более десяти лет. Собственником судна является ОАО «Груммант-флот».

Неоднократные обращения «Звездочки» о содействии в реализации траулера и предложения по совершенствованию законодательства РФ в сфере промышленного рыболовства были направлены в различные федеральные ведомства. В поисках потенциального покупателя «Звездочка» участвовала во всевозможных отраслевых выставках, варианты продажи судна прорабатывались с десятками рыбопромысловых компаний...

Но в конечном счете эффект дала успешная эксплуатация двух первых траулеров рыбопромысловой компанией «Ягры». Оценить судно воочию смогли другие местные рыбопромышленники. У мезенского колхоза «Освобождение» схожая с ООО «Ягры» модель бизнеса, и там располагали информацией о имеющемся на «Звездочке» недостроенном траулере. Для нового заказчика название судна изменилось на «Койда 2» - оно стало своего рода преемником морозильного траулера «Койда», который многие годы кормил мезенских рыбаков.

Итак, за 15 лет (с 1999 года) на «Звездочке» было построено три траулера, что явно не соответствует изначально декларируемому масштабу программы... Четвертый же существует лишь в виде корпуса – по сути, «большой железной лодки», на борту которой заводские шутники, как рассказывают, однажды вывели белой краской слово «Непобедимый»... Официальное же название судна - «Солнечногорск»...

Так какие же перспективы вырисовываются у гражданского судостроения для рыбного промысла?

Прежде всего, как поясняют специалисты, нужно исходить из того, что сегодня практически весь рыболовный флот в России унасле-

дован от тех крупных предприятий, что были приватизированы в 1990-е. То есть пока продолжается эксплуатация старого советского ресурса – без надлежащей модернизации. Если и есть суда, приобретенные в последние 20 лет, то в подавляющем большинстве это подержанные траулеры из Норвегии и других Скандинавских стран (в Европейской части России), а также из Японии (на Дальнем Востоке).

По сравнению с индустриальным рыболовством в эпоху СССР сменилась и парадигма организации промысла: ныне в России нет уже крупных флотилий с крупнотоннажными плавбазами - рыбообрабатывающими фабриками. Существует множество собственников, по большей части с одним судном каждый. При этом количество рыболовных судов достаточно велико, но многие уже устарели. Изменились и технологии лова, и планирование промысла – ловят то, на что есть квоты. Но, как ни парадоксально, они не осваиваются полностью, в том числе из-за отсутствия новых, подходящих для этого промысловых судов.

Как рассказал заместитель генерального директора по гражданскому судостроению ЦС «Звездочка» Александр БЫЧКОВСКИЙ, при разработке и строительстве траулеров проекта 50010 все эти обстоятельства учитывались. Суда не предназначены для работы с большими рыбообрабатывающими базами, а оснащены всем необходимым для первичной переработки улова и, по сути, изначально ориентированы на средний бизнес. Проект разрабатывался для конкретного региона – Баренцево море, Северная Атлантика - и определенных моделей лова. Хотя конкретная конфигурация у каждого судна все же своя, необ-

ходимые изменения и усовершенствования в проект вносил и готов вносить в будущем уже конструкторский отдел «Звездочки».

Со стапелей северодвинского завода траулеры сходят уже оборудованные системами автоматики и электроники, навигационным оборудованием, нет на них только рыбообрабатывающей фабрики - такое оборудование традиционно устанавливается в основном в Норвегии – признанном лидере в отрасли. При строительстве учитывается и то, где конкретно будет эксплуатироваться траулер...

По словам Александра Бычковского, накопленный за почти два десятилетия опыт обеспечивает специалистом «Звездочки» большее, чем вначале, понимание особенностей этого производства, и сегодня траулеры из Северодвинска вполне конкурентоспособны в Баренц-регионе. Поэтому четвертый траулер предлагают не только российским компаниям, но и соседям по Северной Европе – для работы в Северной Атлантике. Если покупатель среди рыбаков так и не будет найден, то не исключено, что «Солнечногорск» сойдет со стапелей «Звездочки» уже не судном, а кораблем «в интересах Минобороны», как принято это обозначать, чтобы не раскрывать военных секретов.

На самой же «Звездочке», по словам ее представителей, нет желания поставить крест на гражданском судостроении для рыбного промысла. Но акцент должен быть на серийном, а не штучном производстве. Однако это уже в большей степени зависит от федеральных и региональных программ развития рыболовного флота, о чем сегодня, к сожалению, говорить пока не приходится, так как продуманная госполитика в этой отрасли фактически не сформирована. Возможно, какие-то изменения могут произойти после недавней смены руководства Росрыболовства. Пока же российские рыбаки мыслят в рамках срока действия выделенных им квот.

МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

металлические стеллажи
шкафы/СЕЙФЫ/кресла и стулья

ОТДЕЛ ОФИСНОЙ МЕБЕЛИ в магазине "Арнис"

Архангельск, ул. Воскресенская, 12, т/ф (8182) 65-55-54

ООО "Эльборн", Реклама.

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8



НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С»
в Архангельске



ООО «Линк-сервис»
тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА
КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВУМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

ВРЕМЯ ВКЛАДЫВАТЬ В НЕДВИЖИМОСТЬ!

ПРОДАЖА

торговых площадей - 500 кв.м.
офисных помещений от 20 кв.м.

г. Архангельск

8-911-555-6405 ☎ 8-911-553-4037

Реклама.

Северная роза

www.sevroza.ru

УБОРКА СНЕГА

Дворы, дороги
и прилегающие территории.

Качественно и недорого.

☎ (8182) 23-78-41
☎ +7-921-720-80-90

ООО "Северная Роза", Реклама.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ

внутренних и наружных сетей
жилых, общественных,
производственных зданий
технологических решений

проектная **Факсома** мастерская

163001, Архангельск, ул. Вологодская, 10, офис 16
тел.: +7 8182 43 11 04, факс: +7 8182 20 42 60

ООО "Проектирование сетей", Реклама.

ГОО ДПО "АКАДЕМИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА им. Н.П. Пастухова" Учебно-консультационный центр "Профессионал"

Лицензия серия 29 №000247 выдана 11.06.2009 г. Комитетом по надзору в сфере образования Архангельской обл.

ПРИГЛАШАЕМ НА КУРСЫ ПЕРЕПОДГОТОВКИ:

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОЦЕНКА

И ЭКСПЕРТИЗА ОБЪЕКТОВ
И ПРАВ СОБСТВЕННОСТИ

По окончании переподготовки выдается диплом,
дающий право на оценку всех направлений
оценочной деятельности:
- предприятий: бизнеса и ценных бумаг;
- интеллектуальной собственности и НМА;
- машин, оборудования, транспортных средств;
- недвижимости.



Реклама
(8182) 20-94-65
(8182) 28-69-95
GSM(Билайн):
+79600124222
+79600122924

г. Архангельск, ул. Поморская, 2/68 (Облпотребсоюз), офис 309

Деловой гороскоп: 3–9 февраля

ОВЕН. Вас будет занимать вопрос о том, что делать в ближайшем будущем. Многие, что сейчас кажется ясным, может приобрести зыбкие очертания. Необходимо проявлять предельную внимательность и осторожность при принятии важных деловых решений.

ТЕЛЕЦ. Многие проблемы, одолевшие вас сейчас, имеют легкие и простые решения. Не усложняйте себе жизнь и не пытайтесь найти трудности там, где их просто нет. Однако, ведя дела, не торопите события.

БЛИЗНЕЦЫ. На предстоящей неделе вам важно не превратить события вокруг вас в ежедневную рутину. Однако если вам все же не удастся изменить окружающий вас мир - не отчаивайтесь. Воспользуйтесь проверенным советом и измените свое отношение к миру.

РАК. Вам в ближайшие дни придется вспомнить, что жизнь - это не только подарки и приятные неожиданности. Не исключено, что надо будет потратиться, но перед этим нужно взвесить все

«за» и «против» и получить хорошую консультацию.

ЛЕВ. В ближайшие дни будьте менее импульсивным. Если какое-то дело не удастся сделать сразу, не старайтесь форсировать события и вернитесь к решению задачи позднее. Помните, что «тише едешь - дальше будешь».

ДЕВА. Сила воли и железная логика позволят утвердить свой авторитет среди окружающих. Коллеги признают правоту ваших аргументов, если последние будут опираться на практический расчет и здравый смысл. Вы даже сможете позволить себе быть снисходительным и продемонстрировать готовность к компромиссу.

ВЕСЫ. У вас работа выйдет на первый план, оттеснив личную жизнь. Но не спешите расстраиваться, ведь от усилий, которые вы прикладываете в профессиональной сфере, зависит ваше бу-

дущее. На первый взгляд стоящие перед вами задачи могут казаться непреодолимыми, однако коллеги помогут вам с ними справиться.

СКОРПИОН. На предстоящей неделе вы испытаете прилив сил, которые и вправду необходимы, поскольку наступило время для кардинальных перемен. И все же не стоит заикливаться только на себе, ведь общение с близкими поможет вам взглянуть на ситуацию со стороны. Именно близкие помогут найти оптимальное решение проблем.

СТРЕЛЕЦ. Уделите повышенное внимание самодисциплине. Ваши действия должны быть планомерными, вы не должны терять время на посторонние предметы. На работе старайтесь сконцентрироваться только на деле. Это позволит вам собраться, повысить свою производительность, что мгновенно окажет положительное влияние на ваш бизнес.


КОЗЕРОГ. Ваше финансовое положение улучшится. Возможно, вам удастся найти новые заказы, заключить свежие контракты или получить предложение, дающее возможность подработки без ущерба для основной работы. Не исключено, что источником дохода может стать хобби.

ВОДОЛЕЙ. В предстоящие дни вы можете с огромной выгодой использовать свою коммуникабельность и умение находить компромиссы. Разобравшись, чего хотят и добиваются окружающие, вы сумеете оценить ситуацию в комплексе и разработать стратегию, которая приведет ваше предприятие к успеху.

РЫБЫ. Предстоящая неделя сулит вам важные подвижки в решении имущественных вопросов. На работе вы можете уверенно высказываться, не опасаясь при этом показаться самодовольным. А в какой-то момент придется делать выбор между сохранением статуса-кво и более тесными отношениями с одним очень важным человеком.

ИТАР-ТАСС

АВИА- и Ж/Д БИЛЕТЫ на все направления
тел. (8182) 23-86-09,
факс (8182) 20-57-20,
моб. 8-911-553-0673
Реклама



СТУДИЯ F5

дизайн и веб-разработка

Хотите привлечь новых клиентов?

Нужен эффективный сайт?

Звоните! 47-56-47
47-24-82

пл. Ленина, 4.
13 этаж, офис 1304

www.f5-studio.ru

г. Архангельск, (8182) 47-24-82

Реклама.

РАСПРОСТРАНИСИ КОРРЕСПОНДЕНЦИЮ

по офисам г. Архангельска

- газеты
- журналы
- листовки
- буклеты



8-960-000-8235

Иновационный Кадровый Центр inka

Если Вы хотите ОСВОИТЬ НОВУЮ ПРОФЕССИЮ «с нуля» или получить дополнительную специальность

ИНКА приглашает на КУРСЫ!

- > **Секреты эффективных продаж** (для продавцов и менеджеров по продажам) 6 недель, каждая пятница с 14:30 до 17:00
- > **Инспектор по кадрам («с нуля»)** с 10 февраля, 3 раза в неделю, 6 500 рублей
- > **Английский для туризма** с 17 февраля, 2 раза в неделю, 5 200 рублей
- > **1С для ОПЕРАТОРОВ** с 3 декабря, 3 раза в неделю, 2 900 рублей

Есть РАССРОЧКА платежа!
Звоните прямо сейчас!

8 (8182) 477-160
42-18-82

ЭЛЕКТРО ТЕХНАБ

ВСЯ ЭЛЕКТРИКА от А до Я




10% СКИДКА по СУБОТОМ

*подробности на www.eltsnab.ru

г. Архангельск, ул. Октября, д. 27
т.: +7 (8182) 66-60-80, 66-60-88
Пн-Пт: с 8.30 до 18.00; Сб: с 9.00 до 15.00; Вс: выходной

ПРОДАЕТСЯ ДЕЙСТВУЮЩИЙ БИЗНЕС

АРЕНДА ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ

Средний объем заготовки 5000 кубм в месяц.
Действующий контракт с крупным лесопромышленным холдингом.
Профессиональный коллектив: 8 операторов, мастер, снабженец
Форвардер PONSSE BUFFALO 3W, 2011 г.в.
Гусеничный экскаватор CAT-320D L с харвестерной головкой PONSSE-H7, 2011 г.в.
Передвижная ремонтная мастерская
Бытовка
Топливная емкость
Автомобиль УАЗ.

**Контактная информация:
+7-921-240-65-98 - Сергей**