



Газета отмечена знаком отличия «Золотой фонд прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693

Наш сайт в Интернете  
www.BCLASS.ru

## Архангельск

### Премьера Захарова

Новый директор Архангельского театра драмы на «золотом парашюте» не улетит



стр. 9

Ария «московского гостя» - приглашенного на пост руководителя Архангельского театра драмы столичного продюсера Леонида ДЗЮНИКА – похоже, слета. Это кресло по результатам конкурса занял экс-директор Коношской средней школы Сергей ЗАХАРОВ.

Создан любопытный «прецедент»: человек, имевший шансы выиграть, но не принятый труппой, не услышал медных труб.

Задача нового руководителя – навести свои мосты и разрешить конфликт, вытянуть театр из долгового ящика: финансовые проблемы, отмечает новый директор, не надуманны. «Пока казна пуста, проблемы будут усу-

губляться, – сказал Сергей Захаров в интервью «БК». - Принят ряд управленческих решений, которые мне дались непросто. Но все сделано для того, чтобы сезон был открыт. Мы ждем зрителей на спектаклях, а как решаем проблемы – пусть это будет нашей «кухней».

Что касается «мостов» с коллективом, то, считает Захаров, «контакт есть». «Может, пока он слабенький, но не все сразу, - подчеркивает руководитель. - Я имел смелость сказать коллективу: «Поверьте, мы с вами через год будем с улыбкой, может, с горечью, а может, и со слезами вспоминать тот период, который мы должны пройти».

### Лизинг

#### Развивайтесь с нами!

В кризисный период многие предприятия были вынуждены свернуть или «заморозить» инвестиционные программы, а сократившийся спрос заставил отказаться от расширения производства. Все свои силы бизнес направил на повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности.



Сегодня региональная экономика постепенно восстанавливается. Перед бизнесом встают новые вопросы: каким образом и за счет каких средств модернизировать зачастую устаревшие производственные мощности. Одним из наиболее эффективных инструментов финансирования капитальных вложений является лизинг. Лизинговый брокер «Михайловская империя», официально представляющий интересы ряда ведущих лизинговых компаний в регионе, дает прекрасную возможность предприятиям воспользоваться этим инструментом.

«При минимальном вложении собственных средств и отсутствии залога лизингополучатель может привлечь «длинные» финансовые ресурсы на срок до 5-7 лет в зависимости от типа предмета лизинга и потребностей клиента. Широкий выбор предложений от ведущих лизингодателей России – наших партнеров, привлекающих недорогие финансовые ресурсы как на российском, так и на зарубежном рынках капитала, – позволяет нашим клиентам сэкономить время и денежные средства», – говорит генеральный директор компании Михаил ПАРШИН.

Обращаясь в «Михайловскую империю», клиент получает возможность выбрать более выгодный и отвечающий запросам именно его бизнеса вариант лизинга.

г. Архангельск, ул. Шубина, д. 5  
Тел. /факс: (8182) 20-41-42, 46-08-06  
e-mail: office@m-empire.ru  
www.m-empire.ru

Лицензия № 190727 Серия А от 21.08.2005 г.

### НОУ «АЦ-Безопасность труда» ПРИГЛАШАЕТ НА КУРСЫ по направлениям:



- **ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТЬ** (II-V гр. допуска)
- **ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ** (краны, подъемники, лифты, котлонадзор, нефтехимия, газ и др.)
- **ОХРАНА ТРУДА**
- **ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА** (крановщики, стропальщики, кочегары, операторы котлов, электрогазосварщики, газорезчики и др.)

Экспертиза промбезопасности (краны, лифты, подъемники)  
Аттестация рабочих мест. Сертификация работ по охране труда  
Возможен выезд преподавателей и экспертов на предприятия.

163001, г. Архангельск,  
ул. Суворова, 11, оф. 8, тел. (818-2)24-33-07,  
моб. т. 8-911-598-17-18, e-mail: acbt1@atnet.ru

164500, г. Северодвинск,  
пр. Ленина, 46, оф. 401, тел. (818-4) 56-64-24,  
моб. т. 8-911-582-36-69, e-mail: acbt@atnet.ru

Сайт в Интернете: www.ac-bt.ru; эл. адрес: acbt@atnet.ru, sevsk@ac-bt.ru

МЕБЕЛЬНЫЕ САЛОНЫ  
**Кортес**

Архангельск, ул. Тимме, 3,  
тел.: (8182) 64-21-09  
Салон европейской мебели  
Архангельск, ул. Воскресенская, 14,  
тел.: (8182) 475-075  
Салон мебели «Корона»

Спонсор открытия экспозиции  
«Русское искусство XVIII-XIX вв.»  
на Поморской, 1

## Мебель

достойная музейных шедевров

## 2 Эхо недели

### Акценты

#### ■ Бюджет готов

В региональном правительстве спрогнозировали доходы и расходы на 2011 год.

Доходы областного бюджета составят 37,8 млрд рублей. Расходы — 42,5 млрд рублей. Дефицит бюджета — 4,7 млрд. Об этом сообщили в пресс-службе Правительства Архангельской области.

#### ■ Архангельская область простила с владыкой Тихоном

Патриарх Московский и Всея Руси Кирилл выразил соболезнования в связи с кончиной епископа Архангельского и Холмогорского Тихона.

В патриаршем послании клиру и пастве Архангельской и Холмогорской епархии, в частности, говорится: «За годы своего пребывания на Архангельской и Холмогорской кафедре Преосвященный архипастырь немало потрудился на поприще благоустройства жизни приходов и монастырей. Он сумел заслужить любовь клира и благочестивой паствы, уважение представителей светской власти и общественных организаций. Во многом благодаря открытости, дружелюбию и внимательности Преосвященного Тихона между духовным и светским руководством региона были установлены добрые отношения, позволявшие решать насущные вопросы в духе взаимопонимания».

#### ■ Незаконный труд иностранцев пополнил казну

За 9 месяцев 2010 года камеральными налоговыми проверками установлено 142 нарушения налогового законодательства, которые были допущены при оформлении на работу иностранцев.

Как сообщили в УФНС по Архангельской области и НАО, общая сумма дополнительно начисленных налогов (без учета пени и штрафов) составила 40,4 млн рублей. Дополнительные начисления только по НДФЛ, который является основным видом налога, формирующим консолидированный бюджет региона, составили 15 млн рублей.

#### ■ Долги по зарплате снизились на 5,5 млн рублей

Задолженность по заработной плате в Архангельской области сохраняется в 13 организациях с общим числом работников 1904 человека.

Как сообщили в пресс-службе регионального правительства, на 15 октября задолженность составляла 61,6 млн рублей. За неделю она снизилась почти на 5,5 млн.

#### ■ Tele2 вошла в рейтинг

Компания «TELE2 Россия» победила в номинации «Успешный дебют» рейтинга «Эксперт-400», который отражает достижения крупнейших российских компаний. Главным критерием рейтинга является объем реализации услуг за год.

«TELE2 Россия» удостоилась номинации «Успешный дебют». По мнению составителей рейтинга, это стало возможным благодаря бизнес-достижениям компании: сотовый дискаунтер увеличил объем выручки в 2009 году более чем на 20%, в то время как в среднем по отрасли этот показатель составил 5%.

### Горсовет: Архангельск поправил устав и бюджет

## По десятке на площадку

С жителей Архангельска теперь могут собирать дополнительные средства на решение вопросов местного значения: за введение «добровольного налога» на сессии 20 октября проголосовало большинство депутатов Архангельского городского Совета. Какую сумму и на какие цели направить - будут решать горожане с помощью референдума.

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА **БК**  
журналист

Самообложение граждан успешно работает в ряде регионов РФ. Чаще всего жители муниципальных образований вкладываются в строительство детских площадок, благоустройство поселений. Инициатива может исходить, скажем, от ТОСа, некоммерческой организации или группы предпринимателей, от любого неравнодушного человека. Решение принимается на референдуме простым большинством голосов. Деньги зачисляются в бюджет МО, их расходование курирует муниципалитет.

Предложение хоть и было принято депутатами, но вызвало немало споров. Их суть сводилась к тому, что механизм сбора средств мэрией пока не определен. Не исключено, что в конкретном референдуме примет участие лишь малый процент горожан - те, кто заинтересован в его исходе, а «скидываться» на предложенное дело придется всем — об этом говорил депутат Олег РЕЗВЫЙ и другие депутаты.

По словам депутата Бориса КЛИМОВА, самообложение не должно коснуться пенсий и других социальных выплат, если нет прямого желания их получателей. Депутат Михаил АВАЛИАНИ отметил, что действующие налоги

достаточно высоки, и дополнительные сборы могут вызвать недовольство бизнеса и населения. Особенно если речь пойдет об отчислениях в виде процентов с дохода.

«Идея новая, но давайте воздержимся от скоропалительных выводов. Во-первых, я уверен, что многие горожане согласятся выделить какую-то сумму на те же детские площадки. Во-вторых, гражданская активность населения сейчас очень низка, и это плохо. Не понравится людям решение, которое примет «малый процент», следующий референдум, возможно, уже не пропустят», - подвел итог депутат Сергей МАЛИНОВСКИЙ, возглавляющий депутатскую комиссию по финансам и бюджету.

#### ДЕНЬГИ НАШЛИСЬ

Поправки, касающиеся городского бюджета на 2010 год, были приняты без замечаний, за исключением той, где говорилось о выделении 100 млн руб на продолжение строительства печально известного дома на ул. 40 лет Великой Победы. Депутатов интересовали сроки сдачи дома и окончательный финансовый расклад.

Как пояснил мэр Архангельска Виктор ПАВЛЕНКО, в результате переговоров с Фондом содействия реформированию ЖКХ и правительством области федеральные



деньги (197 млн руб), которые рекомендовано было вернуть из-за коррупционного скандала и отступлений от графика работ, будут оставлены на объекте.

«Некоторое замедление» строительства дома связано с оформлением кредита в 200 млн руб на заказчика работ - МУП «Стройсервис». На тот момент оставалось неясным, найдется ли в городском бюджете сумма, необходимая на завершение первой очереди строительства (100 млн рублей). Кредит был оформлен под 12% годовых.

Но сейчас деньги на первую очередь строительства нашлись. В основном это средства, полученные от реализации муниципальной собственности и в результате экономии в процессе исполнения бюджета (сокращение расходов на содержание аппарата управления и обслуживание муниципальной долга).

«Поэтому не факт, что придется использовать всю кредитную линию. Первые 25 млн на строительство мы уже перечислили. Коробка будет готова к новому году. По итоговой стоимости кв. м площади в этом доме переговоры с подрядчиком продолжатся, в том числе и в судебном порядке. Думаю, придем к цифре от 39 до 42 тыс рублей «под ключ», - добавил мэр. Выслушав пояснения, депутаты поддержали и эту поправку.

#### С ЧУМБАРОВКИ — НА ВОСКРЕСЕНСКУЮ

Практически единогласно депутаты утвердили прогнозный план приватизации на 2011 год и внесли изменения в перечень муниципального имущества, которое исползуется в рамках поддержки малого и среднего предпринимательства.

Для продажи готовится 29 помещений и земельных участков. От их реали-

### Тяжба: Энергетики продолжают выяснять отношения в судах

## Право «Архэнерго» признано

Федеральный арбитражный суд Северо-Западного округа подтвердил правоту филиала МРСК Северо-Запада «Архэнерго» в споре с Архангельской сбытовой компанией. Всего по вступившим в силу судебным решениям сбытовая компания в 2009 году задолжала 535 млн рублей, общий долг по передаче составляет свыше 600 млн рублей.

Рита ИЛЬИНА **БК**  
журналист

13 октября Федеральный арбитражный суд Северо-Западного округа рассмотрел кассационную жалобу ОАО «Архангельская сбытовая компания», поданную на решение Арбитражного суда Архангельской области и постановление Четырнадцатого арбитражного апелляционного суда о взыскании 260 млн рублей. Суд кассационной инстанции оставил жалобу Архэнергосбыта без

удовлетворения. Задолженность перед «Архэнерго» образовалась за услуги по передаче электроэнергии, оказанные в июне - августе 2009 года.

12 октября 2010 года Четырнадцатый арбитражный апелляционный суд оставил в силе решения судов первой инстанции.

21 мая 2010 года Арбитражный суд Архангельской области рассмотрел иск филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» к сбытовой компании о взыскании 54 млн рублей за услуги, ока-

занные в октябре 2009 года. Решение суда было принято в пользу «Архэнерго».

26 мая этого года суд первой инстанции вынес решение о взыскании с Архэнергосбыта в пользу филиала 37 млн рублей за услуги, оказанные в ноябре 2009 года.

# 628

МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ

общая задолженность Архэнергосбыта перед «Архэнерго» по состоянию на 20 октября.

Решения Арбитражного суда Архангельской области о взыскании со сбытовой компании задолженности в пользу «Архэнерго» за период с апреля по декабрь 2009 года

вступили в законную силу. Задолженность Архэнергосбыта за прошедший год, подтвержденная вступившими в законную силу судебными актами, составляет 535 млн рублей. Остальные дела находятся на обжаловании в вышестоящих инстанциях.

Как сообщает пресс-служба «Архэнерго», в 2009 году сбытовая компания необоснованно изменила значение заявленной мощности, в то время как тарифно-балансовым решением Агентства по тарифам и ценам Архангельской области и договором между сетевой и сбытовой организациями предусмотрено применение другой мощности.

Сбытовая компания ежемесячно недоплачивала «Архэнерго» миллионы рублей за оказанные ей услуги по передаче.

В течение текущего года Архэнергосбыт рассчитыва-

### Ярмарка

#### ■ Регионы России в Архангельске

4 ноября россияне отмечают праздник - День народного единства. Выставочный центр «Поморская ярмарка» решил отметить этот праздник ярмаркой «Регионы России в Архангельске», которая пройдет 2-5 ноября.

Истоки этого праздника восходят к славным и героическим событиям 1612 года. Почти четыре столетия назад 4 ноября народное ополчение во главе с купцом Кузьмой МИНИНЫМ и воеводой Дмитрием ПОЖАРСКИМ сумело изгнать польских интервентов из Москвы и положило начало конца так называемому Смутному времени. Это единственный пример в русской истории, когда судьбу страны решил сам народ, продемонстрировав образец героизма и сплоченности вне зависимости от происхождения, вероисповедания и положения в обществе.

На ярмарке «Регионы России в Архангельске» своими товарами порадуют представители из Вологодской, Воронежской, Брянской, Ростовской, Волгоградской, Новгородской, Костромской, Московской, Ивановской, Владимирской областей, республик Хакасия и Чувашия и др.

Ярмарка пройдет в Архангельске во Дворце спорта и на уличной площадке перед ним 2-4 ноября с 10.00 до 19.00, 5 ноября с 10.00 до 18.00.

Дополнительная информация:  
тел. (8182) 20-10-31, www.pomfair.ru.

Позиция: Министр Владимир Личный об ошибках в АПК

# Двадцать пять проблем с гектара

В 2010 году в сельском хозяйстве области на грани банкротства оказались сразу несколько предприятий. Около 300 коров и телят погибли от голода и отсутствия ухода в «Заре» и «Новой жизни». В глубоком кризисе знаменитое «Тепличное». Выводы сделаны, и меры будут приняты — обещает министр АПК и торговли Архангельской области Владимир ЛИЧНЫЙ.

**Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА** **БН**  
журналист

«Сначала дали «Заре» 17 млн руб субсидий, завезли элитных коров в неподготовленные цеха, потом вывели приезжим инвесторам лесосеку - около 25 тысяч кубов. И что? Те ее успешно освоили, день и ночь из леса не выходя, и уехали. А коровы дохли», - говорит Владимир Личный.

Племенных буренок племзавода «Новая жизнь» в Холмогорском районе последний собственник (некто Зурушев) и вовсе выставил за ворота и оставил бродить по помойкам и огородам жителей деревни Ичково. За год в хозяйстве умерли 200 телят. В том, на что пошли более 3 млн рублей бюджетных дотаций, будут разбираться правоохранительные органы.

«Многие лезут в животноводство и не дают себе отчет, что правила содержания скота закреплены законодательно. Если в хозяйстве найдут нарушения, приведшие к падежу или болезням животных, виновника ждет уголовная ответственность», - подчеркивает Владимир Личный.

По его словам, среди руководителей сельхозпредприятий будет меньше случайных людей, если районные власти и местные депутаты станут отслеживать назначение директоров и управляющих, передачу хозяйств от одного собственника к другому. Пока же порой выясняется, что начальники районных отделов сельского хозяйства даже не знакомы с руководителями предприятий, расположенных на их территории! «Министерство ставит такую задачу: с 2011 года ни в один колхоз управляющий без нашего со-

гласия поставлен не будет, ни один инвестор не получит лесной деланки без нашей подписи и печати», - пообещал Владимир Личный.

Что касается «Новой жизни», нет смысла дальше мучить людей и скотину. «Выжившие коровы будут переведены в другие хозяйства. Зурушева выпроводим, предприятие закроем и начнем растить в Ичково картофель и капусту: условия для этого там великолепные, и у людей будет работа», - говорит министр.

Летом этого года на Архангельской птицефабрике в Уйме в пробах охлажденной продукции была обнаружена патогенная сальмонелла. Эксплуатацию убойного цеха пришлось приостановить. Резко сократилось и производство яиц. Чтобы вернуть все на круги своя, требуются немалые средства. По мнению Владимира Личного, в отношении предприятия было принято несколько в корне неверных решений.

«Во-первых, была приостановлена модернизация производства — установка оборудования в те цеха, которые были уже готовы его принять. Во-вторых, контролирующие органы начали рубить с плеча. Если уж нашли сальмонеллу, надо не запечатывать цех, а промывать, брать мазки и анализировать. А после дезинфекции сразу продолжать работу», - говорит Владимир Личный.

По словам министра, неверный подход к взаимоотношениям с птицефабрикой у руководства района. «Еще полтора года назад, к примеру, я сказал главе, что фабрика не может бесплатно отапливать поселок. Хорошо, решили проблему. Но как? Сначала фабрика ухнула деньги в старую котельную, чтобы заменить котлы с учетом перехода на газ. Про-



Фото Алексея Липницкого

вели трубы, сделали всю гидравлику для подвода тепла к домам. И тут же в поселке ставят другую газовую котельную, которая рассчитана только на жилье и учреждения. Не договорились вовремя, и 10 млн рублей ушло в никуда. А компенсировать эти расходы в конечном итоге будет потребитель», - сокрушается Личный.

Тем не менее министр считает, что к оптимальным показателям производства на предприятии вернуться реально. «Уемская «охлажденка» никуда с прилавков не денется, и яйцо диетическое будет», - уверен он.

Знаменитое «Тепличное» по итогам 2009 года оказалось в плюсе по урожаю и в огромном минусе по долгам и текущим платежам за электроэнергию. Предприятие было закредитовано, уверен Владимир Личный.

«В «Московском индустриальном банке» взяли 54 млн рублей, в «Россельхозбанке» по нацпроекту получили инвестиционный кредит в 25 млн... Вывели оборотные средства, а сейчас просят у области финансовой помощи! Такого не будет. Бюджетные деньги не должны идти на пополнение оборотного капитала частного предприятия. А кричать, что у нас 300 человек людей... Я понимаю, сотрудников жалко. Но правительство - это не служба спасения. Создавать бизнесу условия для работы — это да, это наша обязанность. В частности, мы сделали запрос газовикам на строительство ГРС с ветками на «Тепличное» и Рикасику. При сегодняшних тарифах ТГК-2 «Тепличному» не выкарабкаться никогда», - отметил министр.

## Собственность

### Кому достанется «Модерн»?

По мнению региональных властей, здание популярного в Архангельске заведения используется неэффективно. Для исправления ситуации планируется изъять объект из ведения Поморской филармонии и закрепить его за областным Фондом имущества и инвестиций.

Как отметил глава Агентства по управлению госимуществом и земельными ресурсами Архангельской области Денис Маслов, из нынешнего «Модерна» можно сделать качественный досуговый центр. В нынешних условиях, когда часть помещений комплекса не используется совсем, ни о какой эффективности речи идти не может.

Как сообщает ИА «Двина-Информ» со ссылкой на Дениса Маслова, неясным остается и маршрут денежных сумм, полученных от проката картин. В ходе последней сентябрьской ревизии выяснилось, что единственным существенным обновлением в комплексе стала замена полового покрытия в кинозале, на которую ушло 700 тысяч рублей.

Единственный выход чиновники видят в передаче «Модерна» в распоряжение Фонда имущества и инвестиций Архангельской области. Однако, как оказалось, сделать это не так-то просто. Чтобы изъять у Поморской филармонии этот объект, надо заручиться согласием руководителя. Но директор филармонии ясно дала понять, что расставаться с «Модерном» не намерена. В поисках выхода агентство госимущества вышло в областное Собрание депутатов с предложением изменить региональное законодательство.

Если парламентарии одобряют эту инициативу, то осуществить процедуру изъятия можно будет исходя лишь из неудовлетворительных результатов ревизии. Денис Маслов сообщил, что депутаты решение его ведомства одобряют и намереваются рассмотреть этот вопрос на ноябрьской сессии.

## Политика

### Алексей Смелов возмутил Елену Вторыгину



Депутат Госдумы, председатель регионального отделения партии «Справедливая Россия» в Архангельской области Елена Вторыгина дала жесткую оценку инициативе главы Вельского района, который направил открытое обращение к жителям области с просьбой поддержать губернатора Михальчука.

В своем открытом обращении Вторыгина подчеркнула: в письме Алексея Смелова «нет ни слова правды, оно явно ангажировано, в нем черное выдается за белое».

По ее словам, из доводов главы Вельского района следует, что до прихода И.Ф. Михальчука в области была чуть ли не катастрофическая ситуация и только новая команда управленцев сумела ее выправить и улучшить.

«Новый губернатор предстает в его глазах почти что «спасителем» области, без него уже давно бы все развалилось. Я не собираюсь выступать адвокатом или защитником предыдущих руководителей, не оправдываю промахи и ошибки (а они были) предшественников Ильи Филипповича, но все же никак не могу согласиться, что до 2008 года у нас было так уж «все плохо», - считает Елена Вторыгина. - Подобные оценки и утверждения со стороны Смелова считаю неумажительными, а то и просто оскорбительными, унижительными для архангелогородцев, для бывших глав областной администрации. Не стоит бросать камень в прошлое ради того, чтобы выпячивать мнимые «достижения» настоящего».

Особенно возмутили Вторыгину пассажи Смелова о кадровой политике и «резком снижении уровня коррумпированности власти». «Это уже прямо сюрреализм какой-то или просто циничная насмешка над общественностью области», - считает депутат.

Елена Вторыгина отметила, что не услышала ни одного положительного отзыва об обращении Смелова. «Это просто поразительно — все единодушно (что вообще бывает крайне редко) говорят об ангажированной позиции Алексея Смелова. Такая однозначная оценка его поступка наводит на не очень радостные раздумья».

# В суде

ется с «Архэнерго» по исполнительным листам, перечисляя суммы долга за услуги, оказанные в прошлом году. Но обязательства по текущим платежам выполняет не в полном объеме.

Таким образом, считают в «Архэнерго», сбытовая компания нарушает условия договора оказания услуг по передаче электроэнергии. А также ряд постановлений Правительства РФ, содержащих требования о своевременной и полной оплате услуг по передаче электроэнергии.

Все это происходит в период подготовки к осенне-зимнему максимуму нагрузок.

Подготовка к ОЗП — одно из важнейших и масштабных направлений деятельности компании, в рамках которого в этом году запланировано выполнение 205 мероприятий.

«Данная работа оказывается под угрозой из-за систематических неплатежей сбытовой компании», - сообщили в пресс-службе «Архэнерго».

аудиторская фирма  
**Аудит Актив**  
член СРО «Гильдия аудиторов ИПБР»  
протокол №6/09 от 25.12.2009г.

- Аудит
- Бухгалтерские услуги
- Налоговое консультирование
- Юридическая помощь, представительство
- Бизнес-планирование
- Консультации

ВСЕ УСЛУГИ ОКАЗЫВАЮТСЯ АУДИТОРАМИ СО СТАЖЕМ РАБОТЫ СВЫШЕ 10 ЛЕТ  
СПРАВЕДЛИВЫЕ ЦЕНЫ

г. Архангельск, пр. Троицкий, 63, оф. 14  
(8182) 21-74-18, (921) 720-32-99, (8182) 47-24-01  
e-mail: 472401@mail.ru

**№ 47-44-77**  
Независимая экспертиза (8182) 47-44-77

- Строительно-техническая экспертиза
- Экспертиза жилья, качества ремонта
- Экспертиза окон, кровель, проводки, фундаментов, канализации и т.д.

www.nord-expert.ru  
г. Архангельск, ул. Попова, 17, каб. 113

**ДОСТАВКА**  
рекламных листовок, газет, а также простых и заказных писем в Архангельске по выгодным тарифам

(8182) 21-37-68  
65-25-40

**Почтовая Линия**

**Форекс: Школа начинающего трейдера**

# Учимся зарабатывать

Встретила я как-то старую подругу. На вопрос: «Как дела? Чем занимаешься?»... она неожиданно ответила: «На бирже играю, на разнице курсов валют, Форекс». От удивления я чуть не потеряла дар речи. Уж чего-чего, а этого от нее никак не ожидала. Привожу ее рассказ:

- Увидела объявление о бесплатном информационном семинаре по биржевой торговле компании «Форекс Клуб». Где-то до этого я уже читала, что на курсовой разнице валют можно прилично зарабатывать, что есть такой рынок Форекс. Решила сходить. Семинар оказался интересным и познавательным. Форекс (Forex) – это международная валютная биржа. Играть на ней может любой человек – достаточно просто заключить договор с «Форекс Клубом», однако, чтобы стабильно выигрывать, все же требуется подготовка. Я с удовольствием посетила еще и двухнедельные курсы с последующей практикой в компании. Впечатления – фантастические, оказалось, что Форекс – это не только способ получить доход, но и путь расширения знаний о мире.

Во-первых, есть возможность пообщаться с действительно интересными людьми: профессионалами, на практике знающими многие тонкости. Между прочим, и личную судьбу обустроить можно, ведь мужчины здесь все сплошь богатые и умные.

Во-вторых, у всех событий, происходящих в мире, появляется эдакое «второе дно»: смотришь програм-

му новостей - и понимаешь, что уже успела на этом заработать, а основная масса людей эти новости только узнает. Становишься не просто деловым человеком, но и аналитиком.

Раньше «биржа» всегда ассоциировалась у меня с голливудскими фильмами: толпа людей в белых рубашках, кричащих и отчаянно машущих руками.... В Форексе ничего этого нет. Здесь трейдеры (продавцы и покупатели валют) сидят за рабочими или домашними компьютерами и работают в специализированных программах. Хотя в халате и тапочках. Но от этого занятие не становится более скучным: торги на рынке Форекс идут каждый день в течение 24 часов, да и курсы валют постоянно меняются. Следишь за котировками, анализируешь, продаешь, покупаешь...

Еще один интересный момент, который привлек меня, – это минимальные риски: тотальный «обвалов» курсов на Форексе, в отличие от других рынков, не случается, а значит, невозможно в одночасье потерять нажитое непосильным трудом, при условии соблюдения правил управления капиталом и наличии грамотной стратегии. К тому же поначалу



есть возможность «потренироваться» торговать на учебном счете. Так что на реальные торги можно выйти уже во всеоружии...

В Архангельске действует представительство Международной академии биржевой торговли.

Все желающие могут посетить **БЕСПЛАТНЫЙ СЕМИНАР** 27 октября в 18:00 и повторно 10 ноября в 18:00. Запись по тел. (8182) 65-43-65.

Все участники семинара получают в подарок CD-диск «Все для работы на бирже» и реальный счет на \$15\*.

**ForexClub**  
г. Архангельск, пр. Ломоносова, 209, кабинет 313.  
Запись на семинар по тел. (8182) 65-43-65.  
www.fxclub.org

Официальный партнер Международной академии биржевой торговли в Архангельске Учебный Центр профсоюзов (сертификат №078182-21-MSK, код партнера RUS003C). \* - Цены в рублях по курсу ЦБ РФ





## По правде дают!

Актер Сергей Гармаш

ОАО «СКБ-банк», Ген. лиц. ЦБ РФ №705.

# Кредиты бизнесу – всего 1%\* в месяц

\* - ставка указана в процентах годовых в рублях по Кредиту «Набирай обороты!» за первый месяц. Ставки в процентах годовых: до 1 месяца (вкл.) - 12% со 2 по 3 месяц (вкл.) - 14%, с 4 по 6 месяц (вкл.) - 16%, с 7 по 12 месяц (вкл.) - 18%, с 13 по 24 месяц (вкл.) - 20%, с 25 по 60 месяц (вкл.) - 22%. Срок кредитования: до 24 мес. - на пополнение оборотных средств, до 60 мес. - на инвестиционные цели и неотложные нужды. Сумма: от 30 000 до 8 500 000 (сумма кратна 10 000) рублей. Единовременная комиссия: 0,9% от суммы кредита, при полном покрытии ссуды кредита залоговым обеспечением на 120% от суммы кредита; 2,9% от суммы кредита, при покрытии ссуды комбинированным обеспечением – залог (не менее чем на 50% от суммы кредита) и поручительства (не учитывая обязательные поручительства); 4,9% от суммы кредита, при покрытии ссуды обеспечением в виде поручительства (не учитывая обязательные поручительства); 6,9% от суммы выдаваемого кредита, при предоставлении кредита без обеспечения (не учитывая обязательные поручительства). Возможны дополнительные расходы по страхованию залога, оценке, БТИ, нотариату. Узнать более подробные условия Вы можете по телефону, в офисах или на сайте Банка. Условия действительны на момент выхода рекламы. На правах рекламы.

**www.skbbank.ru**  
**8-800-1000-600**  
звонок бесплатный

**г. Архангельск,  
ул. Садовая, 23**

Перестановки: Новый директор драмтеатра на «золотом парашюте» не улетит

# Премьера Захарова

Всплеск «пиковой драмы» в главном театре Архангельской области, похоже, идет на убыль. Удастся ли новому руководителю переписать «финансовый романс» учреждения, объединить коллектив, обеспечить стабильную, спокойную работу театра? Где будет работать Леонид Дзюник, улетят ли в небо «золотые парашюты»? На эти и другие вопросы «Бизнес-классу» ответил новый директор театра Сергей ЗАХАРОВ.

Анна БЕЛЯЕВА  
журналист

**- Сергей Александрович, решение участвовать в конкурсе вы приняли самостоятельно или сделали это по чьей-либо просьбе, совету, рекомендации?**

- Это было абсолютно самостоятельное решение, более того - неожиданное даже для моей семьи. Быть может, одной из причин, побудивших меня подать документы на конкурс, было давнее внутреннее желание руководить именно учреждением культуры.

Я раньше иногда шутил: вот выйду на пенсию - пойду директором Дома культуры (подразумевал наш, местный ДК в Коношском районе). Потому что я всегда «неровно дышал» к этому: мне не только нравилось бывать там на концертах и представлениях, я и сам иногда выходил на сцену, правда, редко. Выступал как актер и вокалист.

Еще в пору своего студенчества я не пропустил ни одного спектакля и концерта в Архангельском драмтеатре.

Скажу откровенно: информацию о конкурсах, которые объявляет администрация, я просматривал не только в последний год. Поэтому морально был готов к участию в конкурсе.

Сегодня у меня нет никаких проблем, кроме театральных. Я приехал сюда в свою квартиру (в ней жила дочь, которая сейчас уехала в Петербург), жена пока

остается дома - она преподает в Коношской средней школе.

**- Расскажите о своей «трудоустройственной биографии».**

- «Биография» очень проста. После окончания в 1980 году физико-математического факультета Архангельского пединститута мне предложили остаться преподавать. Но так как я был еще и «фанатом» школы, поехал в свой родной район и два года работал учителем в небольшой Охтомской восьмилетней школе. Затем возглавил самую крупную школу района - Коношскую среднюю.

Следующий шаг - руководство районным управлением образования, после чего я стал замглавы администрации района по социальным вопросам. А впоследствии первым заместителем. Тогда получил образование экономиста и управленца.

После выборов и смены команды на некоторое время оказался не у дел. Тяжелый был период... Затем стал управляющим проектом в одном закрытом акционерном обществе, а 25 июня этого года вернулся в свою родную Коношскую среднюю школу.

**- ЗАО, которое вы упомянули, - это «Олимпком», известное по участию в реконструкции школы в Цхинвале на благотворительные средства жителей Архангельской области?**

- Будучи замглавы района, я заключал договор с этой компанией, подписывал документы, ставил



Фото Алексея Липницкого

**Сергей Захаров: «От учредителя я не получил ни одного указания ни по кадрам, ни по другим вопросам. Наверное, потому, что у министерства есть определенная степень доверия: ты директор, вот и решай».**

визы на перечисление ей денег за строительство новой школы в Коноше. Чувствовал огромную ответственность за то, что делал. Поэтому когда прекратил работу в райадминистрации, предложил свою кандидатуру руководителю компании, поставив задачу - освоить средства, переведенные фирме на школу.

Мне скрывать нечего. Я пришел в проект 1 июня (в качестве управляющего проектом строительства здания школы в Коноше), и средства были освоены, как надо. Работа принята, документы проверены прокуратурой и другими органами.

**- А в выборах главы района вы участвовали самостоятельно или от партии?**

- Я был самовыдвиженцем! Реально оценивал свои финансовые возможности - они были почти нулевыми. Людям говорил правду: бюджет знал до копейки и, реально оценивая ситуацию, сразу говорил, что могу сделать, а что - нет.

**- Участие в выборах определило ваш последующий уход из райадминистрации?**

- Прекратить со мной трудовые отношения - это было решение нового главы, и я отнесся к этому спокойно. Ведь он шел на выборы уже со своей командой. Муниципальная служба не боготворена на всю жизнь. С главой поддерживаю хорошие отношения, камня за пазухой ни у кого нет.

**- В вашей команде есть место для Леонида Дзюника?**

- Где бы я ни работал, всегда из кабинета в кабинет переносил очень важную книжку. Вот она - Трудовой кодекс РФ. Для директора она должна быть настольной.

На встречах с коллективом театра, в частных беседах я говорю: «Уважаемые коллеги, все, что будет происходить в театре, будет идти в строгом соответствии с законодательством». Леонид Алексеевич, напомню, был принят как зам по административно-художественной части. Законных оснований для его увольнения у меня нет, поэтому вопросы его дальней-

шей работы мы будем решать по обоюдному согласию. Сейчас он хочет уйти в отпуск. Что будет дальше - скажет закон, и только закон.

**- Но уволенные Дзюником Петр Орлов и Александр Дунаев считают, что это было сделано незаконно...**

- Петр Орлов возвращается на свое рабочее место в качестве главного режиссера театра. С Александром Дунаевым ведем переговоры. Мы с ним придем к законному решению.

**- Какая у вас будет зарплата?**

- Не могу сказать - все будет в договоре, который я еще не подписал: рабочий день настолько насыщен, что я не дошел до кадровой службы министерства образования, науки и культуры.

Коллектив перешел на новую систему оплаты труда. Размер зарплаты будет зависеть от результатов работы. Сейчас на внебюджетном счете ноль.

**- А «золотые парашюты» готовить будете?**

- Знаете, почему я смело сказал, что на меня сложно найти компромат? Потому что я никогда не стремился создать для себя лучшие условия, чем для других.

**- Вас иногда называют человеком, «удобным» для учредителя...**

- От учредителя я не получил ни одного указания ни по кадрам, ни по другим вопросам. Наверное, потому, что у министерства есть определенная степень доверия: ты директор, вот и решай.

Прежде чем принимать какие-то решения, я должен серьезно подумать, руководствуясь тем, что театр должен работать и развиваться. Это главное, к чему я стремлюсь. И при этом не стесняюсь сказать, что я представитель учредителя. Театр - не ООО, это государственное учреждение. Учредитель должен сделать мне «госзаказ», а моя задача - его выполнить.

## 5000 рублей — каждому участнику заезда!

Только этой осенью! Прими участие во Всероссийском конкурсе «Инвест Старт»\*, «ФИНАМ» гарантирует: Вы не рискуете своими деньгами



- Зарегистрируйся на сайте [www.istart.finam.ru](http://www.istart.finam.ru)
- Получи в управление 5000 руб. и торгуй в течение месяца
- Все, что заработаешь — получи реальными деньгами!

Узнай подробности прямо сейчас!  
Тел.: (8182) 21-43-86  
На старт! Внимание! Марш!



Представитель ЗАО «ФИНАМ» в г. Архангельск — ИП Столыпин А. В. \* Организатором конкурса «Инвест Старт» (далее — «Конкурс») является ЗАО «ФИНАМ» при технической поддержке ОАО «РТС». Конкурс проводится в период с 01.09.2010 по 30.11.2010. Дата окончания приема заявок для участия в Конкурсе 31.10.2010. Количество призов для лиц, признанных победителями Конкурса, в соответствии с его условиями, неограничено. С более подробной информацией о правилах проведения Конкурса, а также о сроках, месте и порядке получения призов можно ознакомиться в сети интернет по адресу [www.istart.finam.ru](http://www.istart.finam.ru) или по указанному выше телефону. \*\* Участник конкурса получает в управление виртуальные денежные средства в размере 5000 руб. Реклама

## Северная Пасека



Коттеджный поселок Северная Пасека для постоянного проживания, расположен в живописном месте на берегу реки Волги (166 метров). Лесной массив, окружающий поселок, и берег реки станут излюбленным местом для прогулок жителей поселка.



**НАПРАВЛЕНИЕ:** в черте города Тутаев.  
**РАССТОЯНИЕ** до города Ярославля 17 км.  
**ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ:** 19 га.  
**ФУНДАМЕНТ:** монолитный.  
**МАТЕРИАЛ:** клееный брус, песчано-цементная черепица BRAAS, окна - Евро1.

**Уникальное предложение!**  
**Скидка на дома 10-12%**

Предложение ограничено. Действительно на 5 домов. \* до 1 декабря 2010 г.

Цены от застройщика.

+7 960-544-19-05

Договор аренды 9/15 от 15.03.2006. Разрешение на строительство от 22.11.2009. Реклама.

Лидеры: Гимназии №3 подарили «Роснефть-класс»

## Ключ с правом передачи

Первый в регионе «Роснефть-класс», открытый в Архангельске на базе гимназии №3, 15 октября отметил новоселье. Праздник совпал с еще одним значимым событием – юбилеем одного из лучших общеобразовательных учреждений города. Настоящим подарком для гимназии и учеников профильного класса стала аудитория, отремонтированная и оборудованная на средства ООО «РН-Архангельскнефтепродукт». В честь праздника в новом классе провели открытый урок.

Право перерезать символическую алуу ленту предоставили **классному руководителю Галине КОСАРЕВОЙ, директору гимназии №3 Елене КАЛИНИНОЙ и директору по управлению персоналом ООО «РН-Архангельскнефтепродукт» Марине ЧЕРКАСОВОЙ.** Ученики с удовольствием отметили, что в обновленной классной комнате созданы все условия для комфортного обучения: обычный кабинет превратился в современную уютную аудиторию.

Открытый урок в новом классе посвятили знакомству с деятельностью «Роснефти» и ее дочернего общества «РН-Архангельскнефтепродукт». Школьникам рассказали обо всех аспектах работы компании: от азов (что надо сделать, чтобы на заправках был бензин?), места «Роснефти» в нефтяной «табели о рангах» мира и до ценностей компании и ее кадровой политики.

Живой интерес у ребят вызвала система подготовки кадрового резерва «школа – вуз – предприятие» и возможности, которые «Роснефть» предоставляет старшеклассникам в регионах своего присутствия. Это не просто любопытство: многие из сегодняшних школьников в перспективе могут пополнить коллектив «Роснефти». С «прицелом на будущее» ученики задавали вопросы о планах развития отрасли, о том, как молодому сотруднику вырасти до топ-менеджера крупной нефтяной компании и другие.

«Наш класс должен стать лидером не только в гимназии, но и среди других профильных «Роснефть-классов», – поставила задачу классный руководитель Галина Косарева. «Роснефть-класс» – это не просто учеба, но и первая ступень, которая поможет школьникам в дальнейшем быть лучшими в профессии. Так, Марина Черкасова уже сейчас предложила всерьез подумать об участии в традиционной научно-технической конференции молодых специалистов «РН-Архангельскнефтепродукт», где молодые сотрудники предлагают свои разработки, а лучшие из идей реализуются на практике.

Процесс образования в «Роснефть-классе» очень насыщен. Ученики получают дополнительные знания по профильным дисциплинам, причем осваивать их будут с помощью преподавателей Северного (Арктического) федерального университета, Института нефти и газа. Теорию подкрепят практикой: на базе лабораторий этих вузов (кстати, оснащенных при поддержке «РН-Архангельскнефтепродукт») будут проводиться выездные занятия. Также ребята познакомятся с деятельностью предприятия во время экскурсий.

Для школы открытие «Роснефть-класса» – это большие возможности и надежды, подчеркнула директор гимназии Елена Калинина.

«РН-Архангельскнефтепродукт» – не просто наш партнер, но и инвестор, заказчик, – отметила она. – Мы рады, что в этой роли выступает дочернее предприятие компании мирового уровня. Проект «Роснефть-класс» открывает широкие возможности для гимназии, учеников, предприятия и соответствует задачам президентской инициативы «Наша новая школа».

Стоит отметить, что довузовская подготовка в «Роснефть-классе» не ограничивается штудированием важных и полезных дисциплин. Сделать школьную жизнь учеников ярче и насыщенной помогают сотрудники Регионального учебно-тренингового центра и совета молодых специалистов «РН-Архангельскнефтепродукт». Тем, кто завтра придет на производство, уже сегодня предоставляется возможность познакомиться с его коллективом и традициями.

Одна из них – командообразующие тренинги в неформальной обстановке. Для учеников «Роснефть-класса» тренинг провели в форме игры по спортивному ориентированию. Игра была действительно захватывающей. Выполняя все вместе сложные задания, которые порой напоминали головоломки, ребята почувствовали, что такое жить в коллективе, брать на себя ответственность, проявлять инициативу и не бояться выступать лидером. Словом, быть членом команды «Роснефти».



Процесс образования в «Роснефть-классе» очень насыщен: ученики получают и дополнительные знания по профильным дисциплинам, и знакомятся с деятельностью предприятия на экскурсиях и в лабораториях вузов.

Кадровая политика: Критерий отбора - лояльность

## Управляемые управленцы

Главным качеством российского управленца образца 2000-х – 2010-х остается не его умение управлять, а умение быть управляемым. Последние назначения в Москве и Архангельске это лишней раз доказали.

**Андрей ПЕРЦЕВ** **БН**  
журналист

Мэром Москвы стал Сергей СОБЯНИН, а директором Архангельского драмтеатра Сергей ЗАХАРОВ. В этих событиях, несмотря на различия в масштабе, много общего.

В столице устали от произвола мэра Лужкова, актеры – от произвола нового директора Дзюника. Справедливо ради заметим, что Лужков довел людей за пять-десять лет (в конце 90-х в столице его поддерживали), а Дзюник сумел сделать это за несколько недель. В общем, все ждали перемен (а в театре их требовали), и они наступили. Но те ли?

### ВОПРЕКИ ЖЕЛАНИЯМ

Сергей Собянин – вице-премьер, руководитель аппарата Правительства РФ, опытный бюрократ (в хорошем смысле этого слова) и, безусловно, профессионал в своей области. Однако управление многомиллионным городом, где пересекается множество интересов, сильно отличается от управления несколькими сотнями бюрократов, выстроенных в струнку. Плюс обязательные в любом крупном городе дорожные и коммунальные проблемы.

Конечно, сейчас видные политики и политики с упоением говорят об опыте работы Сергея Собянина и губернатором Тюменской области, и мэром Когалыма.

Если вспоминать историю, Собянин победил на выборах при мощной поддержке губернаторов Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов. Те стремились избежать укрупнения регионов и вхождения в состав Тюменской области. Застарелых проблем и бедствий в области тоже не наблюдалось: регион нефтяной, богатый, плюс округа сильно помогли. Ну а средства превращения хорошего в лучшее в тучные 2000-е в нефтяной Тюмени были.

Способен ли Собянин распутать клубок московских противоречий? Пока этого не знает никто. По крайней мере, некоторые его действия на посту губернатора прямо противоположны главному желанию москвичей. Большинство из них хотели бы сами выбирать градоначальника, но волна отмены выборов мэров и введение в городах института назначаемых сити-менеджеров началась именно с Тюмени времен Собянина.



Новый мэр Москвы – человек вертикали, и именно на нее и будет оглядываться. Как и большинство чиновников самых разных уровней, которые попали в свои кресла благодаря не своему профессионализму и опыту, а личной преданности человеку, их в это кресло усидившему.

### ДЕЛО НЕ В ДЗЮНИКЕ

В этом смысле показательна история Архангельского драмтеатра. Руководство области стало неуклюже вмешиваться в реконструкцию здания театра, ме-

«Не верим», – кричали актеры. И правильно делали: все театральное прошлое Дзюника заключалось в участии в народном театре города Энергодара. «Профессионал» сократил количество премьер, уволил нескольких человек, в том числе и завлита Нину САМОЙЛОВИЧ. Идти на диалог с коллективом Дзюник не хотел (удивительного в этом ничего нет: губернатор, назначивший Дзюника, тоже не любитель диалогов), после чего коллективу только и оставалось, что бастовать и голодать. Формально актерам пошли

### ГЛАВНОЕ

Новые законы госуправления

**Бумажку нужно подписать? Большинство чиновников непрофессионалов их даже не читают, тем более, если поставить подпись попросили сверху. А потом против таких почитающих, но не читающих возбуждается уголовное дело: «гражданин Н. из желания угодить вышестоящему руководству...». У непрофессионалов нет выбора, ведь главное их достоинство – управляемость.**

навстречу: конкурс на пост директора театра выиграл не Дзюник, а экс-замглавы Коношского района по социалке Сергей Захаров. Разумеется, профессионал. Только к театру его профессионализм не имеет никакого отношения. Значит, у нового директора есть другие плюсы.

По некоторой информации, Захаров плотно сотрудничал с фирмой «Олимпкомпани», дружественной замгубернатора Сергею Молчанскому. Наверное, хуже, чем при Дзюнике, не будет, но разве это избавление, которого ждали работники театра? Ведь главный предмет их недовольства – неуклюжее вмешательство чиновников в дела театра, которое, вполне



вероятно, будет продолжаться и при Захарове.

**ЛЮДИ С «ДЕЛОМ»**

В Архангельской области довольно много примеров, когда несоответствие человека занимаемой должности видно невооруженным глазом.

Долгое время директором департамента образования была Екатерина ПРОКОПЬЕВА, которая до этого работала в Холмогорском районе. Мы с коллегами долго спорили о том, нужен ли для такой должности опыт работы на региональном уровне, или самородок из глубинки вполне справится. Спорили до того, как услышали выступление Прокöpfeевой на телеканале «Поморье». Директор департамента неправильно поставила ударение в нескольких словах. Вопросы отпали сам собой...

После Прокöpfeевой назначение Анастасии СТАРОСТИНОЙ министром по делам молодежи уже не удивляло.

Начало доблестного пути замгубернатора по строительству Сергея Молчанского и во все умиляет: во время боевого крещения, рабочей поездки на комбинат ЖБИ в Новодвинске, Сергей Молчанский, отрекомендованный губернатором как опытный профессионал, молчал. И, кстати, этим впечатлением не портил: настоящий профи все достоинства и недостатки видит без дополнительных вопросов. Дело испортил сам губернатор. «Ты же зам по строительству, спроси что-нибудь...» - подзуживал при журналистах своего зама МИХАЛЬЧУК...

Другой протее губернатора, вице-мэр Архангельска по строительству Юрий ШАУЛОВ (тоже профессионал без профильного образова-

ния), прославился одним нововведением: обязал устанавливать на стройплощадках мойки для машин. Больше прорывов в строительной отрасли областного центра с тех пор не было. Против двух строительных профи уже возбуждены уголовные дела...

Назначение на высокие посты людей, мягко говоря, непрофессиональных становится тенденцией. Жил себе человек, занимал должность не большую и не маленькую, жил-поживал и добра наживал. Но тут в эту спокойную и размеренную жизнь вмешивается большое начальство, которое предлагает перепрыгнуть через несколько ступеней карьерной лестницы и называть добра еще больше.

Наш герой безумно рад и благодарен, теперь он всегда будет помнить о своих благодетелях, идти им навстречу.

Бумажку нужную подписать? Большинство чиновных непрофессионалов их даже не читают. А потом против таких почитающих, но не читающих возбуждается уголовное дело: «гражданин Н. из желания угодить вышестоящему руководству...».

Настоящий профи с содержанием бумаги обязательно ознакомится и подозрительный документ подписывать не будет. Будут заставлять — уйдет в другое место, где профессионализм оценят, а с неприличными предложениями приставать не будут.

У непрофессионала такого выбора нет, ведь главное его достоинство — управляемость. У него есть «хозяин». Например, Леонид Дзюник величал этим словом губернатора Михальчука. У мэра Москвы Собянина — другой «хозяин». И думается, что этот «хозяин» вовсе не народ.

**Психолог: Выполнять задуманное мешают страхи и противоречия**

Чем руководствуется человек, решая, чем сейчас заняться? Например, есть некая цель, причем вполне осознанная, продуманная, желанная. И есть четкое понимание шагов, которые необходимо для ее достижения предпринять. Но вместо движения к цели занимаешься чем угодно, кроме того, что нужно сделать... Почему это происходит? Что такое сидит в подсознании и саботирует процесс?

**Олег САТОВ** психолог

Ситуация, когда есть четко обозначенная цель, но не получается себя заставить двигаться в нужном направлении, часто становится предметом обсуждения на консультациях. Самое интересное то, что это даже не проблема и не симптом. Можно сказать, что это признак нормальной работы внутреннего предохранительного клапана, который уберегает нас от совершения действий, ведущих к нарушению внутреннего равновесия.

За каждой ситуацией подобного стопора скрывается неосознаваемый внутренний конфликт, который и порождает путаницу. И до тех пор, пока он не будет выведен на поверхность сознания, не будет никакого продвижения в нужном направлении или оно будет настолько натужным, что никакие результаты не оправдают затраченных усилий.

Можно обозначить два основных препятствия, которые блокируют реализацию задуманного: ложность поставленной цели и страх перед неудачей. В первом случае речь идет о противоречии между целями, приоритетами и принципами, которые находятся за сценой. Во втором — продвижению дела мешают сомнения в себе и своей способности достичь нужного результата.

В обоих случаях можно говорить о самообмане, когда поставленная цель идет вразрез с более глубокой и энергетически насыщенной мотивацией. Это противоречие обязательно должно быть обесточено, иначе задуманное так и останется в подвешенном состоянии.

Когда поставленная цель полностью согласуется со всем внутренним душевным порядком, ее реализация происходит самым естественным образом. Вплоть до того, что обстоятельства окружающего мира как будто сами начинают подыгрывать — быстро находят нужные люди, полезная информация приходит из неожиданных источников, а на всех светофорах горит зеленый свет.

С другой стороны, когда желание содержит внутреннее противоречие или вступает в конфликт с более глубокими мотивами, случаются те самые эффекты. Желание может казаться важным и правильным, но «почему-то» раз за разом находят причины заняться чем-то другим, пусть и менее важным. А весь мир словно ополчается против вас и ставит подножку за подножкой.

Возьмем, к примеру, утренние пробежки. Человек «решает», что бег по утрам хорошо скажется на его здоровье. На днях он прочитал в журнале статью о вреде сидячего образа жизни, и его так заразил горячий энтузиазм автора, что на эмоциональной волне он дает себе зарок — начать бегать по утрам... с понедельника.



**Как заставить себя РАБОТАТЬ?**

Что здесь происходит? Человек жил — не тужил, но, наткнувшись на чужие рассуждения о здоровом образе жизни, вдруг загорелся Целью. В статье он увидел очень разумную аргументацию тому, что при сидячей работе пробежки ему просто необходимы, и купился. Он поверил, что все именно так и обстоит.

Обратите внимание — он поверил. То есть цель, которую он только что перед собой поставил, исходит не из созревшей необходимости, не из реального собственного желания, а из чужих рассуждений. Наш разумный и рассудительный человек так верит в логику, что совершенно упускает из виду искусственность поставленной цели.

Это пример «чужого», или «внешнего», желания, которое не имеет под

**КОНТЕКСТ**  
У страха глаза велики

**Неуверенность в своих силах и вообще в собственной ценности заставляет человека быть крайне осторожным в том, за какие дела позволять себе браться.**

**Всякая неудача — это удар по самооценке, поэтому и срывается оборонительная логика, что лучше не делать ничего, чем подвергать опасности и так уже расшатанное самознание.**

собой никакой значимой внутренней мотивации. А значит, в понедельник, когда нужно будет встать на два часа раньше, наш горе-бегун добросовестно проспит или найдет оправдание, чтобы отложить пробежку на следующий понедельник. Потому что настоящее его желание — выспаться, и плевать ему на здоровье.

Цель должна рождаться изнутри и сама собой вытекать из актуальной ситуации, иначе она будет надуманной и потому — безнадежной. Достижение такой цели — это не вопрос дисциплины. Умение заставлять себя выполнять принятые решения не даст ничего, кроме потраченных нервов и распухания Эго на почве своей исключительной дисциплинированности.

Возьмем другой пример — желание купить машину. Предположим, что человек действительно хочет занять машину. Например, он получает удовольствие от быстрой езды и, заодно, хочет потешить свое самолюбие,

став обладателем престижного автомобиля.

Желание вполне понятное и по своему аргументированное, а значит, вполне достойное исполнения. Но другая часть его души просчитывает ситуацию наперед и понимает, что машина повлечет за собой массу дополнительных расходов и проблем. Гараж, обслуживание, страховка, техосмотр, опасность аварий и так далее. А удовольствие от езды и самолюбования, с другой стороны, не так уж и велико.

Так и происходит внутренний раскол. Одна часть души говорит «Хочу машину!», а другая — «Хочу жить без проблем». И если наш потенциальный автомобилист не осознает второй полюс своей мотивации, он может оказаться в той же самой ситуации, что и в первом примере — «Машину хочу, но почему-то ничего для этого не делаю». Здесь две цели вступают в противоречие, и побеждает та, чей энергетический заряд выше.

Душа всегда стремится к балансу. Если бы этот человек разобрался в своих желаниях и вытаскил на поверхность свое внутреннее противоречие, он смог бы осознанно принять такое решение, которое не оставило бы за собой хвостов.

Найти в себе и сформулировать непротиворечивое желание не так уж и сложно, но зачастую достижение даже самой идеальной цели все равно откладывается на потом. Дело в том, что всякая цель, всякий четко обозначенный рубеж — это своего рода психологическое испытание, тест на компетентность. И если есть хоть капля сомнений, что сил и способностей может не хватить, психика тут же устанавливает защитный блок, предотвращающий прохождение этого теста.

Самый простой выход здесь — посмотреть страху в лицо и через него перешагнуть. Ключевой момент в этой ситуации — осознание своего страха. До тех пор, пока опасения о возможной неудаче не подняты на поверхность сознания, преодолевать будет нечего. Субъективно будет казаться, что никакого страха нет, а дело не делается по какой-то другой непонятной причине.

Если же страх признать и осознать, то становится ясно, что он всего лишь предостерегает о возможной опасности, и переступить через него становится не так уж и сложно. Да, можно столкнуться с неудачей, да, можно совершить ошибку, ну и что? В конце концов, риск есть в любом предприятии, и это не повод от него отказываться.

**ПЕТЕРСТАР**  
ГРУППА КОМПАНИЙ СИНТЕРРА

**Интернет и телефон в офис за 3 дня**

Весь комплекс услуг связи для бизнеса

г. Архангельск  
**(8182) 63-50-22**  
www.peterstar.ru

Есть связь – есть бизнес

**Подключение бесплатно!**

Реклама.

**ЧИСТАЯ ОТ ПРИРОДЫ**

Артезианская питьевая вода

**Пермиловская КУЛЕРЫ, ПОМПЫ**

Доставка 18,9 литра: **47-62-42, 40-10-10**

г. Архангельск, пр. Ленинградский, дом 441, корп. 1

Реклама.

**ПИЦЦЕРИЯ Presto**

**Бесплатная доставка\***

пиццы, горячих блюд, супов, салатов, напитков

пн - чт, вс с 10.00 до 22.30  
пт, сб с 10.00 до 23.30

(8182) 21 33 99 (8182) 65 00 22  
(8182) 44 33 99 (8182) 24 22 22

г. Архангельск:  
ул. Выучейского, 16, тел. (8182) 65 65 95  
пр. Троицкий, 37, тел. (8182) 288 744

Реклама. \*Районы доставки уточняйте у оператора.

**Британский деловой гороскоп: 25 - 31 октября**

**ОВЕН.** Вас ожидают напряженные дни. Необходимы повышенная бдительность и умение предвидеть трудности в ведении бизнеса. Позитивный результат будет в том случае, если удастся удерживать контроль над событиями и не допустить реализации конкурентами своих планов.

**ТЕЛЕЦ.** Для вас наступает очень хорошее время. Не сдерживайте своего делового порыва и не ограничивайте целей. Особое внимание уделяйте финансам. Однако не следует быть бесчеловечным: всегда найдутся люди, кото-

рым не понравятся ваши успехи.

**БЛИЗНЕЦЫ.** После относительного затишья у вас появился полный набор деловых предложений. В этой «ситуации избытка» следует проявить особое внимание и учитывать ваши возможности. В данном случае «алчность» может обернуться большими неприятностями.

**РАК.** В дополнение к бурным деловым будням неожиданно появляется возможность наконец сделать выбор в личном плане. Ваш избранник может оказаться новым деловым партнером, и тогда вам удастся совмещать приятное с полезным.

**ЛЕВ.** Преобразятся ваши семейные отношения, что позволит согласовать важные планы на будущее. Такой поворот событий предоставит вам возможность полностью сосредоточиться на том, чего вы хотите достичь на работе. В свою очередь Луна может повлиять на вас в авантюрном плане и подтолкнет на необычные деловые проекты.

**ДЕВА.** Особая острота мышления проявится у тех, кто будет способен мгновенно среагировать на поступающую новую информацию. Выработанный вами план потребует особой смелости, последовательности и ре-

шительности. Но даже в такой ситуации вам лучше взять паузу и осмотреться, чтобы понять, не допущены ли на главном пути каких-либо ошибок, которые еще можно исправить.

**ВЕСЫ.** Вы в последнее время блуждали в потемках, но теперь у вас появился шанс выйти на свет. Когда перед вами откроется оперативная перспектива, не спешите

окужающий мир другими глазами.

**СТРЕЛЕЦ.** Вам стоит быть повнимательнее к деталям - эффект от качественно и добросовестно сделанной работы может быть испорчен или даже перечеркнут досадными мелкими ошибками и упущениями. В области личного благосостояния могут произойти перемены. Новое жилье положительно отразится на ваших успехах в делах.

**КОЗЕРОГ.** Тем, кто добился больших успехов, стоит подумать о том, чтобы закрепить завоеванные рубежи и укрепить свое положение. Стоит до конца взвесить перспективы и браться только за те проекты, которые гарантируют твердую отдачу.

**ВОДОЛЕЙ.** Вам придется прибегнуть к использованию своих коммуникативных качеств, чтобы найти тех, кто поможет отыскать верную дорогу в лабиринте ложных альтернатив. Задача эта - далеко не простая.

**РЫБЫ.** События, которые начнут происходить вокруг вас, могут оказаться не самого приятного свойства. Не отчаивайтесь, ведь на самом деле все совсем не так плохо. Ваша природная интуиция даст о себе знать в нужный момент и позволит вам миновать все препятствия.

**АРЕНДА НЕЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ:**

г. Архангельск, ул. Урицкого, д. 47, корп. 1:

3 этаж - 54,9 кв.м; 70,4 кв.м;  
4 этаж - 14,0 кв.м; 25,6 кв.м;  
5 этаж - 7,7 кв.м; 38,0 кв.м.

тел. (8182) 29-43-47

те хвататься за первый же представившийся вам шанс. Нелишним будет подготовиться к неприятным сюрпризам.

**СКОРПИОН.** Возможно, вам следует попробовать себя в ином качестве - взяться за новое дело, сменить работу или выбраться на недельку в отпуск в незнакомое место. Каждый день вам напоминает предшествующий, а это не лучшее состояние для рождения новых идей. Необходима встряска, которая позволит вам взглянуть на

**ИТАР-ТАСС**

Турагентство Мари Колесниковой

**АНТАЛИЯ, ЕГИПЕТ:**  
Хургада, Шарм-эль-Шейх

**ПРЯМЫЕ РЕЙСЫ**  
✓ акции  
✓ семейные скидки

Уже в продаже туры на Новый год и Рождество

г. Архангельск, ул. Поморская, 7, оф. 221,  
тел. (8182) 23-86-09,  
тел./факс (8182) 20-57-20,  
моб. 8-911-553-0673

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО **Пилигрим А** УПолномоченное АГЕНТСТВО НА САДОВОЙ

— САНАТОРИИ, ДОМА ОТДЫХА на Черном море, АВТОБУСНЫЕ ТУРЫ по Европе и Скандинавии, ИСПАНИЯ — навстречу солнцу и романтике, КИПР — клубы и новым впечатлениям, ГРЕЦИЯ — дарит изысканные чувства, ИТАЛИЯ — страна красоты и стиля, ОАЭ — лето в Дубае и «летние сюрпризы», ТУРЦИЯ, ЕГИПЕТ — пляжные каникулы

Режим работы: 10.00 - 19.00 Суббота: 11.00 - 17.00

г. Архангельск, ул. Садовая, 7. Тел.: (8182) 65-65-53, 65-75-88

**СДАЕТСЯ В АРЕНДУ**

торговое помещение общей площадью 20 кв. м по адресу: г. Архангельск, ул. Воскресенская, 6

**(8182) 24-35-31, 65-30-69**

www.figaro29.ru  
Большая пицца - большая выгода!

**Что может быть лучше пиццы? БОЛЬШАЯ ПИЦЦА!**

Наши пиццы **ОЧЕНЬ** большие! \* 45 см, 1100 г

(8182) 44-24-34, 44-24-35  
пт-сб с 9.00 до 02.00, пн-чт, вс: с 9.00 до 00.00 \* в Архангельске

**КУЛЕРЫ, ПОМПЫ для питьевой воды**

- Продажа  
- Ремонт  
- Санация

Для офиса и дома: (8182) 23-31-80, 8-921-085-05-05

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

ЛИНК-сервис

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru 163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВУМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

**ПРОДАЕТСЯ БЛОК-СЕКЦИЯ: 3 этажа + гараж**

г. Архангельск, ул. Поморская, д. 24, к. 1  
общая площадь 300 кв.м  
хороший ремонт, видеонаблюдение благоустроенная территория

**8-911-555-64-05**