



Газета отмечена
знаком отличия
«Золотой фонд
прессы – 2009»

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

Архангельск

К зиме ГОТОВЫ!

«Архэнерго» получило паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2009-2010



Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Архэнерго» готов к работе в предстоящий осенне-зимний период. Официальный документ об этом - паспорт готовности - директору «Архэнерго» Юрию ЯМПОЛЬСКОМУ (на снимке справа) вручил 12 ноября генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр КУХМАЙ (на снимке слева).

«Подготовка к зиме в этом году проходила в сложных условиях, это связано с кризисными явлениями в мировой и российской экономике. И «Архэнерго» удалось провести весь спектр мероприятий по подготовке энергетического комплекса к зиме, несмотря на крайне ограниченные финансовые ресурсы. Наша цель в этой работе достигнута - у рядового потребителя претензий к сетевой энергетике нет», - сказал Александр Кухмай.

Принимая документ, Юрий Ямпольский со своей стороны отметил, что «получение паспорта готовности к зиме - это оценка нашей работы, работы всего многотысячного коллектива компании. Наша основная задача - даже в жестких экономических условиях обеспечить надежное и бесперебойное электроснабжение Архангельской области и оправдать доверие».

С получением паспорта готовности к зиме 2009-2010 работа энергетического комплекса не останавливается. Как заметил Александр Кухмай, получив паспорт готовности к начавшемуся сезону, энергокомпания одновременно начинает готовиться к следующему осенне-зимнему периоду.

Продолжение - стр. 3

Акцент

«Двина-Лада» заявила о банкротстве

5 ноября ОАО «Двина-Лада» обратилось в арбитражный суд с просьбой рассмотреть вопрос о признании себя банкротом. Суд назначен на 7 декабря.



Как сообщает ИА «Беломорканал», проблемы у автосалона начались ещё в первой половине года. Тогда несколько десятков судебных исков клиентов рассмотрел Северодвинский городской суд. Сегодня ситуация не изменилась. Часть клиентов не могут получить машины, часть - технические паспорта к автомобилям. Ещё в августе во время рассмотрения гражданских исков представители заявляли в судах о сложном финансовом положении предприятия.

Законно объявленный банкрот должен пройти несколько процедур. Первая из них - это внешнее наблюдение. В том случае, если арбитражный суд согласится с заявлением ОАО «Двина-Лада», судом будет назначен временный управляющий. Его задача - обеспечить сохранность имущества должника, провести анализ финансового состояния, составить реестр требований кредиторов и провести первое собрание кредиторов. При этом прежний руководитель продолжит свою работу, но ряд сделок сможет совершать только с письменного согласия временно управляющего.

ПРОДАЖА ОФИСОВ
8-911-555-56-82

ПРОДАЖА ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДЕЙ
8-911-555-56-82

Новый торговый центр на ул. Гайдара

МЕБЕЛЬНЫЙ САЛОН Кортеcs

ул. Тимме, 3 (гостиница «Беломорская»)
тел.: 64-21-09, 47-61-30

Резонанс: Победитель конкурса на оказание услуг по медстрахованию получит почти 1 млрд рублей

В Архангельской области объявлен конкурс на оказание услуг по обязательному медицинскому страхованию (ОМС) неработающих граждан, проживающих на территории области и Ненецкого автономного округа. Кому из страховых компаний достанется почти миллиардный контракт, огласят 31 декабря. Однако ряд экспертов сходятся во мнении, что имя потенциального победителя уже известно. По крайней мере, конкурсная документация составлена с явной целью пролоббировать интересы одного из крупных страховщиков...



Подстраховать страховщика,

или Почему победу в конкурсе сулят одной известной компании?

Татьяна ПОТАПОВА

БК

журналист

Подготовкой документации для проведения конкурса на оказание услуг по обязательному медицинскому страхованию (ОМС) неработающих граждан занимается департамент здравоохранения Архангельской области. Проводит конкурс департамент по конкурентной политике. Несколько дней назад информация о госзаказе была размещена на официальном сайте gz.dvinaland.ru.

Лот по страхованию населения Архангельской области оценен почти в 1 млрд рублей, города Мирного - 15 млн, Ненецкого округа - 174 млн рублей.

Вообще, при ознакомлении с конкурсной документацией складывается впечатление, что к победе, по-видимому, ведут определенную компанию. Но тревожнее всего тот факт, что в 2010 году договор по страхованию населения региона, за исключением г. Мирного и НАО, администрация Архангельской области планирует заключить лишь с одной страховой компанией, а не с двумя, как было раньше.

«В конкурсной документации на 2010 год представлены три лота вместо четырех – Архангельская область, г. Мирный и НАО. В прошлые годы территорию области мы делили приблизительно в равных пропорциях на два лота. Сейчас на региональном рынке ОМС создаются монопольные условия», - считает **эксперт департамента здравоохранения администрации Архангельской области, а ныне председатель комитета по здравоохранению и социальным вопросам Архангельского областного Собрания депутатов Сергей ЭММАНУИЛОВ**.

ЗАЧЕМ СОЗДАЮТ МОНОПОЛИЮ?

Объединение двух лотов по Архангельской области в один нивелирует главный принцип, которого до сих пор придерживался департамент здравоохранения при отборе страховых компаний.

«В предшествующие периоды мы проводили политику, направленную на поддержание здоровой конкуренции в сфере обязательного медицинского страхования», - поясняет Сергей Эммануилов. - Выбранная тактика позволяла работать по ОМС на территории области как минимум двум крупным страховым компани-

ям. Подчеркиваю, именно крупным, имеющим значительный уставный капитал. Конкурируя друг с другом, компании имели постоянный стимул совершенствовать качество своих услуг».

В результате проводимой политики в регион пришли два наиболее крупных страховщика России – ОАО СК «СОГАЗ-МЕД» (ОАО «Газпроммедстрах») и ОАО «РОСНО-МС».

В 2009 году именно эти две компании занимались обязательным медицинским страхованием неработающих граждан Архангельской области. ОАО «РОСНО-МС» обслуживала данную категорию населения Северодвинска, Онежского района, Коряжмы, Новой Земли, Соловецкого, Холмогорского, Няндомского, Каргопольского, Коношского, Плесецкого, Вельского, Устьянского и Шенкурского районов.

Страховщиком неработающих граждан Архангельска, Новодвинска, Котласа, Лешуконского, Мезенского, Пинежского, Приморского, Виноградского, Верхнетоемского, Котласского, Вилегодского, Красноборского и Ленского районов была компания ОАО «Газпроммедстрах».

По оценкам экспертов, эти компании наиболее отвечали потребностям региона. Если обязательным медицинским страхованием неработающих граждан станет заниматься одна компания, о принципах здоровой конкуренции, вероятно, можно будет забыть.

БОРЬБА ОБЕЩАЕТ БЫТЬ ЖЕСТКОЙ

Кто победит в конкурсе и станет страховщиком неработающих граждан Архангельской области в 2010 году, станет известно 31 декабря 2009 года. Но уже сейчас понятно, что борьба развернется нешуточная.

Свое участие в конкурсе подтвердило ОАО «РОСНО-МС». Руководство Архангельского филиала ОАО СК «СОГАЗ-МЕД» пока от каких-либо комментариев отказывается. Серьезные виды на наш регион имеет и ОАО «Росгосстрах», которое, к слову сказать, идеально вписывается в новые критерии отбора конкурса на 2010 год.

По прогнозам экспертов, в конкурсе будут участвовать три компании: ОАО «Росгосстрах», ОАО СК «СОГАЗ-МЕД» и ОАО «РОСНО-МС». Двум последним есть что терять, ведь они в этом году выступили главными операторами ОМС в

Архангельской области, так что они, скорее всего, будут биться за победу. Остальные страховщики, вероятно, не станут тратить свои силы и время. Хотя прогнозировать, как поведут себя страховые компании, сложно, все же речь идет о борьбе за серьезные ресурсы.

Лот на страхование неработающего населения региона, за исключением граждан, проживающих в г. Мирный и НАО, оценен в 935 млн рублей. Всего же на программу обязательного медицинского страхования на территории Архангельской области, в том числе и работающего населения, выделяется около 4,5 млрд рублей.

Компания – страховщик неработающих граждан автоматически получает львиную долю общего рынка ОМС региона. Кроме того, для победителя открываются заманчивые перспективы, связанные с возможным введением в России лекарственного страхования, при котором пациентам, имеющим полис ОМС, государство будет частично компенсировать стоимость рецептурных препаратов.

Как сообщил **директор Северного регионального филиала СК «Согласие» (г. Архангельск) Андрей ФЕДОРОВ**, по данным на 1 января 2009 года, численность населения Архангельской области составляет 1 млн 50 человек. Среднедушевой норматив за 2009 год составил примерно 670 рублей за койко-день и около 300 рублей за посещение специалиста. Расходы на ведение дел страховых компаний составляют 1-2% от страхового взноса. Поэтому страхование по программе ОМС неработающих граждан является привлекательным и прибыльным для страховых компаний.

Впрочем, Северный региональный филиал ООО «СК «Согласие» принимать участие в данном конкурсе не планирует. «Для участия необходима лицензия на осуществление обязательного медицинского страхования. В данный момент ООО «СК «Согласие» данной лицензии не имеет», - пояснил Андрей Федоров.

Одним из главных критериев при проведении конкурсов в прошлые годы, по словам Сергея Эммануилова, была результативность деятельности страховых медицинских компаний на территории Архангельской области.

«Такое требование ограничивало резкий приход на региональный рынок ОМС сторонних компаний, - го-

ворит депутат. - По сути, страховщику, который ранее не работал в регионе или имел здесь незначительную долю присутствия, было сложно ворваться на территорию области. Мое мнение и сейчас остается таким, что компании, серьезно нацеленные на работу в Архангельской области, должны наращивать свою долю присутствия постепенно».

Предстоящий конкурс вызывает у экспертов большую тревогу еще и потому, что в критериях нет подобной локальной специфики. Оцениться результативность деятельности страховщиков будет в общероссийском масштабе.

«Если объективность данных о результатах деятельности компании на территории региона администрация могла проверить, то аналогичные параметры в общероссийском масштабе оценить практически невозможно», - отмечает Сергей Эммануилов.

Получается, что такой критерий создает предпосылки для недобросовестной конкуренции, потому что написать можно все что угодно. С трудом верится, что авторы конкурсной документации, об этом не догадываются.

Вообще, большая часть критериев, представленная в конкурсной документации на 2010 год, является непроверяемой. К примеру, кто может знать достоверность данных об объеме финансирования мероприятий, направленных на информирование граждан о правах на получение медицинской помощи по системе ОМС, еще и в первом полугодии 2009 года?

Такой критерий, как «доступность страховщика для граждан на территории страхования», оценивающийся по количеству офисов компании, и вовсе носит протекционистский характер, полагают эксперты. Очевидно, что для уверенной в своей победе компании не составит труда известись большим количеством новых представителей.

СРОКИ ВЫПОЛНИТЬ НЕ РЕАЛЬНО

Отдельный вопрос касается сроков, в которые страховщик, выигравший конкурс, будет обязан обеспечить граждан медицинскими полисами. В конкурсной документации указано, что на все про все победителю дается 15 дней со дня заключения договора, то есть срок установлен до 15 января 2010 года. Учитывая, что в следующем году страна бу-

дет отдыхать до 11 января, в возможность выполнения таких условий верится с трудом.

В прошлом году полисы меняли до конца января. А после многочисленных жалоб граждан на дикие очереди было принято решение, что медучреждения продолжат принимать граждан по старым полисам в течение трех месяцев. Но не стоит забывать, что в 2009 году на выдачу полисов работали две компании, а количество самих полисов было меньше.

Впрочем, в РОСНО-МС уверяют, что смогут заменить полисы в отведенное время. «Я считаю, что это вполне реальные сроки, и РОСНО-МС, в случае победы в конкурсе, справится со взятыми на себя обязательствами», - отметил **директор филиала «Архангельск-РОСНО-МС» ОАО «РОСНО-МС» Владимир ДОЛГОВ**. - Мы провели серьезную работу и считаем, что ситуация 2009 года, когда граждане достаточно долго стояли в очередях за медицинскими полисами, не повторится. Мы разделим людские потоки, для этого будет увеличено количество точек выдачи полисов и число сотрудников, работающих с населением».

Сергей Эммануилов уверен: заменить почти 700 тысяч полисов за 15 дней абсолютно нереально. Выставленное требование невыполнимо на 100%, - говорит он. - В первых, это издевательство над населением, которому предлагают за несколько дней сменить полис. Во вторых, ни одна страховая компания не способна обслужить такое количество граждан за 15 дней, особенно учитывая январские праздники».

Кому нужна эта спешка и почему власти не хотят учиться на собственных ошибках, остается только догадываться. Такое требование может стать еще одним негласным критерием, который отсеет добросовестные компании, которые не будут брать на себя заведомо невыполнимые обязательства.

К слову сказать, в 2008 году департамент здравоохранения области предлагал проводить конкурс на оказание услуг по ОМС раз в три года. Это позволило бы уйти от целого ряда неудобств, как для страховых компаний, так и для населения, которое вынуждено каждый год менять полисы. Однако эта инициатива не нашла поддержки сверху. Формально отказ мотивировался возможностью появления элементов коррупции при проведении конкурсных процедур.

Энергетика: И при более низкой доходности «Архэнерго» будет обеспечивать надежное электроснабжение

Антикризисный бизнес-план

На прошлой неделе Архангельск посетил генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай. Он вручил паспорт готовности к зиме филиалу «Архэнерго», провел ряд встреч с руководством. Также совместное совещание с энергетиками прошло и в администрации Архангельской области.

Константин МОРОЗОВ **БН**
журналист

Об итогах работы МРСК Северо-Запада, проблемах и перспективах компании Александр КУХМАЙ рассказал на пресс-конференции 13 ноября. Участие в ней принял и заместитель губернатора Архангельской области по ТЭК и ЖКХ Алексей ВЕРЕЩАГИН и директор филиала «Архэнерго» Юрий ЯМПОЛЬСКИЙ.

Вице-губернатор подвел итоги встречи: «Необходимость совместных совещаний обусловлена взаимным интересом. Есть вновь назревшие для обсуждения вопросы, а есть и нерешенные, один из таких — должники-дебиторы «Архэнерго» прошлых лет. Мы должны найти способ, как погасить эти долги, чтобы решение устраивало как власть, так и энергетиков. Также речь велась о создании в Архангельской области единой энергетической управляющей компании», — рассказал Алексей Верещагин.

Администрация области предложила МРСК Северо-Запада войти в единую областную энергетическую управляющую компанию.

«Для нас «Архэнерго» — самая крупная сетевая компания. От нее зависит надежное электроснабжение наших потребителей. Однако на сегодняшний день в Архангельской области более 50 сетевых организаций, что значительно осложняет задачу по надежному энерго-

обеспечению потребителей. Кроме того, немало и бесхозных сетей», — заявил заместитель губернатора. — Недостаток финансирования и нехватка квалифицированных кадров в большинстве из них приводят к банкротству предприятий. А это означает, прежде всего, растущие долги перед сбытовой компанией и — как следствие — перед «Архэнерго».

Поэтому, заявил Алексей Верещагин, необходимо найти возможность создания единой компании. С «Архэнерго» речь идет об энергообеспечении. Параллельно ведется диалог и по теплу с «ТГК-2».

Губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬЧУК четко поставил задачу: в ближайшее время найти вариант управления энергосетями на территории Архангельской области, — сказал Алексей Верещагин. — Мы благодарны за то, что ОАО «МРСК Северо-Запада» понимает, к чему стремится областное правительство — создать единую управляющую компанию с контрольным пакетом у администрации области. В течение месяца мы должны представить предложения в Минэнерго. И думаю, уже в начале следующего года мы сможем рассказать о наших результатах работы в этом направлении».

Осенью компания «Архэнерго» объявила конкурс на проектирование подстанции «Центральная» в Архангельске. О необходимости ее строительства было заявлено в свя-

зи с отсутствием возможности техприсоединения к городским подстанциям.

Но строительство может стать экономически затратным — стоимость всего проекта превышает 1 миллиард рублей. Поэтому в качестве альтернативы рассматривается вопрос о реконструкции двух существующих городских подстанций, проводить которую в любом случае необходимо. Модернизация с увеличением мощности этих объектов позволит «распаковать» городской центр, даст возможность техприсоединения к электроустановкам центра города и обеспечит надежность электроснабжения потребителей.

Но, как подчеркнул Александр Кухмай, окончательного решения по этому вопросу еще не принято. Детально будут рассматриваться оба варианта, и преимущество за более экономически обоснованным и выгодным предложением.

В определенных Федеральной службой по тарифам основных параметров формирования тарифов на 2010 год, затраты на амортизацию и заработную плату для МРСК Северо-Запада зафиксированы на уровне 100%, то есть без роста в сравнении с текущим годом. Все остальные затраты, в том числе ремонты, заложены с коэффициентом 0,9. Таким образом, выручка филиала «Архэнерго» на 2010 год по сравнению с 2009 годом снижена на 10%.

По словам Александра Кухмая, такое тарифообразование делает невозможным выполнение условий коллективного договора, по которому «мы обязаны индексировать заработную плату в соответствии с индексом-дефлятором».

«Перед нами стоит очень сложная задача после формирования тарифа создать такой бизнес-план, который позволит в условиях более низкой доходности от нашей деятельно-



сти обеспечить надежное и бесперебойное электроснабжение, подготовку к зиме и сохранить персонал», — сказал Александр Кухмай.

По его словам, для Архангельска эта тема еще более актуальна, потому что в этом году ФСТ признала нарушения на региональном уровне при формировании тарифов для «Архэнерго». Из необходимой валовой выручки компании было исключено порядка 240 млн рублей.

«Мы рассчитывали на эти деньги в этом году, но пока их так и не получили. Пока эта проблема решена путем увеличения кредитного плеча, поскольку в условиях текущего года уже сложно было что-либо вырвать из затрат в таком объеме», — сказал Александр Кухмай.

Что касается инвестиционных планов компании на будущий

год, то соответствующие программы согласованы и администрацией Архангельской области, и Минэнерго.

«Но это не значит, что мы сможем выполнить все, что запланировали. Даже если обратиться к приказу ФСТ, то на инвестиции в тарифном решении заложен ноль. Поэтому компания может только рассчитывать на те амортизационные отчисления, которые у нас есть в составе тарифа. Это цифра невелика — около 300 млн. рублей — тот максимум, который мы можем потратить на инвестиции. И, как правило, эти деньги направляются не на новое строительство, а на восстановление изношенных объектов и сетей», — отметил генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Александр Кухмай.



Осенью 2009 года АБ «ОРГРЭСБАНК» завершил интеграцию в банковскую группу Nordea

Nordea

Нордеа Банк. Российский опыт. Международный капитал.

Теперь мы предлагаем своим клиентам возможности Банка №1 в Скандинавии, входящего в европейский ТОП-20 по уровню капитала. Но наш главный капитал — это люди: профессиональная команда с многолетним успешным опытом работы на российском рынке. Мы думаем и действуем в интересах наших клиентов и готовы предлагать новые идеи и новые возможности для вашего процветания.

Зайдите на www.nordea.ru
или позвоните (8182) 20-38-68,
8 (800) 200-34-77 (бесплатная федеральная горячая линия),
чтобы узнать больше о Нордеа Банке.

Making it possible*

4 Слабое звено

Новации: В области пересмотрят транспортный налог



Налог без тормозов

Депутаты Госдумы одобрили в третьем чтении законопроект, в два раза повышающий с 2010 года базовую ставку транспортного налога. Одновременно регионы получили право увеличивать предельную ставку в пять раз и уменьшать в 10 раз. Перспектива того, что власти Архангельской области вслед за федеральными законодателями повысят транспортный налог, не на шутку тревожит транспортников и рядовых автомобилистов.

Анна БЕЛЯЕВА
журналист

Получившие широкую огласку поправки в Налоговый кодекс позволят регионам пополнить свои бюджеты.

Действительно, в 2010 году казна во многих субъектах похудеет не без помощи федеральных властей. Так, Архангельская область получила нефинансируемых полномочий почти на миллиард рублей, а ушедшие из региона отчисления от добычи полезных ископаемых возмещены частично. В таких условиях каждый бюджетный рубль на счету, поэтому Правительство Архангельской области, не дожидаясь окончательного утверждения поправок в Налоговый кодекс, сформулировало предложения по корректировке транспортного налога.

Как утверждает **председатель комитета по бюджету и налогам областного Собрания Андрей БРАЛЬНИН**, решение будет максимально взвешенным: «Нам дается право увеличить ставки в два раза, но это не значит, что мы им воспользуемся. Подход будет дифференцированным: для маломощных авто рост не должен быть значительным. Задача – максимально защитить малообеспеченные слои населения».

Но речь идет не только о личных автомобилях, а о целой отрасли грузовых и пассажирских перевозок. По данным департамента экономического развития Архангельской области, за 9 месяцев 2009 года объемы в секторе грузоперевозок снизились на 15%. Поэтому малейший рост налоговой нагрузки воспринимается болезненно.

Директор ГУП «Автоколонна №1700» Андрей ДЕРЯБИН отмечает, что сейчас годовой платеж по транспортному налогу составляет порядка 1 млн рублей, что существенно для предприятия. В его активе – тяжелая техника с мощностью двигателя более 200 лошадиных сил, в основном используемая на дорожно-строительных работах. По этой отрасли кризис ударил сразу: при первых же негативных тенденциях в экономике дорожники, в частности, снизили расценки для работы субподрядчиков в среднем на 25%.

Осложняет ситуацию сезонность работ: из-за осенне-весенних ограничений на проезд тяжелой техники предприятие в год простаивает 2-2,5 месяца. «Дороги всегда считали кровеносными сосудами, а транспорт – кровью. Повышая налоговую нагрузку на перевозчиков в кризис, мы «обескровим» сосуды», – считает Андрей Дерябин.

Аналогичные опасения у операторов междугородных перевозок. Рост налоговой нагрузки вынудит многих снять часть техники с регистрации, а на закупке новых машин можно будет поставить крест.

В таких условиях местные перевозчики станут неконкурентоспособными в сравнении с

операторами из других регионов. Уже сейчас, по оценке областной ассоциации автотранспортников, более 50% рынка грузовых перевозок области занимают компании из Москвы и Петербурга.

Но главная опасность, предостерегают автотранспортники, – возможный рост цен на товары. Все просто: вырастут расходы перевозчиков – поднимутся цены на их услуги. А увеличение транспортной составляющей в себестоимости товаров неизбежно приведет к росту цен на них.

Негативно к перспективам роста транспортного налога относятся и операторы пассажирских перевозок. «Повышение налога ударит в первую очередь по тем транспортникам, у кого «чистый» бизнес», – отмечает **директор муниципального предприятия «Северодвинское АТП» Сергей НЕУМЫВАКО**. Эксперт подчеркнул, что финансовое состояние предприятий перевозок ухудшится и отрасль ждет банкротства. А на восстановление крупного предприятия требуются миллиарды рублей.

Практически одновременный рост тарифов на тепло, затрат на топливо (зимой оно дороже) и налоговой нагрузки приведет к тому, что транспортники будут настаивать на пересмотре тарифов на проезд в общественном транспорте. А это решение социального характера.

Так, в федеральном и областном бюджетах на 2010 год нет средств на возмещение затрат перевозчиков при провозе пассажиров льготных категорий. Перспектива ездить в транспорте на общих основаниях уже вызвала болезненную реакцию у льготников, а дальнейший рост цен на билеты, уровень которых уже сейчас не устраивает перевозчиков, еще более осложнит социальную обстановку.

«Я думаю, депутаты облсобрания смогут дифференцировать ставки так, чтобы на организации пассажирских перевозок нагрузка не выросла», – резюмирует Сергей Неумывако.

По словам **председателя Ассоциации автотранспортников Архангельской области Виктора ДОРНИНА**, транспортный налог в области увеличивать нельзя. «В 2010 году у предприятий перевозок и так увеличатся расходы на оплату услуг ЖКХ, будет отменена регрессивная ставка ЕСН, а через год она вырастет с 26 до 34%. Предприятия понесут убытки, а уже сейчас многие пассажирские автоперевозчики – в Котласе, Онеге, Плесеце, Коноше – находятся в крайне тяжелом состоянии. Не исключено, что ряд предприятий пассажирских и грузовых перевозок разорятся», – считает Дорнин.

Добавим, что законодательные новшества не ограничиваются ростом ставки: регионы смогут варьировать ее в зависимости от возраста и экологичности автомобиля.

По мнению экспертов, в кризис это будет стимулировать не к покупке нового, а к вводу старого автомобиля от уплаты налога. Распространятся «серые схемы» – управление по гендоверенности, «регистрация на бабушек». И это в период, когда сбор транспортного налога в регионе мало-помалу растет: в 2008 году уровень собираемости был порядка 60%, а в 2009-м ситуация стала выправляться.

Парламентарии области готовы рассмотреть предложения чиновников по изменению налога даже на внеочередной сессии. По словам **директора департамента экономического развития Архангельской области Сергея АВЕРИНА**, возможность увеличения ставки транспортного налога в регионе будет рассматриваться, но при этом должны быть учтены интересы граждан и последствия социального характера.

«Необходимо принять во внимание и интересы юридических лиц, чтобы повышение транспортного налога не стало «последней каплей», которая добьет их. Надо соотносить интересы бюджета и реального сектора экономики, поэтому ситуация будет анализироваться», – отметил Аверин.

Инвестиции: ГУП «ИК «Архангельск» намерена выйти

Дали последний шанс

В 2010 году государственное унитарное предприятие «Инвестиционная компания «Архангельск» планирует впервые за свою 10-летнюю историю наконец-то начать полноценную инвестиционную деятельность в Архангельской области. Основания для оптимистичных прогнозов, несмотря на кризис, у компании есть – в этом уверены и в руководстве ГУПа, и в правительстве области.

Полина РОЖДЕСТВЕНСКАЯ
журналист

О финансовом положении компании и о планах на будущее новый **генеральный директор ГУП «ИК «Архангельск» Денис ВАСИЛЬЕВ** рассказал на днях членом комитета по инвестициям, собственности и предпринимательству Архангельского областного Собрания. По его словам, в нынешнем году в компании был увеличен уставный капитал с 18 до 72 млн рублей, и именно это должно позволить оказывать ошутимую поддержку реальному сектору экономики. Направляться эти средства, главным образом, будут на предоставление гарантий поручительства банкам при кредитовании малого и среднего бизнеса, а также на депозитные счета кредитных организаций для наделения их дополнительной

ликвидностью, чтобы они могли участвовать в программах кредитования бизнеса. ИК «Архангельск» уже заключила для этих целей соглашения о сотрудничестве с несколькими банками: ВТБ 24, Сбербанк, Россельхозбанк, Банк «УРАЛ-СИБ», «Юниаструм банк», «Фондсервисбанк», Московский индустриальный банк и банк «Северный кредит».

Помимо предоставления гарантий и вложения средств в кредитные организации, ИК «Архангельск» намерена помочь бизнесу микрофинансированием. Это направление, как считают в компании, будет особенно востребовано, так как в этом случае небольшие компании и индивидуальные предприниматели смогут брать кредиты на год в сумме до 500 тысяч рублей при ми-

нимальных затратах на подготовку документов. Если дела пойдут в гору, то благодаря намеченному плану ИК «Архангельск» намерена выйти из 2009 года с положительным балансом в 1 млн рублей, а уже в 2010 году ГУП рассчитывает заработать 30 млн рублей.

В успехе не сомневаются и в правительстве области – по словам **директора департамента экономического развития Сергея АВЕРИНА**, объемов прибыли от размещения денег на депозитах и от получения поручительства будет достаточно не только для финансирования текущей деятельности ИК, но и для формирования фондов прямых инвестиций и микрофинансирования.

Пока же финансовое положение компании оставляет желать лучшего. Компания в течение нескольких лет вынуждена погашать долг по так называемому «венгерскому кредиту», который был взят у венгерского банка еще в 2003 году в размере \$30 млн на окончание строительства корпуса Архангельской областной клинической больницы. Средства, как известно, были потрачены не по назначению, вследствие чего было заведено уголовное дело, однако обязательства по выплате кредитного долга до сих пор лежат на плечах ГУПа.

Ежегодно обслуживание этого кредита компании обходится в 85-90 млн рублей, однако, по словам Васильева, в 2011 году все долги по кредиту будут выплачены. Учитывая кредитное бремя и крайне низкую активность в предостав-

Есть мнение: Депутаты Архангельского горсовета о

Эхо послания

Президент страны Дмитрий МЕДВЕДЕВ обратился с посланием к Федеральному Собранию РФ. В этом году послание готовилось с привлечением общественности. В ранее опубликованной статье президент призвал высказывать свои предложения относительно дальнейшего развития страны и получил десятки тысяч откликов.



Анатолий КОЖИН,
председатель
Архангельского
городского Совета
депутатов:

«Послание Дмитрия Анатольевича меня впечатлило, прежде всего, своей масштабностью. В статье президента «Россия, вперед!» красной нитью проводится мысль о необходимости модернизации экономики, социальной и политической жизни в стране. И вот на основе обсуждения этих идей намечены конкретные пути создания инновационного климата в государстве».

Президент выделил пять основных направлений, которые, конечно же, имеют значение стратегических ориентиров: первое – это развитие отечественных разработок в области медицинской техники, технологий и фармацевтики, второе – повышение энергоэффективности, переход к рациональной модели потребления энергоресурсов, третье – развитие в стране ядерной энергетики, четвертое – внимание к российским космическим технологиям и телекоммуникациям и пятое – разработка и внедрение информационных технологий по всей России.

Одним из важнейших направлений модернизации является и предложенное президентом совершенствование политической системы России, и в частности обновление системы местных выборов. Должен сказать, что я испытал чувство гордости за Архангельск – мы смогли найти верное решение при модернизации избирательной системы в городе, определить компромисс между партийным принципом и правом каждого гражданина на участие в выборах на муниципальном уровне. Именно по такой схеме прошли последние выборы в Архангельский горсовет».

И мне хотелось бы, чтобы все планы и ориентиры, намеченные президентом в послании, нашли свое отражение в повседневной жизни граждан нашей страны и, конечно же, в жизни архангелогородцев».



Валентина СЫРОВА,
руководитель фракции
«Единая Россия»
Архангельского городского
Совета депутатов:

«Послание президента, по моему мнению, призвано встряхнуть наше общество, заставить людей задуматься о себе, о своей жизни и о своих возможностях».

Было бы очень хорошо, если бы все идеи президента, заявленные им в послании, воплотились в жизнь. Прежде всего я говорю о близкой для меня сфере развития малого и среднего бизнеса. Президент признает необходимость снижения налогов и снижения бюрократических барьеров для бизнеса. Сейчас можно сказать, что бизнес «старел», молодым очень сложно прорваться на рынок. А малый бизнес – это и расширение среднего класса, что необходимо для стабильного развития общества, и увеличение поступлений в бюджет. Поэтому возникает насущная необходимость реализации идей президента, как на федеральном, так и на региональном и местном уровнях».

Послание также содержит еще одну важную мысль: если мы будем пассивны, то за нас никто ничего не сделает. Поэтому хочется призвать всех быть более активными, неравнодушными, чтобы сделать свою жизнь, жизнь своих родителей и детей более комфортной и достойной».

из кризиса в 2010 году

директору

лени гарантии местным предпринимателям (за 2008-2009 гг. ГУП «прогарантировало» только девять сделок на 58 млн рублей), компания до сих пор лишь наращивает свои убытки. Только за 9 месяцев текущего года долги инвестиционной компании «Архангельск» увеличились на 3,5 млн рублей. При этом областной бюджет на деятельность предприятия в этом году выделил немалую сумму – 6 млн рублей.

К оптимистичному прогнозу на ближайшее будущее парламентарии пока отнеслись скептически. По мнению депутата областного законодательного Собрания Надежды Виноградовой, малый бизнес сегодня не в состоянии брать кредиты, а это значит, что услуги компании рискуют быть невостребованными.

Депутаты также отметили, что, учитывая финансовое состояние, ИК «Архангельск» крайне неэффективно распоряжается своим имуществом. Сегодня у компании есть площади в центре города, в числе которых два этажа Бизнес-Центр-Отеля на Воскресенской, 8, дебаркадер на набережной Северной Двины и офис площадью 200 с лишним квадратных метров на пл. Ленина, 4. Из перечисленного имущества ИК пользуется только офисом на пл. Ленина. Дебаркадер в аренду не сдается, а помещения на Воскресенской, как отметил Васильев, незаконно использует другая организация. Как заявил Васильев, судебный спор по этому делу ИК уже выиграла, но ре-

шение суда до сих пор не исполнено. В настоящий момент имущество ИК оценивается в 29 млн рублей и уже включено в прогнозный план приватизации, так что не исключено, что в 2010 году оно будет продано.

Председатель профильного комитета Архангельского областного Собрания Эрнест БЕЛОКОРОВИН отметил, что за свою депутатскую деятельность уже не раз встречался с постоянно меняющимися руководителями ИК «Архангельск», и каждый из них, по его словам, убеждал законотворцев в скорейшем финансовом выздоровлении ИК. Тем не менее, как отметил депутат, они и на этот раз готовы дать возможность руководству вывести из затянувшегося кризиса инвестиционную компанию.

«Сегодня компанией руководит новый человек, и я считаю, что ему нужно дать возможность себя проявить. Однако если и в 2010 году работа ИК «Архангельск» окажется неэффективной, то мы будем вынуждены рекомендовать областному правительству рассмотреть вопрос о нецелесообразности содержания такой компании за счет областного казны», - заявил Белокоровин.

Стоит добавить, что в бюджете 2010 года на деятельность ИК «Архангельск» пока заложено 4 млн рублей.

Финансы: Банку возвращено прежнее имя

Банк ВЕФК стал «Петровским»

В сентябре Банк ВЕФК, один из крупнейших банков Северо-Запада, был переименован в Банк «Петровский». О причинах смены названия, а также о дальнейших перспективах банка мы беседем с исполняющим обязанности директора Архангельского филиала Банка «Петровский» Юрием ПОЗДЕЕВЫМ.

- Юрий Витальевич, в конце прошлого года о Банке ВЕФК много говорили и много писали в газетах. Как обстоят дела в банке в настоящее время?

- Вы наверняка знаете, что весной 2009 года наш банк стал государственным - контрольный пакет его акций теперь принадлежит государству.

Это событие, а также приход в банк новых руководителей позволили «Петровскому» выйти на новый уровень банковского обслуживания.

Тот факт, что основным акционером банка стало государство, позитивно сказался на результатах его деятельности и отношении к банку со стороны клиентов. На протяжении последних месяцев «Петровский» фиксирует рост средств корпоративной клиентуры и частных лиц на своих счетах.

- Почему было выбрано именно такое название?

- Многие жители Северо-Западного региона и нашего города помнят, что так назывался наш банк в 90-е годы. Так что акционеры просто вернули банку его прежнее имя. Имя, которое хорошо знакомо многим архангелогородцам.

- Нужно ли вашим клиентам, например вкладчикам, в связи с переименованием переоформлять какие-либо документы?

- Нет, смена наименования никак не влияет на отношения с нашими вкладчиками: все заключенные договоры продолжают действовать. Если по ним

предусмотрена автоматическая пролонгация, то вкладчику тоже нет необходимости посещать банк. Так что необходимость вносить изменения в документы, по сути, коснулась только наших клиентов - юридических лиц - им необходимо внести изменения в реквизиты и уведомить о смене названия банка своих партнеров по бизнесу. Кстати, что касается вкладов, то в сен-

СПРАВКА



ОАО «БАНК «ПЕТРОВСКИЙ»

Генеральная лицензия Банка России № 729 от 17.08.09

ПО СОСТОЯНИЮ НА 1.09.09:

Чистые активы - 82,1 млрд руб.
Средства клиентов - 78,5 млрд руб.
Средства частных лиц - 19,2 млрд руб.

тябре мы существенно пересмотрели перечень наших вкладов. Появились новые депозиты на более привлекательных условиях, чем ранее. Например, с возможностью внесения дополнительных взносов и частичного изъятия средств в течение срока действия договора.

- Насколько я знаю, «Петровский» недавно приступил к кредитованию предприятий малого бизнеса?

- Да, в сентябре филиал в Архангельске выдал первые кредиты по новым программам.

Кредиты предоставляются: на развитие бизнеса, включающие кредитование для пополнения оборотных средств и долгосрочное инвестиционное кредитование; на покупку недвижимости; в рамках овердрафтного кредитования; в рамках предоставления банковских гарантий.

- Какие новшества или уникальные предложения могут появиться в ближайшее время?

- Традиционно банк предлагает повышенные процентные ставки по вкладам пенсионерам. Для постоянных вкладчиков действует программа «Премимальный процент», позволяющая увеличить доходность вкладов.

В августе этого года в городах Санкт-Петербург, Нижний Новгород и Кострома начала работу программа потребительского кредитования пенсионеров.

Такие кредиты пользуется спросом, так как «Петровский» является, по сути, единственным банком, кредитующим эту категорию клиентов. За первый месяц пенсионерам уже выдано кредитов на общую сумму 1,5 млн. рублей. Данная программа в ближайшее время планируется для запуска и для пенсионеров Архангельска.

- Тот факт, что Банк «Петровский» стал государственным банком, как это отразилось на его работе?

- Только в положительную сторону. Прежде всего, возросло доверие к банку со стороны всех категорий клиентов - у нас, как я уже говорил, растут остатки на счетах и населения, и юридических лиц.

Дополнительную информацию можно получить по телефонам банка: (8182) 633-123, (8182) 200-821 или по адресу: г. Архангельск, ул. Розы Люксембург, д. 5 www.petrovskiybank.ru

послании Президента РФ



Михаил АВАЛИАНИ, председатель комиссии по здравоохранению и социальным вопросам Архангельского городского Совета депутатов:

- Я, как руководитель комиссии по здравоохранению и социальным вопросам, не могу не отметить, что главную, приоритетную задачу Дмитрий Медведев увидел в совершенствовании медицинского обслуживания населения нашей страны. И наметил путь решения этой задачи - создавать собственное производство медицинской техники, технологий и фармацевтики. Были поставлены и конкретные сроки: через пять лет доля отечественной продукции на лекарственном рынке должна составить не менее четверти, а к 2020 году - более половины всех препаратов.

В этой связи хотел бы отметить, что крайне важно сегодня и в Архангельске, и в нашей области не свертывать финансирование на медицину. Тревожит то, что проект бюджета Архангельской области на 2010 год предполагает сокращение расходов более чем на 225 миллионов рублей, уменьшаются нормативы по медицинским препаратам и расходы на питание в больницах. Мне кажется, что это опасный путь. Полностью поддерживаю в этой связи Сергея Дмитриевича Эммануилова, потребовавшего увеличить финансирование региональной медицины хотя бы на 80 млн рублей.

Татьяна ДРОБЕШКИНА, председатель комиссии по образованию, культуре, молодежной политике, физкультуре и спорту Архангельского городского Совета депутатов:

- Наверное, впервые за последнее время о значении школы в России были сказаны такие слова, как в этом ежегодном президентском послании. Школу президент сравнил с семьей. И действительно, по своему влиянию на формирование личности она вполне сопоставима с институтом семьи, а это значит, что необходимо пересмотреть отношение к проблемам образования и поставить их в ряд приоритетных.

Дмитрий Медведев много сказал о развитии интернет-технологий в образовании, и в этой связи я испытала законную гордость за положение дел в Архангельске. За последнее время наш город прошел через настоящую компьютерную революцию, и сегодня наша задача не утратить завоеванные позиции.

Очень важно понимать - кризисы приходят и уходят, а люди, их мировоззрение, идеалы остаются навсегда.

для владельцев, руководителей и финансовых директоров компаний



ATManagement Group
Административная технология управления

Сейчас можно обучаться самому, можно учить персонал, можно учиться на ошибках, можно учиться на успехах. Но что делать, чтобы самый поразительный успех других в кризисное время стал еще более реальным для вас? Ответ один - необходимо **учиться внедрению** актуальных технологий в свой бизнес.

Образовательный центр «Праксис-Карьера» и «ATManagement Group» (г. Санкт-Петербург) впервые в Архангельске представляют уникальные программы практического внедрения инструментов управления бизнесом:

Практический курс «Полный Контроль Своего Бизнеса»
Практический Продвинутой курс «Финансовый директор»

Для ознакомления с программами и получения самых действенных прикладных знаний **28 ноября** пройдет семинар-практикум **«Технология успеха для бизнеса»**

В программе семинара:

1. Презентация программ внедрения технологии администрирования.
2. ТЕСТ «Бизнес-Анализ» — для владельцев и первых руководителей, эффективный инструмент оценки текущего положения дел в своих компаниях. Участники получат уникальную диагностику бизнеса.
3. Как управлять делами, чтобы достичь бизнеса, используя стратегию победителей.
4. Как достичь состояния, когда вы управляете бизнесом, а не бизнес вами.
5. Как избежать проблем роста компании.
6. Как не делать работу за подчиненных и победить неэффективность персонала.
7. Какие семь основных функций должны быть в любом бизнесе и к чему ведёт их отсутствие.
8. Как увеличить кредитоспособность и платежеспособность одновременно.
9. Законы денег, которые действуют против вас, когда вы их не знаете.
10. Как получить и сохранить избыточные средства. Главный фактор, определяющий размер дохода.

А также вам представится уникальная возможность увидеть инструмент, который позволяет контролировать бизнес на расстоянии.

Вы сможете приобрести больше сил и энергии для достижения новых побед, овладев очень мощными принципами управления.

Наш бонус для вас: личная встреча с В.Мусатовым, **29 ноября 2009г.**

Ведущий семинара:
Мусатов Владислав Валерьевич

Президент Международной консалтинговой ассоциации «ATManagement Group». Лицензированный консультант по Административной Технологии Управления, ведущий бизнес-консультант компании. Обучил более 5000 человек на семинарах: «Финансовый менеджмент», «Управление на основе статистик», «Организуемая схема компании», «Техника продаж и общения с клиентами», «Эффективность персонала», «Стратегия победителей» и другие.



Проведение семинара: 28 ноября, Пур-Наволоки-Отель, конф. зал, 2 этаж, с 12 до 18 ч.

Стоимость участия: до 23 ноября - 1700 руб. с 24 ноября - 3500 руб.

Подтвердите свое участие сегодня!



г. Архангельск, пр. Троицкий, 119, 4 эт., оф. 5
тел. (8182) 46-01-32, e-mail: es.praxis@gmail.com
www.praxis.smv.ru, www.admintech.ru

реклама



ООО «АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЩЕСТВО ОЦЕНЩИКОВ»
Тел. 8-921-488-2376, 62-24-80
г. Архангельск, ул. Тимме, д. 28а, 2 этаж

ОЦЕНКА
Все виды оценки Для целей страхования **БЕСПЛАТНО**

СТРАХОВАНИЕ
12 страховых компаний Консультации **БЕСПЛАТНО**

СТРАХОВЫЕ СПОРЫ
Ознакомление с документами и консультация **БЕСПЛАТНО**



Расчетно-кассовое обслуживание

для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей

с 01.11.2009 по 01.02.2010

При открытии нового счёта:

- Открытие счёта — **0 руб.**
- Ведение счёта — **0 руб.***
- **Льготные условия по зарплатному проекту.**
- Банковская карта и интернет банк для руководителей в **подарок.**

* - В течение 2 месяцев без использования системы Клиент-Банк; в течение 3 месяцев с использованием системы Клиент-Банк при любом способе получения выписок.



телефоны: 20-71-68, 65-67-52, 20-71-64
г. Архангельск, наб. Северной Двины, 68

Сдаёте в аренду? Ищете офис?

Заходите на сайт www.bclass.ru

Пенсионный фонд: Уделяйте своим деньгам больше внимания

Когда и сколько платить?

С 1 января 2010 года в России упраздняется единый социальный налог и вводятся страховые взносы. Что изменится для индивидуальных предпринимателей, рассказывает заместитель управляющего Отделением ПФР по Архангельской области Наталья МАЛЬЦЕВА (на снимке). Она отвечает на вопросы, которые читатели еженедельника «Бизнес-класс» задавали на сайте нашей газеты.



Михаил МОЛОТОВ журналист

- Наталья Адольфовна, как с нового года предпринимателям рассчитывать пенсионные платежи?

- Сегодня предприниматели уплачивают фиксированный платеж на обязательное пенсионное страхование. За 2009 год он составляет 7274 рубля 40 копеек. Две трети от этой суммы, 4849,6 рубля, направляется на финансирование страховой части трудовой пенсии и одна треть, 2424,8 рубля, - накопительной части.

С 1 января 2010 года индивидуальные предприниматели обязаны будут уплачивать в ПФР и ФОМС страховые взносы в размере, определяемом исходя из стоимости страхового года. Стоимость страхового года рассчитывается как произведение минимального размера оплаты труда на текущий год (устанавливается решением Правительства РФ) и тарифа страхового взноса, увеличенное в 12 раз. Уплата взносов производится до 31 декабря текущего года, расчет по начисленным и уплаченным взносам представляется в ПФР один раз в год до 1 марта календарного года, следующего за истекшим расчетным периодом.

Тариф страхового взноса в 2010 году остается на уровне

2009 года: 20% в ПФР и 3,1% - в ФОМС (1,1% - в федеральный ФОМС, 2% - в территориальный ФОМС), а минимальный размер оплаты труда (МРОТ) будет установлен в 2010 году. За 2010 год предпринимателю необходимо уплатить

в ПФР: МРОТ x 20% x 12
в ФОМС: МРОТ x 1,1% x 12
в ТФОМС: МРОТ x 2% x 12.

Уплата производится отдельными платежными поручениями на соответствующие коды бюджетной классификации (КБК).

- Как будет контролироваться уплата взносов?

- С 1 января 2010 года взносы на обязательное пенсионное и медицинское страхование будут администрироваться органами Пенсионного фонда РФ. То есть ПФР будет осуществлять контроль за начисленными и уплаченными взносами и принимать отчетность, осуществлять взыскание задолженности.

Причем федеральное законодательство значительно расширило полномочия ПФР по взысканию, а именно предусмотрено возможность направления инкассового поручения в банк на списание суммы задолженности со счета страхователя.

- Как Пенсионный фонд будет проводить проверки?

- В соответствии со ст. 33 Федерального закона от

24.07.09 № 212-ФЗ органы контроля за уплатой страховых взносов (органы ПФР в отношении взносов на пенсионное и медицинское страхование) проводят камеральные и выездные проверки страхователей. Органы ПФР и Фонда социального страхования проводят выездные проверки совместно, на основании ежегодных планов проверок.

Выездные проверки проводятся не чаще чем раз в три года. В соответствии со ст. 35 (п. 20) при реорганизации или ликвидации страхователя выездная проверка проводится независимо от времени проведения предыдущей проверки.

- В течение многих лет предприятия и предприниматели не могли вернуть ошибочно или излишне перечисленные средства на счета ПФР. Пенсионный фонд и налоговая цинично кивали друг на друга и сообщали - на законодателей, а наше «моральное» государство благодарно этой многолетней неразберихе прикарманило немалые средства. Есть ли теперь шанс вернуть потерянное? И как быть с теми средствами, которые налогоплательщики, ныне исключенные из накопительной системы, перечисляли в Пенсионный фонд?

- По поводу зачетов и возвратов, излишне уплаченных и

ошибочно уплаченных сумм: осуществить зачеты и возвраты можно, и целесообразнее сделать это до 31 декабря текущего года, чтобы войти в режим администрирования взносов органами ПФР без старых проблем.

Зачеты и возвраты осуществляют инспекции ФНС, поскольку именно органы ФНС до 31.12.2009 администрируют взносы на обязательное пенсионное страхование. И органы ФНС будут производить их по всем суммам, не урегулированным на 31.12.2009. Все проблемы с платежами, произведенными с 01.01.2010, уже в ведении ПФР, и здесь зачеты (возвраты) будут делать органы ПФР.

Ситуация с невозможностью проведения зачетов-возвратов вплоть до 2008 года была обусловлена действующим законодательством, которое не всегда корректно учитывало реалии, но выполнять его обязаны как ПФР, так и ФНС, что и происходило.

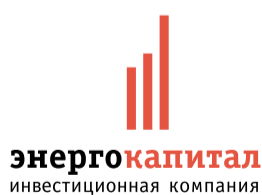
Органы ПФР и ФНС и сами были не заинтересованы в сложившейся ситуации невозможности разнесения ошибочных или излишних платежей и принимали все возможные меры для решения вопроса. Ведь казначейство в этот период не принимало от ПФР распоряжение о зачете (возврате) взносов, т.к. ПФР не администратор, а ФНС имела возможность осуществить зачет (возврат) только в отношении налога, но не взноса.

Вот когда нормативными документами была определена возможность ФНС проводить зачет (возврат) в отношении взносов -

Для нас каждый клиент VIP

Привлекательные тарифы, много бесплатных сервисов и новейшие технологии. Брокерское обслуживание в ЗАО «ФИНАМ» позволит вам уверенно идти к намеченной цели на фондовом рынке.

Справки по тел.:
(8182) 46-28-65; 8-960-006-86-86



ЗАРАБОТАЙ на фондовом рынке!

Архангельск, пл. Ленина, 4
офис 407

Тел. 21-54-14



Все услуги оказываются ЗАО «ФИНАМ». Представитель ЗАО «ФИНАМ» в г. Архангельск — ПБОЮЛ Столыпин А.В., ул. Наб. Северной Двины, д. 112, корпус 3, офис 334. Реклама

Ситуация: В Архангельской области ограничили продажу крепкого алкоголя

Ночью не пить!

С 1 января 2010 года в Архангельской области ограничивается время продажи крепкого алкоголя. С 23.00 до 8.00 в магазинах нельзя будет купить спиртные напитки крепче 15%. Такова суть постановления Правительства Архангельской области, которое было обнародовано на днях.

Елена СВЕТЛИЧНАЯ **БН**
главный редактор

Как считают в областном правительстве, ограничение позволит снизить количество нарушений правопорядка и защитит права граждан на тишину в ночное время.

Предложения о ночном запрете торговли водкой в региональную администрацию поступали от органов местного самоуправления, УВД по Архангельской области, депутатов областного Собрания.

Как сообщает пресс-служба администрации Архангельской области, такая ограничительная мера будет способствовать сохранению здоровья жителей области и укреплению общественного порядка. Ведь, по данным муниципальной статистики, основное количество правонарушений приходится на ночное и вечернее время, причём большинство нарушителей находятся в состоянии алкогольного опьянения.

Запрет на продажу алкоголя в ночное время сейчас вводится во многих регионах России. Правда, на час меньше, чем в Архангельской области, — до 7 утра. Горячительные напитки разрешается продавать только в ресторанах, кафе, барах. Если хочешь выпить — сделай это культурно.

По мнению **генерального директора ООО «Кафе «Онега» Валентина СИНЦКОЙ**, данная мера своевременна и большинством населения области будет воспринята положительно.

К слову сказать, ее компания имеет точки продаж пива «Боброфф», однако дольше 23-х часов они никогда не работали. И дело не в том, что ночные продажи достаточно рискованны для экономики локальных магазинов, специализирующихся на продаже алкоголя.

Работа, к примеру, магазина «Боброфф» на Гагарина, 2, в ночное время летом приносила бы немалый доход — ведь рядом набережная Северной Двины, которая в период белых ночей пользуется у горожан и гостей города особой популярностью. Это позиция

компания, которая заботится о культуре употребления спиртных напитков.

Большинство экспертов торгового рынка утверждают: «сухой закон» ударит по крупным торговым сетям, которые содержат круглосуточные магазины.

Ведь на сегодняшний день купить крепкий алкоголь можно лишь там — в ларьках разрешена только продажа пива. Очевидно, что именно реализация спиртного составляет львиную долю выручки таких торговых точек в ночные часы. Ведь редкий покупатель пойдет в магазин после полуночи, чтобы купить продукты.

И таких магазинов, к примеру в Архангельске, совсем немного.

«Думаю, их количество будет сокращаться. В условиях кризиса при запрете на продажу алкоголя круглосуточным магазинам будет выживать еще труднее. Ведь торговые точки несут огромные затраты на коммунальные платежи, аренду, доплату персоналу за работу в ночные часы. И что бы ни говорили крупные сетевики, экономика возьмет верх и магазинов станет меньше», — считает **председатель Архангельской региональной общественной организации поддержки малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ» Сергей АНТУФЬЕВ**.

Он уверен: решение регионального правительства — это шикарный подарок к Новому году всем таксистам. Ведь если вернуться к истории СССР, в 70-е годы, когда легальным образом алкоголь было невозможно купить, на этом зарабатывали таксисты. У них всегда можно было купить бутылку другой водки.

Таким образом, власть добавила себе работы — теперь она будет бороться с продажей алкоголя из-под полы.

«Вместо того чтобы работать над ростом реального сектора экономики, открывать новые рабочие места, у нас применяется метод закрытия и ограничения. Власть выбирает простое, как дубина, средство, — считает Антуфьев. — Я мог бы порадоваться за эту новацию, если бы не помнил историю СССР. И расцениваю это постановление как очередную оплеуху предпри-



нимателям области, 70% которых заняты именно в торговле».

Сергей Антуфьев назвал это постановление непродуманным ходом — в очередной раз решение, напрямую касающееся бизнеса, принято без обсуждения, кулуарно и даже не вынесено на рассмотрение регионально-парламент. Поэтому региональный «сухой закон» вполне может оказаться очень даже «сырым»...

«Для нашей компании это постановление ничего, кроме неудобства и потери доходов, не принесет, т.к. торговля крепкими напитками уйдет в тень, например, водку можно будет купить у таксистов, но по другой цене. Причем водка будет сомнительного качества, т.к. закупка будет происходить по «серым» схемам. А это прямая потеря налогов, т.к. в ночное время у нас работают крупные магазины, которые находятся на общей системе налогообложения, — говорит **руководитель ТФ «Петровский» Владимир ПЕТРОВСКИЙ** (торговая сеть «Петровский» и «Сезон покупок» — 42 магазина). — Наша реакция будет по ситуации. Если в ночное время покупа-

тельский поток снизится и затраты не будут покрываться доходами, то мы будем вынуждены пересмотреть часы работы наших магазинов. На сегодняшний день уже один круглосуточный магазин переведен на дневной режим работы».

«Власть должна стимулировать людей к здоровому образу жизни, развивать реальную экономику, работать над улучшением уровня жизни людей. Если таким образом правительство пытается приучить жителей употреблять спиртные напитки в ресторанах и барах, то для этого нужно добиться снижения безработицы и увеличения реальных доходов населения. Пока этого не происходит, вполне вероятно, что эта мера приведет к обратному эффекту», — уверен Антуфьев.

Кроме того, не стоит забывать, что пиво, портвейн и вина, в которых содержится спирта меньше 15%, будут продаваться без проблем. Так что не исключено, что на новой инициативе властей заработают прежде всего производители пива, от которого, кстати, можно «улететь» не хуже, чем от водки. И не важно — днем или ночью.

Малый бизнес: Плательщики ЕНВД не спешат выкидывать кассы

От чеков не отказались

Федеральное законодательство для плательщиков единого налога на вмененный налог ввело добровольный принцип применения контрольно-кассовой техники. Но многие предприятия торговли продолжают работу в прежнем порядке, с применением кассовых аппаратов, потому что вести учет и осуществлять контроль за выручкой при наличии кассы гораздо удобнее.

К тому же отказаться от кассовых аппаратов предпринимателям мешают противоречия в действующем законодательстве. По требованию покупателя продавец обязан выдать ему документ, подтверждающий прием денежных средств за соответствующий товар (работу, услугу). И это несмотря на то, что закон «О защите прав потребителей» говорит, что отсутствие у потребителя кассового или товарного чека либо иного документа, удостоверяющего факт и условия покупки товара, не является основанием для отказа в удовлетворении его требований.

Контролировать соблюдение требования о выдаче надлежащих документов при проведении расчетов наличными и платежными картами обязаны налоговые органы. Они же вправе налагать на плательщиков ЕНВД штрафы в случае отказа в выдаче соответствующего документа. Сумма штрафа за данное нарушение установлена ст. 14.5 КоАП РФ и составляет 1500-2000 рублей с граждан, 3000-4000 рублей с должностных лиц и от 30 до 40 тысяч рублей с организаций.

Кроме того, пока не снято требование выдавать чеки при продаже алкогольной продукции.

Ввиду возникшей правовой коллизии Федеральный закон №162-ФЗ освобождает всех плательщиков ЕНВД от обязанности применять кассы, а Федеральный закон №171-ФЗ предусматривает обязанность применять кассы для тех, кто торгует алкоголем.

Острым остается вопрос о возможности использования предпринимателями старых контрольно-кассовых машин. Ведь значительные платежи за покупку, регистрацию касс, их обслуживание и стали главным мотивом при отмене обязательности их применения. До сих пор непонятно, имеют ли право предприниматели применять имеющиеся у них кассы после снятия их с регистрационного учета в налоговых органах, в том числе с истекшим амортизационным сроком, а также использовать кассы без ЭКЛЗ, не включенные в реестр, без регистрации в налоговых органах и соблюдения иных требований к кассам. Ведь такая возможность была бы логичной, поскольку касса для плательщиков ЕНВД перестает быть объектом контроля, а становится просто «печатающим устройством для чеков».

Помимо этого, по-прежнему не разъяснены особенности ведения бухгалтерского учета и кассовых операций в случае отказа плательщика ЕНВД от применения ККТ. В частности, как доказать факт оплаты покупки при бухгалтерском и налоговом учете?

Из-за таких «темных» мест российского законодательства почти 45% проголосовавших на сайте еженедельника «Бизнес-класс» отметили, что не отказались от применения кассовых аппаратов. Не знают о новом законе 26% участников голосования, 20% уже не используют ККТ.



ДОСТАВКА

рекламных листовок, газет, документов и другой корреспонденции в Архангельске по выгодным тарифам

Почтовая Линия

21-37-68
65-25-40

Реклама

вопрос был решен. Так что не так все просто, как кажется на первый взгляд, и не надо думать, что работники ПФР или ФНС не принимают действий по урегулированию подобных ситуаций.

Что касается средств, перечисленных в накопительную систему теми, кто был исключен из числа застрахованных лиц, имеющих специальную часть лицевого счета и отчисления на накопительную часть пенсии. Возможность получить указанные средства у данных лиц появится с 1 января 2010 года по достижении ими возраста 55 и 60 лет (женщины и мужчины). Эта норма введена Федеральным законом от 24.07.2009 № 213-ФЗ.

Почему до сих пор Пенсионным фондом не перечислена накопительная часть пенсии гражданам за 2008 год в негосударственные пенсионные фонды? Чем обусловлена такая задержка?

Сумма страховых взносов на накопительную часть трудовой пенсии за 2008 год отражена на лицевом счете застрахованного лица 1 июля 2009 года. В соответствии с правилами инвестирования средств страховых взносов на финансирование накопительной части трудовой пенсии, поступивших в течение финансового года в ПФР, утвержденными постановлением Правительства РФ 31 августа 2002 г. № 652.

Из сумм страховых взносов на накопительную часть трудовой пенсии за 2008 год сформирован инвестиционный портфель ПФР. Под инвестиционным портфелем Пенсионного фонда Российской Федерации понимаются активы (денежные средства и ценные бумаги), сформированные за счет средств страховых взносов, поступающих в ПФР в соответствующем финансовом году.

Агентом Пенсионного фонда РФ по приобретению и продаже государственных ценных бумаг Российской Федерации выступают Центральный банк РФ и иные агенты Правительства РФ по обслуживанию государственных ценных бумаг, а также их размещению, выкупу, обмену и погашению.

В целях недопущения финансовых потерь, возникших при инвестировании Пенсионным фондом РФ сумм страховых взносов на финансирование накопительной части трудовой пенсии, поступивших в ПФР в 2008 году и подлежащих передаче в доверительное управление управляющим компаниям и в негосударственные пенсионные фонды, реализация инвестиционного портфеля 2008 года будет произведена в сроки, установленные агентом ПФР.

Ответы на все вопросы читателей «Бизнес-класса» читайте на нашем сайте www.bclass.ru.

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР
ФЕДЕРАЦИИ ПРОФСОЮЗОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ
ПРИГЛАШАЕТ

НА СЕМИНАР-ТРЕНИНГ:
 ■ 30 ноября 2009 - «Эффективное ведение коммуникаций» с 10 до 17 часов Ведущий - **Незговорев С.В.**

НА КУРСЫ:

■ Менеджер по персоналу	■ Бухгалтер
■ Специалист по маркетингу	■ Школа природного ЗемлеДелия
■ Школа фотографии	■ Школа юридических знаний
■ Adobe Photoshop	■ Archicad
■ Corel Draw	■ Интернет-технологии

Телефоны: 65-53-75, 65-56-09, 65-17-77
пр. Ломоносова, 209, 2 этаж, каб. 207, 208, 209

Лицензия А.213518 от 01.06.2006 г. выдана Департаментом образования и науки Администрации Архангельской области, Реклама

Организация реализует
двухэтажное
нежилое здание

Общая площадь: 739,1 кв.м.
 Адрес: г. Архангельск, пр. Новгородский, д. 88



Тел. (8172) 799-412, shutov@mik-lizing.ru

Реклама

Важная новость



Профсоюз обратился в Конституционный суд

Федерация профсоюзов Архангельской области обратилась в Конституционный суд РФ с намерением высказать законность включения в минимальный размер оплаты труда всех компенсационных, стимулирующих и социальных выплат.

Профсоюз направил жалобу, подписанную председателем федерации Александром УСОВЫМ (на снимке), о признании части 3 статьи 133 ТК РФ противоречащей ч. 3 ст. 37, ч. 2 ст. 19, ч. 1 ст. 17 Конституции РФ. Напомним, что 11 сентября 2008 года администрацией Архангельской области, объединениями работодателей и профсоюзами было заключено соглашение о минимальной заработной плате в Архангельской области. Согласно этому документу размер минимальной заработной платы в Архангельской области с 1 января 2009 года составляет 5329 рублей, что на 999 рублей выше федерального МРОТа.

Это решение позволило добиться увеличения зарплаты, прежде всего, для младшего и среднего персонала. Но при этом сложилась ситуация, при которой практически сравнялась зарплата у бюджетников с 1-го по 8-й разряды тарифной сетки.

Эта ситуация обострилась ещё и в связи с тем, что работодатели сегодня включают в сумму 5329 выплаты за работу в особых климатических условиях, за дополнительную работу, за работу в нерабочий (праздничный) день или выходной, за переработку (сверхурочную работу), то есть все дополнительные компенсационные и стимулирующие выплаты.

Таким образом, работа «на равных», например, санитарка областного медицинского учреждения в Архангельске и в Мезенском районе (где установлен повышенный районный коэффициент за работу в районах Крайнего Севера) получают одинаково.

Секрет успеха: «Бизнес-Оценка» - пять лет на рынке оценочных услуг

Несмотря на то, что в первом полугодии 2009 года выручка оценочных компаний в целом по России снизилась на 20-30%, архангельская компания «Бизнес-Оценка» сумела сохранить традиционно высокий уровень заказов. Секрет успеха прост: клиенты, как и прежде, отдают предпочтение надежным партнерам, качество услуг которых не подлежит сомнению. В этом году ООО «Бизнес-Оценка» отмечает свой пятилетний юбилей. Фирма была основана 16 ноября 2004 года.

- В непростом 2009 году мы сумели сохранить количество заказов на уровне предыдущего года во многом благодаря неизменно стабильному качеству услуг, - говорит генеральный директор ООО «Бизнес-Оценка» Андрей АЛЕКСАХИН (на снимке). - Компания зарекомендовала себя на рынке оценочных услуг как надежный

партнер. Секрет успеха прост: клиенты, как и прежде, отдают предпочтение надежным партнерам, качество услуг которых не подлежит сомнению. В этом году ООО «Бизнес-Оценка» отмечает свой пятилетний юбилей. Фирма была основана 16 ноября 2004 года.

в частности при оформлении наследства. Статистика свидетельствует об увеличении числа бракоразводных процессов, что создает дополнительный потенциал роста обращений при разделе имущества супругов.

Ущерб от затопления квартир, противоправных действий третьих лиц в отношении имущества, а так-



Фото Алексея Литвицкого

Доверяют надежным

и проверенный партнер. Сегодня нашими клиентами являются как физические, так и юридические лица, в том числе муниципальные образования, федеральные службы, столичные компании.

«Бизнес-Оценка» занимается оценочной деятельностью, которая связана не только с недвижимостью, но и с определением стоимости оборудования, транспортных средств, долгов предприятий и бизнеса. Наш спектр услуг довольно широк: определение стоимости имущества для получения кредита в банке, совершения нотариальных действий, приватизации, оценка для налогообложения, возмещения ущерба, страхования и других целей.

Только в прошлом году компания подготовила более 400 отчетов об оценке. Всего за время нашей работы мы провели оценку нескольких тысяч объектов, расположенных в крупных городах и восемнадцати районах Архангельской области.

- Изменилась ли в связи с кризисом структура спроса на услуги оценочных компаний?

- Да, изменения произошли. Например, в 2009 году сократился спрос на услуги оценки залогового имущества по вновь выдаваемым кредитам: с одной стороны, за счет снижения спроса на кредиты в условиях увеличения процентных ставок, с другой - в результате ужесточения требований к заемщикам со стороны кредитных организаций.

В то же время повысилась актуальность переоценки залогов, которая явилась следствием падения цен и снижения ликвидности многих объектов в новых экономических условиях. Увеличился спрос на оценку залогового имущества, на которое кредиторы обратились взыскание в результате невыполнения заемщиками своих обязательств. Банкротства также приводят к необходимости оценки имущества должников в рамках конкурсного производства, а количество банкротств с наступлением кризиса значительно возросло.

Со стороны физических лиц сохраняется спрос на услуги оценки при совершении нотариальных действий,

нанесенные автотранспортным средствам в результате ДТП, также являются существенным источником заказов для оценщиков. Правда, в сентябре этого года Минэкономразвития РФ опубликовало письмо, согласно которому деятельность по определению размера ущерба от ДТП не регулируется законодательством в области оценочной деятельности. Даже если оценщик производит оценку ущерба, меры имущественной ответственности, предусмотренные Федеральным законом «Об оценочной деятельности», в данном случае к нему не применяются.

- Экономическая нестабильность привела к тому, что во всех сферах бизнеса появилось большое количество недобросовестных фирм-однодневок. Демпингуя, они перехватывают клиентов у добросовестных коллег. Обеспечить высокое качество услуг такие компании, естественно, не способны. Актуальны ли подобные тенденции для рынка оценочных услуг Архангельской области?

- Крайне актуальны. Именно недобросовестная конкуренция, выражающаяся, прежде всего, в демпинге, является сегодня основным негативным фактором на рынке оценочных услуг региона.

Если цена услуги, которую продает оценщик, значительно ниже среднерыночного уровня цен, это свидетельствует о низком качестве работ в результате ненадлежащего выполнения оценщиком своих обязанностей. Ведь законодательство об оценочной деятельности не предусматривает никаких упрощенных форм отчетов об оценке.

Например, нередки случаи, когда оценка имущества производится специалистом без осмотра. С нашей точки зрения, это совершенно недопустимо, поэтому нам не раз приходилось отказываться от оценки, если клиент не мог или не хотел обеспечить нам доступ к объекту. Серьезная оценочная компания всегда имеет в своем активе собственный или арендованный транспорт, а также специалистов, которые в любой момент готовы выехать на осмотр оцениваемого имущества.

Как-то раз нам пришлось оценивать здание в

одном из районов области для передачи его в залог банку. По запросу заказчик представил полный пакет документов на объект недвижимости, согласно которым площадь здания составляла порядка 500 кв. м. Оценщик нашей компании выехал на место и установил, что большая часть здания уже снесена, а площадь оставшегося реконструированного объекта не превышает 200 кв. м. Можно поставить, насколько бы «ошибся» оценщик, если бы осмотр не был нашим обязательным условием.

- С 1 января 2008 года предоставлять услуги по оценке имеют право только физические лица, состоящие в одной из саморегулируемых организаций оценщиков и застраховавшие свою ответственность в соответствии с законом. В профессиональной среде оценщиков существует мнение, что для борьбы с демпингом на рынке услуг независимой оценки необходимо увеличить стоимость «входного билета» в СРО. Как вы считаете, поможет ли подобная мера в борьбе с недобросовестными конкурентами?

- Сегодня для вступления в СРО помимо получения специального образования в области оценочной деятельности необходимо внести единовременный взнос в размере 30 тысяч рублей, а также оплачивать ежегодные взносы, размер которых отличается у разных СРО, но, на сегодняшний день, не превышает 10 тысяч рублей. Увеличение стоимости «входного билета» в саморегулируемую организацию, с нашей точки зрения, приведет лишь к росту общего уровня цен на услуги оценщиков, но не решит проблему демпинга в корне.

Для эффективной борьбы с недобросовестными оценщиками необходимо усиливать контроль со стороны СРО за деятельностью их членов, проводить регулярные экспертизы отчетов об оценке, которые должны носить не формальный, а конструктивный характер. Увеличивать взносы в СРО следует только в том случае, если принятие дополнительных мер по контролю и регулированию оценочной деятельности создаст обоснованные экономические предпосылки для этого.

- Каковы, на ваш взгляд, перспективы развития оценочной деятельности в России?

- Сейчас оценочная деятельность в нашей стране находится, скорее, на этапе становления, что только подтверждает наличие большого потенциала для ее дальнейшего развития. В условиях перехода России к рыночным отношениям актуальность оценочной деятельности с каждым годом будет возрастать.

Подтвержден этому можно привести очень много. Например, в последнее время все более животрепещущим становится вопрос введения местного налога на недвижимость, который призван заменить земельный налог и налог на имущество физических лиц. Соответствующая глава Налогового кодекса была принята Госдумой в первом чтении еще в 2004 году. Налоговая база местного налога на недвижимость должна определяться на основе кадастровой стоимости, определяемой оценщиками в соответствии с законом «Об оценочной деятельности».

Это только один из вопросов, в котором независимой оценке отводится решающая роль. Необходимо также помнить, что переход к рыночным механизмам регулирования экономики не происходит в одночасье. Тот же самый местный налог на недвижимость, вероятнее всего, начнет действовать на всей территории России не ранее 2015 года.

ООО «Бизнес-Оценка» благодарит партнеров и клиентов, которые на протяжении пяти лет сотрудничают с нами. Мы и в дальнейшем будем прилагать все усилия, чтобы оправдать оказанное нам доверие и соответствовать вашим представлениям о том, какой должна быть независимая оценка.



Ждем вас по адресу:
 г. Архангельск,
 ул. Гайдара, 4, к. 1, оф. 259,
 тел.: 28-65-61, 42-05-15,
 e-mail: oценка@atknet.ru

Конфликт: ТГК-2 опасается банкротств управляющих компаний

Энергетики жалуются на «Управдомов»

ОАО «ТГК-2» направило заместителю главы администрации Архангельской области по ТЭК и ЖКХ Алексею ВЕРЕЩАГИНУ письмо, в котором просит помочь разобраться с недобросовестными управляющими компаниями Архангельска. Шесть УК города, в числе которых «Управдом-1», «Управдом-2», «Управдом-3», «Управдом-4», «Управдом-5» и «Юпитер+», задолжали энергетикам более 37 млн рублей. Теперь эти компании подают в арбитражный суд заявления о признании их банкротами.



Карикатура Сергея Корсуна

Татьяна ПОТАПОВА **БК**
журналист

Как сообщили в пресс-службе «ТГК-2», перечисленные управляющие компании начиная с июня 2008 года, когда они заключили с «ТГК-2» договоры на поставку тепловой энергии, поочередно возглавляли одни и те же лица: М.Ф. ВАХРУШЕВ, В.М. ДОБРЯНСКИЙ и Д.С. БАХШИЯН. Сменяя друг друга на посту директора, они систематически нарушали условия договоров, счета вовремя не оплачивали, накопив в итоге с января по август 2009 года долгов на сумму более 37 млн рублей.

Практически все многоквартирные жилые дома, которые обслуживали перечисленные УК, относятся к так называемому «деревянному фонду» и находятся на балансе мэрии Архангельска, которая фактически наняла их для оказания жилищно-коммунальных услуг проживающего здесь населения. Тем не менее контроль за их деятельностью и, главное, за расходованием собираемых

с квартиросъемщиков средств практически не велся.

Когда в администрации областного центра поняли, что «Управдомы» не собираются готовить дома к новому отопительному сезону, то инициировали (в форме заочного голосования) расторжение с ними договоров и организовали выборы новых управляющих компаний для обслуживания этих домов.

В пресс-службе пояснили, что, согласно представленным в «ТГК-2» документам, учредителем новой управляющей компании ООО «УК Жилкомсервис» является М.В. Вахрушев, который был учредителем всех названных выше недобросовестных «Управдомов», а учредителем и заодно директором новых управляющих компаний ООО «УК «Северный», ООО «УК «Двинская», ООО «УК «Беломорская», ООО «УК «Северный-1» и ООО «УК «Северный дом» стал Д.С. Бахшиян, который до этого тоже руководил рядом «Управдомов».

По мнению руководства ТГК-2, ситуация требует срочного вмешательства администрации обла-

сти и потому, что УК-должники подают в арбитражный суд заявления о признании их банкротами. По одному из них - ООО «Управдом-4» - уже вынесено решение о введении внешнего управления. На все время, пока оно будет действовать, долги «Управдома-4», которые, к слову сказать, составляют около 10,5 млн рублей, будут «заморожены».

По словам **директора СРО НП «Управляющих организаций ЖКХ «Гарант» Алексея ТРОПИНА**, оценивать органы власти в сложившейся ситуации затруднительно.

«После передачи домов управляющим компаниям у чиновников практически нет рычагов воздействия, - отмечает эксперт. - Единственное, что они могли сделать, это принять решение о передаче домов другой УК, так как большинство квартир в деревянном жилфонде принадлежит муниципалитету. Но управляющих компаний, желающих взять в управление столь проблематичный фонд, практически нет».

Как окончится спор «ТГК-2» и управляющих компаний, говорит

Алексей Тропин, прогнозировать сложно. «Данные УК не являются членами саморегулируемой организации, поэтому мы не владеем точной информацией о причинах возникновения долга перед энергетиками. Возможно, виной являются непрофессиональные действия управленцев, а может быть, львиная доля этих долгов образовалась в результате неплатежей населения», - пояснил директор СРО.

А вот в мэрии в ближайшее время собираются рассмотреть другой вопрос, также связанный с извечным спором энергетиков и управляющих компаний. Но на этот раз уже коммунальщики недовольны «ТГК-2». Предлагается разработать типовой публичный договор между управляющими компаниями и ОАО «ТГК-2», где будут предусмотрены штрафные санкции в отношении теплоэнергетиков в случае предоставления некачественных коммунальных услуг по отоплению и горячему водоснабжению.

Сейчас же ситуация такова: УК и ТСЖ оплачивают поставленные объ-

емы тепла согласно нормативам или показаниям счетчиков. Однако если температура теплоносителя на входе в здание на протяжении длительного периода остается ниже нормы, поставщики тепла не несут за это никакого наказания. Увы, в случае обращения УК или ТСЖ в суд иски к «ТГК-2» о возмещении ущерба пока остаются без удовлетворения.

По словам Алексея Тропина, инициатива по составлению типового публичного договора между УК и «ТГК-2» сама по себе неплоха. Наличие такого договора будет полезно для УК и ТСЖ.

Однако огромное количество домов города имеют различные источники подачи тепловой энергии: в центральной части города - Архангельская ТЭЦ, на периферии - котельные. Технические параметры: тепловые нагрузки, порядок подачи тепла, температурный график, в плоскости которых и лежит проблема, у каждого из источников разные. Соответственно, универсальный договор, предлагаемый в мэрии, лишь отчасти будет способствовать решению ситуации.

Строительство: 40 лет на рынке Северо-Запада

Проверено временем

С 1966 года на строительном рынке Северо-Западного региона страны осуществляет работу ЗАО «Савинский цементный завод». За более чем 40 лет с момента запуска завода потребителям отгружено свыше 30 млн тонн продукции. С 2002 года политику развития производства предприятия и продаж цемента осуществляет «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» - международный вертикально интегрированный промышленный холдинг, являющийся лидером российского производства строительных материалов и ключевым поставщиком строительного комплекса России.

Сегодня Савинский цементный завод - это современное предприятие, отвечающее всем требованиям по технико-экономическим показателям мокрого способа производства, работающее на угольном топливе. Цемент является основой строительной отрасли, и поэтому своим потребителям завод предлагает продукцию только высокого качества: ПОРТЛАНД-ЦЕМЕНТ класса ЦЕМ I 32,5 Н и класса ЦЕМ II/A-Ш 32,5 Н. Данные марки цемента применяются для монолитного и сборного железобетона в жилищном, промышленном, дорожном строительстве, для приготовления кладочных и штукатурных растворов.

Продукция Савинского цементного завода только за последние годы была удостоена различных призов и наград. Так, по итогам 2006 - 2009 гг. предприятию было награждено «Бронзовым знаком качества», «Золотым знаком качества», «Платиновым знаком качества» национальной программы «Всемирная марка (III тысячелетие)». Знак качества XXI века; дипломами программы «100 лучших товаров России».

Завод из года в год подтверждает отличные показатели в области качества цемента, демонстрируя динамику улучшения в управлении качеством своей про-



дукции и освоении современных методов управления качеством.

В настоящее время, учитывая спрос потребителей на цемент повышенного качества, завод сертифицировал бездобавочный быстротвердеющий цемент по классу ЦЕМ I 32,5Б (ГОСТ 31108-2003) и ПЦ 400-Д0-Н (ГОСТ 10178-85) нормированного состава для бетона дорожных и аэродромных покрытий. В данный момент прорабатывается вопрос производства сульфатостойкого и тампонажного цемента.

Из нашего цемента уже по всей стране возводятся здания школ, больницы, детских садов, храмов, жилых кварталов и других жизненно важных объектов, и если вы планируете строить и созидать, то приобретайте качественный цемент, проверенный временем.

СТРОИМ БУДУЩЕ ВМЕСТЕ!

ЗАО «Савинский цементный завод»:
Наш адрес: 164288, Архангельская область, Плесецкий район, п. Савинский.
Тел.: (8182) 46-24-12; (81832) 6-16-60
факс: (81832) 6-11-88



Стоимость подключения всех услуг в пакете АльянсPRO-Офис снижена на 50%

www.allyance-pro.ru

тел.: (8182) 65-40-40



ПАКЕТ ОФИС

Предложение действительно в период с 01.09.09 по 31.12.09. Подробные условия уточняйте в службе продаж или на сайте www.allyance-pro.ru. Услуги предоставляются юридическим лицам при наличии технической возможности. Стоимость услуг указана в рублях без учета НДС. Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере связи №49842 от 11.07.2007 г., №49898 от 11.07.2007. Лицензия Министерства РФ по связи и информатизации № 23227 от 04.10.2002.

Вне офиса: Предприниматели ходят по углям, чтобы поверить в себя

Древнее искусство хождения по горящим углям становится все более распространенным занятием среди архангельских бизнесменов. Покорение огня в России продвигают как один из тренингов личностного роста. Организаторы подобных мероприятий утверждают, что, преодолев себя и пройдя по горящим углям, человек становится сильнее, увереннее и легче достигает поставленных целей. Впрочем, сами предприниматели идут на испытание скорее из любопытства. Многие руководители выбирают такие тренинги как альтернативу корпоративным застольям.



Бизнес испытывают огнём

Татьяна ПОТАПОВА **БК**
журналист

«Выезд на природу, подготовка к испытанию и, наконец, проход по горящим углям - здоровая альтернатива посиделкам с бутылкой, - считает соучредитель северодвинской швейной компании «Navagda Bay» Глеб Рудый. - Любое времяпрепровождение за пределами офиса, тем более такое нестандартное, сплачивает коллектив. Я участвовал в тренинге сам и остался очень доволен. Думаю, мы в будущем созреем и на подобное корпоративное мероприятие».

По словам Глеба Рудого, отправляясь покорять огонь, он не ставил перед собой глобальных целей, как советовали организаторы тренинга.

«Это было неким развлечением, возможностью отвлечься от текущих проблем, - говорит предприниматель. -

Естественно, хотелось испытать себя. Все же проход по углям - это серьезное испытание. В нашей группе было около 20 человек. Пройтись по огненной дорожке решились не все».

Страх, признается Глеб Рудый, присутствовал, но он быстро улетучился. «Никаких ожогов, как ни странно, я не получил, - говорит предприниматель. - Зато поверил, что возможности человеческого организма безграничны».

Директор агентства наружной рекламы «ФАКЕЛ» Илья ИСАКОВ ходил по углям вместе с коллегами. На испытание от фирмы выезжало пять человек - весь отдел продаж компании. Пройти по углям тоже решились не все. Зато те, кто смог на это отважиться, получили массу эмоций.

«Самое полезное в таком испытании - возможность перебороть себя, преодолеть страх, - уверен Илья Исаков. - Проход по углям -

это адреналин, этакая «русская микрорулетка». Ощущения очень приятные. Эмоции захлестывают, когда проходишь дорожку. Только потом адреналин отпускает и начинаешь ощущать температуру воздуха и чувствуешь, что ногам прохладно».

По мнению бизнесмена, такой вид отдыха особенно полезен для офисных работников.

«Проход по углям - своеобразная встряска для человека, в результате которой повышается стрессоустойчивость, - говорит он. - Укрепляется корпоративный дух, ведь сотрудники вместе проходят определенное испытание. Люди начинают больше доверять друг другу».

По словам Ильи Исакова, во время испытания сотрудники активно подбадривали друг друга. А после еще неделю обсуждали состоявшееся мероприятие.

Ожогов никто не получил. «Когда я возвращался на ма-

шине в Архангельск, ощутил легкое покалывание при нажатии педали газа, и все», - вспоминает предприниматель.

Действительно, как показывает практика, травмы при прохождении по горящим углям получают единицы. Это достаточно легко объясняется законами физики. У нашей кожи есть интересная особенность - тепловая активность: изменение температуры на ее поверхности происходит практически мгновенно, и потом в течение нескольких секунд температура не меняется.

Это обстоятельство и позволяет танцующему на раскаленных углях не спешить. Поэтому некоторые участники могут простоять на раскаленных углях несколько секунд неподвижно или идти как бы не спеша, что производит сильное впечатление на зрителей.

Обжечься, конечно, можно, так как угли горячие. Но

если человек точно выполняет инструкции организаторов - испытание проходит успешно.

Существует мнение, что хождение по углям полезно для здоровья. Это верно и не верно одновременно. Вылечить болезни таким образом не удастся.

Но испытание укрепляет волю и психологическую выносливость, что очень полезно для здоровья. Для многих участников определяют свои жизненные цели и сами называют проблемы, которые мешают достичь их. На углях эти препятствия человек сжигает, освобождается, преодолевает себя», - говорит Сергей Иванов.

Путь между настоящим и желаемым будущим - это и есть дорожка с горящими углями, по которой участники с уверенностью должны пройти босыми ногами. Это некое испытание: кто сильнее - вы или обстоятельства?

По словам организатора «испытания огнем» директора консалтинговой компании «Мастерская Менед-

жмента» Сергея ИВАНОВА, в кризисное время нужно уметь подстраиваться под новые обстоятельства, но далеко не все могут перешагнуть через привычные принципы работы, изменить себя и свои взгляды, а значит, находить новые решения существующих проблем.

«Перед прохождением по огненной дорожке проводится подготовительный семинар-тренинг, на котором участники определяют свои жизненные цели и сами называют проблемы, которые мешают достичь их. На углях эти препятствия человек сжигает, освобождается, преодолевает себя», - говорит Сергей Иванов.

Путь между настоящим и желаемым будущим - это и есть дорожка с горящими углями, по которой участники с уверенностью должны пройти босыми ногами. Это некое испытание: кто сильнее - вы или обстоятельства?

Мастер-класс: Переход на самокупаемость должен быть продуманным

Игры в хозрасчёт не всегда приносят пользу

Всем руководителям хочется, чтобы компания работала эффективней. Часто ради этого они начинают вводить хозрасчет, принцип самокупаемости и бюджетирование. Эти игры далеко не всегда приносят пользу, хотя подходы кажутся верными.

Александр ФУКС **БК**
кандидат экономических наук

Далеко не все подразделения организации работают одинаково. Кто-то приносит больше проблем, кто-то меньше, возможно, кто-то даже работает в минус. Любой руководитель должен проводить анализ с целью выявления центров доходов и проблем в компании, должен беречь и приумножать доходы и стараться снимать проблемы. Но если создать некую программу борьбы за самокупаемость - проблемы гарантированы.

Дело в том, что если некий отдел признается приносящим прибыль, он тут же начинает вопить, почему он обязан кого-то там кормить из своих денег. Люди требуют (не просят, а именно требуют) повысить им зарплаты, ведь это именно они кормят всю компанию. И попробуйте им не дать требуемого - разобидятся, уйдут... В итоге никто не помогает отстающим, все только агрессивно требуют своей доли.

СЧИТАТЬ НАДО, НО СТОИТ ЛИ ОБЪЯВЛЯТЬ?

Не особенно влияет и на убыточных сообщении о том, что они приносят одни убытки. Они тут же начинают говорить о том, что их отдел вообще не может принести прибыль, приводить примеры, где работают еще хуже, спорить с критериями, по которым вы решили, что данный отдел убыточен. И для споров часто у них есть все основания, поскольку не все можно корректно выразить в понятиях прибыли/убытков.

Очень часто экономисты столь странно считают самокупаемость того или иного отдела, что вместо объективных результатов мы имеем на самом деле набор весьма спорных выводов и не более того. В итоге люди решают, что вы к ним придираетесь.

Что изменится от того, что в один прекрасный день вы зайдете в некоторый отдел и честно сообщите его сотрудникам о том, что они приносят только одни убытки? Станут ли они после этого еще лучше работать? Ничего подобного. Они расстроятся. Наиболее толковые начнут искать себе работу в других компаниях, а с оставшимися бестолковыми вы все равно ничего не заработаете, как их ни мотивируете.

Может быть, сотрудники прибыльного отдела, узнав об этом, начнут стараться еще сильнее? Ничего подобного. С ними управляться будет еще тяжелее. Чего это он к нам пристаёт? Пусть сначала разберется с проблемами отделами!

ТРАНСФЕРТНЫЕ ЦЕНЫ

На одном из заводов по производству алюминия профиль был своей литейный участок. В итоге заводчане могли приобретать на рынке не только алюминий в столбах, а гораздо более дешевый - в стандартных чушках, самостоятельно переплавлять его в столбы нужного им размера и за счет этого иметь колоссальный эффект. Это понятно. Это замечательно.

А теперь давайте поиграем в самокупаемость. Принесит ли литейка прибыль? Да, огромную! Потому что на рынке разница между ценой алюминия в чушках и алюминия в готовых столбах огромная. Вот только стоит ли

за это доплачивать сотрудникам литейки? Они что, гениальные литейщики? Нет, они самые обычные работники, волею судьбы оказавшиеся в нужное время в нужном месте.

Что изменится от того, что вы их простимулируете? Они будут качественнее плавить? Нет: плавят они в полном соответствии с технологией этой работы, а не в зависимости от своего настроения или рвения.

Прибыльность любого подразделения компании на самом деле условна и целиком и полностью зависит от того, по каким внутренним (трансфертным) ценам ведется расчет между подразделениями. А это очень сильно зависит от того, как эти непостоянные вопросы решают ваши экономисты, а решают они их не всегда убедительно. Да и привязка к так называемым рыночным ценам далеко не всегда имеет смысл.

Допустим, у вас в фирме есть автомобиль, который используется для доставки документов клиентам. К каким ценам привязываться в расчетах? К ценам такси, к ценам курьерской службы, к ценам студентов, которые готовы доставлять документы, перемещаясь на велосипедах и общественном транспорте? И вообще, доверите ли вы чужому таксисту или курьеру ВАШИ документы?

Есть вещи, которые невозможно посчитать в принципе. Сколько стоит дизайн? А сколько стоит путевый дизайн? Сколько стоит проект? А серьезный проект? А проект нетиповой и вообще уникальный? Сколько стоит проявленная или не проявленная вовремя сообразительность?

ПРИБЫЛЬНОСТЬ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЦЕЛИ

Как только вы начнете играть в самокупаемость, о долгосрочных целях можно будет забыть. Есть такие виды деятельности, которые требуют очень серьезных и долгосрочных затрат. Без них не проживешь. Эти расходы, ко-

торые необходимо нести, естественно, влияют на текущую прибыльность отдела, подразделения, фирмы. Если вы начнете стимулировать людей из текущей прибыли отдела, а в этом и заключается сам смысл игр в бюджетирование и самокупаемость, можете навсегда забыть о долгосрочных инвестициях в будущее. Люди просто перестанут их делать. И все.

А если навязать им некие требования, опять получается решение из серии «я так сказал». А если так, то просто скажите людям, кто сколько получает, без всяких там разговоров о прибыльности. Они это спокойней воспримут.

Что произойдет, если дать возможность подразделению самому запланировать свой бюджет?

У теоретиков на эту тему есть масса очень интересных предположений, а практики точно и доподлинно знают, что будет. Рост расходов, и весьма существенный.

КОГДА МОЖНО ИГРАТЬ В ХОЗРАСЧЕТ?

Если ваша компания представляет набор действительно обособленных и полностью самостоятельных подразделений, если фактор места расположения идентичен, если никаких серьезных постоянных капитальных расходов тоже не требуется - сам бог велел вводить критерии самокупаемости.

Хорошо подходят к этим критериям сети магазинов, гаражей, автосервисов, салонов красоты. Но если точки расположены совсем в разных местах, ваша игра будет абсолютно некорректной. Понятно, что магазин в фешенебельном районе Лондона - это одно, а магазин в каком-нибудь Мериленде - совсем другое.

Как разумно воздержаться? Во всех случаях, когда ваш бизнес не вписывается в вышеприведенную схему. Будьте особенно осторожны с подобными играми в производственных компаниях, особенно в тех, которые вынуждены заниматься не только штамповкой, но и конструкторскими разработками.

Личный опыт: Как сложилась школа экологической иммунологии

Иммунный ответ

Лилия ДОБРОДЕЕВА – учёный, чьё имя хорошо знают отечественные и зарубежные иммунологи. Заслуженный деятель науки РФ, автор порядка двух сотен научных работ, она изучает особенности иммунологических реакций населения Европейского Севера с середины 60-х. Мощный интеллект, дар убеждения, умение вдохновить и поддержать в трудный момент – эти качества чаще всего упоминают ученики профессора Добродеевой (на снимке).



Фото: Александра Липницкого

Светлана КОРЕЛЬСКАЯ БК журналист

Лилия Константиновна создала в Архангельске школу экологической иммунологии, а 15 лет назад основала частную медицинскую компанию «Биокор», обеспечив работой более 40 коллег. Когда беседуешь с этим человеком, невольно вспоминается родоначальница северной альгологии Ксения Петровна Гемп.

«Альготех» – название другого предприятия, созданного в 90-е на базе водорослевого комбината. Доктор медицинских наук Добродеева изучала природные антисептики и полисахариды водорослевого сырья, чтобы в Архангельске заработало производство БАД и препаратов для коррекции иммунного статуса.

Как всякий наукоемкий бизнес, «Биокор» по сей день реинвестирует всю прибыль в развитие бизнеса. «Мозг» многопрофильной медицинской практики находится в стенах Института физиологии природных адаптаций Уральского отделения РАН. В компании работают врачи семи специальностей. Кстати, они получают вполне достойные деньги – 30% стоимости приёма, – и эта доля неизменна. Такова позиция директора.

«Когда в 1993-м я пришла работать в Коми научный центр УрО РАН (статус института изменился через семь лет), здесь были хорошо оснащённые лаборатории метаболических процессов и функциональной морфологии, – вспоминает Лилия Константиновна. – И «Биокор» был создан с единственной целью – обеспечить сотрудников института заработной платой. А её не получали в то время месяцами... Чтобы у лаборантов появилась работа, мы учредили коммерческую структуру, которая делала плат-

ные анализы. Возникла необходимость интерпретировать результаты – и в штате появились врачи. В результате получилось платное поликлиническое учреждение, основным направлением деятельности которого является иммунология. Полноценная с медицинской точки зрения структура: лабораторная диагностика и врачебное обеспечение в одном месте. Третьим этапом её формирования стало создание аптечного пункта – чтобы пациенты не носились по городу в поисках нужного препарата. У нас продаются антисептики и иммуномодуляторы растительного происхождения».

В «Биокор» обращаются целыми семьями – по три поколения. В этой медицинской компании эффективно лечат множество заболеваний, в том числе аллергические реакции и детские стафилококковые инфекции. При разработке курса лечения врачи учитывают множество нюансов: повреждающие факторы внешней среды, наследственность, силу иммунного ответа организма, его индивидуальные особенности и характер патологического процесса, протекающего в климатических условиях Приполярья и Крайнего Севера.

«Получилась система, и это главное, – подчеркнула Лилия Константиновна. – Мы полностью обследуем человека – и если что-то находим, то подбираем врача, который будет его курировать по определённому профилю. А если клиницист не находит видимой патологии, но мы выявляем иммунодефицит, то убеждаем пациента исправить дефекты иммунной системы, потому что через какие-нибудь три года может быть поздно».

660 пациентов компании «Биокор» находится на постоянном контроле по противораковому и противоопухолевому иммунодефициту. В её лаборатории, среди прочих, выявляют раковый эмбриональ-

ный антиген – тревожный маркер: повышенный уровень его содержания в крови означает, что в ближайшие 5-7 лет у человека вырастет злокачественное новообразование. И рак можно предотвратить, если своевременно вернуть состояние иммунной системы в пределы нормы.

С иммунологической реактивностью, прямо или косвенно, связано любое заболевание. А реактивность, в свою очередь, «запускают» наследственность, климат и экология.

На Севере иммунная система повреждается значительно сильнее, чем в умеренных широтах. Причём в разных районах области есть своя специфика. Состав воды и почвы, продолжительность светового дня, наличие вредных производств... взаимосвязь факторов, определяющих жизнеспособность человека, медико-демографических показателей и состояния здоровья людей изучали сотрудники компании «Биокор» в ходе 11 экспедиций по Архангельской области и НАО.

Это научно-исследовательская работа, никак не связанная с коммерцией, и если врач ею не занимается, а просто сидит на приёме, он рано или поздно начнёт мыслить как ремесленник, считает профессор Добродеева.

Лилия Константиновна совмещает управление компанией «Биокор» с должностью заместителя директора Института физиологии природных адаптаций по научным вопросам, возглавляет региональное научное общество иммунологов, состоит в международных медико-экологических ассоциациях. Под её руководством получили кандидатские и докторские степени 35 учёных следующего поколения. Пять лет назад она была включена в рабочую группу по районированию, где всё это время ведётся подготовка проектов федеральных законов и программ социально-экономического развития Севера.

До момента открытия медицинской компании «Биокор» коллектив единомышленников Лилии Добродеевой почти 30 лет исследовал адаптационные механизмы человека, постоянно живущего у Полярного круга. Только за прошлый год здесь получили помощь 150 000 первичных пациентов, и за всю 15-летнюю историю из компании не уволился ни один сотрудник.

ООО «Медицинская компания «Биокор»
г. Архангельск,
пр. Ломоносова, 249.
Запись по тел. 65-27-84.

Косметология

- фотоомоложение 2500
- фотопилиция голени 5000
- удаление пигментных пятен
- удаление сосудов «JAL-SYSTEM» 7200
- пирсинг **скидка 10%**
- эффективная программа отбеливания

Все виды массажа

- обертывание

НЕОБХОДИМО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА

Терапевтическая стоматология

- лечение **скидка 15%**
- винирование
- адгезивное протезирование

МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР
г. Архангельск,
пр. Троицкий, 41.
Тел.: 28-86-82,
8-960-001-2621

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

ЛИНК-сервис

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВУМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

Купить авиабилет в «ТУРКОНСУЛЕ» выгоднее

Компания «Турконсул» – крупное сетевое агентство, более 35 лет оказывающее полный комплекс услуг, связанных с путешествием, и единственное в Архангельске агентство, аккредитованное в Международной Ассоциации Воздушного Транспорта (IATA), предлагающее услуги по оформлению международных авиаперевозок на рейсы крупнейших авиакомпаний мира, – в преддверии Нового года для своих клиентов проводит уникальную акцию.

При приобретении в офисах компании «Турконсул» авиабилетов в Москву, Мурманск и Тромсе на рейсы авиакомпании «Аэрофлот-Норд» вам вручается **ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ НА 1000 РУБЛЕЙ.**

Мы предлагаем полный спектр услуг для комфортного путешествия. У нас вы сможете забронировать гостиницу, трансфер в аэропорт и обратно, VIP-обслуживание в аэропорту, оформить визу, медицинскую страховку для выезжающих за рубеж, «Зеленую карту», а также использовать этот бонус для оплаты тура.

А если вы выбрали для отдыха Египет, по подарочному сертификату вы получите от «Турконсула» уникальное ценовое предложение.

Кроме того, только в ноябре и декабре 2009 года «Турконсул» принимает подарочные сертификаты в оплату за семейный зарубежный тур на 3 и более человек на сумму тарифа, указанного в авиабилете для перелета по маршруту Архангельск – Москва – Архангельск на рейсах авиакомпании «Аэрофлот – Норд».*

*Условия акции на сайте www.tourconsul.ru и в офисах «Турконсула»:

г. Архангельск,
ул. Воскресенская, 116,
тел. 23-80-90
ул. Советская, 32
тел. 23-37-07

1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8

ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

(8182) 24-29-21, 24-29-36,
8-96-000-20-376

163001, г. Архангельск, ул. Шубина, 50
e-mail: kopia@atnet.ru, www.kopia.atnet.ru

Продажа • Внедрение • Сопровождение

25–29 ноября

Легендарные бизнес-семинары Александра Фукса — в Архангельске!

Группа компаний «ОМ-медиа» совместно с Owier Consulting проводит в Архангельске семинары практикующего специалиста PPOG, консультанта Александра Фукса, широко известного владельца и топ-менеджера архангельских предприятий. Курс по управлению маркетингом, управлению продажами и переговорам пройдет 25–29 ноября в «Пур-Наволоц-Отеле». Стоимость 5 дней высококлассного обучения в «ОМ-медиа» определена вдвое ниже, чем в Москве. Узнать полную программу, познакомиться с разработками Александра Фукса и зарегистрироваться на участие в семинарах можно уже сегодня.

ПОЗВОНИ (8182) 20-4444, 20-5555 И ЗАКАЖИ ПОДРОБНУЮ ПРОГРАММУ СЕМИНАРА

Россия, Архангельск, пр. Новгородский, 32.
(8182) 20-4444, 20-5555, +7 911 670 12 12
buglik@ommedia.ru
Координатор бизнес-семинара в Архангельске Роман Буглак

Газетные площади не позволяют рассказать обо всем... Но есть Интернет!

<http://www.bclass.ru>

- полные версии статей
- новости и комментарии
- обсуждение материалов в режиме on-line
- архив в формате PDF

Деловой портал Архангельской области www.bclass.ru

ВСЕ О БИЗНЕСЕ - НА ОДНОМ САЙТЕ!

На прошлой неделе www.bclass.ru посетило 1,5 тысячи человек. Наш сайт входит в 250 самых читаемых российских газет в Интернете.

БИЗНЕС-КЛАСС
Архангельск
НАМ 10 ЛЕТ!

Взгляд: Привьются ли в Архангельске креативные индустрии?

Даже в Европе умению продвигать и продавать современное искусство обучают немногим более 30 лет. Можно ли рассчитывать на то, что в ближайшее время в России будут востребованы профессионалы арт-рынка, и что происходит в этой сфере у нас в Архангельске?



рию тематических концертов, ближайший – к дню рождения Шумана. Кино, поэзия, музыка – всё это привлекает в музей мыслящую публику, и это мне нравится».

В Музее Писахова две детские студии. В одной занимаются те, кто только учится говорить. Примерно столько же могут пока в «мире взрослых» наши стихийно растущие культурные кластеры. И всё-таки это хоть какой-то шанс испытать знания по арт-менеджменту, вынесенные с семинаров Артура Гукасяна или из международного проекта «Развитие компетенций менеджеров культуры» 2008-2009 годов.

«Мы старались выявить дополнительные ресурсы, использование которых становится актуальным в период рецессии. Это – креативная деятельность компаний и личностей как способность извлекать прибыль из интеллектуального капитала, – напоминает руководитель информационного центра Совета министров Северных стран в Архангельске Елена ХОРОШКИНА. – Мы широко оповещаем нашу аудиторию о начале крупных проектов. Важно следить за информацией на сайтах. Первый этап обучения менеджеров культуры уже закончен, однако мы надеемся, что и у областной администрации, и у них самих есть намерение продолжать начатое».

Трудно предположить, когда у нас откроются продюсерские центры и заработают доходные креативные индустрии. Хрупкое «дитя» растёт в неблагоприятной обстановке. Вот заключение музыканта Александра ГУРЕЕВА, который недавно дал у нас два концерта по приглашению Тима Дорофеева. Александр пишет диссертацию, совмещая гастроли с

деятельностью арт-директора кафе «Бижу» (Bijou) – единственного московского заведения, созданного по формуле «DJ кафе + Jazz Lounge», и считается одним из самых перспективных джазовых саксофонистов России:

«Арт-менеджмент в России отсутствует как таковой. Продаются либо то, на что есть предсказуемый спрос (дело техники и большого ума не требует), либо пытаются всучить никому не нужную дрянь под видом нового слова в искусстве. Механизмов грамотного бизнеса в этой сфере нет: кругом бандализм и взяточничество. О продюсировании чего-либо никто и не помышляет. Не выгодно... Проще «освоить» (читай – украсть) деньги спонсора а потом рассказывать, что дело не пошло. Таков удел большинства проектов. В цивилизаций шоу-бизнес России не пускают: диковатая страна, ни один закон не работает. Проще сюда приехать за наличные, отыграть концерт и свалить, не заплатив налоги. Грустно».

А прощаясь, Саха совсем по-другому отозвался об организации выступлений и слушателях:

«Я не был в Архангельске шесть лет. У вас появились отличные новые площадки со вполне приличной аппаратурой, но главное, есть публика, знающая, что такое джаз! Правда, слегка замороженная... но, что безумно радует, она тонко чувствует искренность музыканта и отличает её от дешёвых, но эффектных приёмов, которыми богато живое исполнительство. Я чувствовал, что от меня ждали чего-то особенно тёплого, что ли... И, надеюсь, уважаемая публика получила этот поток тепла. Без жлобства. Огромное вам спасибо!»

Чему не учат в школе

Светлана КОРЕЛЬСКАЯ **БК**
журналист

В конце 70-х годов Таге Даниэльссон снял сюрреалистическую сагу Picasso ventur (в русском переводе – «Авантюры Пикассо» или «Приключения Пикассо»). Авторы с огромным юмором показали коммерциализацию искусства: однажды из недр Нью-Йорка хлынул с конвейера поток тарелок с рисунками художника, чей голубь стал символом мира.

Когда слышишь споры между местными адептами «элитарного» и «массового» искусства, хочется задать первым несколько вопросов. Почему летом, когда у нас играл Московский вио-

лончельный квартет Владимира Тонхи, не рвались к сцене папарацци и портреты музыканта, для которого пишет сама Софья Губайдулина, не украсили обложки журналов? Почему был такой ажиотаж вокруг выступления Гергиева? Что делает в драмтеатре Юрий Шатунов? Но пока о наших деятелях культуры...

«Когда-то Владимир Резицкий развернул джаз лицом к публике и обратил лицо всей страны к Архангельску», – заметила научный сотрудник Музея ИЗО Наталья КОЗЛОВА. Кстати, в последние годы Резицкий работал над проектом арт-клуба совместно с Тимом ДОРОФЕЕВЫМ. Семь лет тот учился у него, а три года назад создал Джазовую мастерскую. Сейчас в Каретном

выступают совершенно разные коллективы – группа Тима, ансамбль Игоря Горьковского, а недавно в этом зале играл камерный оркестр. «У меня нормальные взаимоотношения с Горьковым и Онуфриевым, мы не делим территорию, каждый занимается своим делом», – передаёт Тим настрою этого сообщества. Между прочим, он не называет себя продюсером.

Неподалёку, в Музее художника и сказочника Степана Писахова, тоже идут небезытересные творческие эксперименты. Весной открылся литературно-художественный центр «Синтез», где устроило «поэтическую дуэль» литературное объединение ПГУ. В клубе «Синематика» смотрят и обсуждают редкое кино, а

в крошечном зале музея, где органично воспринимается фортепиано, только что возникло «Анплакт-кафе», и там начались по пятницам «концерты для немногих».

«Наша задача – спровоцировать людей на общение в культурной среде, и, что самое приятное, со временем она становится привычной», – рассказывает будущий искусствовед Наталья Козлова (Академия искусств им. Репина). – У нас выстроены отношения с Джазовой мастерской. Только что в кафе выступил со своими «музыкальными картинками» Игорь Горьковой, а следующим будет трио Ани Акимовой – замечательные светлые песни к Рождеству. Студенты музыкального училища собираются сделать у нас се-

Персона: Как Александр Мезенцев уже 16 лет двигает рок-танк под названием «Беломор-Буги»

Провинциалы в ущерб звездам

Юрий ГОНКУРОВ **БК**
журналист

- Александр, как для вас начиналось знакомство с рок-культурой?

- Я всю жизнь горел рок-н-роллом, но как музыканту мне реализовать не удалось. В 1970-е в стране не было ни клубов, ни фестивалей. При этом я жил в Узбекистане, в городе Навои. Слушал записи на катушечном магнитофоне – оригинальные пластинки тогда были редкостью. Разумеется, появилось безумное желание играть самому.

Потом я оказался в Ленинграде, где учился в ПТУ и играл в группе The Shatters на ударных. Мы исполняли авторский материал. Затем я поступил в Арктическое училище, а лидера нашего коллектива забрали в армию. Он до сих пор говорит мне: «Если бы ты не поступил в свое училище, мы бы сейчас были рок-звездами».

Начинали мы, кстати, в одно время с питерскими грандами. И шансы у нас, похоже, действительно были. Потом с другим моим товарищем мы играли в Питере на улицах: он на скрипке, я – на банджо. Буквально как в фильме «Мы из джаза». Зарабатывали в день рублей по 40. Портвейн тогда стоил 7 рублей. Кого-то, конечно, гоняли за подобное музицирование, но мы выкручивались.

- Как пришли к идее организации рок-мероприятий?

- Осталось жуткое ощущение нереализованности. У меня своих песен хватило бы не на один альбом, идей – миллион. В один прекрасный момент захотелось, чтобы у других людей получилось то, что не получилось у меня. Я работал в Северном морском пароходстве. 15 лет проработал электриком, электромехаником на судах. Побывал, наверное, везде, за исключением Латинской Америки. В Англии, Америке, Австралии, Германии посе-

щал рок-клубы. Конечно, захотелось, чтобы и у нас появились свои площадки для выступления рок-музыкантов.

Потом окончил заочно Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов. Специальность – «методист-организатор культурпросветработы». Попутно занимался музыкальной журналистикой. Писал в питерский «Фузз», в самиздатовскую рок-прессу. А затем оставил работу в СМП и перешел на телевидение.

- Тогда, в 90-е, у провинциальной рок-музыки появились коммерческие перспективы?

- Возможно. Но лично я не видел в рок-музыке источника дохода. Многие из окружающих меня людей говорили: «На фига взрослому человеку заниматься таким делом? Это не принесет ничего». Я отвечал: «Чушь. Уверен, что это может мне принести по крайней мере деньги, сопоставимые со средней зарплатой. Не сверхприбыли, конечно, но все же источник дохода».

Первые «Беломор-Буги» были организованы, скорее, не как фестиваль, а как обзор рок-команд. Он шел три дня в «Солонбале-Арт». После этого пробного шага появилось понимание того, что фестиваль нужно проводить ежегодно. Тогда же я пришел к выводу, что надо продвигать провинциальную рок-сцену. Заявлялись группы из Москвы и Питера, но я брал единицы из них. Отдавал предпочтение командам из Вологды, Сыктывкара, Мурманска. Появилось желание, что называется, осадить некоторую столичную сцесь.

Столица и провинция... Конечно, есть дисбаланс в распределении материальных средств, но талантов много и по стране. И последний фестиваль тоже это доказал. А после первого фестиваля питерские журналисты сказали мне: раз ты такой умный, попробуй создай сам что-то, чтобы к тебе ломались участники. Я

ответил: «Хорошо, посмотрим, я вам это докажу!». Так и получилось. Заявок – огромное число. Люди со всей страны стремятся попасть на «Беломор-Буги».

- Известные коллективы присылают заявки?

- Очень часто. На последние «Буги» заявлялась группа «Ляпис Трубецкой». Понятно, это мегапопулярная команда. Но за ее участие стояли бы другие цифры. Таким группам нужны хорошие гонорары. А я убежден, что не должен платить гонорар одной известной группе, в ущерб тому, что не смогу пригласить ребят из Барнаула, Пермского края, Челябинска.

Но было и исключение: на 15-летний юбилей я пригласил Валерия Гаину (экс-гитариста группы «Крузи») и группу «Небо здесь».

- На малоизвестных командах можно заработать или это работа «в минус»?

- Почти в минус. После нескольких фестивалей у меня появились друзья, которые сказали: «Нам нравится, что ты делаешь». Они оказывают поддержку фестивалю...

На последний фестиваль приехали журналисты из журналов FUZZ, IN ROCK, «Звуки Ру». Сами музыканты высоко ценят возможность выступить и получить отзывы в ведущих музыкальных изданиях.

Когда я веду детальные переговоры с командами, которые выбрал для участия, всегда предупреждаю: «Ребята, если вы хотите гонорар, тогда не будет прессы». Музыканты получают возможность заявить о себе не только в Архангельске и Северодвинске, но в столицах. На «Беломор-Буги» у самих музыкантов появляется возможность увидеть российский рок-сцену в миниатюре. Кстати, в России есть люди, которые исповедуют сходные принципы организации фестивалей. Это Лена Новоселова из Перми и Александр Дорофей из карельской Сегежи.



Буквально на днях в Архангельске прошел 16-й ежегодный фестиваль «Беломор-Буги». За ним закрепилась репутация демократичного музыкального форума для провинциальных рок-групп. Бессменный организатор фестиваля Александр МЕЗЕНЦЕВ делится своими секретами рок-н-рольной кухни и рассказывает, как ему удается 16 лет подряд собирать в Архангельске талантливых музыкантов со всей страны.

Привет из Архангельска!
НА ВОТЧИНУ ДЕДА МОРОЗА!
 с 2 января 2 дня/1 ночь
 от 5 740р. +жд/д (Великий Устюг)

РОЖДЕСТВО У САНТА КЛАУСА!
 с 4 января 4 дня/3 ночи
 от 17 600р. +виза (Финляндия)

ЕДЕМ К БАБУШКЕ ЯГЕ! (Ярославль)
 с 2 января 3 дня/2 ночи от 5 240р. +жд/д

Специальные
 т. 28-62-40 т. 20-20-99 Авиа, ж/д билеты.
 Наб. Сев. Двина, 95/2 Воскресенская, 99 Свои кассы в центре!

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО УПОЛНОМОЧЕННОЕ АГЕНТСТВО
Пилигрим А
 НА САДОВОЙ

Предлагает ОТДЫХ в ноябре, декабре 2009 г.
ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ЦЕНАМ:
 Египет, ОАЭ, Таиланд, Индонезия, Куба, Доминикана, Канарские острова

ТЦ «АРБАТ», Поморская, 22, 4 этаж. Тел. 200-776
 ул. Садовая, 7. Тел. 65-75-88

Сделай СВОЕ открытие!

• разработка любых индивидуальных туров
 • пляжный отдых, экскурсионные и комбинированные туры
 • дайвинг-туры, экстремальный туризм
 • прямые вылеты из Архангельска в Египет
 • оформление виз, страховок

КОЛУМБ
СКИДКА 5%!!!

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 7, офис 302
 Тел/факс: (8182) 200-510, 201-009. +7-911-569-0405
 E-mail: info@kolumb-arh.ru
 Web: www.kolumb-arh.ru **МЫ РАБОТАЕМ КАЖДЫЙ ДЕНЬ!**

Египет из Архангельска

КУРТАДА: 22 ноября +3, 13, 14, 23, 25 декабря
 3, 5, 14, 16, 24, 27 января

ШАРМ-ЭЛЬ-ШЕЙХ: 27 ноября
 8, 19, 30 декабря +10, 21 января

Архивные цены по лучшим ценам!
 3* - от 13499 р.
 4* - от 14499 р.
 5* - от 16888 р.

Троицкий, 65, 3 эт., оф. 313 **СКИДКИ - КРЕДИТ НА МЕСТЕ**

НОУ школа «Ксения»

С 15 ноября возобновляет работу интеллектуального клуба «Эрудит» и приглашает учащихся 2-5 классов всех школ города.

Занятия проводятся на платной основе по субботам с 16:00 до 17:30

Справки по адресу: ул. Урицкого, 8, телефон для справок: 68-17-67

ЕЩЕ НЕ ВРЕМЕНИ ЗАЙТИ В АПТЕКУ?

Адрес www.lekarnya.ru

Заказ аптечных товаров через интернет-сайт
 При заказе через сайт - ПОДАРОК
 Бесплатная доставка домой и на работу в удобное для вас время

- лекарственные средства
- аптечки, предметы ухода и гигиены
- косметика ROC, VICHY, LIERAC, AVENE, CAUDALIE, LA ROCHE-POSAY, D'Oliva, Кора и др.
- лечебная и столовая минеральная вода «Донат Mg», «Белинска Киселка», «Зайчицка», «Винсентка», «Сулинка» и др.
- биологически активные добавки • медицинские пивки
- медицинская техника (тонометры, глюкометры и пр.)

на сайте www.lekarnya.ru
 и в аптеках по адресам: пр. Ломоносова, 16/1, 64-36-58; пр. Троицкий, 121/1, 21-09-03; ул. Папанина, 11, 62-04-34; ул. Трудовая, 4, 44-13-95; ул. Гидролизная, 17, 44-09-03

ВСЕ УСЛУГИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!
 ЮРИДИЧЕСКИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КАДРОВЫЕ КОЛЛЕКТОРСКИЕ КОНСУЛЬТАЦИИ по уголовным делам

КАК ИЗБЕЖАТЬ НАЛОГОВЫХ ОШИБОК?

- восстановление бухгалтерии
- постановка налогового учета
- оптимизация налогов
- налоговый адвокат
- бухгалтерское обслуживание
- оперативные консультации

✓ приведение в соответствие с новым законодательством уставных документов от 5 дней

Более 1000 клиентов за 3 года!

44-37-46, 42-03-79, 20-80-64
 Архангельск, пр.Троицкий, 52, гост."Двина", 9 этаж, (правое крыло), оф.941

Деловой гороскоп: 16 - 22 ноября

ОВЕН. Никаких сомнений в собственных силах - таковым должен быть ваш лозунг на предстоящей неделе. Астрологи лондонского Сити советуют настойчиво реализовать все свои планы и не обращать внимание на кажущиеся трудности. Но при этом следует поддерживать хорошие отношения с партнером.

ТЕЛЕЦ. Вам необходимо взглянуть на собственный бизнес по-новому. При этом от многого следует отказаться и свободно двинуться вперед без груза прошлого. Планеты благоприятствуют новым планам и действиям.

БЛИЗНЕЦЫ. Сохраняющиеся у вас с мая нынешнего года проблемы, в том числе отсутствие взаимопонимания с одним из партнеров, могут внести коррективы и в текущие дела. Больше доверяйте интуиции. Содействие в «ходьбе по минному полю» может оказать Меркурий, который придаст вам новые силы.

РАК. У вас возможно появление новаторских идей, которые могут вызвать большое внимание у деловых партнеров. Очень важная приверженность деталям станет решающим фактором в изменении в вашу пользу настроений участников нового предприятия. В то же время ваше воображение способно охватить и более широкие горизонты.

ЛЕВ. Как полагают астрологи лондонского Сити, у вас наступит идеальная пора для ведения переговоров, касающихся непосредственного решения вопросов финансового характера. Также не стоит упускать момента, если в процессе обсуждения ваших финансовых перспектив дело в какой-то момент коснется выгодных возможностей в сфере операций с недвижимостью.

ДЕВА. Вам стоит ожидать наплыва посетителей, выгодных

предложений от потенциальных клиентов. Для обретения успеха вам надлежит проявлять необходимую настойчивость в достижении поставленной цели и, не боясь, отстаивать собственные принципы.

ВЕСЫ. Для вас эта неделя будет связана с решениями, основанными на трезвых расчетах, вы сможете уверенно разрешать все денежные вопросы. Беспокоившие вас раньше чувства отойдут немного в сторону, и, общаясь как с коллегами, так и с конкурентами, вы легко будете отличать факты от вымыслов. Ваше ближайшее окружение окажет вам незаменимую поддержку.

СЕВЕРОВДИНСКОЕ БЮРО ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПЕРЕВОДОВ

письменные и устные переводы с более 40 языков (европейских, восточных)

Тел. 477-161 www.sbpp.ru

СКОРПИОН. Вы окажетесь под сильным воздействием Солнца. Люди будут позитивно реагировать на ваши планы, поэтому ближайшие семь дней станут хорошим периодом, чтобы заняться тем, что для вас действительно значимо. Подойдите к сложным задачам творчески. Попробуйте собрать вокруг себя единомышленников.

СТРЕЛЕЦ. Вашим тайным замыслам настает время выйти на поверхность. Вынашиваемые вами идеи в ближайшие семь дней могут получить неожиданную поддержку. Уран подкажет вам выгодный путь их реализации. Уделите особое внимание именно тем проектам, которые уже проработаны вами до мелочей, тогда они просто «обречены» на успех.

КЕРАМОГРАНИТ, ВЕНТФАСАД
МЕТАЛЛОКАРКАС, ВИТРАЖИ

ЕДИНСТВЕННАЯ СЕРТИФИЦИРОВАННАЯ
 ОФИЦИАЛЬНО АВТОРИЗИРОВАННАЯ ПОДРЯДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
 КОРПОРАЦИИ «ТЕХНОКОЛЬ» В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

ТЕЛ. В АРХАНГЕЛЬСКЕ (8182) 23-000-8
 ОФИС: МОСТОВАЯ, 3, СТР. 3
WWW.INTERSTROY-ARH.RU

ПИЦЦЕРИЯ Presto

Бесплатная доставка

пиццы, горячих блюд, салатов, напитков, супов

пн - чт, вс с 10.00 до 23.00
 пт, сб с 10.00 до 24.00

NEW! 21 33 99 65 00 22
 44 33 99 24 22 22

ДВЕРИ ОПТИМ

NEW! Стальные двери российского производства

Логинава, 18, ТЦ «Дисма», 2 этаж, тел. 28-67-88 (напротив ЦНТИ)
 Урицкого, 47/1, тел. 29-42-45 (павильон у здания «Рембытехника»)
 Московский, 25/2, ТД «Московский», 1 этаж, тел. 66-36-30 (первый зал направо)
 Северодвинск, ул. Орджоникидзе, 8, ТЦ «Двина», 2 этаж, тел.: 8-960-016-77-66, 50-90-84

Совершенствуйте открытия!

ПОЛНАЯ КОМПЛЕКТАЦИЯ НАЛИЧИЕ НА СКЛАДЕ КРЕДИТ

КОЗЕРОГ. Вам предстоящие дни сулят неожиданные известия. Это может быть предложение отправиться в путешествие или присоединиться к смелому, но перспективному проекту. Постарайтесь как можно быстрее сориентироваться и действуйте. Не исключено, что вы обретете надежного партнера. Доверьтесь ему.

ВОДОЛЕЙ. Вам в последние дни пришлось изрядно потратиться или потрудиться. Тем приятнее вам будет узнать, что ваши затраты или усилия стоили того и дадут положительные результаты. Помимо ваших стараний в достижении успеха вам помогствовали Меркурий и Уран, осветившие своим сиянием путь движения ваших мыслей.

РЫБЫ. Вам на предстоящей неделе следует пребывать во всеоружии, поскольку предложения и возможности будут буквально сыпаться вам на голову. Если же вы занимаетесь научной работой или бизнесом и у вас что-то решительно не получалось, вам откроется дверь в, казалось бы, глухой стене.

ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ 000 - 2009

3 000 рублей «ПОД КЛЮЧ»

www.29region.lact.ru
xp29@yandex.ru
 +7-911-560-09-06
 +7-964-290-85-45

Индивидуальное психологическое консультирование

(ТРЕВОГА, СМЯТЕНИЕ, ЧУВСТВО ПОТЕРЯННОСТИ, СИТУАЦИЯ ВЫБОРА, ЧУВСТВО СТРАХА И ДР.)

С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ УНИКАЛЬНОГО ГЛУБИННОГО МЕТОДА САМОПОЗНАНИЯ «песочная терапия»

ПСИХОЛОГ-КОНСУЛЬТАНТ
 ПАВЛОВА МАРИЯ МИХАЙЛОВНА
 8-921-293-00-95
 ЦЕНТР ПРАКТИЧЕСКОЙ ПСИХОЛОГИИ «ИНДИГО»
 Наб. Северной Двины, 14, к. 2, 2 эт.

НОУ «АНГЛИЙСКАЯ ШКОЛА»
 с углубленным изучением английского языка

ТРУДНОСТИ с иностранными языками?
 Мы решим ваши проблемы!

КУРСЫ РАЗГОВОРНОГО НЕМЕЦКОГО, АНГЛИЙСКОГО, ФРАНЦУЗСКОГО ЯЗЫКОВ

С любого уровня и возраста по интенсивным методикам

Школа развития для малышей «РАДОСТЬ»

телефон 24-30-05

БИЗНЕС-КЛАСС Экспресс

Зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Пер. № П 4172 от 22.12.99.

Учредитель и издатель - ООО «Имидж-пресс». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Исполнительный директор Ольга Штещиц. Главный редактор Е. С. СВЕТЛИЧНАЯ. Верстка: Анна Варакина. Дизайн рекламы: Эрнст Зеленин. Корректура: Наталья Трофименко.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83
 Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.
 E-mail: impress@atnet.ru

Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru
 № 43 (473), 16 ноября 2009 г. подписан в печать 13.11.2009, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Тираж номера 8 000.
 Материалы в рамке публикуются на коммерческой основе. Отпечатано в ООО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1933.
 Цена в розницу и по подписке свободная.
 Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс - 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68.