



Газета отмечена  
знаком отличия  
«Золотой фонд  
прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс Архангельск

ЭКСПРЕСС

### Федоров предложил договориться

Губернатор НАО выступил с инициативой заключить договор с Архангельской областью

«В 2009 году в бюджете Архангельской области предусмотрены расходы на финансирование полномочий субъекта РФ на территории округа в сумме 6,8 млрд рублей.

Однако в условиях падения мировых цен на нефть поступления от плательщиков на территории Ненецкого автономного округа резко снизились, что не позволяет в полном объеме обеспечить исполнение полномочий органами госвласти Архангельской области на территории округа. Так, в апреле 2009 года расходы бюджета Архангельской области в части исполнения полномочий на территории НАО были сокращены более чем на 1,2 млрд рублей», - говорит глава администрации НАО Игорь ФЕДОРОВ (на снимке).

В связи с кризисной ситуацией он предложил архангельскому губернатору Илье МИХАЛЬЧУКУ заключить договор о временном исполнении полномочий субъекта РФ органами государственной власти НАО.

«Такое решение вопроса, - полагает Игорь Федоров, - позволит не отвлекать доходы, собираемые в Архангельской области, и средства федерального бюджета на исполнение полномочий органов государственной власти субъекта РФ на территории Ненецкого округа. Это будет способствовать повышению уровня жизни населения двух регионов».

Продолжение - стр. 2



#### Ребрендинг

### «Аэрофлот-Норд» меняет имя

Авиакомпания «Аэрофлот-Норд» сменит название на «Нордавиа», заявил генеральный директор «Аэрофлота» Виталий САВЕЛЬЕВ. По его словам, это вовсе не значит, что «Аэрофлот» планирует отказаться от сотрудничества с дочерней компанией, он лишь пытается «переосмыслить ее роль в экономике «Аэрофлота».



Это уже второе переименование, напоминает Интерфакс. В сентябре 2008 года авиакомпания совершала рейсы как «Архангельские авиалинии».

ЗАО «Аэрофлот-Норд» образовано в октябре 2004 года на базе авиакомпании «Архангельские воздушные линии», после того как ОАО «Аэрофлот» приобрело ее контрольный пакет акций. Парк воздушных судов авиакомпании насчитывает 13 самолетов Boeing 737-500, 9 Ту-134, 5 Ан-24. В 2008 году она обслужила более 1 млн пассажиров.

О том, что крупнейший российский авиаперевозчик принял решение о прекращении использования бренда «Аэрофлот» его дочерними фирмами, стало известно в сентябре прошлого года, после крушения в Перми в ночь на 14 сентября лайнера «Боинг-737-500», принадлежавшего «Аэрофлот-Норду». В результате катастрофы погибли все 88 человек, находившиеся на борту самолета.

Для снижения репутационных рисков «Аэрофлот» распорядился переименовать компанию.

## НОВЫЕ ПУТЕВОДИТЕЛИ

ПО СУДЕБНОЙ ПРАКТИКЕ



- проблемы применения законодательства
- позиции судов и выводы из судебной практики
- регулярное обновление

**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка

Региональный центр: Архангельск 20-07-07, Северодвинск 54-34-80



**МЕБЕЛЬНЫЙ САЛОН**  
**Кортес**

проектирование  
+  
изготовление

- Шкафы-купе
- Офисная
- Кухни
- Детские
- Спальни

скидки до 20%

ул. Тимме, 3, (гостиница "Беломорская")  
ул. Урицкого, 47, корп. 1, 2 этаж  
(здание Рембыттехники)

тел. 64-21-09, 47-61-30  
тел. 29-42-44, 47-58-74

## Бюджет: Архангельская область срезает финансирование Ненецкого автономного округа

Бюджет Архангельской области в 2009 году будет не исполнен на 1-1,5 млрд рублей. Поступления в бюджет сократились на 5 млрд рублей, причем значительной доли платежей казна недополучила от Ненецкого автономного округа. Из запланированных 5,6 млрд рублей от НАО до бюджета области по состоянию на 1 сентября дошло лишь 2,5 млрд. Нерадужны перспективы и 2010 года. Поэтому Правительство Архангельской области сокращает расходы на финансирование полномочий субъекта РФ на территории округа, ведь область тратит на НАО больше, чем получает от него.



НАО подрезали крылья - субсидирование авиаперевозок в 2010 году из бюджета области намерены исключить.

# Неисполненные полномочия

Елена СВЕТЛИЧНАЯ  
главный редактор

Губернатор Ненецкого автономного округа Игорь ФЕДОРОВ предложил свой вариант решения проблемы — заключить с Архангельской областью договор о временном (на 3-5 лет) исполнении полномочий субъекта РФ органами государственной власти НАО. Причем за счет субвенции из областного бюджета, которая будет формироваться на основе налогов и сборов, собираемых от плательщиков НАО.

Суть инициативы такова: два региона устанавливают лимит финансирования полномочий. Если налоговые поступления от НАО в бюджет Архангельской области превышают заранее оговоренную сумму, разница остается в казне области. Если поступивших средств не хватает, округ всю ответственность за обеспечение финансирования берет на себя, т.е. изыскивает возможности из собственных источников.

На минувшей неделе в Архангельском областном Собрании депутатов тема бюджетных отношений обсуждалась на заседании профильного комитета и на общественных слушаниях по бюд-

жету на 2010 год. Политического решения по предложению Игоря Федорова принято не было, поэтому обсуждали цифры как есть.

### ЛЕТАТЬ НА ОЛЕНЯХ?

Из проекта бюджета-2010 убрано субсидирование авиаперевозок в округе, а это 120 млн рублей. Сокращения количества рейсов пока нет, но оно очень реально в начале следующего года.

«Нарьян-Марскому объединенному авиаотряду предлагают обеспечить выполнение полетов по экономически обоснованным тарифам. Но тогда стоимость билетов вырастет почти в три раза», — заявил глава администрации Заполярного района НАО Александр БЕЗУМОВ.

Будут проблемы и с финансированием санавиации. По сути, они возникли уже в этом году. Запланированные область средства на 2009 год закончились 27 октября — за два месяца до окончания года. К этому времени врачи налетали предписанное количество часов. За все годы существования скорой авиационной помощи в НАО такое случилось впервые.

Теперь требуется дополнительное финансирование. И хотя предварительные догово-

ренности с финансовым блоком Правительства Архангельской области уже достигнуты — нужные миллионы округ получит, в следующем году количество летных часов планируют значительно сократить.

### УДАР ПО НАО

Полный список недофинансированных областей бюджетных статей перечислила депутатом заместителем главы администрации НАО по социальным вопросам Ольга БАРТАШОВА. По ее словам, в бюджете области не предусмотрены средства на обеспечение охраны особо охраняемых природных территорий, работу передвижного отряда для медицинского обслуживания жителей отдаленных населенных пунктов, регулирование цен и тарифов на тепло- и электроэнергию, выравнивание бюджетной обеспеченности в муниципальных образованиях.

«Значительно сокращено финансирование полномочий по реализации основных общеобразовательных программ, ненецкой школы-интерната имени Пырерки, медицинского страхования неработающего населения», — сказала Ольга Барташова.

По ее словам, изначально по бюджетным корректиров-

кам расходы должны были сократиться на 15%. Но по факту получилось, что снижение финансирования в будущем году по сравнению с 2009 годом составит 24%.

### ОНИ ЖИВУТ ЛУЧШЕ

Архангельская область отказывается финансировать и кампанию по заводу топлива в отдаленные населенные пункты НАО. На финансирование «северного завоза» в 2010 году понадобится 597 млн рублей, 211 млн — на регулирование цен и тарифов на тепло- и электроэнергию.

Как отметил глава Заполярного района НАО Александр Безумов, для округа отказ области финансировать «северный завоз» — вопрос очень серьезный.

«Поставка топлива, дров, дизельного масла идет с июня по октябрь, а аукционы должны проводиться уже в ноябре — максимум декабре. Это особенно тяжело НАО. Завоз в 40 населенных пунктов округа идет в течение четырех месяцев — с начала июня и до середины октября. В этом плане сбоек быть не должно», — сказал Александр Безумов. — Тем более что в протоколе, который был подписан в 2007 году, четко сказано, что финансирование «северного завоза» и покрытие

убытков по теплу и электроэнергии относится к полномочиям области. Поэтому настоятельно прошу рассмотреть данный вопрос о включении указанных сумм в бюджет. Я уж не говорю об уменьшении на 15% дотаций району, субвенций на образование... По сравнению с 2009 годом всего, включая «северный завоз», район теряет около 1,2 млрд рублей».

Министр финансов Архангельской области Елена УСАЧЕВА сокращение расходов объяснила так: финансирование на транспортное обслуживание населения преостратила Федерация, самостоятельно регион не потянет эти расходы. По санавиации — изменился механизм передачи средств: сумма сохранена, но будет передаваться не окружной больнице, а перечисляться в виде адресной поддержки населения.

Сокращение финансирования школы-интерната имени Пырерки произошло по объективным причинам — снизилась наполняемость. Областью рассчитан норматив для двух регионов, по нему будет выделена сумма на содержание детей-сирот. А «северный завоз», содержание дорог и медицинское обслуживание, согласно 184-му Федеральному закону, не относятся к прямым полномочиям Архангельской области.

«Поэтому, учитывая падение доходов областного бюджета, мы финансово не в состоянии «тянуть» эти полномочия», — заявила Елена Усачева.

В то же время сравнительный анализ выполнения доходов бюджетов обоих регионов, уровня бюджетной обеспеченности, зарплат населения показывает, что в округе дела обстоят лучше, чем в области.

Так, собственные доходы бюджета Архангельской области в 2009 году сократились на 38%, НАО — выросли на 29%. Средняя зарплата в области в текущем году составила 17,7 тысячи рублей, в НАО — порядка 43,7 тысячи рублей. На сентябрь 2009 года поступление доходов от НАО в бюджет Архангельской области составило 60% от плана, а исполнение полномочий при этом — 71%.

Позиция «они живут лучше нас, поэтому и деньги урезаем» возмутила представителей НАО.

«Складывается такое впечатление, что мы, живя в округе, должны почему-то ориентироваться на уровень жизни в Архангельской области», — сказал заместитель председателя окружного Собрания депутатов Анатолий МЯНДИН. — К нам поступает много обращений, в том числе от коллективных, в том числе от

учреждений, которые перешли под финансирование Архангельской области, с вопросами — почему снижается финансирование, зарплаты, сокращаются штаты, а некоторые учреждения вообще закрываются. Почему такое происходит, несмотря на то, что Архангельская область добровольно брала эти полномочия на себя — ведь экс-губернатор Николай КИСЕЛЕВ не подписал согласованный договор с НАО, а взял исполнение полномочий».

По мнению Анатолия Мяндина, Архангельская область должна либо исполнять полномочия в полном объеме, либо принять предложение о заключении договора.

### ДОГОВОРА НЕ БУДЕТ?

Сразу четыре положительных балла получил Игорь Федоров в рейтинге, еженедельно составляемом интернет-представительством глав субъектов РФ «Клуб регионов». Эксперты признали инициативу главы НАО своевременной, при этом отметили, что «в случае подписания подобного договора можно прогнозировать, что процесс слияния двух северных регионов, как минимум, сильно замедлится».

«Губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬЧУК вряд ли ответит положительно на предложение главы НАО Игоря Федорова о временном возвращении полномочий, поскольку подписание такого соглашения будет означать утрату кредита доверия президента и собственную некомпетентность», — заявил ИА «Regnum» архангельский политолог Андрей ЧУРАКОВ.

«С точки зрения экономической ситуации, я считаю предложение Федорова разумным. Более того, кажется странным то, что инициатива о возврате полномочий в округ идет от самого округа, а не от области, которая с этими полномочиями едва справляется», — отметил Чураков. — Это говорит только об одном — команда губернатора НАО более профессиональна и озабочена судьбой вверенной ей территории, нежели руководство Архангельской области. Сегодня мяч на стороне архангельского губернатора, и я думаю, что в силу не экономических причин, а политических амбиций Илья Михальчук не сможет адекватно оценить предложение Федорова».

Правительство области готовит ответ губернатору НАО, но до его официального обозначения уже на 99% можно сказать: договор с НАО Архангельская область заключать не будет. А значит, отношения между двумя регионами будут чрезвычайно напряженными.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр ХАРИН, депутат Архангельского областного Собрания от Ненецкого автономного округа:

— Напомню, что осенью 2007 года Архангельская область отказалась от договорных отношений с НАО, и начиная с 1 января 2008 года все федеральные налоги, собираемые на территории округа, стали поступать в бюджет области. Область, соответственно, взяла на себя обязательства по исполнению отдель-

ных государственных полномочий на территории НАО.

В настоящее время единственным документом, регламентирующим финансовые отношения между Архангельской областью и округом, является протокол совещания по вопросам исполнения отдельных государственных полномочий органами государственной власти Архангельской области на территории НАО от 19 ноября 2007 года.

Документ гарантирует «сохранение достигнутого по состоянию на 1 января 2008 года жизненного уровня населения Ненецкого автономного округа, включая сохранение достигнутого уровня социальной защиты проживающих в НАО граждан» (цитата).

Нельзя не отметить, что в 2008 году область достаточно успешно исполняла взятые на себя обязательства — сколь-нибудь существенного ухудшения жизненного уровня населения НАО в 2008 году не произошло. В текущем году, к сожалению, складывается иная ситуация: согласно уточненному плану на 2009 год, объем ассигнований в областном бюджете на исполнение полномочий на территории НАО составит, в лучшем случае, 97% к уровню 2008 года.

В 2010 году ассигнования будут сокращены уже на 26%, а по отдельным полномочиям исключаются полностью. Ненадлежащее исполнение Архангельской областью полномочий в НАО неизбежно приведет к ухудшению социально-экономической ситуации в округе и подрывит доверие жителей НАО к органам государственной власти Архангельской области. Это — плохой, но,

к счастью, не единственно возможный сценарий.

По другому, более, на мой взгляд, правильному варианту развития ситуации, область должна временно, вплоть до преодоления последствий финансово-экономического кризиса, отказаться от исполнения полномочий на территории НАО. Соответствующее предложение было сформулировано в письме главы НАО Игоря Федорова губернатору области Илье Михальчуку.

В письме, в частности, говорится: «Органы государственной власти НАО будут осуществлять на территории округа полномочия органов госвласти субъекта РФ за счет субвенции, передаваемой из бюджета Архангельской области. Размер субвенции должен быть равен объему согласованных расходов на исполнение полномочий Архангельской области на территории НАО. В случае недостаточности доходов, органы госвласти округа будут исполнять полномочия за счет собственных доходов. Если же размер этих доходов будет больше, чем необходимо для исполнения полномочий, то превышающие доходы остаются в бюджете области».

По моему мнению, экономическая ситуация в Архангельской области не позволяет отклонить данное предложение главы НАО. Если же предложение Игоря Федорова все же будет проигнорировано, то это будет означать, что политические амбиции губернатора области взяли верх над экономической целесообразностью. В этом случае пострададут как жители округа, так и жители области.

Стратегия: В ближайшие три года население Архангельской области сократится на 30 тысяч человек

# Прогноз расстроил депутатов

Несмотря на разговоры о преодолении дна кризиса и выравнивании мировой экономики, Архангельская область в ближайшие три года продолжит терять население и сокращать производство. Столь пессимистичный прогноз обнародовал директор департамента экономического развития Архангельской области Сергей АВЕРИН.

Полина РОЖДЕСТВЕНСКАЯ  
журналист

Он выступил на открытом заседании комитета по бюджету и налогам областного Собрания депутатов с прогнозом социально-экономического развития региона на 2010 год и на период до 2012 года.

Как отмечалось на заседании, в ближайшие годы население Архангельской области продолжит сокращаться. Только в 2008 году регион потерял почти 10 тысяч своих жителей, причем за счет естественной убыли – всего 3 тысячи человек. Остальные почти 7 тысяч человек покинули область в поисках лучшей жизни.

Правительственные экономисты считают, что в 2009 году численность населения Архангельской области уменьшится на 8,6 тысячи человек и составит 1,2 млн человек. Причинами так называемой депопуляции останутся миграция населения и превышение смертности над рождаемостью.

В ближайшие три года числен-

ность населения Архангельской области сократится примерно на 30,2 тысячи человек и в большей степени – в сельской местности. При этом активно будет развиваться процесс урбанизации, то есть доля городских жителей будет увеличиваться.

Наряду с общим уменьшением населения регион будет утрачивать и трудовые ресурсы. Так, к 2012 году трудоспособное население сократится на 22 тысячи человек и составит 767 тысяч.

## АКЦЕНТ НА МАШИНОСТРОЕНИЕ

Спад производства, обеспеченный мировым финансовым кризисом, продолжает влиять на индекс промышленного производства. Предполагается, что в 2009 году этот показатель составит 97,3% к уровню 2008 года.

Для того чтобы остановить стремительное падение объемов производства, региональным властям пришлось пересмотреть подход к определению приоритетов. Теперь главные ставки сделаны на машиностроение, а именно – на судостроение и ремонт судов. По словам Сергея Аврина, с 2010 по 2012 годы на предприятиях судостроения и судоремонта будет продолжена работа по обеспечению госзаказа и гражданского судостроения.

В 2012 году при условии увеличения госзаказа объемы производства в данном секторе возрастут на 63%.

## ИНВЕСТИЦИИ СОКРАТЯТСЯ

По итогам 2009 года поступление инвестиций в основной капитал в области сократится на 31,7% и составит 39,9 млрд рублей. При этом основной объем инвестиций будет направлен на сферу транспорта и связи.

Продолжится строительство газопровода до Архангельска и Северодвинска, и этот проект станет едва

ли не единственным, куда будут направлены инвестиции. В 2012 году общий объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования ожидается ниже уровня 2008 года и составит 43 млрд рублей.

У строительной сферы теперь перспективы отнюдь не радужные – в 2012 году объемы строительства в регионе составят всего чуть более 70% к уровню 2008 года.

Наряду с основными макроэкономическими показателями до конца 2009 года будет наблюдаться и снижение валового регионального продукта (ВРП). Так, индекс объема ВРП составит к концу текущего года 95,5% к уровню 2008 года. Однако рост ВРП региональные власти прогнозируют уже в 2010 году.

По прогнозу, в 2010 году ВРП достигнет 247 млрд рублей, что на 15% выше предыдущего. В 2012 году рост ВРП к 2007 году составит более 8%.

## КАК ОСТАВИТЬ ЛЮДЕЙ?

Местные парламентарии, ознакомившись с прогнозом, пока не смогли прийти к единому мнению о том, в каком направлении двигаться, чтобы сделать ситуацию более оптимистичной.

«По сути, представленный прогноз – это гадание на кофейной гуще, он тщательно не просчитан, – считает член комитета по инвестициям, собственности и предпринимательству Александр НОВИКОВ (фракция КПРФ) – К примеру, сокращение населения в ближайшие годы будет более стремительным. Кроме того, мне кажется, что, определяя в прогнозе приоритетным одно лишь судостроение, мы участвуем в похоронах лесного комплекса. Я уверен, что судостроение – не единственный шанс для развития области».

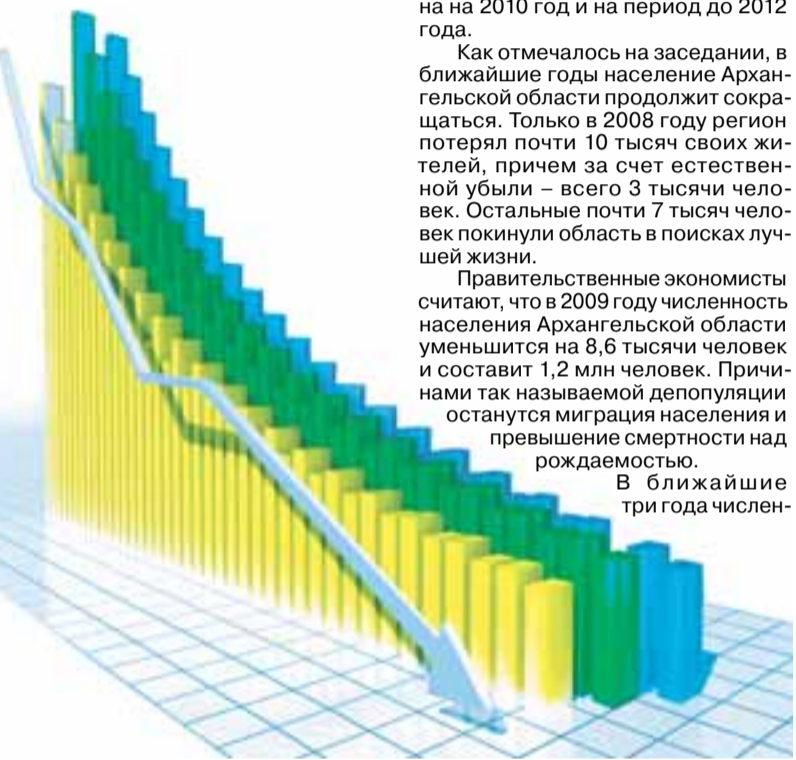
По словам Александра Новикова, предприятия «оборонки» – это акционерные общества, в деятельности

которых государство уже не играет той роли, что раньше, так что и гарантий увеличения госзаказа нет.

«На гражданском судостроении мы далеко не уедем, а несколько буровых платформ нас тоже не спасут. В целом, этот прогноз – признание деградации отдельных сфер экономики и иллюстрация того, какой сильный ущерб был нанесен региональной экономике за последние 20 лет», – считает лидер фракции КПРФ в областном Собрании депутатов.

«Меня расстроил этот прогноз. Все мы знаем, что Архангельская область – дотационная, и кризис требует новых взглядов и подходов, – говорит заместитель председателя комитета по инвестициям, собственности и предпринимательству в Архангельском областном Собрании депутатов Ольга ЕПИФАНОВА (фракция «Справедливая Россия»). – Сегодня формирование бюджета происходит под влиянием стереотипов. Мы срезаем средства и не думаем, как привлечь новые инвестиции и ресурсы. Ведь кроме федеральных программ, до сих пор еще существуют иностранные гранты и другие возможности. Другие регионы успешно используют альтернативные источники дохода, примеры есть и в Вологодской, и в Новгородской областях, однако мы этот опыт еще не переняли».

Как отметил председатель комитета по бюджету и налогам Андрей БРАЛЬНИН (фракция «Единая Россия»), прогноз станет основой при рассмотрении бюджета. Однако упростит ли он работу над главным финансовым документом региона и сделает ли его более эффективным – покажет время, ведь насколько подробно ни было бы описано будущее отдельных отраслей, как заставить людей не покидать область в столь сложное время, пока никто так и не придумал.



СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
**Телеком**

АльянсPRO-Офис:  
Телефония и Интернет  
для средних и крупных офисов.

**АЛИАНСПРО**

ПАКЕТ ОФИС

Только до 31 декабря при подключении пакета услуг  
«АльянсPRO-Офис» – красивый номер в подарок!

тел.: (8182) 65-40-40

www.arkhangelsk.aliance-pro.ru

Существенные условия предложения по тел (8182) 65-40-40. Услуги предоставляются юридическим лицам при наличии технической возможности. Лицензия Федеральной службы по надзору в сфере связи № 49842, 49898 от 11.07.2007г. Лицензия Министерства РФ по связи и информатизации № 23227 от 04.10.2002г. Реклама

# 4 Губерния

«Консультант Плюс»: Решаем сложные задачи

## Новинки юристу

Компания «Консультант Плюс» объявляет о выходе двух новшеств для юристов в справочной правовой системе КонсультантПлюс - это информационные банки «Путеводитель по судебной практике (ГК РФ)» и «Путеводитель по корпоративным спорам».

В материалах банков проанализированы судебные решения ВАС РФ, ФАС округов, арбитражных апелляционных судов за последние три года по Гражданскому кодексу РФ и корпоративному законодательству.

Новые аналитические материалы значительно облегчат юристам работу с судебной практикой. Они будут полезны специалистам не только при подготовке к судебным разбирательствам, но и в текущей работе: при составлении договоров и оценке рисков; подготовке документов для создания, реорганизации и ликвидации хозяйственных обществ; в научной деятельности.

Информационный банк «Путеводитель по судебной практике (ГК РФ)» содержит анализ судебных решений по наиболее актуальным и сложным вопросам применения второй части Гражданского кодекса РФ. В банк вошла подробная информация о 16 наиболее востребованных гражданско-правовых договорах: купли-продажи, поставки, аренды зданий и сооружений, подряда, займа, кредита и других.

Информация в новом банке удобно структурирована:

- каждый материал путеводителя посвящен конкретной главе или статье ГК РФ;
- по статьям кодекса выделены основные проблемы применения норм;
- по каждой проблеме представлены выводы из судебной практики и все существующие позиции судов;
- выводы и позиции проиллюстрированы фрагментами судебных решений;
- по ссылкам можно перейти к полным текстам упоминаемых судебных решений.

В системе КонсультантПлюс реализована принципиально новая возможность перехода к материалам «Путеводителя по судебной практике (ГК РФ)» сразу из второй ча-

сти ГК РФ: под заголовками статей кодекса в виде списка перечислены проблемы по этой статье. Выбрав проблему, можно по ссылке быстро перейти к материалам нового путеводителя.

Информационный банк «Путеводитель по корпоративным спорам» содержит анализ судебной практики по вопросам применения норм корпоративного законодательства. Материалы нового банка охватывают такие темы, как создание, реорганизация, ликвидация хозяйственных обществ; различные аспекты текущей деятельности организации; сделки с акциями; административная ответственность эмитентов; антимонопольное регулирование и др.

Материалы «Путеводителя по корпоративным спорам» включают:

- перечень правовых проблем, возникающих на различных этапах деятельности общества;
- нормы корпоративного законодательства, применимые при разрешении каждой проблемы;
- выводы из судебной практики и позиции судов.

Все выводы проиллюстрированы фрагментами судебных решений, по ссылкам можно перейти к полным текстам упоминаемых решений.

Авторами материалов новых информационных банков являются эксперты компании «Консультант Плюс» - специалисты с большим опытом практической работы.

Оба путеводителя по судебной практике ежемесячно актуализируются. При этом выявляются и включаются новые проблемы применения законодательства с учетом анализа текущей судебной практики. По имеющимся проблемам добавляются новые выводы и позиции судов, судебные решения.

Новшества будут устанавливаться у пользователей КонсультантПлюс начиная с ноября 2009 г. Подготовлен специальный сайт [pravo.consultant.ru](http://pravo.consultant.ru), посвященный новшествам, с наглядными примерами работы с новыми материалами.

Получить подробную информацию о новых путеводителях можно у сотрудников регионального информационного центра Сети КонсультантПлюс



Региональный центр:  
Архангельск 20-07-07  
Северодвинск 54-34-80

## Тысяча - наша, проценты - ваши

Желаете побывать в роли «биржевой акулы»?  
Примите участие в конкурсе «Молодой инвестор»!

В рамках конкурса «Молодой инвестор» инвесторам будет предоставлена возможность попробовать свои силы в торговле акциями, не рискуя собственными средствами. Участник конкурса воспользуется счетом на одну тысячу рублей, открытым на средства компании ФИНАМ, - все, что участник заработает сверх этой тысячи, будет переведено на его клиентский счет, при этом в случае неудачи участник не потеряет ни копейки своих денег.

Участники конкурса «Молодой инвестор» получат уникальную возможность не только изучить на собственном опыте структуру рынка, законы его движения, но и заработать на средства ФИНАМ. Отсутствие опыта - не помеха, записывайтесь на курсы для начинающих, которые проводит представитель компании в Архангельске. Проверьте, а вдруг биржа - ваше призвание? Приходите на бесплатный семинар «День Биржи», который состоится 23 ноября, - и откройте для себя мир инвестиций!

## Кто кого переторгует?

Регистрация с 15 октября по 13 ноября 2009 г.

**Молодой инвестор**

Придите в офис представителя ЗАО «ФИНАМ» в г. Архангельске (ул. Наб. Северной Двины, д. 112, корпус 3, офис 334). Получите доступ к счету в 1000 рублей для торговли на рынке акций. Зарабатывайте без риска для своих сбережений

Подробнее об условиях акции по телефонам: (8182) 46-28-65; 8-960-006-86-86

с 16 ноября по 16 декабря 2009 года включительно ЗАО «ФИНАМ» и ООО «ФИНАМ» проводят акцию «Молодой инвестор». Участники акции физические лица, старше 18 лет, граждане РФ. В рамках проведения акции каждому участнику будет предоставлена возможность торговать на фондовом рынке по счету, сумма активов на котором на 16 ноября 2009 года будет составлять 1000 рублей. В период проведения акции все участники получат доступ к совершению сделок с ценными бумагами на ЗАО «ФБ ИМБ». В случае если на счет, предоставленному участнику, сумма активов на конец торгового дня 16 декабря 2009 года превысит 1000 рублей, участник получит приз в размере разницы между стоимостью активов, учитываемых на счете на конец торгового дня 16 декабря 2009 года, и начальной суммой (1000 руб.). В случае если сумма активов будет меньше первоначальной, участник не претендует на получение призовой суммы. Участник сможет совершить сделки только с ценными бумагами, входящими в «Перечень ценных бумаг», которые ЗАО «ФИНАМ» может принимать в качестве обеспечения обязательств Клиента перед ЗАО «ФИНАМ», возникающие в результате заключения маржинальной/необеспеченной сделки, как с наиболее ликвидными. Этот список можно найти на сайте ЗАО «ФИНАМ» - [www.finaam.ru](http://www.finaam.ru). При совершении сделки автоматически взимается биржевой сбор (0.01% от суммы сделки). Другие сборы и комиссии отсутствуют. Маржинальные лены (кредит) не предоставляются.



## Мнение: Регион еще не видел столь огромных средств

Почему Архангельской области выделили в два раза меньшую сумму средств против заявленной в Фонд содействия реформированию ЖКХ? Как решается вопрос перевода Архангельской ТЭЦ на газ? Где регион найдет 5 млрд рублей на перевод котельных на биотопливо? Об этом еженедельнику «Бизнес-класс» рассказал заместитель губернатора Архангельской области по ТЭК и ЖКХ Алексей ВЕРЕЩАГИН (на снимке).



## В ЖКХ нет второстепен

Наталья ПАНКРАШКИНА БК журналист

**- Алексей Федорович, на посту заместителя губернатора вы уже более трех месяцев. На что обращаете внимание в первую очередь?**

- В сфере ЖКХ нет важного и второстепенного. Все вопросы и проблемы, которые приходится решать, касаются людей, поэтому они все важны. Пристальное внимание уделяется заводу топлива в районах области, работе котельных, обеспечению населения горячей водой и теплом. Решаются вопросы по газификации и проведению капитальных ремонтов в жилых домах. Ни один из этих вопросов не может подождать.

**- В этом году на капремонт в многоквартирных домах Архангельская область получила 651 млн рублей от Фонда содействия реформированию ЖКХ. Но эта сумма почти в два раза меньше той, на которую мы заявлялись. Почему?**

- В начале года мы рассчитывали получить из фонда 1,2 млрд рублей. Была составлена заявка. Область выпол-

нила все условия, необходимые для получения федеральной поддержки, и отправила все документы в июне. Но с 1 июля фонд установил новые лимиты, и заявленную нами сумму сократили практически вдвое.

Чтобы не оставлять без ремонта дома, не попавшие в заявку в этом году, мы составили программу капитальных ремонтов на 2009-2010 годы. Все объекты, которые не получили финансирования в этом году, должны получить деньги в следующем. Я хочу подчеркнуть, что, несмотря на сокращение финансовой поддержки, Архангельская область - одна из тех, что смогла получить в середине августа запланированные средства. Хотя, к примеру, на Северо-Западе есть регионы, которые до сих пор не получают деньги и не работают с фондом.

Губернатор ставит задачу использовать любую возможность для привлечения федеральных денег. Капремонты в этом году планируется провести в 596 многоквартирных домах 32-х муниципальных образований. На сегодняшний день 89 домов уже отремонтированы. Еще в 466 жилых домах ведутся работы.

Мы понимаем, что на данный период поддержка фонда -

это фактически единственный источник, позволяющий проводить масштабные и комплексные капремонты многоквартирных домов. Если муниципальные образования не выполняют условия фонда и не завершат работы, то в следующем году рассчитывать на федеральную поддержку не стоит. Поэтому мы постоянно обращаем внимание глав МО на ту ответственность, которая лежит на них.

**- Насколько удачно проходит реформа ЖКХ в области?**

- В настоящее время вопросы содержания, ремонта жилищного фонда, обеспечения коммунальными услугами возложены на поселения. Реформа жилищно-коммунального хозяйства тесно переплетена со 185-м Федеральным законом «О Фонде содействия реформированию ЖКХ». У нас есть муниципальные образования, активно реализующие этот закон. Но есть и территории, которые пока выполняют не все его требования, в том числе Северодвинск, Новодвинск, Виноградовский, Няндомский, Красноборский, Вилегодский, Ленский районы.

Другая проблема связана с хроническим недофинансированием работ по капремонту и содержанию жилищного фонда, развитию, модернизации инфраструктуры, котельных, тепловых и водопроводных сетей. Десять-

**энергокапитал**  
инвестиционная компания

# ЗАРАБОТАЙ на фондовом рынке!

Архангельск, пл. Ленина, 4  
офис 407

Тел. 21-54-14

на ремонт домов

ками лет сюда ничего не вкладывалось, и уже сейчас мы покачиваем эти плоды.

Стоит особо отметить, что выделяемые фондом средства на проведение ремонтов – достаточно большие деньги для региона, каких мы за всю современную историю не видели. Часть поселений уже поняла все преимущества, которые можно получить от сотрудничества с федеральным центром. Сегодня уже более 30 поселений достаточно плотно занимаются вопросами реформирования ЖКХ, получают финансовую поддержку.

Но эта поддержка предоставляется в случае встречных шагов. Помимо областного бюджета финансовое участие в программе должны принимать муниципальные образования и собственники жилья. Другой положительный момент видится в том, что, выполняя требования №185-ФЗ, мы создаем условия для реализации положений Жилищного кодекса. Нам удалось провести большую работу, и сегодня население уже ориентировано на проведение реформы. Многие жители стали понимать, что их решение, как собственников жилья, является приоритетным в работе управляющих компаний. А это необходимое условие, которое ставит Фонд содействия реформированию ЖКХ для получения денег.

на газ является для нас важной задачей.

Все понимают, что прокладка газопровода, строительство газораспределительных станций – это деньги. И немалые. «Газпром» уже инвестировал в проект порядка 43 млрд рублей, которые и по закону, и по логике мы должны вернуть. Возврат возможен через инвестиционную составляющую в тарифах, поскольку своих денег на строительство столь больших объектов у области нет. Но даже при таком раскладе вырабатываемая с помощью газа электрическая и тепловая энергия не будет дороже той, что получается при сжигании угля или мазута.

**- Архангельская область выбрана экспериментальной площадкой по переводу котельных на биотопливо. Есть уже конкретные успехи?**

- В этом году разработанный нами проект был рассмотрен и одобрен в федеральных структурах. Решением первого заместителя председателя Правительства РФ Виктора Зубкова утвержден состав межведомственной рабочей группы для разработки и реализации проекта под руководством губернатора Ильи Михальчука. Соответствующая группа создана и в Архангельской области.

Напомним, мы подготовили две концепции. Первая предполагает переводы на сжигание отходов от деревообработки и лесопиления 110 котельных в нескольких районах области. Это позволит улучшить экологическую ситуацию, более рационально использовать лесные ресурсы, замедлит темпы роста тарифов.

Вторая – более скромная по количеству котельных, которые планируется перевести на биотопливо. Сегодня мы пытаемся войти в инвестиционные проекты, которые реализуются по инициативе Правительства РФ. Ведется активная работа с концессионерами, инвесторами. Для нас наибольший интерес представляет перевод на биотопливо 110 котельных. Но стоимость всех работ составляет 5 млрд рублей. И главная задача для области – найти эти средства.

Вхождение в существующие проекты подразумевает софинансирование в размере 22% со стороны области. Для регионального бюджета в нынешних условиях это большая сумма.

В конце октября губернатор докладывал о реализации проекта на заседании Совета по развитию лесного комплекса. Там же был поднят вопрос об изменении подходов федерального финансирования данной концепции.

Полную версию интервью читайте на сайте [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru).

НОГО

**- В этом году Архангельская ТЭЦ должна была частично перейти на газ. Но этого не случилось...**

- Магистральный газопровод подведен к Архангельску. Сегодня практически завершены все работы на двух газораспределительных станциях. В этом году планировалось перевести на газ один котел Архангельской ТЭЦ. Но в силу ряда объективных и субъективных причин этого не произошло...

В начале октября вопрос перевода на газ АТЭЦ обсуждался губернатором Ильей Михальчуком с управляющим директором ТГК-2 Владимиром Мокрицким и председателем совета директоров ТГК-2 Андреем Королевым. Перевод ТЭЦ согласован с энергетиками, но необходимо доработать отдельные пункты программы газификации. В ходе встречи было принято совместное решение, которое мы согласуем с газовиками, о полном переводе Архангельской и Северодвинской ТЭЦ на газ к отопительному сезону следующего года. По крайней мере, такие договоренности есть с ТГК-2.

Со своей стороны область выполняет все условия, которые нужны для реализации этого проекта, потому что перевод этого крупнейшего производителя тепловой и электрической энергии

«Юниаструм Банк»: У каждого сотрудника колоссальные перспективы

Работать у нас - престижно

«Юниаструм Банк» - отличная платформа для сотрудников, которые хотят получить интересную, хорошо оплачиваемую работу и готовы решать нестандартные задачи. Любому такому специалисту, обладающему при этом финансовым или экономическим образованием, банк дает возможность постоянно развиваться. О перспективах работы в одной из самых стабильных европейских банковских групп мы беседуем с вице-президентом «Юниаструм Банка» по персоналу Натальей МИНИНОЙ.



**- Наталья Адольфовна, расскажите про «Юниаструм Банк»...**

- С октября 2008 года «Юниаструм Банк» входит в Группу компаний Банка Кипра. Банк Кипра – это крупная международная холдинговая структура, основанная в 1899 году и занимающая лидирующие позиции в области оказания финансово-банковских услуг на Кипре и в Греции. В настоящее время в группу входит более 580 банковских подразделений, в т.ч. в Великобритании, Австралии, Канаде, Южной Африке, Румынии, на Нормандских островах, а также в Украине и России.

Работать в «Юниаструм Банке» очень престижно, потому что это означает работу в одной из самых стабильных европейских банковских групп с более чем 100-летней историей, что доказывает надежность и устойчивость компании. «Юниаструм Банк» - это универсальный банк с одной из крупнейших филиальных сетей в России. У нас более 220 точек продаж, в т.ч. 43 филиала в 47 регионах РФ. Общая численность персонала «Юниаструм Банка» превышает 4000 человек, и банк постоянно развивается.

Поэтому мы с удовольствием готовы пригласить на работу амбициозных и энергичных профессионалов - финансовых специалистов разных областей.

**- Что представляет из себя «Юниаструм Банк» как работодатель?**

- «Юниаструм Банк» представляет из себя отличную платформу для кандидата, которые хотят получить интересную, хорошо оплачиваемую работу и готовы решать нестандартные задачи. Любому такому человеку, обладающему при этом финансовым или экономическим образованием, банк дает прекрасную возможность постоянно развиваться. Есть масса примеров, когда сотрудники приходили на рядовые должности и достигали больших профессиональных успехов и значительного карьерного роста.

**- Какие требования «Юниаструм Банк» выдвигает кандидату? Какими личностными качествами и профессиональными навыками должен обладать человек, который хочет работать в Банке?**

- У «Юниаструм Банка» свои критерии при подборе персонала. Банк не боится приглашать на руководящие должности сотрудников, которые на предыдущем месте работы занимали позиции на несколько ступеней ниже.

Почему банк это делает? Потому что при подборе мы используем методики, ко-

торые позволяют нам выявлять потенциал в будущих сотрудниках. Политика подбора персонала, способного развиваться, не бояться трудностей и больших объемов работы, - это основная черта «Юниаструм Банка».

Что касается качеств, которыми должен обладать кандидат. Здесь все индивидуально, в зависимости от позиции, на которую претендует соискатель. Если речь о руководящем звене, то у кандидата должны быть четко выражены такие компетенции, как организаторские способности, лидерские качества, решительность, коммуникабельность и умение работать в команде, адаптивность, гибкость. Последнее означает, что кандидат должен быть готов реализовать стратегические решения руководства банка, а не идти вразрез. Большое внимание потенциальный руководитель должен уделять и развитию персонала, формированию сплоченного работоспособного коллектива. И, конечно же, он должен быть профессионалом в своем деле.

Если речь идет, скажем, о кандидате на позицию специалиста, отвечающего за продажи, то это должен быть человек коммуникабельный, уверенный в себе и ориентированный, прежде всего, на развитие бизнеса. Если мы говорим о кандидатах на позицию специалистов по обслуживанию клиентов, то здесь очень важны стрессоустойчивость, терпение и умение общаться с людьми.

**- Как вы проверите эти качества? Психолог? Тесты?**

- При подборе персонала в настоящее время мы используем технологии Банка Кипра. Эти технологии позволяют определить уровень кандидата при тестировании (в Московском регионе), а также при собеседовании, которое мы называем «интервью по компетенциям».

**- В чем суть этой методики?**

- «Интервью по компетенциям» основывается на четком сформулированных вопросах. Кандидату предлагается давать на них ответы, приводя конкретные примеры из своей жизни. Такой подход позволяет с большой точностью выявить определенные способности.

Например, если мы определяем уверенность в себе у кандидата, мы можем задать такой вопрос: «Приведите, пожалуйста, пример ситуации, когда вам приходилось убеждать членов команды в своей точке зрения».

Мы предлагаем кандидату не теоретически ответить на вопрос, а дать конкретный пример, рассказать о случае из своей практики,

который он отработал со своей командой. Исходя из ответа кандидата мы делаем вывод, может ли он доказать свою точку зрения определенному кругу лиц. И одно мы определяем уверенностью кандидата в себе. Потому что только уверенный в себе человек может отстаивать свою позицию. Это, как пример, только один из вопросов.

**- Каким должен быть уровень образования кандидата?**

- Если мы говорим о подходе на позицию руководителя подразделения банка, например управляющего филиалом, то обязательным условием является базовое экономическое или финансовое образование. Далее кандидат проходит собеседование в Департаменте по работе с персоналом, со всеми руководителями бизнес-направлений и с топ-менеджером банка. Если собеседование пройдено успешно, то управляющий в обязательном порядке проходит стажировку в Центральном офисе в течение недели после приема на работу.

Для подбора менеджеров по продажам в следующем году мы планируем ввести новый вид тестирования, основанный на технологии подбора персонала Банка Кипра. Кандидатам предлагается пройти тесты и поучаствовать в ролевых играх. Тесты предлагаются пройти 3 видов: на восприятие вербальной, числовой и диаграммной информации. Участие в ролевой игре позволяет нам определить знания, умения и навыки продаж и привлечения клиентов.

**- Какова система мотивации персонала в «Юниаструм Банке»?**

- Для сотрудников, занятых в бизнес-подразделениях, отвечающих за выполнение плана по продажам банковских продуктов и услуг, помимо заработной платы в «Юниаструм Банке» существует система бонусирования в зависимости от результата деятельности каждого сотрудника.

На наш взгляд, такая система позволяет наилучшим образом мотивировать персонал на увеличение объемов продаж, а для сотрудников является источником получения дополнительного вознаграждения. В этом случае все зависит от работоспособности и целеустремленности сотрудника. Чем больше вклад – тем больше отдача.

**- Существует ли в «Юниаструм Банке» система социальных гарантий?**

- Помимо социальных гарантий, которые предусмотрены действующим законодательством, а именно оплаты больничных, отпусков и т.д., в банке существует специальная социальная программа, включающая в себя, в том числе, возможность добровольного медицинского страхования, доплату за выслугу лет, отдых детей сотрудников в оздоровительных лагерях, занятия спортом.

Объем социального пакета зависит от занимаемой должности и продолжительности работы в банке. Мы постоянно работаем над расширением пакета социальных льгот и компенсаций для сотрудников.

**- Существует ли в банке система повышения квалификации?**

- В «Юниаструм Банке» система повышения квалификации осуществляется в рамках деятельности Корпоративного университета. На бесплатной основе для персонала реализуются обучающие программы, проводятся тренинги, семинары и практикумы.

Особое значение в банке придается дистанционному обучению, т.к. у «Юниаструм Банка» основная часть сотрудников работает в разветвленной филиальной сети. Таким образом, в нашем обучении могут одновременно принимать участие до нескольких тысяч сотрудников банка. Если человек показывает успехи в обучении, очень велика вероятность того, что его повысят в должности. В «Юниаструм Банке» действует система кадрового резерва.

**- Подведем итог нашей беседы. Почему стоит прийти на работу в «Юниаструм Банк»?**

- На сегодняшний день у нас работать не только выгодно, но и престижно. У каждого сотрудника колоссальные перспективы. Как работодатель банк позволяет амбициозным, смелым, талантливым людям использовать шанс быстрого карьерного роста и прекрасную возможность обеспечить свое будущее.

Дополнительную информацию вы сможете получить по бесплатному телефону 8-800-333-04-04, а также на сайте КБ «ЮНИАСТРУМ БАНК» (ООО): [www.uniastrum.ru](http://www.uniastrum.ru)

Генеральная лицензия Банка России №2771

**Как заработать во время кризиса?**

**ForexClub**

**ВАЛЮТНЫЙ ТРЕЙДЕР: обучение биржевой торговле**

**УЗНАЙ НА БЕСПЛАТНОМ СЕМИНАРЕ в четверг, 12 и 19 ноября, в 18:00**

Регистрация по тел.: (818-2) 65-43-65, 65-17-77 <http://www.forexclub.ru>

Учебный центр профсоюзоз, пр. Ломоносова, 209, ауд. 209, каб. 313 - официальный Партнер Международной академии биржевой торговли, сертификат 078182-21-MSK

**ЮНИАСТРУМ БАНК**

Входит в Группу компаний Банка Кипра



**Расчетно-кассовое обслуживание**

для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей



**с 01.11.2009 по 01.02.2010**

**При открытии нового счёта:**

- Открытие счёта — **0 руб.**
- Ведение счёта — **0 руб.\***
- **Льготные условия по зарплатному проекту.**
- Банковская карта и интернет банк для руководителей в **подарок.**

\* - В течение 2 месяцев без использования системы Клиент-Банк; в течение 3 месяцев с использованием системы Клиент-Банк при любом способе получения выписок.



телефоны: 20-71-68, 65-67-52, 20-71-64  
г. Архангельск, наб. Северной Двины, 68



**15 ноября в Архангельске пройдет 3-й Открытый турнир Архангельской области по управленческой борьбе.**

Турнир является отборочным ко «Второму чемпионату России по управленческой борьбе».

Приглашаем всех желающих принять участие и оценить свои возможности в управленческом поединке.

Приглашаем зрителей и спонсоров

**Контактное лицо - Евгения Мелкая тел. 8-911-557-06-14**

Архангельское региональное отделение МОО «Федерация Управленческой Борьбы»

**В начале 2010 года россиян ожидают ДЕСЯТИДНЕВНЫЕ НОВОГОДНИЕ КАНИКУЛЫ**

**МОЖНО ВЫБРАТЬ ЛЮБОЕ МЕСТО ОТДЫХА:**

привычные пляжи курортов Красного моря или экзотические пляжи Южной Америки и Азии;

увлекательную Европу в рождественских огнях или захватывающие горнолыжные курорты.

**В новогодние каникулы можно отправиться даже на край света. Остановить могут только неподъемные цены и повышенный спрос. Но с покупкой туров лучше поторопиться...**

Агентство «Турконсул» своевременно предложило архангелогородцам и гостям города уникальную технологию организации путешествий высокого качества по низким и очень привлекательным ценам. **ВРЕМЯ ОТДЫХАТЬ – ОТДЫХАТЬ ХОРОШО И НЕДОРОГО!**

Горячая линия «Турконсула»:  
23-80-90; 23-37-07

Ждем Вас: г. Архангельск, ул. Воскресенская, д. 116; ул. Советская, д. 32



**Облик города: Бюджет на снегоуборку сократили в несколько раз**

# Снежная шуба Архангельску

## или Как бизнес зарабатывает на зимней уборке

На уборку Архангельска в зимний период требуется около 360 млн рублей. Такой суммы из городского бюджета не выделялось даже в экономически стабильное время. В этом году финансирование и вовсе урезали. Бизнес также, скорее всего, постарается сэкономить на благоустройстве. Предприятия, специализирующиеся на снегоуборке, прогнозируют падение объемов работ более чем в два раза.

**Татьяна ПОТАПОВА** БК журналист

«Очищаться от снега все улицы Архангельска, естественно, будут, но снизится частота уборки, - отмечает директор ЗАО «АКСУМ» Владимир ТИХОНОВ. - А с прилегающих улиц снег перестанет вывозиться, его будут просто сгребать к обочине. Тем самым муниципалитет минимизирует свои расходы, так как обслуживание снежных свалок лежит на его плечах. Очевидно, что качество дорог пострадает - многие проезды и второстепенные улицы Архангельска и без того не отвечают ГОСТу по ширине».

Количество действующих снежных свалок, по словам предпринимателя, в этом сезоне также сократят. Останется только одна - в районе Объездной дороги. Туда все предприятия, как и прежде, смогут вывозить снег бесплатно.

По словам Владимира Тихонова, некоторые субподрядчики уже отказываются работать на предлагаемых условиях. Так, договор на обслуживание участка о. Кего разорвало ООО «Связькабельстрой».

Дороги, мосты и проезды, находящиеся в ведении му-

ниципалитета в Архангельске, традиционно обслуживают два предприятия: участки от ул. Воскресенской до пос. Силикатчиков убирает МУП «Архкомхоз», остальную территорию областного центра и острова, в частности о. Кего, о. Бревенник, о. Хабарка, - ЗАО «АКСУМ».

Ежегодно мэрия проводит аукцион, на который выставляются несколько лотов. Теоретически победить может любая компания. Но по факту никто, кроме двух названных предприятий, не способен взять на себя столь большие объемы работ. Лоты формируются комплексно, таким образом, претендовать на победу могут только крупные предприятия с большим парком снегоуборочной техники.

К примеру, МУП «Архкомхоз» обслуживает дороги общей протяженностью свыше 160 км и 19 мостов протяженностью около 10 метров. Для этого ежедневно задействуется до 80 единиц снегоуборочной техники. Сравнимые объемы работ выполняет и ЗАО «АКСУМ», в парке которого также порядка сотни машин.

По словам директора «АКСУМ» Владимира Тихонова, предприятие было бы радо отдать часть госзака-



**Госзаказ на снегоуборку в Архангельске делают два крупных предприятия. Остальные работают по субподряду.**

за другим компаниям. «Сегодня предприятие вынуждено брать участки, которые заведомо не может убраться на собственной технике, - говорит директор. - Взять, к примеру, Бревенник, переправа на который платная. Для нас гонять туда собственную технику значит работать в минус. Естественно, приходится заключать договоры с субподрядчиками. Аналогичная ситуация со всеми островными территориями».

По мнению Тихонова, было бы логичнее выделить такие участки в отдельные лоты при проведении аукциона и за-

ключать прямые договоры с небольшими компаниями. Но муниципалитету такая схема работы невыгодна.

«Проще отдать госзаказ двум крупным организациям и потом только с них требовать выполнения контрактных обязательств, нежели работать с целым рядом мелких компаний», - предполагает Владимир Тихонов.

Впрочем, к услугам субподрядчиков предприятия прибегают не только при уборке отдаленных территорий. «Небольшие компании мы привлекаем на уборку внутриквартальных проездов, - отмечает директор муниципально-единицы предприятия «Арх-

**Ситуация: Клининговые фирмы боятся потерять значительную долю рынка**

# Контракты уводят компании-

В конце года государственные структуры и частные компании Архангельска традиционно проводят аукционы на заключение контрактов с клининговыми компаниями. Профессиональные игроки всерьез опасаются, что в очередной раз значительную долю контрактов у них перехватят «демпинговые» новички.

**Татьяна ПОТАПОВА** БК журналист

Закон о госзаказе сформирован так, что главным критерием при определении победителя является цена услуги. Кто предложит меньше - тот и победил...

«Рынок клининговых услуг в Архангельске развивается и имеет неплохие перспективы роста: все больше компаний как частных, так и государственных предпочитают пе-

редавать уборку помещений на аутсорсинг, - отмечает директор клининговой компании «Кристалльный мир» Павел МАРКОВ. - Поэтому каждый год появляются предприниматели, желающие отвоевать себе место под солнцем. В борьбе с крупными компаниями их главное оружие - демпинг. Выставляя очень низкую цену за свои услуги, такие фирмы выигрывают аукционы. Естественно, обеспечить социальные гарантии со-

трудникам и высокое качество услуг они не способны».

Парадокс в том, что и для самих предпринимателей клининговый бизнес зачастую оказывается бесприбыльным.

«Приходя на рынок профессиональной уборки, компании-новички полагают, что все очень просто, - говорит директор клининговой компании «АРТ клининг» Юлия ВТОРАЯ. - Но проработав некоторое время, они понимают, что затраты оказываются гораздо выше, чем предполагалось изначально. Даже при всеобщей экономии. Желание трудиться по таким же расценкам в следующем году у предпринимателей, как правило, пропадает».

Как правило, после года работы фирмы-новички закрываются, а на их место приходят новые бизнесмены с аналогичными амбициями и воз-

можностями. Ситуация, по словам Юлии Второй, повторяется из года в год. При этом выгоды не получают ни заказчики, теряющие в качестве услуг, ни предприниматели-новички. Профессиональные же игроки лишаются клиентов.

Частично проблема, по мнению экспертов, кроется в несовершенстве российского законодательства о госзаказе, где во главу угла ставится лишь цена услуги, а качество уходит на второй, если не на третий план.

«На клининговые услуги распространяются ГОСТы, - отмечает Павел Марков. - Крупные архангельские компании, такие как «Кристалльный мир», «АРТ клининг», «Чистый дом», работают в соответствии с российскими ГОСТами. Но при проведении аукционов наличие данного фактора не может выступать конкурентным преимуществом».

Впоследствии, по словам Павла Маркова, заказчик может расторгнуть контракт с фирмой,

**1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8**

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске



**ЛИНК-сервис**

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

**1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8**

**ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ**

(8182) 24-29-21, 24-29-36, 8-96-000-20-376



163001, г. Архангельск, ул. Шубина, 50  
e-mail: kopia@atnet.ru, www.kopia.atnet.ru

РЕКЛАМА Продажа • Внедрение • Сопровождение

# Очень идет,



Фото В.И. Курерова

закупить песок и прочие составляющие».

К тому же в этом бизнесе, как и в любом другом, существуют риски. Связаны они с изменчивостью северной погоды. «Зимние расценки на уборку города начинают действовать с 26 октября, а четко через полгода цены меняются на летние, которые гораздо ниже, - рассказывает Александр Степанов. - Понятно, что погода не подстраивается под календарные сроки. Снег может выпасть в начале октября, и мы будем убирать его по летним расценкам, придется работать по сути себе в убыток. Это и есть риски, которые предприятие, подписав контракт, берет на себя».

Чтобы держаться на плаву, отмечает Владимир Тихонов, нужно исключить простой техники. ЗАО «АКСУМ» летом занимается ремонтом дорог. МУП «Архкомхоз» продолжает заниматься уборкой города, а часть незадействованной техники сдает в аренду тем же дорожникам или строителям.

По словам Александра Степанова, постепенно «Архкомхоз» обновляет парк техники. Несколько машин при поддержке муниципалитета закупили в 2008 году. ЗАО «АКСУМ» также в 2008 году приобрело в лизинг несколько агрегатов.

Некоторым подспорьем для предприятий являются частные заказы на вывоз снега. Сегодня все предприятия обязаны следить за чистотой вокруг своих зданий, в том числе очищать территории от снега. Впрочем, этой зимой заказы от «частников», скорее всего, сократятся. Как и городская казна, бюджеты многих предприятий испытывают серьезный дефицит средств.

**комхоз» Александр СТЕПАНОВ.** - Крупногабаритная техника, которой владеет предприятие, не всегда может работать на узких улицах».

Снегоуборкой в Архангельске занимаются все фирмы и частные предприниматели, имеющие технику. Таковых не один десяток. Специализированных предприятий среди них, естественно, нет. Снегоуборочный бизнес сезонный, а значит некорентабельный.

«Деньги на уборку снега предприятие получает с началом зимнего сезона, но провести подготовительные работы нужно еще летом, - говорит Владимир Тихонов. - К примеру, чтобы изготовить песко-соляную смесь для посыпки улиц, нужно еще летом



## Страхование грузов

Филиал ОСАО "Ингосстрах" в г. Архангельск  
Отдел страхования специальных рисков  
163000, г.Архангельск,  
пр. Новгородский, 91/93  
Тел.: (8182) 65 10 86  
Факс: (8182) 20 51 88  
E-mail: cargo@arkh.ingos.ru



Первая премия  
БРЭНД ГОДА/EFFIE 2007\*\*

Реклама

ОСАО «Ингосстрах». Лицензия Росстрахнадзора С №0928 77  
\* в соответствии с условиями договора страхования  
\*\* лауреат премии «БРЭНД ГОДА/EFFIE 2007» в категории «Финансовые корпорации и организации. Страхование, продукты и услуги»

# Однодневки

которая не обеспечивает должное качество услуг. Но на это потребуются время, и большинство предприятий не обременяют себя подобной процедурой.

«Действующая система аукционов направлена на снижение качества услуг и уменьшение заработной платы сотрудников, - согласен коммерческий директор клининговой компании «Чистый дом» Анатолий ВЕПРЕВ. - Ведь предприниматели, снижая цены, экономят, прежде всего, на зарплате уборщиц. Они не оформляют работников официально, а значит, не выплачивают налоги. Кому, кроме работодателя, выгодно такое положение вещей? Явно не сотрудникам и не государству, которое недосчитывается значительной части налогов».

Крупные клининговые компании, по словам Павла Маркова, обеспечивают работникам полный соцпакет. Кроме того, несут дополнительные затраты, необ-

ходимые для обеспечения высокого качества услуг.

«Возможности демпинговать мы в большинстве случаев не имеем», - говорит эксперт.

Впрочем, сэкономить бюджет, пусть и в ущерб качеству, стремятся не только государственные структуры, но и частные компании. «Заказчику стоит задуматься, зачем он передает уборку помещений сторонней организации, - говорит Павел Марков. - Просто нанять уборщицу под силу любому руководителю. Обеспечить же качественную уборку помещений смогут только профессионалы. Ведь под клинингом подразумевается не только пресловутое мытье полов, а целый комплекс работ по профессиональной уборке: чистка ковров, мебели, напольных покрытий, вывоз мусора, благоустройство территорий вокруг зданий и прочее».

ЕДИНЫЙ ТЕЛЕФОН  
(495) 956 55 55  
www.ingos.ru

**ИНГОССТРАХ**  
*Ingosstrakh*

ИНГОССТРАХ ПЛАТИТ. ВСЕГДА.\*

## ДОСТАВКА

рекламных листовок,  
газет, документов  
и другой корреспонденции  
в Архангельске  
по выгодным тарифам

**Почтовая  
Линия**

21-37-68  
65-25-40

**Газетные площади  
не позволяют рассказать обо всем...**

**Но есть Интернет!**

<http://www.bclass.ru>

- полные версии статей
- новости и комментарии
- обсуждение материалов в режиме on-line
- архив в формате PDF

Деловой портал Архангельской области [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru)

**ВСЕ О БИЗНЕСЕ - НА ОДНОМ САЙТЕ!**

На прошлой неделе [www.bclass.ru](http://www.bclass.ru) посетило 1,5 тысячи человек. Наш сайт входит в 250 самых читаемых российских СМИ в Интернете

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск  
**НАМ 10 ЛЕТ!**

## НОВИНКА ОТ БЭБРОФФ

Пиво сварено по специальному рецепту, разработанному специалистами «Поморских пивоварен» при содействии технологов солодовни из Баварии, где произведены солода, применяемые для создания пива «Боброфф - черное» (портер).

Следите за информацией...

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА МОЖЕТ ПОВРЕДИТЬ ВАШЕМУ ЗДОРЬЮ

**Мы снизили цены**

**ПОКУПАЙТЕ КАЧЕСТВЕННУЮ МЕБЕЛЬ – ПОЛУЧАЙТЕ КАЧЕСТВЕННЫЙ ОТДЫХ**

ВСЕ ПОКУПАТЕЛИ ПК «КОМАНДОР», СОВЕРШИВШИЕ ПОКУПКИ С 1 НОЯБРЯ 2008 ГОДА ПО 31 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА СТАНОВЯТСЯ УЧАСТНИКАМИ РОЗЫГРЫША ПУТЕЖКИ В ЛЮБУЮ СТРАНУ МИРА. КУПОНЫ УЧАСТНИКА ВЫДАЮТСЯ ПРИ ПОКУПКЕ НА СУММУ ОТ 5000 РУБЛЕЙ. КОЛИЧЕСТВО КУПОНОВ ЭКВИВАЛЕНТНО СУММЕ СОВЕРШЕННОЙ ПОКУПКИ. РОЗЫГРЫШ СОСТОИТСЯ 3 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА В 12.00 В СТУДИИ ПК «КОМАНДОР» ПО АДРЕСУ: УЛ. К. ЛИБКНЕХТА, 8, КОРП. 1, ТЕЛ. (8182) 21-40-87

**ВСЕ УСЛУГИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!**  
 ЮРИДИЧЕСКИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КАДРОВЫЕ КОЛЛЕКТОРСКИЕ КОНСУЛЬТАЦИИ по уголовным делам

**КАК ИЗБЕЖАТЬ НАЛОГОВЫХ ОШИБОК?**

- восстановление бухгалтерии
- постановка налогового учета
- оптимизация налогов
- налоговый адвокат
- бухгалтерское обслуживание
- оперативные консультации

✓ приведение в соответствие с новым законодательством уставных документов от 5 дней

Корпоративная фирма  
 ЮРИДИЧЕСКАЯ ФИРМА  
 «ЮРИСТ-ПРАКТИКА»

Более 1000 клиентов за 3 года!

**44-37-46, 42-03-79, 20-80-64**  
 Архангельск, пр.Троицкий, 52, гост."Двина", 9 этаж, (правое крыло), оф.941

**ПИЦЦЕРИЯ Presto**

**Бесплатная доставка**

пиццы, горячих блюд, салатов, напитков, супов

пн - чт, вс с 10.00 до 23.00  
 пт, сб с 10.00 до 24.00

**NEW!**

**21 33 99 65 00 22**  
**44 33 99 24 22 22**

**Британский деловой гороскоп: 9 - 15 ноября**

**ОВЕН.** Вам следует дать полную свободу своей креативной энергии и не сдерживать деловую инициативу. Необходимо действовать активно и целеустремленно. Расположение планет благоприятствует решительным поступкам.

**ТЕЛЕЦ.** Полностью доверьтесь своему деловому чутью. Впереди - удача, однако для ее достижения следует предпринять значительные усилия. При этом очень важно проанализировать уже разработанные планы, чтобы увеличить их эффективность.

внутри серьезно отвлекала ваше внимание от окружающих. С этим будет покончено. Кто-то, находящийся с вами рядом, поможет вам увидеть мир более красочным.

конкуренты замучили вас назойливыми выпадами, то теперь у них появился повод переоценить ситуацию. В ближайшие семь дней вы почувствуете влияние новой волны, а все бывшие заботы и волнения покажутся вам сущим пустяком.

**ПРОДАЕТСЯ действующий красивый бизнес**

**Салон красоты «Атмосфера» (клуб)**  
 ул. Тимме, 17, корп. 2

5-130 кв. м, эксклюзивный ремонт, кабинеты с дорогим оборудованием  
 Уютная атмосфера - постоянные клиенты!

**Тел. 444-228**

**БЛИЗНЕЦЫ.** Астрологи лондонского Сити советуют вам полагаться только на себя. Не исключено, что на предстоящей неделе состоится знакомство с влиятельным лицом, последствием чего станет значительное развитие бизнеса. Не упускайте шанс!

**ВЕСЫ.** Скорей посмотритесь по сторонам. Вокруг вас на этой неделе будут новые возможности, которые смогут принести удачу лично вам, успех вашему бизнесу. Сатурн, покровитель стабильности, готов оказать серьезную под-

**КОЗЕРОГ.** Все события, которые будут так или иначе связаны с текущими делами, а также вашим благосостоянием, должны оказаться успешными. Астрологи прогнозируют, что новые материальные блага появятся у вас не напрямую, а будут приумножены вашими партнерами. Не исключено, что вам преподнесут неожиданный и приятный подарок.

Турагентство Марии Колесниковой

**ГОРНОЛЫЖНЫЕ ТУРЫ**  
 с профессиональным подходом

Более 200 НОВОГОДНИХ ПРОГРАММ по России и Европе

**Уже в продаже!**

ул. Поморская, 7, оф. 221,  
 тел. 23-86-09, тел./факс 20-57-20,  
 моб. 8-911-553-0673

**РАК.** Для вас в предстоящие дни мир предстанет в розовом свете. Причиной тому покровительство Венеры. Воспринимайте это изменение мироощущения как некие каникулы и воздержитесь от принятия серьезных решений.

**НОУ школа «Ксения»**

В ноябре 2009 г. на базе 3 класса открывает класс для одаренных детей. С возможностью пребывания до 18 ч.

Справки и запись на собеседование по тел. 66-17-87, 66-30-30

**ВОДОЛЕЙ.** Преследовавшее вас состояние озабоченности и неуверенности в собственных силах начнет постепенно улетучиваться и уступать место ясному представлению о том, как надлежит эффективно использовать имеющиеся достоинства. Если в последнее время у вас перестали появляться новые союзники в делах, то почему тогда не начать искать их самим?

**ПРОДАЕТСЯ ДЕЙСТВУЮЩИЙ БИЗНЕС**

**БАР-РЕСТОРАН на Северодвинской**  
 S=273 м<sup>2</sup>  
 Эксклюзивный ремонт + оборудование

1.800.000 руб.

**ЗВОНИТЕ – ДОГОВОРИМСЯ!**  
**Тел. 444-228**

держку вашим начинаниям. Не упускайте ваши шансы и используйте их по максимуму.

**РЫБЫ.** Вам астрологи лондонского Сити предрекают счастливое развитие событий, причем как в делах, так и на личном фронте, что объясняется позитивным воздействием Сатурна. Необходимые связи будут множиться и укрепляться, что найдет неизбежное отражение и в состоянии вашего бизнеса.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
 Архангельск

№ 42 (472), 09 ноября 2009 г.  
 Подписано в печать 6.11.2009, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
 Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1932.  
 Тираж номера 8 000.  
 Цена в розницу и по подписке свободная.  
 Материалы в рамках публикуются на коммерческой основе

**СКОРПИОН.** Вам необходимо произвести впечатление на коллег. Особенно, если вы участвуете с ними в совместном проекте и у вас внутри бьется желание заставить его продвигаться к финальной стадии быстрее. Сейчас самое время блеснуть своими лучшими деловыми качествами.

**АРЕНДА класса ЛЮКС**

Меблированная 2-комнатная квартира

пр. Троицкий, 18  
**Тел. 44-05-71**

**СТРЕЛЕЦ.** Если вам в последнее время было непросто сконцентрироваться, горы корреспонденции забили почту, а

**СДАЕТСЯ В АРЕНДУ торговая площадь 60 кв. м**

в торговом центре «МУЗЫКАЛЬНЫЙ ЛАБИРИНТ» г. Новодвинск ул. 50 лет Октября, 29 (центр города)

Возможно сделать отдельный вход

**8-906-281-6416**

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО УПОЛНОМОЧЕННОЕ АГЕНТСТВО

**Пилигрим А**  
 НА САДОВОЙ

Предлагает **ОТДЫХ** в ноябре, декабре 2009 г. **ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ЦЕНАМ:**  
 Египет, ОАЭ, Таиланд, Индонезия, Куба, Доминикана, Канарские острова

ТЦ «АРБАТ», Поморская, 22, 4 этаж. Тел. 200-776  
 ул. Садовая, 7. Тел. 65-75-88

**Организация реализует двухэтажное нежилое здание**

Общая площадь: 739,1 кв.м.  
 Адрес: г. Архангельск, пр. Новгородский, д. 88

**Тел. (8172) 799-412, shutov@mik-lizing.ru**

**ПРОДАЮТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКИЕ ПЛОЩАДИ**  
 с офисными помещениями общей площадью 2590 м<sup>2</sup> + земельный участок 1,02 га. **Цена 15 млн руб., торг**

**ПРОДАЕТСЯ СТАНОК ПРОДОЛЬНОЙ РАСПИЛОВКИ ДРЕВЕСИНЫ**  
 круглопильный в сборе с заточным устройством, вентилятором и пилами дисковыми. **Цена 150 000 руб.**

**47-52-12, 8-911-570-1482**

АДРЕС МЕСТОНАХОЖДЕНИЯ ОБЪЕКТОВ:  
**ул. Причальная, 8 (Левый берег)**

**КОРПЭКТ ПЛЮС**  
 www.korplus.ru

г. Архангельск, пр. Новгородский, 26,  
 тел.: (8182) 68-28-21, 68-28-79

секционные гаражные и промышленные ВОРОТА  
 ПРИВОДЫ, АВТОМАТИКА, ШЛАГБАУМЫ  
 ЖАЛЮЗИ вертикальные, горизонтальные, роллеты  
 ДВЕРИ стальные внутренние и наружные  
 РОЛЬСТАВНИ

**Продается 3-комнатная квартира на Набережной, 98.**  
 «Сталинка», высокие потолки. Без посредников. Дорого.  
**8-911-674-7011**

Еженедельник зарегистрирован в Северо-Западном региональном управлении Комитета РФ по печати. Рег. № П 4172 от 22.12.99.  
 Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».  
 Шеф-редактор Алексей Липницкий.  
 Исполнительный директор Ольга Стешиц.  
 Главный редактор Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ.  
 Верстка: Анна Варакина. Дизайн рекламы: Эрнст Зеленин.  
 Корректра: Наталья Трофименко

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83.  
 Телефоны редакции и рекламной службы:  
 (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: impress@atnet.ru  
 Материалы номера и архив доступны на нашем сайте: www.bclass.ru  
 Подписка в редакции, агентстве «Роспечать» и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745.  
 Отдел распространения: (8182) 21-37-68