



Газета отмечена знаком отличия «Золотой фонд прессы – 2009»

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс

### «Тепличное» спасает марку

**Золото конкурса «Лучший бренд года» отдали сельхозпредприятию «Тепличное»**

Итоги конкурса «Лучший бренд года» традиционно подвели на открытии Маргаритинской ярмарки 17 сентября. Золотым призером в номинации «Стабильность» признано северодвинское предприятие ЗАО «АСХО Тепличное», которое впервые приняло участие в состязании. По словам генерального директора ЗАО «АСХО Тепличное» Дениса МАСЛОВА (на снимке), победа в областном конкурсе сделает бренд предприятия более узнаваемым, а это, в свою очередь, позволит защитить продукцию от подделок.

«В последнее время торговцы все чаще пользуются узнаваемостью марки «Тепличное» и сбывают под ее видом низкокачественный товар, - отмечает директор. - Мы стремимся оградить нашу продукцию от подобных посягательств, поэтому в 2009 году намерены активно продвигать собственный бренд».

«Тепличное» - один из первых тепличных комбинатов, построенных в районе Крайнего Севера. Сегодня предприятие ежегодно выращивает 3 тысячи тонн огурцов и порядка 800 тонн томатов, а также перец и различные виды зелени. Продукция комбината сбывается через 26 собственных торговых точек в Архангельске, Северодвинске и Новодвинске, а также через сеть магазинов «Петровский».

Помимо овощей и зелени, северодвинское предприятие еженедельно производит около 6-10 тысяч роз.



Фото Алексея Литвицкого

#### Резонанс

### В срыве газоснабжения обвинили ТГК-2

Губернатор Архангельской области Илья МИХАЛЬЧУК заявил о срыве газоснабжения Архангельска из-за финансовых проблем на ТГК-2. Первым и основным потребителем природного газа в областном центре является Архангельская ТЭЦ. Но она пока не готова его принять.



Об этом было заявлено на совещании с представителями ОАО «Газпром» 17 сентября в Архангельске. Газпром готов дать газ в Архангельск уже к середине декабря, но Архангельская ТЭЦ пока не готова его принять.

Как сообщили в пресс-службе областной администрации, перевод оборудования Архангельской ТЭЦ на природный газ предусмотрен инвестиционной программой ОАО «ТГК-2». 21 сентября в Москве губернатор встретится с руководством ТГК-2 и обсудит источники финансирования работ и сроки их выполнения.

Сегодня ведутся монтажные работы межпоселкового газопровода от ГРС-1 к Архангельской ТЭЦ. Смонтировано 300 метров межпоселкового газопровода. Всего предстоит уложить 14 км труб диаметром 720 мм и 1200 мм. Максимальная расчетная потребность ТЭЦ в голубом топливе составляет 908 млн кубометров газа в год.

Виктор ОРЕФЬЕВ

Региональный центр КонсультантПлюс по Архангельской области организует

#### СЕМИНАР

Сложные вопросы налогового учета: изменения в 2009 г., новации в 2010 г.

Лектор: **Бондаренко Ольга Анатольевна**  
кандидат юридических наук, аттестованный аудитор и консультант по налогам и сборам, г. Москва

**10 НОЯБРЯ В 9.30**  
конференц-зал, «Пур-Наволоок Отель»

Стоимость 2500 руб.

Для пользователей СПС «КонсультантПлюс» 1800 руб.

Количество мест ограничено

Запись на семинар по тел. 63-58-34

shk@nisoft-a.arh.ru



### ПРЕДЛАГАЕТ В АРЕНДУ КОММЕРЧЕСКИЕ ПЛОЩАДИ

**В ЦЕНТРЕ ГОРОДА ОТ 20 ДО 450 КВ. М**

**245 КВ. М НА 1-м ЭТАЖЕ БИЗНЕС-ЦЕНТРА "АЙСБЕРГ"  
НА НАБЕРЕЖНОЙ, 30 (у Пенсионного фонда РФ).  
Отдельный вход, черновая отделка, возможно под банк**

**тел. 20-19-47**

www.tdevelop.ru

реклама

## 2 Губерния

Акценты недели

### ■ Областной бюджет вновь секвестрируют

23 сентября на сессии областного Собрания депутатам придется рассмотреть вопрос о секвестировании областного бюджета.

«По закону вопрос об изменении бюджета вносится не ранее чем за пять дней, поэтому пока у нас нет достоверной информации о том, насколько будет урезан областной бюджет, - сообщила ИА REGNUM вице-спикер регионального парламента Антонина ДРАЧЕВА. - Но то, что федеральное финансирование будет сокращено - это точно. Мы также знаем, что бюджет не выполняет планы по наполнению доходной части».

Депутат также отметила, что одним из актуальных вопросов, которые предстоит рассмотреть законодателям, - изменения в закон о межбюджетных отношениях. Суть заключается в поступившей от администраций Архангельска, Северодвинска и Котласа поправке - увеличить отчисления от НДФЛ в муниципальные бюджеты с 10% до 20%.

### ■ Городские программы «похудеют» на 88 млн рублей

На сессии Архангельского городского Совета 30 сентября депутатам предстоит перекрыть бюджет. Так, финансирование целевых программ мэрии предлагает сократить на 88 млн рублей. Об этом сообщили в пресс-службе горсовета.

Мэрия предлагает народным избранникам сократить финансирование нескольких городских целевых программ. В связи с приобретением скульптурной композиции «Святые благовестники Петр и Феврония Муромские» отложить ремонт монумента Победы и площади вокруг него. Деньги на строительство социального жилья (свыше 20 млн рублей) мэрия также рекомендует перераспределить: 3,4 млн направить на завершение строительства 119-квартирного дома в Зеленом Бору, а остальные средства использовать для улучшения городских автомобильных дорог.

Предложено сократить финансирование еще двух городских целевых программ: «Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры» и «Ремонт и устройство тротуаров, дворовых и внутриквартальных проездов» - в сумме более чем на 60 млн рублей.

Во время обсуждения депутаты обратили внимание на то, что проект мэрии по изменению финансирования программ не соотносится с устными обещаниями руководителей профильных департаментов и отделов мэрии города. По инициативе председателя городского Совета Анатолия КОЖИНА было принято решение направить запрос о мотивах столь значительных корректировок, детально разъяснить причины неосвоения выделенных средств.

Впрочем, на сентябрьской сессии ожидаются и позитивные бюджетные подвижки. За счет средств федерального бюджета финансируется ремонт Маймаксанского шоссе в районе Экономии и строительство проспекта Дзержинского - всего на сумму около 84 млн рублей.

### ■ Переход на биотопливо обойдется в 5 млрд

Архангельская область представила в Министерстве регионального развития РФ инвестиционный проект по строительству и реконструкции котельных, работающих на биотопливе. Об этом сообщили в пресс-службе областной администрации.

От деятельности предприятий ЛПК в регионе образуется до 5 млн кубометров отходов. В области два млн га усыхающего леса. Все эти невостребованные ресурсы можно использовать в качестве топлива для котельных».

По предварительным расчетам, для реконструкции и строительства котельных, заводов по производству брикетов, закупки оборудования потребуется порядка 5 млрд рублей. Часть суммы готова выделить область. Остальное - средства частных инвесторов и Инвестиционного фонда РФ.

### ■ Новых компаний стало меньше

В Архангельской области за 8 месяцев 2009 года зарегистрировано на 7% меньше предпринимателей, чем за тот же период 2008 года. На 30% сократилась регистрация фирм. Об этом сообщило ИА REGNUM.

В 2009 году по состоянию на конец августа в области зарегистрирован 3631 предприниматель. По сравнению с тем, насколько сократилось количество вновь регистрируемых организаций, это падение можно называть незначительным. А вот уменьшение числа регистрируемых организаций в связи с кризисом составило 30% по отношению к уровню первых восьми месяцев 2008 года. Так, с января по конец августа 2009 года в Архангельской области зарегистрировали 1270 организаций.

### TELE2: Нокаут высоким ценам

#### ■ Безлимит за 30 рублей в месяц

Возможность обсудить с коллегами все вопросы в режиме реального времени, безлимитно, круглосуточно и бесплатно - такие условия предлагает новый тарифный план TELE2 «Корпоративный Нокаут».

0 (ноль) копеек внутри корпоративной группы при абонентской плате 1 рубль в сутки, 30 копеек на TELE2 Архангельской области, от 3 абонентов в группе - универсальные условия, которые подходят и небольшим предприятиям, и крупным корпорациям. 1 копейка за секунду на все местные направления (и мобильные, и городские); 60 копеек и за SMS, и за MMS; 4 рубля за 1 Мб GPRS-Интернета - TELE2: просто дешевле.

Отдел по работе с корпоративными клиентами TELE2: Архангельск, пр. Троицкий, 121/1, тел. (8182) 477 675, www.arh.tele2.ru

Резонанс: Архангельская область проваливает создание строительной

## ОТСРОЧЕННОЕ ВСТУПЛЕНИЕ

В Архангельской области так и не создана саморегулируемая организация (СРО) в строительстве. Если до конца сентября потенциальной СРО не удастся набрать 100 членов, архангельские строители будут вынуждены вступить в ряды СРО, создаваемых за пределами региона. В противном случае с 1 января 2010 года деятельность предприятий окажется вне закона. Эксперты рынка сложившуюся ситуацию иначе как парадоксальной не называют - в области, где в сфере стройиндустрии активно функционирует около 300 фирм и организаций, не могут объединиться даже 100!

Елена СВЕТЛИЧНАЯ  
главный редактор

Как известно, до 1 января 2010 года организации и индивидуальные предприниматели, занимающиеся строительной деятельностью, должны вступить в саморегулируемые организации. После отмены лицензирования именно СРО будут выдавать своим членам допуск к строительным работам. Но по закону, чтобы зарегистрировать СРО, в нее должно войти не менее 100 членов.

#### АЛЬТЕРНАТИВА ЕСТЬ

В Архангельской области два претендента на получение статуса строительной СРО: НП «Союз строителей Архангельской области» и НП «Союз профессиональных строителей». Первая организация создана на базе действующего несколько лет Регионального объединения работодателей и включает в себя около 30 преимущественно крупных предприятий строительного комплекса региона, среди которых ОАО «Архангельскгражданреконструкция», ОАО «Трест Спецдорстрой», ЗАО «Дом Поморья», ООО «Агентство ТС», ООО «Северо-Западная строительная компания». В состав правления Союза строителей Архангельской области помимо руководителей компаний входит заместитель главы администрации Архангельской области по строительству Сергей МОЛЧАНСКИЙ, заместитель директора областного департамента по строительству Евгений ПЕТРОВ и директор департамента градостроительства мэрии Архангельска Илья ЭМКЕ.

НП «Союз профессиональных строителей» близок к власти не демонстрирует, хотя активно сотрудничает с депутатами областного Собрания. Это некоммерческое партнерство объединяет в основном компании малого и среднего бизнеса из Архангельска, Северодвинска, Коряжмы.

Сейчас членами НП «Союз профессиональных строителей» являются около 40 предприятий. Но, как утверждает исполнительный директор союза Оксана Каргалова, «на словах» свое желание вступить в партнерство высказали представители еще 90 компаний.

#### ВРЕМЯ УХОДИТ

Все СРО, по закону, должны получить регистрацию до 1 января 2010 года. Практика показывает - процедура регистрации может длиться два-три месяца: документы часто по несколько раз возвращают, тщательно проверяют подлинность указанных данных. Поэтому у архангель-

ских СРО времени осталось до конца сентября.

Если к 1 октября СРО не наберет 100 членов, с регистрацией уложиться в срок вряд ли удастся. А как за две недели набрать полсотни компаний? И не просто набрать, а собрать всю документацию, правильно оформить ее и обеспечить поступление членских и вступительных взносов? Задача, прямо скажем, не из простых.

#### ПОЧЕМУ НЕ ВСТУПАЮТ?

В условиях кризиса финансовое положение в инвестиционно-строительном комплексе изменилось, поэтому со вступлением в СРО некоторые компании решили подождать... Часть строителей, согласившись поначалу стать членом СРО, в 2009 году приняла решение отказаться от участия, поскольку строительную деятельность пришлось приостановить.

Кризис не позволяет компаниям уверенно говорить о перспективах. Кроме того, некоторые надеются, что отмена лицензирования в строительстве вновь будет отложена. А многие уверены в том, что времени еще предостаточно, вступить успеют. Кроме того, многие до сих пор даже не читали закон и до конца не осознали, что без вступления в СРО с 1 января 2010 года они не смогут работать.

Да, отмену строительных лицензий в России пытались провести четыре раза подряд. Но на сей раз переход на саморегулирование в строительстве произойдет окончательно.

Об этом свидетельствует изменившееся законодательство, зарегистрированы СРО, которых сейчас уже 34, пристальное внимание за процессом государственных органов.

«Многие еще почивают на лаврах, полагая, что если срок действия лицензии определен до 2012-2013 года, они будут работать и дальше. Но если раньше строительство было лицензированным и все работало по закону о лицензировании, то сейчас этот пункт полностью исключен. Лицензия - это документ, действующий на основании отмененной статьи закона, - говорит исполнительный директор НП «Союз профессиональных строителей» Оксана КАРГАЛОВА. - Попытаться создать судебный прецедент можно, но если любой надзорный орган придет в январе и не обнаружит у компании допуска к работам, деятельность строительной организации подпадет под определение «незаконное предпринимательство».



С 1 января 2010 года для строительных, проектных, инженерно-изыскательских организаций, осуществляющих деятельность на основании просроченных лицензий, предусмотрена ответственность, в том числе уголовная, вплоть до лишения свободы сроком на пять лет (приотягчающих обстоятельствах) - ст.171 УК РФ.

Все договоры, заключенные лицами, не имеющими свидетельства о допуске к работам, могут быть признаны недействительными в порядке, предусмотренном ст.173 ГК РФ, с конфискацией полученных по договору денежных средств и результатов работ в доход государства - это относится в равной степени к исполнителю, заказчику работ и генподрядчику.

#### БАРЬЕРНЫЕ ВЗНОСЫ

Еще более серьезной трудностью для организаций, претендующих стать саморегулируемыми, стала проблема обеспечения имущественной ответственности в виде компенсационного фонда.

Согласно законодательству каждое НП вправе самостоятельно устанавливать размеры вступительного и членских взносов. В НП «Союз строителей Архангельской области» единовременный вступительный взнос определен в размере 10 тысяч рублей, ежегодный членский взнос - 30 тысяч рублей. Но самое главное, по закону любая организация - член СРО - должна будет внести вступительный взнос в компенсационный фонд в размере 1 млн рублей или 300 тысяч плюс страховой взнос, который может составлять от 25 до 30 тысяч рублей. Для многих компаний такие расходы обременительны...

В НП «Союз профессиональных строителей» вступи-

тельный взнос определен в размере 20 тысяч рублей, ежегодный - 30 тысяч рублей.

«Это цифры доверия, - говорит Оксана Каргалова. - В последующем ежегодный взнос не может быть меньше 60 тысяч рублей».

В целом по России размер взносов в СРО варьируется от 100 до 300 тысяч рублей (вступительные) и от 100 до 450 тысяч рублей (ежегодные). Причем, как показывает мониторинг, в региональных СРО взносы приближены к «реальным»...

#### СРО ИЛИ ФИЛИАЛ?

Если до конца года в Архангельской области не будет зарегистрировано ни одна СРО, строители будут вынуждены податься в СРО других регионов.

В Союзе строителей Архангельской области уже заявили, что откроют филиал СРО, созданной НП «Союз строителей Санкт-Петербурга».

В НП «Союз профессиональных строителей» тоже не исключают такой меры. Однако считают ее крайней.

«Да, нам никто не мешает стать филиалом или войти коллективным членом в любую созданную в России СРО. Однако сторонняя СРО не будет лоббировать интересы компаний Архангельской области. В результате получится формальная выдача допусков, никто защищать наши интересы не будет, - считает Оксана Каргалова. - Поскольку строители привязаны к конкретной территории, а земля распределяется при участии региональной и местной власти, все административные вопросы удобнее решать здесь. Кроме того, у СРО есть право законодательной инициативы, поэтому нужно приложить все усилия, чтобы зарегистрировать СРО здесь, в Архангельской области. Эту позицию поддержали депутаты областного Собрания».

Кроме того, вступление в СРО другого региона, особенно если речь идет о Санкт-Петербурге

СРО

Arctic Sea: Судовладелец продолжает нести убытки

# «Solchart» станет банкротом?

Основатель «Solchart» уроженец Архангельска Виктор МАТВЕЕВ заявил о банкротстве компании в связи с последними событиями вокруг сухогруза Arctic Sea. Группа Solchart, штаб-квартира которой находится в Хельсинки, а филиал компании расположен в Архангельске, была основана в 1996 году. Компания специализируется на транспортировке древесины, в том числе из Архангельской области, а также фрахтовании судов.



Фото ИА «Новый регион»

**Елена СВЕТЛИЧНАЯ** **БН**  
главный редактор

Компания-собственник судна Arctic Sea заявила о том, что делала все возможное, и даже больше, чем в подобной ситуации должен и может сделать судовладелец.

У компании «Solchart Arkhangelsk» - технического оператора сухогруза Arctic Sea - нет средств, чтобы выплатить заработную плату морякам. Она продолжает терпеть убытки, поскольку судно ей до сих пор не вернули. К тому же сотрудники компании не могут связаться с членами экипажа, оставшимися на борту, и не знают, в каком состоянии находится сухогруз.

По словам директора «Solchart» Виктора Матвеева, компания так и не получила никаких гарантий возврата сухогруза Arctic Sea и не может приступить к ремонтно-восстановительным работам. Более того, полная информационная изоляция не снимает вопрос об угрозе жизни работников компании и членов их семей.

«1 сентября у нас состоялся телефонный разговор с сотрудником следственного комитета (СКП), в ходе которого обсуждались вопросы проведения следственного эксперимента на Arctic Sea и возможность осмотра судна представителем нашей компа-

нии, - рассказывает Виктор Матвеев. - Сотрудником СКП было высказано намерение лететь в Лас-Пальмас, в районе которого в нейтральных водах все это время находилось судно. С целью скорейшей организации всех необходимых мероприятий по приведению судна в исправное состояние мы договорились с сотрудником СКП о возможности присоединиться к группе следователей нашему представителю. Кроме этого, нами были предложены различные варианты захода судна в порт Лас-Пальмас для приведения его в исправное техническое состояние и продолжение рейса, чтобы выполнить свои обязательства перед ЛПК Финляндии».

Однако после прибытия в Лас-Пальмас следственной группы, представителю судовладельца в доступе на Arctic Sea было отказано.

«Начиная с 6 сентября мы опять находились в полном неведении о намерениях властей и растерянности от заявления о том, что судно находится

под юрисдикцией РФ. Невзирая на это, от нас потребовали предоставить гарантию оплаты стоимости бункеровки судна. Понимая, что Arctic Sea находится не в нашем управлении, перспективы передачи судна не ясны, что делает для нас ситуацию аналогичной потери судна, выполнить подобные требования мы не в состоянии», - публично заявил Виктор Матвеев.

По его словам, 11 сентября с СКП была достигнута договоренность о передаче судна судовладельцу в порту Лас-Пальмас 16 сентября. Но поскольку организация доставки экипажа, снабжение и ремонт являются дорогостоящими и должны выполняться заблаговременно, судовладельцу нужны гарантии выполнения данных договоренностей.

«Принимая во внимание, что предыдущие устные договоренности не были выполнены, мы договорились подписать письмо о намерении передачи судна 16 сентября, текст которого нам обещали передать с мальтийской делегацией. К сожалению, ве-

чером, когда мальтийская делегация вернулась в порт, никакого протокола о намерении передано не было. На телефонные звонки сотрудник СКП и члены экипажа больше не отвечают. С тех пор никакой информацией о судьбе судна мы не располагаем, - говорится в заявлении на сайте компании.

Вследствие такого развития событий компания-судовладелец стала банкротом. Для дальнейшей эксплуатации судна необходимо изыскать денежные средства как для приведения его в рабочее состояние и снабжения всем необходимым, так и для возможности рассчитаться с кредиторами. Мы были готовы и делали для этого значительно больше, чем в подобной ситуации должен и может сделать судовладелец».

Пока сухогруз все еще находится в открытом море на расстоянии 17 морских миль от берега, в международных водах. И, как сообщается, на судне уже заканчиваются продукты, топливо и питьевая вода.

или Москве, автоматически приведет к росту членских взносов, потому что содержать штат специалистов в столице гораздо дороже, чем тут.

«У нас еще есть две недели, чтобы сформировать свою СРО, и мы активно над этим работаем. Порядка 300 компаний по области продолжают действовать, если бы они проявили сознательность, мы бы могли сформировать СРО в Архангельской области», - говорит Оксана Каргалова.

Она уверена - если сейчас в области не создать саморегулируемую организацию, ее не создать никогда. Теоретически законодательство предусматривает выделение филиала в самостоятельную СРО. Но это реорганизация, изменения в уставе, да и к тому же такое решение должно быть поддержано общим собранием СРО, в которую волеются архангельские строители. И еще - при выходе из СРО компании потеряют внесенные взносы.

Тем не менее попытка создать СРО у нас в области, пожалуй, так и останется неосуществимой. Время потеряно. И Архангельской области вновь можно будет ставить минус. Например, в Вологодской области и Карелии СРО создать смогли. А у нас даже не попытались объединить силы двух потенциальных саморегулируемых организаций.

Хотя при умелом подходе в области можно было открыть две полноценные СРО: компаний, занятых в сфере строительства, в том числе специализирующихся на обслуживании нефтегазовой отрасли, энергетического комплекса, атомного судостроения и космодрома, - предостаточно.

На днях Союз профессиональных строителей провел собрание со строителями НАО. Возможно, они вступят в некоммерческое партнерство. И тогда шансы создать в Архангельской области строительную СРО возрастут в разы. Главное - успеть в срок. Ведь счет идет на дни.

Реформа: Пенсионные деньги «впрыснут» в реальную экономику

# Доходы вырастут, риски тоже...

В скором времени государство начнет вкладывать пенсионные деньги в ипотечные ценные бумаги, бумаги международных финансовых организаций, а также депозиты в рублях и иностранной валюте. По словам экспертов, эти меры повысят доходность пенсионных накоплений, находящихся под управлением Внешэкономбанка. Однако расширенный портфель может нести в себе и дополнительные риски.

**Татьяна ПОТАПОВА** **БН**  
журналист

До сих пор Внешэкономбанк (ВЭБ), выполняющий функции государственной управляющей компании (ГУК), мог инвестировать средства лишь в государственные ценные бумаги, что наименее рискованно, но и так же мало доходно. Между тем в ВЭБ на сегодняшний день сосредоточены средства накопительной части по обязательному пенсионному страхованию свыше 90% россиян. Теперь возможности инвестирования этих денег расширятся.

«Возможность выбирать инструменты инвестирования ГУК предоставили вступившие в силу в июле 2009 года ФЗ «О внесении изменений в закон

«О негосударственных пенсионных фондах» и ФЗ «Об инвестировании средств для финансирования накопительной части трудовой пенсии в РФ», - пояснила заместитель управляющего Отделением Пенсионного фонда РФ по Архангельской области Наталья МАЛЬЦЕВА. - Согласно этому документу ВЭБ будет вкладывать пенсионные накопления граждан в два инвестиционных портфеля».

Первый - базовый, собственно и существовавший до сих пор - формируется только из государственных ценных бумаг: облигаций Российской Федерации и корпоративных облигаций российских эмитентов, гарантированных государством.

Новый, «расширенный» портфель будет формироваться, помимо государственных ценных бумаг, из ценных бумаг субъектов РФ, облигаций российских эмитентов, гарантированных Российской Федерацией, ипотечных ценных бумаг, депозитов, то есть банковских вкладов, ценных бумаг международных финансовых организаций. Эти финансовые инструменты имеют более высокую доходность. Однако расширенный портфель может нести в себе и дополнительные риски, считают эксперты.

Впрочем, по мнению Натальи Мальцевой, эти риски не столь значительны, в то время как варианты прироста денежных средств во втором портфеле гораздо больше.

«Очевидно, что государственная управляющая компания будет вкладывать средства только в ликвидные ценные бумаги, которые к тому же страхуются государством», - говорит эксперт.

В какие конкретно ценные бумаги будут вкладывать пенсионные накопления россиян, не озвучивается. Но, по словам специалистов Пенсионного фонда, на каждый инвестиционный инструмент будет установлен определенный лимит в процен-



тах. Так что положить все яйца в одну корзину не получится.

Стоит отметить, что гражданам предоставляется право выбора: перевести свои пенсионные накопления в новый «расширенный» инвестиционный портфель или оставить средства в прежнем «консервативном». В последнем случае необходимо в срок до 30 сентября 2009 года написать об этом заявление в Пенсионный фонд. Средства пенсионных накоплений тех, кто не подаст заявление до этой даты, будут формироваться в составе «расширенного» инвестиционного портфеля.

Передать свои пенсионные накопления в частную УК или НПФ по-прежнему можно до 31 декабря.

**ВПК: Каждый пятый работник уже пенсионер**

## Кадровый дефицит губит оборонку

Укрепление военной мощи страны, разработка арктического шельфа и развитие международных отношений принесли оборонным предприятиям Архангельской области многомиллионные заказы. Но из-за кадрового дефицита их выполнение может быть сорвано. О том, как эту проблему можно решить, какие инициативы выдвигает комитет по военно-промышленному комплексу и конверсионной политике Архангельского областного Собрания депутатов, рассказывает председатель комитета вице-адмирал Олег ТРЕГУБОВ.

**Наталья ПАНКРАШКИНА** **БК**  
журналист

**- Олег Александрович, в апреле этого года вы возглавили комитет по ВПК и конверсионной политике, кто еще вошел в состав?**

- В состав комитета вошли гендиректор «Севмаша» Николай КАЛИСТРАТОВ, генеральный директор Центра судостроения «Звездочка» Владимир НИКИТИН, а также начальник космодрома «Плесецк» генерал-майор Олег МАЙДАНОВИЧ. Все члены комитета имеют большой опыт работы на предприятиях военно-промышленного комплекса и знают проблемы отрасли изнутри.

Это немаловажно – ведь, несомненно, законодательные инициативы в сфере ВПК должны разрабатываться при непосредственном участии представителей предприятий оборонной и машиностроительной промышленности. Вопросов, требующих немедленного решения, накопилось много – мы стараемся их решать.

**- Какие первоочередные задачи ставит перед собой комитет?**

- Особо остра кадровая проблема. Оборонным предприятиям, получившим крупные госзаказы, просто не хватает рабочих для их выполнения. Непростая кадровая ситуация связана со значительным ухудшением демографической и миграционной обстановки.

Сократилось число поступающих в профессиональные училища, обеспечивающие предприятия рабочими кадрами по основным специальностям (сборщик металлоконструкций, электрогазосварщик, слесарь-монтажник). Трудовые коллективы стареют – каждый пятый работник является пенсионером.

Например, в Северодвинске, где находятся основные предприятия ВПК, учебу в Севмашвузе продолжили только около 30 выпускников, это при том, что не хватает сотен, если не тысяч квалифицированных кадров. К тому же многие молодые специалисты, которые уже работают на предприятиях ВПК, уходят в армию.

И, по статистике, только 40% молодых рабочих, окончивших базовые учебные заведения, после военной службы возвращаются на предприятия. Все это ведет к возрастанию дефицита кадрового потенциала предприятий.

Комитет неоднократно выходил с законодательной инициативой разрешить призванным проходить альтернативную службу на предприятиях ВПК. Принятие такого закона существенно поправило бы сложившееся положение. Молодые рабочие, проходящие службу в Вооруженных силах России, так или иначе, теряют полученную квалификацию, что говорит о неэффективности использования государственных средств на подготовку кадров и потере потенциала кадровых рабо-

чих. Инициатива комитета как раз и направлена на то, чтобы хоть как-то сократить будущие кадровые провалы в судостроении.

Законопроект уже поддержан депутатами девяти субъектов РФ. Можно надеяться, что этот вопрос будет положительно решен уже в нынешнем году.

**- Как отразится новая стратегия национальной безопасности на оборонных предприятиях Архангельской области?**

- Обеспечение национальной безопасности видится через развитие оборонной промышленности, причем при максимальном уменьшении зависимости российской экономики от зарубежных экономических моделей, особенно американской.

Уже на сегодняшний день в рамках антикризисных мер для поддержания предприятий ВПК в 2009 году запланированы преференции в размере 70 млрд рублей – сумма, согласитесь, довольно внушительная. Кроме того, большую роль играет и предоставление «Севмашу» и «Звездочке» госзаказов – а это тоже значительные финансовые вливания, которые помогают архангельским оборонным предприятиям не просто выжить в это непростое время, но и развиваться дальше. В целом сумма госзаказа в 2009 году увеличилась и составила 1 трлн рублей.

**- Над чем сейчас вы работаете?**

- Именно сейчас у «Севмаша», «Звездочки» и Беломорской базы начинается интенсивный и сложный период испытаний техники, которая проектируется или модернизируется на предприятиях. И в этом вопросе без поддержки Северного флота нам не обойтись. Комитет по ВПК взял на себя координацию всех согласований по этому вопросу.

В первую очередь это касается испытаний бывшего российского ТАРК «Адмирал Горшков», приобретенного индийскими ВМС и переименованного в Vikramaditya. Скорейшее выполнение обязательств по модернизации и переоборудованию крейсера имеет важнейшее международное значение и находится под пристальным вниманием со стороны руководства страны. Это во время своего визита в Северодвинск особо подчеркнул и президент Дмитрий Медведев.

Поэтому главные силы сейчас брошены именно на выполнение этого заказа, и очень важно, чтобы работы по модернизации крейсера, а главное ходовые испытания, прошли успешно и как можно скорее.

**- Не отразится ли это на выполнении сроков строительства морской нефтеналивной платформы «Приразломная»?**

- Конечно, определенные трудности возникают. И в первую очередь, как я уже говорил, из-за дефицита квалифицированных рабочих. Но мы понимаем, что строительство «Приразломной» имеет огромное значение в разработке шельфовых месторождений. Вопрос с освоением Арктики стоит предельно жестко. Арктический регион в ближайшее время ста-



Фото Алексея Липницкого

**Олег Трегубов: «Согласно новой стратегии обеспечения национальной безопасности видится через развитие оборонной промышленности, причем при максимальном уменьшении зависимости российской экономики от зарубежных».**

нет местом конкуренции глобальных интересов многих государств мира, и если Россия не будет осваивать эти территории, то за нее это сделают другие.

Поэтому строительство платформы также находится на постоянном контроле, и на сегодняшний день, при небольшом отставании в графике строительства, общих сроков сдачи мы не нарушаем.

Стоит особо отметить, что, учитывая особую важность для России разработки шельфа, помимо «Приразломной» оборонные предприятия Северодвинска планируют получить заказы на строительство и другой техники для морской нефтедобычи.

Поэтому сейчас комитет активно работает над созданием конструкторского бюро на

базе 176-го судоремонтного завода Северодвинска по проектированию морского нефтедобывающего оборудования. Реализация этого совместного с Норвегией проекта позволит сделать реальный шаг в освоении Штокмана. Ведь, несомненно, важно не только качество практического изготовления оборудования для обслуживания морской нефтедобычи, но и его «теоретические» проектно-технологические качества.

Помимо этого, разработка шельфа чревата и международными конфликтами. И мы должны быть готовы отстаивать свои интересы в Арктике. А возможности северодвинских оборонных предприятий помогут нам эти интересы отстаивать.

**Знаете ли вы?** Что грамотно инвестировал деньги в 1998 году, вы смогли бы заработать в 50 раз больше к маю 2008!

**2009 – новый шанс заработать!**

**25 сентября** **БЕСПЛАТНЫЙ СЕМИНАР**

**«Стратегия 2009. ВТОРОЙ ШАНС»**

**(8182) 46-28-65, 8-960-006-86-86**

Представитель Учебного центра «ФИНАМ» в г. Архангельск – ИП Столыпин А. В.  
ул. Набережная Северной Двины, 112, корпус 3

**ФИНАМ**

**энергокапитал**  
инвестиционная компания

**ЗАРАБОТАЙ**  
на фондовом рынке!

Архангельск,  
пл. Ленина, 4  
офис 407

**Тел. 21-54-14**

ЗАО «ИК «Энергокапитал». Лицензия ФСФР РФ на осуществление брокерской деятельности №178-02939-100000 от 27.11.00. Реклама

Маркетинг: Витрина как маркер отношения к покупателю

# Магазины теряют лицо

Красивая витрина – первое, что может побудить человека с улицы зайти в магазин и совершить покупку. Она может быть эффективным и недорогим инструментом повышения продаж и продвижения бренда или частью «бесполезной площади», за которую приходится платить арендаторам, потерявшим занятый первый этаж торгового центра. К сожалению, её вторая ипостась – блеклого и серого придатка торгового бизнеса - в нашем городе встречается гораздо чаще.

**Роман СИДОРОВ**  
журналист

БК

«Заброшенная наружная реклама или рекламные конструкции с разнообразными дефектами (выгоревшие на солнце или забрызганные грязью билборды, треснувшие или грязные стекла витрин, потухшие элементы неоновых вывесок) снижают объемы продаж на 15-25%» — к такому выводу пришли специалисты крупнейшего британского рекламного агентства Xmo Strata. Они даже предложили термин «эффект плохой вывески», который «во времена финансовых потрясений способен ускорить крах компании».

С этой позиции у подавляющего большинства местных бутиков сейчас очень тяжелые времена – грамотных с точки зрения реализации маркетинговой задачи витрин — единицы.

«Самое страшное, что сделали в Архангельске предприниматели – это заклеили витрины. А ведь люди ждут красивых первых этажей, витрин, больших стекол, и что вместо этого делают владельцы магазинов? – Затягивают их пленкой, которая со временем выгорает, рвется... зато это дешево. Но грамотно работать с витриной не так уж сложно и накладно, просто иногда у бизнесмена преобладает желание получить все и бесплатно! - комментирует ситуацию преподаватель факультета управления ПГУ, маркетолог Марина ДУБЕНКОВА. - Причем такое отношение можно увидеть у владельцев крупных салонов, что уж говорить о небольших отделах?»

Впрочем, так было не всегда. В советские годы в Архангельске существовала государственная компания «Комбинат торговой техники и рекламы», которая занималась оформлением витрин ключевых магазинов города.

«В 1987 году я пришла в комбинат, и там с группой художников стала работать над витринами центральных магазинов – «Универмаг», «Светлана», «Ткани», «Головные уборы и одежда» и некоторых других. Тогда мы обновляли экспозиции два раза в год, — рассказывает мерчендайзер и витринист салона «Гранд-При» Лариса ОРЛОВА. — Сегодня же в нашем городе очень мало, практически нет интересных витрин. Их либо заклеивают пленкой, либо вообще никак не оформляют, и это при существующем изобилии недорогих материалов. Раньше нам приходилось делать все буквально из подручных средств, вместо цветной пленки использовать краску, например, но получались красивые работы!»

Следует отметить, что у магазина «Гранд-При» на сегодняшний день самые интересные витрины, которые обновляются не только каждый сезон и в соответствии с тенденциями моды, но и к праздникам: Пасхе, Дню святого Валентина, 8 Марта и так далее. Причем это не только личная инициатива дизайнеров и коллектива, но и грамотный маркетинговый ход.

«У некоторых компаний нашего города новогодние витрины висят до марта - апреля, - подтверждает Марина Дубенкова. — Хотя, если действовать правильно, то менять дизайн витрины крупных салонов нужно раз в месяц-полтора, а для модных бутиков — раз в две недели, но здесь все это не реализовано, что странно: ведь витрина - это лицо бизнеса, которое может и должно работать. А иначе это лишняя площадь, за которую приходится платить аренду. Не пойму, как можно не использовать возможности дополнительной рекламной площадки и заклеивать ее лишь потому, что жалко денег на мытье окон и оформление, и платить при

этом по 20 тысяч за размещение модуля на одном билборде!»

Сколько стоит оформить витрину и кому поручить эту работу? Начать, наверно, следует с поиска специалиста. В крупных городах существуют дизайнеры-витринисты, а в Москве, например, до сих пор работают учебные заведения, которые готовят таких профессионалов. Но у нас они вряд ли появятся, ибо будут вынуждены сидеть без работы из-за низкого спроса на услуги.

Тем не менее проблему решить можно, если привлечь к работе художника или дизайнера интерьера и специалиста по визуальному мерчендайзингу. Как показывает практика, в одиночку справиться с этой задачей они, скорее всего, не смогут.

«Сложность в том, что витрину можно отнести к наружной рекламе и к элементу визуального мерчендайзинга, - поясняет Марина Дубенкова. — Следовательно, человек, занимающийся ее оформлением, должен знать и основы дизайна, композиции, и законы маркетинга. А профессиональный витринист – это слишком накладно для нашего города, особенно в такое время, поэтому будет лучше, если в работе примут участие два специалиста. В противном случае сложно добиться грамотного решения. Сейчас многие магазины пытаются оформлять витрины своими силами, но часто этим работам не хватает законченности, объема и так далее. Мало одной креативной идеи, нужно уметь ее реализовать».

Большая часть бюджета витрины, скорее всего, уйдет на постановку света – покупку светильников и прожекторов. Это разовое и очень важное приобретение, от которого зависит эффективность работы проекта, особенно в темное время суток.

«Вертикальное освещение придает композиции некую статусность, горизонтальный свет подчеркивает объем, смягчает образы, создает ореол интимности, романтики, поэтому не стоит экономить на светильниках», - советует Марина Дубенкова.

А еще можно экспериментировать со светофильтрами, стробоскопами и прочей техникой – но это уже зависит от концепции оформления и от бюджета, который выделяется дизайнеру.

Кроме того, если витрина располагается на солнечной стороне, следует подумать о покрытии стекла UV-фильтрами, которые предотвратят выгорание цвета предметов и, на-



Фото Алексея Липницкого

**В Архангельске очень мало интересных витрин. Их либо заклеивают пленкой, либо вообще никак не оформляют.**

пример, одежды на манекенах под действием ультрафиолета.

Все остальное зависит исключительно от уровня ценовых и эстетических притязаний заказчика. Например, история архангельской торговли знает случаи, когда в витрине «жили» люди, на манер шоу «За стеклом», как это делал Николай ЦЕТНЕВ для рекламы «Сезона», или пели и танцевали, как это было в одной из витрин северодвинского бутика. Около них неизменно собиралась толпа зевак – потенциальных клиентов.

Можно вообще не создавать никакой мудреной композиции за стеклом, а использовать витрину как большое окно в магазин, ведь сам

по себе процесс купли-продажи, отношений продавца и покупателей – это своеобразный перформанс, интересный для прохожих. Например, так поступили владельцы бутика «Reserved», фаст-фуда «Большой куш», кафе «У Полины»...

Кроме того, современные технологии позволяют использовать проекции видео или анимации прямо на стекло, например, что тоже можно эффективно использовать. В общем, любая витрина хороша, кроме скучной и запущенной, или, что еще хуже, – зашторенной жалюзи или заклеенной пленкой. А еще витрину можно воспринимать как маркер отношения продавца к клиентам, признак хорошего вкуса или его отсутствия...

**СКБ-БАНК**

БЕЗ  
ЕЖЕМЕСЯЧНЫХ  
КОМИССИЙ\*\*

СВЕЖИЕ КРЕДИТЫ от 18% годовых\*\*

\* — Для «Кредита на потребительские нужды «Кредит Другу». \*\* — Ставка указана в процентах годовых в рублях по кредиту «Кредит на потребительские нужды «Кредит Другу» на срок 12 месяцев: при кредитовании на срок от 24 и 36 мес. — ставка 25% годовых, на срок 48 и 60 мес. — ставка 26% годовых, мин. сумма — 50 тыс. руб., единовременная комиссия — 4% от суммы кредита. Необходимо обеспечение по кредиту. Возможно в одностороннем порядке изменение процентной ставки и одностороннее расторжение кредитного договора Банком. Дополнительные расходы по страхованию транспортного средства — по тарифам соответствующих организаций. Узнать более подробные условия Вы можете по телефону, в офисах или на сайте Банка. Полная стоимость кредита будет доводиться до сведения каждого Заемщика при заключении кредитного договора. ОАО «СКБ-банк», Ген. лиц. ЦБ РФ №705. Реклама.

www.skbbank.ru • 8-800-1000-600 • г. Архангельск, ул. Садовая, 23  
звонок бесплатный

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С»  
в Архангельске

ЛИНК-сервис

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: 1C@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

Как заработать  
во время  
кризиса?

ForexClub

ВАЛЮТНЫЙ ТРЕЙДЕР:  
обучение биржевой  
торговле

УЗНАЙ НА БЕСПЛАТНОМ СЕМИНАРЕ  
в четверг, 24 сентября, в 18:00

Регистрация по тел.: (818-2) 65-43-65, 65-17-77  
http://www.forexclub.ru

Учебный центр профсоюзов, пр. Ломоносова, 209, ауд. 209, каб. 313  
- официальный Партнер Международной академии биржевой торговли,  
сертификат 078182-21-MSK

**ПРОДАЕТСЯ**  
**коммерческая недвижимость:**

**ул. К. Маркса, 39**  
2-этажное деревянное здание (под снос) и зем. участок (14,33 сотки) под строительство многоэтажного дома

**ул. Шубина, 30**  
2-этажное административное здание (767 кв. м)  
Согласована надстройка и проект 3 и 4 этажей

**ул. Садовая, 53**  
Офисные помещения 5 кабинетов (145 кв. м),  
отдельный вход

**пр. Ломоносова, 81**  
Административное 7-этажное здание

**ЗВОНИТЕ – ДОГОВОРИМСЯ! Тел. 444-228**

**ВСЕ УСЛУГИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!**  
ЮРИДИЧЕСКИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КАДРОВЫЕ КОЛЛЕКТОРСКИЕ  
КОНСУЛЬТАЦИИ по уголовным делам

**КАК ИЗБЕЖАТЬ  
НАЛОГОВЫХ ОШИБОК?**

- восстановление бухгалтерии
- постановка налогового учета
- минимизация налогов
- налоговый адвокат
- бухгалтерское обслуживание
- оперативные консультации

✓ анализ бухгалтерской отчетности для получения кредита за 1 день

**Более 1000 клиентов за 3 года!**

**44-37-46, 42-03-79, 20-80-64**  
Архангельск, пр.Троицкий, 52, гост."Двина",  
9 этаж, (правое крыло), оф.941

**ПИЦЦЕРИЯ Presto**

**Бесплатная доставка**

пиццы, горячих блюд, салатов, напитков, супов

**пн - чт, вс** с 10.00 до 23.00  
**пт, сб** с 10.00 до 24.00

**NEW!**

**21 33 99 65 00 22**  
**44 33 99 24 22 22**

**Визит** ПРЯМЫЕ РЕЙСЫ из Архангельска!

**ЕГИПЕТ**  
Хургада, Шарм-эль-Шейх

Отели 3\*, 4\*, 5\*  
Все включено!  
20 лет с Вами!

т. 28-62-40 ул. Наб. Сев. Двина, 95/2  
т. 20-20-99 ул. Воскресенская, 99

**предлагаем**  
**ЗАПЧАСТИ И  
МЕТРОЛОГИЧЕСКОЕ  
ОБОРУДОВАНИЕ  
для АЭС**

163001, г. Архангельск,  
пр. Троицкий, 158  
000 «Реактив Плюс»

Тел./факс: 23-73-70; 23-77-65

**ПРОДАЕТСЯ: БЛОК-СЕКЦИЯ**  
3 ЭТАЖА+МАНСАРДА  
320 КВ.М  
1 ЭТ. - ГАРАЖ, САУНА  
АВТОНОМНОЕ ОТОПЛЕНИЕ  
НА БЕРЕГУ РЕКИ  
ОТЛИЧНЫЙ ВИД ИЗ ОКНА  
ХОРОШИЕ СОСЕДИ

**ТЕЛ. 44-40-58**

**ПРОДАЕТСЯ**  
**на Талажском ш., 22:**

**АДМИНИСТРАТИВНОЕ  
ПАНЕЛЬНОЕ ЗДАНИЕ**

площадью 1300 м<sup>2</sup>, 3 эт.,  
разбито на кабинеты,  
все коммуникации.  
Возможно поэтажно.

Стоимость -  
**15 500 руб./кв. м**

**ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК  
ПРОМЫШЛЕННОГО  
НАЗНАЧЕНИЯ**

в собственности,  
площадью 4,2 га.  
Все коммуникации.  
Возможно частями.

**8-911-553-40-37**  
**8-911-555-64-05**

**Британский деловой гороскоп: 21 - 27 сентября**

**♈ ОВЕН.** На вашу деятельность будет оказывать положительное влияние Луна. Вы сможете довольно успешно провести важные переговоры и осуществить ранее намеченные планы. Однако есть опасность того, что ваши успехи привлекут внимание ваших врагов. Так что не раскрывайте свои карты до последнего.

**♉ ТЕЛЕЦ.** Вам удастся избежать опасностей, связанных с ведением бизнеса, однако существенного продвижения в ваших делах также не происходит. Продолжайте и дальше упорно трудиться, ставя перед собой четкие цели.

**♊ БЛИЗНЕЦЫ.** Хороший духовный настрой и готовность бороться до конца помогут вам преодолеть все трудности, которые готовит для вас судьба на ближайшей неделе. Легкомысленное отношение

к деньгам сейчас может привести к большим неприятностям в дальнейшем. На переговорах с партнерами по бизнесу добивайтесь максимально выгодных для вас условий - проявленная вами настойчивость будет по достоинству оценена начальством и коллегами

**♋ РАК.** Сейчас наступает благоприятное время для воплощения в жизнь тех планов, которые вы долгое время вынашивали у себя в голове. Действуйте смело и не оглядывайтесь назад. При этом старайтесь не уделять внимания мелким трудностям и неприятностям, которые вы неизбежно встретите на своем пути.

**♌ ЛЕВ.** Вам не помешает перемена деловой обстановки. Для этого необходимо новое поле деятельности. Если в ближайшее время вам предложат новый и амбициозный проект,

беритесь за него не раздумывая. Успех его реализации будет во многом зависеть от партнеров. Так что заручитесь поддержкой влиятельных и надежных людей.

**♍ ДЕВА.** Вам необходимо разграничить домашние проблемы и вопросы, связанные с ведением бизнеса. Проявите гибкость и определитесь с приоритетами. Умение анализировать ситуацию поможет вам избежать неприятностей. Поддержка окружающих станет подспорьем в борьбе с трудностями.

**♎ ВЕСЫ.** В вашей жизни грядут большие перемены. Возможно, даже придется начать новый бизнес, который будет никак не связан с вашими нынешними делами. Старайтесь как можно быстрее приспособиться к новым условиям. Чем энергичнее вы будете действовать, тем менее болезненно перенесете все тяготы перемен.

**♏ СКОРПИОН.** Ваше финансовое положение на предстоящей неделе будет стабильным. Однако астрологи не исключают, что ваши конкуренты попытаются пошатнуть ваши деловые позиции или навредить вашему бизнесу. Полагайтесь на свою интуицию и проявляйте бдительность.

**♐ СТРЕЛЕЦ.** Житейские проблемы не должны мешать вам в ведении дел. Внимательно следите за предложениями, которые делают вам новые партнеры. Успех действий бу-

**ИНТЕРСТРОЙ**

**КЕРАМОГРАНИТ, ВЕНТФАСАД  
МЕТАЛЛОКАРКАС, ВИТРАЖИ**

ЕДИНСТВЕННАЯ СЕРТИФИЦИРОВАННАЯ  
ОФИЦИАЛЬНО АВТОРИЗИРОВАННАЯ ПОДРЯДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
КОРПОРАЦИИ «ТЕХНОНИКОЛЬ» В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

ТЕЛ. В АРХАНГЕЛЬСКЕ (8 182) 23-000-8  
ОФИС: МОСТОВАЯ, 3, СТР. 3  
WWW.INTERSTROY-ARH.RU

дет зависеть от скорости вашей реакции.

**♑ КОЗЕРОГ.** Звезды будут сопутствовать успеху в ваших делах. Так что продумайте ваши дальнейшие действия по развитию бизнеса. Постарайтесь привлечь новых партнеров. Сейчас вам необходимо изучить рынок и сделать прогнозы о его дальнейшем развитии.

стижения намеченной цели. Полагайтесь в основном на свои силы. Это позволит вам избежать неприятных последствий, вызванных ошибками ваших партнеров.

**♒ РЫБЫ.** Вам важно сейчас правильно расставить приоритеты в своих дальнейших действиях. Только строгая последовательность принятых вами

**ПРОДАЮТСЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКИЕ ПЛОЩАДИ**  
с офисными помещениями общей площадью 2590 м<sup>2</sup>  
+ земельный участок 1,02 га. **Цена 15 млн руб.**

**ПРОДАЕТСЯ СТАНОК ПРОДОЛЬНОЙ РАСПИЛОВКИ ДРЕВЕСИНЫ**  
круглопильный в сборе с заточным устройством,  
вентилятором и пилами дисковыми. **Цена 200 000 руб.**

**47-52-12,  
8-911-570-1482** АДРЕС МЕСТОНАХОЖДЕНИЯ ОБЪЕКТОВ:  
**ул. Причальная, 8**  
(Левый берег)

**♓ ВОДОЛЕЙ.** В борьбе с трудностями вам следует проявлять терпение и гибкость. Даже в случае неудачи не стоит отчаиваться и отказываться от до-

решений поможет вам добиться желаемого результата. По возможности перенесите наиболее важные переговоры на понедельник или вторник.

**ИТАР-ТАСС**

**ОТВЕТСТВЕННОЕ  
ХРАНЕНИЕ**

**4 руб.  
КВ. М/СУТКИ**

**8-911-558-3337**  
**Левый берег, ул. Дежневцев, 33**

**Детская хореографическая школа  
«РЕВЕРАНС» приглашает**

**В ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ КЛАССЫ - детей 3-6 лет;**  
**В ОСНОВНУЮ ШКОЛУ - девочек и мальчиков 7-10 лет:**

- классический танец
- народный танец
- современный танец
- партнерная гимнастика
- сценическая практика;

**В ХОББИ-КЛАССЫ:**

- Джаз-модерн - девушек с 16 лет;
- Брейк-данс - юношей с 10-15 лет;

**На индивидуальные занятия по всем направлениям  
- без ограничения возраста**

**ГАРАНТИРУЕМ:**

- Комфортные условия
- Высокое качество обучения
- Небольшую наполняемость групп
- Внимание и заботу
- Свидетельство о начальном хореографическом образовании

**«РЕВЕРАНС» - школа радости, теплая, уютная,  
в которой все занимаются творчеством..**

**Тел. 68-28-10 с 14.00 до 19.00**  
**Адрес: ул. Урицкого, д. 8; www.reverans.info**

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Зарегистрирован  
в Северо-Западном  
региональном управлении  
Комитета РФ по печати.  
Per. № П 4172 от 22.12.99.

Учредитель и издатель – ООО «Имидж-пресс».  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.  
Исполнительный директор **Ольга Стещиц**.  
Главный редактор **Е.С. СВЕТЛИЧНАЯ**.

Верстка: **Анна Варакина**. Дизайн рекламы: **Эрнст Зеленин**  
Корректура: **Наталья Трофименко**.

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **impress@atnet.ru**

Материалы номера и архив доступны на нашем сайте:  
**www.bclass.ru**

**№ 35 (465), 21 сентября 2009 г.** подписан в печать 18.09.2009,  
по графику в 17:00, фактически в 17:00. Тираж номера 7 000.

Отпечатано в **ОАО «Северодвинская типография»**  
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1925

Материалы в рамках публикуются на коммерческой основе.  
Цена в розницу и по подписке свободная.  
Подписка в редакции, агентстве «Роспечать»  
и во всех отделениях связи Архангельской области,  
подписной индекс – **83745**. Отдел доставки: **(8182) 21-37-68**.