

БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС
Архангельск
BUSINESS CLASS

27

ИЗДАЁТСЯ С 1998 ГОДА

Для нас утешение – помнить...



В Архангельске хотят установить памятник священнику Николаю Пискановскому, похороненному в нашем городе. Обладая огромной духовной силой, христианским милосердием, он в полной мере проявил их и в годы ссылок на Севере. Автором памятника стала скульптор Надежда Шек.

→ 17

Фото Алексея Липницкого

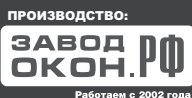
Реклама

ОКНА ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

- ГОТОВЫЕ ОКНА СО СКЛАДА (большой выбор размеров в наличии)
- ПОД ВАШИ РАЗМЕРЫ (срок изготовления 3 дня)

8 (8182) **46-73-71**
САЙТ: **ЗАВОД-ОКОН.РФ**

РАЗДВИЖНЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ БАЛКОНОВ
ПЛАСТИКОВЫЕ ДВЕРИ



Работаем с 2002 года

Магазин на заводе:
Талажское шоссе, 22
Магазин в Архангельске:
ул. Выучейского, 14

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ



а/м «Газель»
до 2 тонн
термосфургон,
длина груза до 6 м
(8182) 47-49-47
8-950-962-58-68

ВЛАСТКОЛ
ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫЕ ИЗДЕЛИЯ
КОЛОДЕЦ ЗА 1 ДЕНЬ
8182 **48-13-90**
8182 **48-13-40**
г. Архангельск,
Талажское шоссе, д.17
архангельск.власткол.рф

УСЛУГИ МАШИНЫ
С КРАНОМ
МАНИПУЛЯТОРОМ

HINO RANDGER

КАМАЗ 53215

**ПИЛОМАТЕРИАЛЫ
БРУС • ПИЛОВОЧНИК**
В наличии более 1000 м³
Тел.: (8182) 24-33-95, 8-902-507-55-47,
8-921-721-04-14
www.lesprom29.ru

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

КАМАЗ-самосвал
**ПЕСОК, ЩЕБЕНЬ, ЗЕМЛЯ,
ДРОБЛЁНЫЙ БЕТОН**
(8182) **47-07-41**

Депутаты Архангельской городской Думы посетили новый объект торговли



Депутаты Архангельской городской Думы посетили центральный рынок в здании торгового центра «Прага» – спустя полгода после его открытия на новом месте. Они посмотрели, как изменились условия работы, поговорили с продавцами и узнали о планах собственника на будущее. За это время на рынке появились новые торговые точки, расширился ассортимент продукции, а владельцы здания готовят масштабную реконструкцию стоимостью около 300 млн рублей.

Максим ПАРНЯКОВ

БК

Фото Алексея ЛИПНИЦКОГО

В рабочей поездке участвовали председатель Архангельской городской Думы **Иван ВОРОНЦОВ**, депутаты **Светлана АЛЕФИРЕНКО**, **Александр ГУРЬЕВ** и **Анастасия ЮДИНА**, а также начальник управления торговли и услуг населению администрации Архангельска **Ирина ЛЮБОВА**. Площадку гостям показал представитель собственника здания **Андрей ЕСИПОВ**.

ПОЛГОДА НА НОВОМ МЕСТЕ

Напомним, что рынок в «Праге» открылся 14 апреля, вскоре после закрытия старого здания на время независимой экспертизы. Тогда вариантов для переезда было несколько, но выбор в итоге был сделан в пользу ТЦ у морского-речного вокзала.

Собственники здания в кратчайшие сроки подготовили площадку: провели косметический ремонт, оборудовали лабораторию, подсобные помещения, комнату отдыха и офисы для работы с документами. Сами продавцы были рады новой локации с таким живописным видом на Северную Двину. Кроме того, собственник предоставил скидку на аренду в 50% до конца 2026 года.

«Хорошо, что и продавцы, и покупатели довольны, сохранена арендная плата в 50% от прежнего её размера на старом рынке – и это большой плюс», – отметила Светлана Алефиренко.

Депутаты, которые хорошо помнят условия работы продавцов на прежнем месте, начали разговор именно с этого.

«Здесь светло и тепло. В старом здании люди работали в шапках и валенках, причём не только зимой», – напомнил Иван Воронцов.

Анастасия Юдина сравнила площадки рынков с позиции покупателя.

«Я была частым гостем «старого» Центрального рынка и, увидев условия в новом, приятно удивлена: в здании чисто, практически отсутствуют посторонние запахи», – заметила Анастасия Юдина.

Сейчас на рынке работают около 30 арендаторов, а трафик поку-

пателей, по данным собственника здания, составляет около 30 тысяч человек в месяц.

«Весной продавцы опасались, что останутся не у дел и им придётся искать место по всему Архангельску. Сегодня количество покупателей осталось примерно на прежнем уровне: это и те, кто ходил на старый рынок, и новые посетители», – подчеркнул Иван Александрович.



Часть площадей свободна, но, как заверил представитель собственника Андрей Есипов, желающие их занять уже есть. Ассортимент за полгода расширился. Помимо продуктов питания на рынке также продают и одежду. Правда, этот отдел собственник увеличивать не планирует. По словам Андрея Есипова, товар тщательно фильтруют, контрафакта нет, да и портить репутацию новой площадки не хочется. Собственники оценивают итоги первого полугодия сдержанно, но с явным удовлетворением.

«Рынок живёт, его сейчас, наверное, даже рынком-то не назовёшь: это такое очень современное торговое пространство. Мы постарались создать максимально комфортные условия для переезда прежних арендаторов и наших новых партнёров. Думаю, у нас это получилось», – считает Андрей Есипов.

ПОРЯДОК ЗА ПРИЛАВКОМ

Отдельно депутаты интересовались контролем качества продукции. Режим работы лаборатории

за полгода оптимизировали: постоянное дежурство, как это было при открытии площадки, больше нет – теперь специалисты приезжают раз в два-три дня. Продукция при этом поступает на прилавки уже с сертификатами, а контролирующие органы проводят как плановые, так и внеплановые проверки.

«Проверки проходят на регулярной плановой основе, а внеплановые – по жалобам и сигналам от покупателей. Какие-то нюансы имеют место, но у наших арендаторов на руках все документы, и проверки они проходят успешно», – пояснил Андрей Есипов.

Во время обхода гости осмотрели холодильное оборудование. Оно переехало в «Прагу» со старого рынка, что сэкономило арендаторам немалые средства.

«Выражаем благодарность собственникам старого рынка, которые позволили забрать оттуда

вации контактов с местными мастерами, готовыми работать на новой площадке. Андрей Есипов подтвердил, что такая зона на рынке будет обязательно.

«Как мы и говорили в апреле, здесь планировались места для северной сувенирной продукции и фермерских товаров, и сегодня эти локации появились. У собственников много планов по проведению ярмарок, мастер-классов, развитию в разных направлениях. Надеюсь, они осуществят их с помощью города, и с помощью депутатского корпуса, и своими силами», – добавила Светлана Алефиренко.

Кроме того, собственники плотно работают с туристами. В ближайшее время площадку начнут полноценно продвигать в интернете: у неё уже есть собственная страница в социальных сетях под названием «НОВЫЙ РЫНОК».



холодильное оборудование. Нашим арендаторам не пришлось делать дополнительных вложений, ведь оборудование это достаточно дорогое», – пояснил Андрей Валерьевич.

Ещё одной важной темой обсуждения стала ремесленная зона. Иван Воронцов активно поддерживает эту идею и предложил собственникам помощь в налажи-

БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ

Главной новостью во время визита стал проект реконструкции здания. Концепция практически готова, и скоро собственники представят её жителям города, администрации и депутатскому корпусу. Андрей Есипов признаёт, что задумка амбициозная, особенно если вспомнить, в каком состоянии «Прага» находилась до переезда рынка.

По предварительным данным, реконструкция обойдётся примерно в 300 млн рублей и займёт два-три года. Фасад здания планируют полностью обновить, заменив его на витражное остекление, внутри установят эскалатор. Все три этажа будут задействованы в работе. На первом разместятся холл и фуд-корт, рассчитанный, в том числе, на молодёжную аудиторию. Второй этаж отдадут под торговые ряды с продукцией производителей из Архангельской области и Ненецкого автономного округа, а также сувениры от местных мастеров. На третьем этаже появится большой ресторан с панорамным видом на Северную Двину, верандой и террасой.

«Смета реконструкции предполагает вложение 300 миллионов рублей. Это большие деньги по нынешним временам, и надо отдать должное собственникам, которые готовы их изыскать, чтобы здесь появился нормальный современный рынок XXI века», – подчеркнул Иван Воронцов.

Помимо облика здание изменит и своё название. Для горожан старшего возраста «Прага» связана со множеством воспоминаний, однако собственники решили «перевернуть страницу и начать с чистого листа».

«Прага» – это ностальгия, особенно для поколений, выросших в Советском Союзе. Кто ещё помнит, здесь было кафе «Нептун», потом размещался магазин бытовой техники. От этой концепции мы уйдём, теперь здесь будет новый объект. Как мы его назовём, я пока раскрывать не буду», – рассказал Андрей Есипов.

Самый чувствительный для продавцов вопрос – судьба торговли на время строительных работ по реконструкции здания. Собственник заявил, что постарается её сохранить, рассматриваются запасные варианты.

Александр Гурьев заинтересовался, окупился ли проект на данный момент и можно ли уже говорить о его успехе. Андрей Есипов ответил, что делать выводы пока рано. Городские власти намерены и дальше поддерживать инвестора: для обсуждения проекта реконструкции планируют собрать комиссию, а итоговую концепцию рассмотрят в городской Думе.

Перспективы площадки депутаты связывают в первую очередь с преобразованием площади Профсоюзов и реконструкцией морского-речного вокзала.

Что касается старого здания Центрального рынка, его будущее по-прежнему не определено. Сейчас там продолжается независимая экспертиза, от результатов которой и будет зависеть дальнейшая судьба этого исторического объекта.

В чём заключаются основные опасности Сети для ребёнка?

«Троянский конь» в детском смартфоне

На минувшей неделе в пресс-центре ТАСС прошла онлайн-конференция, посвящённая основным технологическим и законодательным механизмам защиты детей в интернете. На ней выступили директор департамента развития массовых коммуникаций и международного сотрудничества Минцифры России **Екатерина ЛАРИНА**, директор по продуктам и тарифам массового сегмента «Ростелекома» **Алексей ДЕМЯНЕНКО** и восьмиклассник **Семён ШИРОКОВ**, ведущий проекта «Дети знают».

Виктор ОРЕФЬЕВ журналист

Спикеры рассказали об угрозах, с которыми чаще всего сталкиваются дети в Сети, поделились актуальной статистикой, а также проинформировали о законодательных инициативах и технологических проектах противодействия киберпреступлениям.

СЕТЬ БЕЗ ФИШИНГА

Екатерина Ларина начала конференцию с цифр. В 2025 году Роскомнадзор заблокировал более 1 млн материалов с противоправным контентом. В мероприятиях по информационной безопасности за год приняли участие свыше 11 млн детей и более 500 тысяч педагогов. Главной же проблемой последних лет в сфере кибербезопасности спикер назвала мошеннические атаки, для которых к детям и подросткам подбирают самые различные «крючки» и уловки.

Алексей Демяненко предложил взглянуть на современную проблему с исторической дистанции.

«Троянский конь – чем не фишинговая атака? Мы технологически шагнули далеко вперёд, механизмы стали другими, но опираются они на те же самые свойства человека», – отметил Алексей Михайлович.

Антифишинговые правила действуют во всей сети «Ростелекома» по умолчанию. Новые мошеннические сценарии отслеживают самообучаемые модели искусствен-

ного интеллекта, и такой подход имеет практический результат, поскольку нередко система блокирует новую схему раньше, чем специалисты успевают её зафиксировать.

Что же касается схем телефонного мошенничества, то тут компания поступила иначе. Сервис, который имеет возможность прерывать подозрительный разговор, доступен всем абонентам бесплатно, но подключить его должен сам клиент.

«Чтобы остановить такой звонок, голосовой трафик должен проходить через «петлю» искусственного интеллекта. Принимать это решение за человека мы считаем идейно некорректным. При этом стоит отметить, что ни оператор, ни родители доступа к тексту разговора не получают никогда – его просто не остаётся», – пояснил Алексей Демяненко.

ЗАБОТА ВМЕСТО КОНТРОЛЯ

Одним из важных вопросов конференции стал родительский контроль и гибкость его настроек. В «Ростелекоме» считают, что возможность установки такого контроля является базовой функцией любого современного сервиса, однако настройки необходимо делать максимально индивидуальными. Объясняется это совершенно разными подходами к воспитанию детей внутри семей: в одних случаях за двойку в школе у ребёнка забирают телефон, в других так не принято. К какому контенту в интернете открывать доступ школьнику –



также должны решать родители, а не сервис.

«Родительский контроль должен быть базой, но гибкой. Не мы меняем устои семьи под себя, а семья настраивает доступные функции под свои потребности», – уточнил Алексей Демяненко.

Екатерина Ларина видит у этого вопроса две стороны. Многие родители до сих пор не понимают, что цифровая безопасность ребёнка требует такого же внимания, как, например, чистка зубов или сбалансированное питание. Подростки же прекрасно знают свои права и свободы и готовы их отстаивать. Выход из этого положения спикер видит в смене самого термина «родительский контроль».

«Не очень приятно говорить подростку, что родители его контролируют. А если установлена программа родительской заботы – это совсем другое. Каждому хочется быть любимым: чтобы о нём заботились и относились с вниманием», – подчеркнула Екатерина Ларина.

Алексей Демяненко поддержал коллегу в этом вопросе, приведя пример из жизни. Отец вме-

сте с сыном решили настроить общие ограничения на всех устройствах в доме, включая родительские. Причём перед этим они детально обсудили, сколько экранного времени справедливо выделить для каждого члена семьи. Именно подобный договор и принятие мнения каждого на равных условиях являются залогом успешного сотрудничества «отцов и детей».

КАК РОВЕСНИК РОВЕСНИКУ

В зону риска киберпреступлений и мошеннических схем попадают дети возрастом от 12 лет и старше. Именно в это время ребёнок начинает проводить в Сети намного больше времени, а опыта противодействия вредоносным вмешательствам у него нет. Самой эффективной защитой в этом случае спикеры назвали всеобщее просвещение, и лучше всего оно работает, когда с детьми говорят их сверстники. С 1 по 4 сентября сотрудники «Ростелекома» провели всероссийский урок кибербезопасности более чем в 70 школах по всей России. На платформе «Ростелеком Лицей» бесплатно доступны уроки

проекта «Дети знают», которые ведут сами школьники.

Восьмиклассник Семён Широков на пресс-конференции рассказал, какое заблуждение чаще всего встречается среди сверстников.

«Многие почему-то считают, что их аккаунты никому не нужны: они же не знаменитости, зачем кому-то их взламывать. На самом деле через аккаунт могут добраться до кого угодно, кто с тобой связан: до родителей, сайта школы, банковских приложений... Поэтому не стоит относиться к своей безопасности так легкомысленно», – уверен Семён Широков.

Алексей Демяненко, в свою очередь, назвал простой сигнал опасности, который стоит запомнить и детям, и взрослым.

«Если во время звонка или переписки вас начинают торопить – останавливайтесь, кладите трубку, отключайте мессенджер. И конечно очень полезно иметь под рукой доверенного человека, к которому можно обратиться в сомнительных ситуациях. 95% всех вопросов вы легко таким образом закроете», – добавил Алексей Демяненко.

Политика

Депутаты от Поморья распределились по комитетам новой Госдумы

Государственная дума IX созыва уже начала свою работу и провела первое заседание. Архангельскую область в нижней палате парламента теперь представляют бывший глава Северодвинска Игорь АРСЕНТЬЕВ и бывший депутат Архангельской городской Думы Мария ХАРЧЕНКО. Оба депутата уже определились, в каких комитетах будут работать.



Фото vk.ru/mashaborh

Первое заседание нового созыва открыл президент России Владимир ПУТИН. Он поздравил избранных депутатов и призвал их оправдать доверие жителей страны. Председателем Госдумы большинством голосов снова был избран Вячеслав ВОЛОДИН.

Что же касается выходцев из Поморья, то Игорь Арсентьев вошёл в комитет по региональной политике и местного самоуправления. По итогам первого заседания Игорь Валентино-

вич объяснил, почему для него важна именно эта работа.

«Моё выдвижение в Государственную Думу стало во многом результатом поддержки муниципального сообщества – коллег, глав городов и округов Архангельской области. В ходе кампании мы говорили о простом, но принципиальном подходе: сильный муниципалитет – сильный регион! Именно на муниципальном уровне решаются самые

близкие людям вопросы: благоустройство, дороги, ЖКХ, работа общественного транспорта, развитие социальной инфраструктуры, поддержка инициатив жителей. Поэтому крайне важно, чтобы голос территорий был услышан при подготовке федеральных законов и принятии государственных решений», – отметил Игорь Арсентьев.

Мария Харченко, в свою очередь, будет работать в комитете по развитию

Дальнего Востока и Арктики. Кроме того, единороссы избрали её заместителем руководителя фракции ЛДПР.

«Убеждена, что у Архангельской области должно быть больше программ и мер поддержки для северян. Благодарю Председателя ЛДПР Леонида Слуцкого и коллег за оказанное доверие. Впереди много работы и задач, с которыми к нам обращаются люди», – подчеркнула Мария Харченко.

По итогам сентябрьских выборов «Единая Россия» получила 349 мандатов и сохранила конституционное большинство. У КПРФ – 37 мандатов, у ЛДПР – 23, у «Новых людей» – 19, у «Справедливой России» – 17. Ещё один мандат достался партии «Родина», четыре получили самовыдвиженцы.

В прошлом созыве Архангельскую область в Госдуме по одномандатным округам представляли Александр СПИРИДОНОВ и Елена ВТОРЫГИНА.

Резонанс

Перекрытие Обводного канала продлили ещё на месяц

Администрация Архангельска 1 октября официально объявила о том, что и так всем было понятно заранее: ремонт проспекта Обводный канал, который ведёт ТГК-2, опять продлевается. Причём сразу на месяц – до 31 октября.

Напомним, что компания продолжает ремонтные работы на теплотрассе, проспект закрыт на участке от улицы Гайдара до улицы Вологодской. Срок ремонта истек 30 сентября 2026 года. Движение по этому участку Обводного канала по факту приостановлено аж с 7 июля, с небольшими вариациями в районе улиц Садовой и Гайдара.

Действуют изменённые схемы движения городских автобусов № 5, 69, 75б и 75м.

Отметим, что перекрытия на Обводном канале в последние годы становятся регулярным явлением: работы там проводились и летом – осенью 2024 года, и с конца июля до середины декабря 2025 года, причём сроки открытия проезда неоднократно переносились.



Фото Алексея Липницкого

Разбор ошибок

Сфера питания – один из самых сложных видов бизнеса в малом и среднем предпринимательстве. Владельцы, к сожалению, формально подходят как к его созданию, так и к функционированию. Рассуждения типа «найди помещение, закупи оборудование, мебель, продукты, персонал и всё – деньги потекут рекой» глубоко ошибочны. Увы, успешное заведение питания – это не только талант повара, как порой утверждает владелец. Не зря из десяти созданных заведений до трёх лет доживают единицы.

Наталья МЧЕДЛИДЗЕ

консультант по маркетингу и продажам, эксперт «БК»



Как избежать потери доходности и бизнеса в сфере питания

Мало кто задумывается над вопросом, с которым впоследствии обращаются к экспертам: какие ошибки приводят к потере бизнеса? Как правило, имеет место цепочка управленческих ошибок.

1. УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

- Точнее, проблема в отсутствии системы управления как таковой. Владелец либо пытается делать всё сам, либо полностью отключается от управления заведением, доверяясь нанятому персоналу. Обе ситуации – угроза масштабированию и стабильности бизнеса. Ответственность за его результативность несёт только владелец.
- Управленческие решения порой принимаются хаотично, без учёта данных и анализа ситуации по всем направлениям работы заведения. Это незаметно «съедает» деньги каждый день.
- Мешает плохое планирование затрат, которые не рассчитываются исходя из размера гостевого потока.
- Слабый или отсутствующий контроль продаж по меню, ланчу, доставке и банкетам приводят к неутешительным результатам.
- Отсутствует стратегия, то есть понимание, что делать в сложившейся ситуации.
- Важно умение быть честным, в том числе в общении с персоналом и особенно в период кризиса. Большинство владельцев заведений питания, которые закрылись, не были глупыми или ленивыми. Они просто пытались решить новые задачи старыми методами. Что делать? Учиться замечать быстро, решать быстро и отказываться от неработающего – тоже быстро. Не хаотично, а системно: раз в неделю оценить, что изменилось, что сделал, что сработало, а что нет. Это занимает час, а стоит целого бизнеса.
- Бизнесу вредят отсутствие регламентов и чек-листов работы: открытия и закрытия заведения, инвентаризации, проверки оборудования и т.д. Владелец вынужден лично решать все мелкие вопросы.

2. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Финансовая безграмотность – главная причина краха большинства заведений питания. Многие владельцы ведут бизнес «на глазок», не понимая реальных цифр. Перечислим типичные ошибки.

- Нет сбалансированных показателей, которые связаны между собой и оказывают влияние друг

на друга. Например, себестоимость и расходы на персонал.

- Нет ежедневного, еженедельного и ежемесячного отчёта о прибыли и убытках.
- Регулярное списание продуктов из-за неравномерного спроса говорит о слабом анализе продаж еды и напитков, неумении прогнозировать продажи, а возможно и об «откатной» системе закупок.
- Новички часто путают выручку с прибылью и считают, что высокая выручка означает прибыльность заведения, однако после анализа затрат, выясняется, что прибыли нет или она минимальна. Торговали – веселились, посчитали – прослезались.
- Расходы не фиксируются в разрезе статей (ФОТ, аренда, себестоимость, закупки и т.д.) и не анализируются. Например, высокая аренда, съедающая всю потенциальную прибыль (более 20% от выручки). Как результат: владелец не видит, какая из затрат требует внимания. Не может он сформировать и бюджет затрат.
- Нет разделения между личными деньгами и деньгами бизнеса. По этой причине возникают кассовые разрывы. Такая ситуация говорит, что денег вынимается из бизнеса больше, чем нужно. Возникают проблемы в расчетах с поставщиками.
- Нет платёжного календаря, который показывает, когда приходят деньги, когда уходят, где образуются разрывы. Это навигация бизнеса. Без неё вы ведёте машину, глядя в зеркало заднего вида.
- Заведение работает в авральном режиме – полученная выручка сразу уходит на оплату счетов. Любая проблема (поломка оборудования, провальный месяц, штраф) становится катастрофой. Минимальный резервный фонд должен составлять два арендных платежа. Нельзя работать без финансовой подушки.
- Неумение работать с себестоимостью и запасами. Например, с оборачиваемостью сырья, количеством заготовок. Владелец не знает реальную себестоимость каждого блюда (foodcost), норма которого должна составлять 25–35% от цены продажи.
- Долгосрочные договоры с поставщиками без возможности их замены при возникновении проблем с качеством и сроками.
- Применяемые без анализа акции и скидки снижают выручку и не решают проблемы низкого трафика.

- Игнорирование санитарных норм (СанПиН), проблемы с лицензией на алкоголь, нарушение правил противопожарной безопасности, норм трудового законодательства – это штрафы и приостановка деятельности, которые могут мгновенно подорвать финансовое состояние заведения.

3. КОНЦЕПЦИЯ ЗАВЕДЕНИЯ СЛАБЕНЬКАЯ

Включает только интерьерные решения, планировку площадей. Многие заведения открываются без чёткого понимания трендов рынка питания, для кого работают сегодня заведения разных форматов, чем отличаются от конкурентов. Отсюда ошибки на этапе разработки концепции заведения.

- Копирование готового бизнеса, вместо адаптации увиденного. Вы тратите время и деньги, чтобы сделать то, что уже сделали конкуренты. Однако не знаете, а работает ли это у них? Почему именно так? Есть ли у вас те же условия для успеха? Многие в кризис смотрят на конкурентов: «Они запустили доставку – запущу и я». Это помогает?
- Есть тип владельца: он очень влюблён в свою идею, суть которой авторская кухня, особая атмосфера, «это не просто еда – это наслаждение». Это – самый уязвимый тип. Не потому, что идея плохая. А потому что влюблённость мешает слышать обратную связь. Гость говорит: «Мне не очень понравилось», а владелец считает: «Он просто не понял». Рынок говорит: «Не берут», а владелец переводит это как: «Ещё не оценили». Так может продолжаться долго – ровно до момента, пока деньги не кончатся. Бывают истории успеха авторских мест? Да, бывают. Причём в них, как правило, есть одно из двух принципиальных преимуществ. Либо владелец нашёл ту аудиторию, которой нравится предложение, и умеет её удерживать. Либо у него есть другой бизнес, который спонсирует «проект мечты»: своеобразное хобби, замаскированное под ресторан или иное заведение.
- Интерьер, меню, персонал и ценовой сегмент не согласованы между собой. Нет понимания целевой аудитории: кто ваш гость, зачем он к вам идёт?

4. НЕВЕРНО ВЫБРАННАЯ ЛОКАЦИЯ

Место – серьёзный фактор успеха в данном виде бизнеса.

Ошибки в выборе локации исправить почти невозможно. Какие это ошибки?

- Не проведён анализ пешеходного и автомобильного трафика, прежде чем определён формат работы заведения.
- Не оценены сильные и слабые стороны конкурентного окружения в радиусе 500 м.
- Конкуренция с собственным заведением. Когда принимается решение о масштабировании бизнеса, следующее заведение размещается в конкурентном окружении (радиусе 500 м). Выручка бизнеса может расти, а прибыль нет.
- Несоответствие локации и концепции заведения. Например, владелец предприятия выбирает целевой аудиторией гостей со средним и высоким достатком, а размещает бизнес в районе, где нет такой аудитории.

5. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕМ

Меню – главный продающий инструмент любого заведения питания, и в нём море, а порой и океан ошибок.

- Огромное меню из более, чем 80 позиций, которое пытается охватить всё: суши, пицца, борщ, стейки – в одном месте. Повара не успевают поддерживать качество еды при большом ассортименте. Топ-20% позиций приносят 80% выручки – их нужно знать наизусть. Оптимальное меню: 40–60 позиций для ресторана, 20–30 для кафе.
- Слабый контроль качества продуктов при приёмке. Из плохого сырья приготовить вкусное блюдо не получается. Гость не прощает нестабильное качество еды. Разный уровень блюд зависит от того, кто на смене, поскольку обучению должного внимания не уделяется. Как следствие – жалобы гостей и их потеря.
- Блюда с низкой маржинальностью занимают место лидеров в меню. Нужно ежеквартально проводить анализ меню и убирать неэффективные позиции.
- Высокая зависимость от шеф-повара. Если рецептуры существуют только в голове шефа, уходит повар – уходит качество. Нет задокументированных технологических карт с фото готового блюда.
- Отсутствие фото и описания маргинальных блюд, которые повышают продажи на 20–30%.
- Нет работы с обратной связью. Большинство недовольных гостей просто уходит и не возвраща-

ется. Только 5% жалуются напрямую. Остальные едят в интернете или молчат. QR-коды с опросами на столиках, тайный гость раз в квартал и разбор всех онлайн-отзывов на ежемесячном совещании с коллективом позволяют понять проблемы заведения.

- Отсутствие контроля себестоимости. Технологические карты есть, но никто не следит за их соблюдением. Себестоимость блюда – не просто цифра в таблице. Когда повара «на глаз» добавляют ингредиенты – это прямые потери. Кроме того, если вы нарушаете технологию незаметно для себя, гость заметит это вместо вас. Обязательны: взвешивание продуктов при приёмке и при приготовлении; ежемесячная инвентаризация с анализом расхождений; внедрение фото подачи каждого блюда и регулярная дегустация их владельцем и управляющим. Норма списания должна быть прописана и контролироваться. Все рецептуры должны быть оцифрованы и защищены.

6. УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНООБРАЗОВАНИЕМ

Рассмотрим распространённые ошибки.

- Цены устанавливаются интуитивно, без расчёта себестоимости.
- Цена блюда не покрывает себестоимость с учётом всех накладных расходов.
- Ориентация на цены конкурентов. Это ошибка, поскольку вы не знаете, насколько установленная цена решает задачи конкурента по доходности. Конкурент тоже может допускать ошибки.
- Завышение закупочных цен в споре с поставщиками.
- Цена не учитывает категорию гостей.

Избежать этих ошибок помогает постановка управленческого учёта.

7. УПРАВЛЕНИЕ МАРКЕТИНГОМ

Многие владельцы считают: «Хорошая еда – лучшая реклама». Это миф. Без активного маркетинга даже отличное заведение будет пустым. Какие ошибки в области маркетинга совершают владельцы заведений?

- Не отвечают на отзывы (особенно негативные) – это катастрофа для репутации.
- Нет системы работы с базой постоянных гостей.
- Нет или неактивные страницы в VK, Яндекс.Карты, 2GIS;
- Неправильно построенные акции «обучают» гостей ждать скидок, а вас – работать в убыток;
- Акции и события не анонсируются заранее.
- Скидки на популярные позиции не увеличивают средний чек.
- Акции «счастливые часы» проводятся без анализа загрузки и прибыли.

И в заключение. Начался кризис, а владелец смотрит на падение выручки и думает: «Сезонность! Погода! Люди экономят! Всё наладится». Это очень популярная и убыточная стратегия. Снижение выручки – симптом, а не болезнь. Лечить симптом ожиданием – это не решение проблем. Это как лечить аппендицит обезболивающими таблетками.

Полная версия на сайте bclass.ru



Образование

День открытых дверей САФУ

Старшеклассникам Северный (Арктический) федеральный университет имени М. В. Ломоносова предлагает определиться с будущим направлением подготовки или специальностью 23 и 24 октября на Дне открытых дверей САФУ. Прийти может любой желающий.

Гостей примет главный учебный корпус на набережной Северной Двины, 17. В пятницу, 23 октября, двери будут открыты с 13:00 до 17:00; в субботу, 24 октября, с 12:00 до 15:00.

В актовом зале пройдёт презентация САФУ. Об образовательных возможностях и современной инфраструктуре федерального университета расскажет проректор по образовательной деятельности Александр ТАМИЦКИЙ, а ответственный секретарь приёмной комиссии Елена АКСЕНОВСКАЯ – о правилах приёма. Оба дня абитуриенты и их родители смогут получить консультации специалистов САФУ.

ПЛОЩАДКИ ВЫСШИХ ШКОЛ

Основная часть мероприятий состоится в фойе перед актовым залом. Здесь расположатся все представленные в САФУ высшие школы: высшая инженерная школа, высшая школа энергетики, нефти и газа, высшая школа естественных наук и технологий, высшая школа информационных технологий и автоматизированных систем, высшая школа экономики, управления и права, высшая школа социально-гуманитарных наук и международной коммуника-

ции, высшая школа педагогики, психологии и физической культуры, высшая школа рыболовства и морских технологий, а также Технологический колледж Императора Петра I. Северодвинский филиал САФУ будут представлять Гуманитарный институт, Институт судостроения и морской арктической техники и Технический колледж.

На каждой площадке расскажут о направлениях подготовки, покажут современное оборудование, проведут мастер-классы и ответят на все интересующие вопросы.



Фото Ирины Леонюка



Фото Ирины Леонюка

ЭКСКУРСИИ И СТУДЕНЧЕСКАЯ ЖИЗНЬ

Тем, кто хочет увидеть, как происходит учебный процесс в действительности, САФУ предлагает экскурсии по кафедрам и лабораториям. Высшая инженерная школа проведёт экскурсии по учебно-лабораторным корпусам. Гости познакомятся с кафедрами строительства, техносферной безопасности, технологических машин, лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств. Высшая школа энергетики, нефти и газа покажет группам лаборатории электроэнергетики и нефтегазового дела, а так-

же кафедры прикладной геологии и горного дела. Также свои экскурсии проведёт Высшая школа естественных наук и технологий.

Отметим, что на все экскурсии необходимо записываться заранее, контакты организаторов размещены на сайте университета narfu.ru.



Реклама

ОТКОСЫ 6900 руб.

4,5 погонных метра для окна в панельном доме

46-01-08

ДОМИНО ПЛЮС

ул. Выучейского, 14 (арка, напротив центрального рынка)

ПН-ПТ – с 9.00 до 19.00, СБ – с 11.00 до 16.00, БЕЗ ОБЕДА

КАЧЕСТВО. СТАБИЛЬНОСТЬ. ЦЕНА.

ОСТЕКЛЕНИЕ

БАЛКОНОВ, ЛОДЖИЙ. ВИТРАЖИ

✓

ОТЛИВЫ

✓

П/Д

✓

ПРОФЛИСТ

✓

УЗКИЙ

✓

НАЦЕЛЬНИК

43 000 руб.

2200

1600

www.dominoplus.ru

23 ГОДА УСПЕШНОЙ РАБОТЫ

ПИЛОМАТЕРИАЛЫ

БРУС • ДОСКА

ЕВРОВАГОНКА

ИМИТАЦИЯ БРУСА

ВАГОНКА ШТИЛЬ

ГОРБЫЛЬ • ОПИЛОК • СТРУЖКА

ДРОВА-СТУЛЬЧИКИ

НИЗКИЕ ЦЕНЫ

КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

РАБОТАЕТ ДОСТАВКА

8-921-243-33-21

АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ДЕЖНЁВЦЕВ, 40, К.1. VK.COM/IRSHALES

по офисам г. Архангельска

Распространим корреспонденцию

• газеты

• журналы

• листовки

• буклеты

+7-960-000-8235

РСХБ

ПЛАНИРУЕТЕ ЗАРУБЕЖНУЮ ПОЕЗДКУ?

Успейте оформить карту UNIONPAY*

12+

8 800 100 9110 по России

+7 495 424 9552 из-за границы

rsnb.ru

6 Общество

■ Ваше объявление – в газете «Бизнес-класс»

- Отправьте текст своего объявления sms-сообщением на номер +7900 912-6622.
- Оплатите полученный в ответ счёт банковской картой или другим удобным вам способом.
- Получите чек, а после публикации – ссылку на pdf-версию выпуска газеты с вашим объявлением.
- Стоимость объявления (до 20 слов) – 350 рублей (каждое доп. слово +10 руб., выделение рамкой или жирным шрифтом +50 руб).
- Справки по телефону: +7 900 912-6622.

УСЛУГИ

РЕМОНТ СТИРАЛЬНЫХ МАШИН, ХОЛОДИЛЬНИКОВ НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕНСИОНЕРАМ, ИНВАЛИДАМ – СКИДКИ (ДО 31.10.2026 Г.). ВСЁ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИТУ». СВ. Л 5435, МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8(8182) 44-03-05.

ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД». РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЕЧНЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. СВ. 916, ВЫДАНО МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8(8182) 49-07-44, 8(8182) 49-01-20, 8-921-721-3337.

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ. СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, ЖИЛИЩНЫЕ СПОРЫ. БАНКРОТСТВО – КОНСУЛЬТАЦИЯ БЕСПЛАТНО, ПОДГОТОВКА ВСЕХ ДОКУМЕНТОВ ПО БАНКРОТСТВУ – 15 000 РУБ. ВЗЫСКАНИЕ УЩЕРБА. ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛЬЩИКОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. ТЕЛ.: 8-921-243-2355, 43-23-55.

ВАША КВАРТИРА

Электрик на дом. Монтаж розеток, люстр, светильников. Замена и ремонт электропроводки. Тел. 89115621173.

Ремонт квартир под ключ. Полы, стены, перегородки, кафель, малярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 31.10.2026 г.). Св. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел.: 8-921-070-1634, 8-900-914-2688.

ШТУКАТУРНЫЕ, ОТДЕЛОЧНЫЕ, ПЛИТОЧНЫЕ, ПЛОТНИЧКИЕ, КРОВЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ. ДОГОВОР. ГАРАНТИЯ НА РАБОТЫ. ТЕЛ. 8-960-001-2767.

ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

ПОДЪЁМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ. КРОВЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. ЛЮБЫЕ ПЛОТНИЧКИЕ РАБОТЫ. ДОСТАВКА И ЗАКУПКА МАТЕРИАЛА. ОСМОТР БЕСПЛАТНО. СВ. 29 № 002049844, ИФНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.

Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. Св. 29001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634.

КУПЛЮ

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъёмы. Тел. 8-916-739-4434.

РАЗНОЕ

ОБМЕН ПАЗЛАМИ. 500–1500 элементов, хорошее качество, полная комплектация, большая коллекция. Меняю на аналогичные. Тел. 8-960-011-1048.

Приглашаем жителей и гостей Северодвинска на открытие бизнес-центра

«Северная звезда»

В программе:

- интерактивы и активности для всей семьи от арендаторов;
- знакомство с резидентами «Северной звезды»:
- студиями красоты, специалистами и предпринимателями;
- показ арендных площадей для тех, кто рассматривает возможность открыть своё дело в «Северной звезде».

10 октября
с 12:00 до 16:00



Центр дошкольного образования «СОВА»

Территория детства будущего



Фото vk.ru/detsadsova

Центр дошкольного образования «СОВА» завершил переход из структуры Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова в состав Университетской гимназии. Решение об изменении управляющей организации было принято ученым советом САФУ и уже реализовано. При этом, как подчеркивают в университете и правительстве региона, организационные изменения не затронули основные условия работы центра.

Софья ИПАТОВА

БК

журналист

Сам детский сад продолжает работу в прежнем формате: сохраняются профиль дошкольного образования, образовательные программы, педагогический коллектив и материально-техническая база.

Напомним, что название центра расшифровывается как «Современный Образовательный Вектор Арктики». Здесь реализуются программы, обеспечивающие каждому воспитаннику возможности для развития способностей, активной практики в различных видах деятельности и творческой самореализации. За несколько лет работы «СОВА» стала одной из заметных площадок дошкольного образования региона, где соединяются современные технологии, игра и классические педагогические подходы.

«В центре «СОВА» очень хорошая база, создаются интересные программы, работают педагоги дополнительного образования, нацеленные на всестороннее развитие ребенка, – отметили в министерстве образования Архангельской области. – Конечно, все лучшие традиции центра «СОВА» сохраняются. У нас есть совместные планы по развитию уже с руководством Университетской гимназии, поддержка будет оказываться и университетом, и нашими подведомственными органи-

зациями. Мы ориентируем ребят на хорошую подготовку к школе, нацелены на раскрытие потенциала каждого ребенка, мотивацию детей к научной деятельности, изобретательскому техническому творчеству».

С детьми работают логопед, психолог, инструктор по физической культуре, музыкальный руководитель, а также педагоги по специальному развивающим направлениям, которые специализируются на научно-техническом творчестве и патриотическом воспитании. В детском саду реализуется 12 дополнительных услуг и развивающих направлений, среди них – английский язык, конструирование и робототехника, цифровая интерактивная среда для познавательного развития и инженерно-технического творчества детей НАУСТИМ. В учреждении есть настоящая кухня, где ребята могут готовить самостоятельно под присмотром воспитателей. С воспитанниками занимаются шахматами, рисованием песком и другими видами деятельности. Также здесь есть свой психолог. Строго соблюдаются и режимные моменты: сон, питание, прогулки.

В центре функционируют пять групп общеразвивающей направленности: группа раннего возраста от полутора до трёх лет и четыре дошкольные группы от трёх до семи лет. В «СОВЕ» созданы комфортные условия для здоровья и отдыха. Соляная комната с аппаратом «искусственное

солнце» компенсирует недостаток естественного света в условиях Арктики. Питание – пятиразовое и сбалансированное, а для сна предусмотрены ортопедические матрасы и затемняющие шторы. В группах установлены интерактивные панели, которые делают занятия наглядными и интересными. Расписание построено так, чтобы дети успевали и учиться, и играть, и отдыхать без перегрузок.

Центр «СОВА», ставший частью Университетской гимназии, сохраняет свою главную задачу: помогать каждому ребенку развиваться, учиться и раскрывать свои способности. Сегодня в центре «СОВА» есть свободные места в каждой группе, дети могут прийти сюда с любой даты, набор осуществляется на постоянной основе. И если ранее приоритетным было зачисление в сад детей сотрудников вуза, то сейчас платный центр дошкольного образования «СОВА» готов взять под крыло юных северян без привязки к университету.

В «СОВЕ» созданы современные условия для развития детей: центр располагает хорошей материально-технической базой, с воспитанниками работают квалифицированные педагоги и другие специалисты.

Воспитанники «СОВЫ» уже добиваются заметных успехов: побеждают на окружных чемпионатах по робототехнике. Но главное достижение центра – это ребята, которые с интересом идут в детский сад, не боятся задавать вопросы, умеют дружить и готовы к новым открытиям.

Сохраняя традиции, центр дошкольного образования «СОВА» движется к будущему!



**АРХАНГЕЛЬСК,
УЛ. ВОСКРЕСЕНСКАЯ, 116-1**

**+7 (931) 414-10-82
VK.COM/DETSADSOVA**

В Центре дошкольного образования «СОВА» идёт набор в группы на 2026/2027 учебный год.

- 🦉 Ясельная группа – от 1,5 до 3 лет
- 👶 Младшая группа – от 3 до 4 лет
- 👧 Средняя группа – от 4 до 5 лет
- 👦 Старшая группа – от 5 до 6 лет
- 📖 Подготовительная к школе группа – от 6 до 7 лет.



Фото vk.ru/detsadsova



Личность в истории

Для нас утешение – помнить...

На Вологодском кладбище в Архангельске хотят установить памятник священнику Николаю Пискановскому. Отец Николай, обладавший огромной духовной силой, заслуживший любовь своей добротой и христианским милосердием, в полной мере проявил их в тяжёлые 20–30-е годы, даже когда стал одним из узников Соловецкого лагеря особого назначения. Так сложилось, что похоронен он в нашем городе. И у нас есть возможность увековечить память отца Николая.

Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА
журналист

Николай Пискановский родился в семье священнослужителей, пошёл по стопам отца и деда. Служил в храме Святого Николая в Брестской крепости, который в годы Первой мировой войны стал госпитальным. Вскоре госпиталь перевели в Одессу, а в конце войны ликвидировали. Примерно в это же время начались гонения на священников, но отец Николай продолжал проводить службы, крестные ходы. Выступал против расколов. В начале 20-х годов для него началась череда арестов, допросов, постоянной слежки, тюремных заключений и ссылок. Так в 1928 году он оказался в Соловецком лагере особого назначения.

«СПАС ОТ НЕВЕРИЯ В ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫЖИТЬ»

В СЛОНе отец Николай несколько лет был общим духовником для епископов и других людей, имевших духовный сан, нередко более высокий, утешителем для ссыльных, независимо от их происхождения и званий на свободе.

В числе тех, кто с благодарностью вспоминал Николая Пискановского, – Дмитрий Лихачёв. Будущий академик познакомился со священником в лагере на Соловках и впоследствии писал, что именно отец Николай спас его от неверия в возможность выжить. «Его нельзя было назвать весёлым, но всегда в самых тяжёлых обстоятельствах излучавшим внутреннее спокойствие. Я не помню его смеющимся или улыбающимся, но всегда встреча с ним была какой-то утешительной. И не только для меня», – отмечал в своих воспоминаниях Дмитрий Сергеевич.

Благодаря отцу Николаю ослабленного и больного Дмитрия, попавшего на Соловки за участие в закрытом студенческом кружке, перевели с общих работ в «криминологический кабинет», где он даже смог вести научную работу – заниматься филологией (на примерах языка беспризорников и преступного мира), писать в журнал «Соловецкие острова».

Всё это есть в мемуарах академика и его длительной переписке с Ксенией – дочерью Николая Пискановского. «Жизнь отца Николая была сплошным мучением, а может быть, и мученичеством. Недавно я по-

лучил от родных батюшки краткое жизнеописание, написанное просто и фактично. Поразительно похоже по сообщаемым фактам и по стилю на «Житие» протопопа Аввакума», – писал Лихачёв. Дмитрий Сергеевич помнил отца Николая всю жизнь.

В АРХАНГЕЛЬСКЕ

Зимой 1931 года Николай Пискановский был отправлен по этапу на лесоповал в Кехту – на Северную Двину в районе Холмогор. Однако работать по состоянию здоровья не смог и каким-то чудом получил разрешение переехать в Архангельск. После недолгого лечения в городской больнице Николай Иоакимович устроился сторожем на кирпичный завод.



В 1934 ГОДУ В АРХАНГЕЛЬСКЕ СЕМЬЯ НЕНАДОЛГО ВОССОЕДИНИЛАСЬ: НА ФОТО – ОТЕЦ НИКОЛАЙ, ЕГО МАТЬ – МАРИЯ ИВАНОВНА, МАТУШКА КЛАВДИЯ, ИХ ДЕТИ – НИКОЛАЙ И КСЕНИЯ.

Здесь же, в Архангельске, на небольшой период, как оказалось впоследствии, перед смертью, отец Николай воссоединился с семьёй. Матушка Клавдия была верна супругу во всём, разделив с ним и череду гонений. В Соловецком лагере особого назначения она также пробыла около трёх лет.

Особая роль в этой истории принадлежит Ксении Николаевне Пискановской. В 30-е годы в церковной среде всё же произошёл раскол. Духовенство разделилось на две ветви – «сергианскую», признавшую советскую власть, и «иосифлянскую», последователи которой стояли на самостоятельности церкви и её независимости от государства. «Иосифляне» проводили службы традиционно и тайно.

И именно в Архангельске в 30-е годы оказалось немало ссыльных священнослужителей. В нашем городе было создано как минимум восемь так называемых «катакомбных церквей»,

связующим звеном между которыми стали отец Николай и помогавшая ему дочь Ксения.

В мае 1934 года в Архангельске начались аресты священников, среди них ОГПУ был задержан и отец Николай по обвинению в «принадлежности к ИПЦ» («истинно православной церкви»). Зимой его перевели в тюремную больницу. Николай Пискановский умер во время следствия 10 апреля 1935 года с официальным диагнозом – воспаление лёгких. Спустя два дня его похоронили на Вологодском (Кузнечевском) кладбище в Архангельске.

Ксения продолжала дело отца, отказалась сотрудничать с НКВД и окончательно вышла на свободу по амнистии только в 1955 году.

СПУСТЯ ПОЧТИ ВЕК

В Архангельске образовалась инициативная группа, которая занимается просветительской работой, связанной с личностью и служением отца Николая, жизнью его семьи. В это небольшое объединение вошли Светлана Тюкина, директор научной библиотеки Северного Арктического федерального университета, преподаватель, организатор и руководитель Летней школы САФУ на Соловках; Сергей Шишелов, архангельский исследователь, посвятивший этой теме более десяти лет; отец Феофил (Велик), иеромонах Антониево-Сийского монастыря; Александр Бадьянов, предприниматель, староста храма в селе Кехта; Надежда Шек, скульптор, заслуженный художник России.

Могила отца Николая не утрачена и не запущена: более того, все эти годы за ней ухаживали Левичевы (их семейные захоронения находятся рядом

на Вологодском кладбище) и другие люди, не всегда даже знавшие друг друга и не имевшие прямого отношения к Пискановским. Сейчас на могиле простой крест и портрет, но следующей весной – к 140-летию отца Николая – на ней планируется установить памятник работы Надежды Шек.

«Меня не удивляет, что вокруг этой инициативы в Архангельске собирается столько людей, что могила ухожена и посещается. Память об этом человеке живёт, к отцу Николаю обращаются с молитвами, его личность привлекает внимание, о нём пишут научные работы, – рассказывает Светлана Тюкина. – Вот, представьте: советские годы, Соловецкий лагерь особого назначения, где одновременно было много священников, в том числе епископов, а духовником в лагере считали отца Николая. Настолько был велик его авторитет – человека, который помогал людям, вдохновлял силой веры, молитвы, согревал спокойствием и милосердием. Его образ важен и тем, что всю свою жизнь священника он держался своих убеждений, тяжело переживая раскол и не принимая обновленческих течений».

По словам Светланы Львовны, людям импонирует



и отношения внутри семьи Пискановских – безграничная любовь и преданность. Ксении Николаевне её стойкость стоила 16 лет ссылок и лагерей...

«На примере Дмитрия Сергеевича Лихачёва, который является для нас фигурой национального масштаба, истинным интеллигентом, мы видим, какого отношения, какой памяти достоин Николай Пискановский. В 1966 году, то есть спустя более 30 лет после смерти Николая Иоакимовича, он разыскал Ксению Николаевну, чтобы донести свои слова благодарности человеку, которого называл своим духовным отцом. До конца жизни Лихачёва они состояли в переписке. И сегодня, хотя отец Николай в России



не канонизирован, он почитается как святой», – добавила Светлана Тюкина.

Как отмечает Светлана Львовна, у создателя будущего памятника в полной мере получилось передать собирательный образ отца Николая: монаха-столпника в его стоянии за веру, узника лагерей и священнослужителя, словно вписанного в крест...

«ВСЁ В ЭТОЙ ЖИЗНИ НЕСЛУЧАЙНО...»

Архангельский скульптор Надежда Шек недавно

го я сделала портрет, чтобы вчувствоваться, изучить черты лица, – они очень светлые, ясные, добрые. Нам очень посчастливилось, что мы можем послужить делу сохранения памяти этого замечательного человека».

К слову, улица, на которой расположена мастерская Надежды Шек, – сейчас это проезд Выборнова – раньше называлась Зырянской, а затем Народной. И именно здесь стоял дом, где в последний раз был арестован Николай Пискановский.

«Да, мы буквально находимся на земле, которая помнит отца Николая, – рассказала Надежда Капитоновна. – Всё в этой жизни неслучайно, в том числе и то, что инициаторы установки памятника обратились ко мне...»

По словам скульптора, памятник протоиерею Николаю будет выполнен в камне, скорее всего, теми же мастерами из Великого Устюга, которые участвовали в создании памятника архимандриту Трифону. Большая часть работы ещё впереди.

В социальной сети «ВКонтакте» создана группа, где есть вся информация об отце Николае и установке памятника – благом деле, в котором можно принять участие.



Фото Алексея Липинского

Читальный зал

■ «Золотая» книжная полка
Елены Хатанзейской

Книжная рубрика «Бизнес-класса» продолжает радовать откликами, открывая новые грани мировоззрения людей из самых разных сфер жизни Поморья. Сегодня у нас в гостях – главный редактор лешуконской районной газеты «Звезда» Елена ХАТАНЗЕЙСКАЯ:

– Моя мама была заведующей детской библиотекой, и в нашей семье читали всегда, поэтому в детстве было прочитано всё, что должны прочитать дети. Бабушка знала много стихов, наизусть читала их нам. Благодаря ей любимым стихотворением стало «Бородино», а сам М. Лермонтов – всегда на первом месте среди поэтов. Кроме того, бабушка всегда от корки до корки читала нашу районную газету «Звезда», и я была в курсе всех новостей района. Кто бы мог подумать, что сама буду работать в этой газете. Надеюсь, что бабушка бы мной гордилась. Ещё одна любимая с детства книжка – «Сказка о Военной тайне, о Мальчише-Кибальчише и его твёрдом слове» А. Гайдара: очень трогательная, перечитываю её до сих пор и всегда со слезами.

По образованию я филолог, классика прочитана вся, но главное место на моей



«золотой» полке занимают И. Бунин и А. Пушкин с его «Евгением Онегиным». Моя дочь – историк, увлечена историей Николая II и царской семьи, с ней мы прочитали много книг на эту тему – публицистики, исследований, мемуаров. Также много прочитано о революции, гражданской войне и периоде репрессий.

Сейчас читаю книгу Е. Керсновской «Сколько стоит человек» – начинала читать её раньше, не закончила и сейчас решила вернуться. Из воспоминаний автора узнаем о Бессарабии, которой уже не существует, об истории её присоединения к СССР, о том, какой предстала Родина – реальность далека от ожи-

даний. Автора не сломало только то, что она умела работать. Это важно во все времена. Одна из любимых книг – роман Л. Соколовой «Последние»: история семьи русских немцев, предки которых переехали в Россию ещё при Екатерине II. Сюжет развивается в течение XX века. Хотя книга очень тяжёлая, но воспринимается легко, у неё очень светлый финал. В числе любимых также сборник автобиографических рассказов митрополита Тихона (Шевкунова) «Несвятые святые»: рекомендую её всем, кто считает себя православным. Пару лет назад решила прочитать Ветхий Завет, слог непростой, запоем не читаешь. Сделала для себя несколько открытий, одно из которых заключается в том, что за тысячи лет с момента написания этого труда человеческая сущность, несмотря на из-

менившуюся внешнюю среду, осталась прежней.

В этом году открыла для себя Н. Жернакова, читаю с великим удовольствием, дошла до романа «Краснотал». Очень приятно, что когда-то на Севере, среди нас жил такой самородок, и рада, что он оценён по достоинству!

Очень нравится фильм «Властелин колец», могу смотреть постоянно, а вот книгу прочитала только прошлой зимой. Очень актуальная, особенно в свете происходящих сегодня событий, история о любви, дружбе и о предназначении человека.

Также в этом году впервые решила послушать аудиокниги, прослушала своего любимого «Евгения Онегина» в исполнении И. Смоктуновского. Это непередаваемо, получила истинное наслаждение!

Ведущий рубрики –
Михаил ЕРМОЛИН

Приглашаем принять участие в книжной рубрике «БК»! Свои истории об увлекательных, полезных, словом, задевших за живое книгах оставляйте в нашем сообществе «ВКонтакте». Самые интересные из них мы опубликуем на страницах «Бизнес-класса».



Почтовая Контора 1786 г.

Вкус истории
среди рабочей суеты

Обеденный перерыв – это не просто пауза в череде дел, а маленькое путешествие во времени и вкусах. В ресторане «Почтовая Контора 1786 г.» будничная суета отступает на второй план, уступая место атмосфере уютного старинного Архангельска и гастрономическому удовольствию.

С понедельника по пятницу, с 12:00 до 16:00 здесь ждут всех, кто ценит качественную еду и красивую обстановку. Специальное меню построено на конструкторе вкусов: вы сами собираете идеальный обед под настроение и темп вашего дня.

Начало трапезы: лёгкие салаты с индейкой и ореховой заправкой, креветками и соусом «цитронет», тунцом с молодым картофелем или изысканный зелёный салат с языком и айоли. Согревающие супы: домашняя классика, возвращающая в детство, – ароматная грибница, наваристый борщ с курицей или нежная уха из белой рыбы. Сытные горячие блюда: копчёный окунь с перловой кашей, благородный бефстроганов

из оленины, паста с морепродуктами, сочная куриная котлета с пюре или треска со сливочным орзо.

И финальные штрихи вашего маленького гастрономического путешествия – освежающий домашний брусничный морс, чашка любимого кофе или ароматного чая. Позвольте себе этот красивый ритуал в середине дня. Загляните в сердце северной столицы за атмосферой, историей и тем самым вкусом.

Архангельск, набережная
Северной Двины, 78
+7 (911) 594-78-40
www.pk1786.ru pk_1786



СУВЕНИРЫ
ОТКРЫТКИ
КНИГИ
СОБЫТИЯ

Реклама
Открыты каждый день
11:00 – 21:00

ВСЕ
СВОИ

наб. Северной Двины, 93/1

Поморская филармония

9 ОКТЯБРЯ (ПТ) 18:30
«НЕМЕЦКОЕ БАРОККО» (12+)
Архангельский филармонический камерный оркестр. Художественный руководитель – дирижёр Владимир ОНУФРИЕВ.

11 ОКТЯБРЯ (ВС) 12:00
Открытие детского сезона
«ТАНЦЫ КУКОЛ» (6+)



От кукол из детского театра до матрёшек и кукол в старинных нарядах. Мы расскажем вам музыкальную историю о том, как маленький Митя Шостакович увидел сон, в котором он нашёл на чердаке дома сундук с куклами...

11 ОКТЯБРЯ (ВС) 17:00
«ГРАНИ. СТРУНЫ. ЭНЕРГИЯ» (12+)



Трио Балалаек (Москва) в составе: Константин ЗАХАРАТО, Кирилл ЯЧМЕНЁВ, Олег ПИСКУНОВ. Партия фортепиано – Марат МАНСЫРЕВ. В программе: Чимароза, Бах, Хондо, Хисаиши, Броннер, Гаврилин, Цайгер, Пьяццолла, де Абреу, Стинг.

13 ОКТЯБРЯ (ВТ) 18:30
«ОРГАННЫЙ ВЕЧЕР С МАРИО ЧИФЕРРИ» (12+)
Лауреат международных конкурсов Марио ЧИФЕРРИ (Италия), титулярный органист собора святого Георгия в Порто-Сан-Джорджо. В программе: Бах, Букстехуде, Вальтер, Брамс, Моранди, Моретти, Вьерн.

14 ОКТЯБРЯ (СР) 19:00
Фестиваль «Дни джаза в Архангельске». КЛАССИКА И ДЖАЗ (12+)
«Винцкевич–Андрианов трио» с программой Jazz Bach Reflection / «Джазовые отражения виолончельных сюит Баха». Евгений ЛЕБЕДЕВ (рояль, Москва), Ольга ЮШКОВА и Джаз-бэнд (Новокузнецк).

15 ОКТЯБРЯ (ЧТ) 19:00
«ЮБИЛЕЙНЫЙ» ДЕНЬ ДЖАЗА (12+)
В честь 85-летия легендарного гитариста Алексея КУЗНЕЦОВА. Jazz guitar band Алексея Кузнецова (Москва), Ансамбль Алексея ПОДЫМКИНА & София АЦБЕХА-НЕГГА (Москва), Андрей КОНДАКОВ (рояль, Санкт-Петербург), Хиллари САРДЖЕНТ (соул/джаз, Тринидад и Тобаго) & Бэнд (Москва).

17 ОКТЯБРЯ (СБ) 17:00
«ОТ СЕРДЦА К СЕРДЦУ» (6+)
Лауреат международных конкурсов Джованни БЕРТОЛАЦИ (фортепиано, Италия). Мистицизм Скрябина, страстность Листа, театрально-игровая природа музыки Стравинского. Продолжительность – 1 час 40 минут (с антрактом).

18 ОКТЯБРЯ (ВС) 17:00
«МАГИЯ ФЛЕЙТЫ» (6+)
Оркестр «Северные флейты» под руководством Отара МАЛИШАВЫ. Солисты: Виктор ВОРОБЬЁВ (флейта, Санкт-Петербург), Алина КАЛИНИНА (флейта-пикколо), Фаина ИСТОМИНА (флейта-пикколо). Партия фортепиано – Лариса КИСЕЛЁВА. В программе: Уильямс, Дойл, Хупер — музыка из кинофильмов о Гарри Поттере, а также Хорсли, Бифтинк и другие.

Архангельск,
ул. Карла Маркса, д. 3
Касса: (8182) 20-80-66



БИЗНЕС-КЛАСС
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель –
ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».
Шеф-редактор Алексей ЛИПНИЦКИЙ.
Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.
Директор по рекламе Илья ЛЕОНЮК.
Корректор Ростислав ДУБИНИН.
Адрес редакции и издателя:
163001, г. Архангельск,
пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.
Телефоны редакции и рекламной службы:
(8182) 20-44-02, 65-25-40,
факс (8182) 20-44-02.
E-mail: bclass@mail.ru (редакция),
29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 36 (1287), 5 октября 2026 года
Подписано в печать 02.10.2026,
по графику в 17:00, фактически в 17:00.
Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».
(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).
Заказ 2728. Тираж номера 10 000.
Материалы номера и архив доступны на сайте:
<https://bclass.ru>
(аудитория с 01.01.2026 по 02.10.2026 –
613 000 уникальных посетителей).

Газета распространяется бесплатно по офисам предприятий, а также по торговым и бизнес-центрам, ресторанам и кофейням Архангельска и Северодвинска. По подписке – цена свободная. Отдел доставки: +7 900 912-66-22. Ограничение по возрасту 16+.