

# M3HEG-K.

ISSN 2078-7693



Apramental

## Столица Поморья осталась за Моревым



# производителя

- ГОТОВЫЕ ОКНА СО СКЛАДА (большой выбор размеров в наличии)
- ПОД ВАШИ РАЗМЕРЫ (срок изготовления 3 дня)

8 (8182) 46-73-71 сайт: ЗАВОД-ОКОН.РФ

РАЗДВИЖНЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ БАЛКОНОВ ПЛАСТИКОВЫЕ ДВЕРИ

завод рф

Магазин на заводе: Талажское шоссе, 22 Магазин в Архангельске: ул. Выучейского, 14



КОРА, ОПИЛОК, ПЕСОК, ШЛАК, ГРУНТ ДЛЯ ОТСЫПКИ УЧАСТКОВ

> (8182) 47-34-92. 8-902-705-0391



(8182) 47-49-47 8-950-962-58-68







из Архангельска -8.30, 15.00 из Шенкурска -7.00, 15.45 44-13-77 8-911-554-1377

## 2 Эхо недели

#### Дмитрий Морев представил программу развития областного центра до 2030 года



В формировании программы я опирался на тот опыт, который был накоплен за пять лет работы, поддержку губернатора и правительства Архангельской области, федерального центра. Мы знаем, что нужно делать для развития города. Конечно, есть достаточно много проблем, которые требуют решения, и это также легло в основу программы – тех 10 задач, которые я сегодня представил жителям города. Нас ждут непростые пять лет, но уверен, что, действуя в команде, опираясь на поддержку жителей, депутатов городской Думы, правительства Архангельской области, поддержку бизнеса, наших сообществ, можно и нужно двигать Архангельск вперёд, и мы это обязательно сделаем. Впереди знаковая дата — 450-летие Архангельска, к этому юбилею мы должны прийти с обновлённым городом, которым гордятся его жители. И я сделаю всё от себя зависящее, чтобы это состоялось.

Дмитрий МОРЕВ, глава Архангельска

## «Архангельск должен быть территорией открытой экономики»

**Дмитрий МОРЕВ** избран главой Архангельска на второй срок: такое решение единогласно приняли депутаты городской Думы на очередной сессии 29 октября. В своей программе Дмитрий Александрович определил три приоритета позиционирования областного центра и 10 ключевых задач, решение которых определит развитие города в ближайшие годы.

#### Анастасия НЕЗГОВОРОВА

журналист

Напомним, что система избрания главы муниципалитета в этом году изменилась. Конкурс программ с участием специальной комиссии теперь не проводится, кандидатов представляет губернатор по предложениям парламентских партий и ряда организаций, включая Общественную палату региона. Но решение, как и прежде, за депутатами городской Думы.

Из двух кандидатов – Дмитрия Морева и руководителя муниципального предприятия «Горсвет» Александра Гурьева – народные избранники единогласно поддержали действующего главу Архангельска. А до этого Дмитрий Александрович представил подробную программу развития города на ближайшие пять лет.

«В 2020 году, став кандидатом на должность главы города, я уже представлял программу развития Архангельска. Вместе с вами мы реализовали сотни проектов, которые сделали жизнь архангелогородцев лучше, - отметил градоначальник, обращаясь к депутатам городской Думы. - Безусловно, время вносило свои коррективы, но, оглядываясь назад, могу с уверенностью сказать: город сделал серьёзный рывок вперёд, а большая часть намеченных целей достигнута. При этом главный вывод, который я сделал за эти годы: глава города не должен ограничиваться в своем мышлении рамками муниципального бюджета».

Экономика Архангельска сегодня – 308 млрд рублей ежегодного оборота, из них только

6% – бюджет городской админи-

«На развитие города влияет не только власть, но и его жители, бизнес. Сегодня в Архангельске живёт почти 300 тысяч человек. Здесь работают тысячи компаний и учреждений. Моя задача – объединить эти силы в единое движение вперёд. Поэтому я называю свою программу развития «Объединяя людей», – рассказал Дмитрий Александрович.

#### СТАТЬ ОПОРНЫМ ГОРОДОМ АРКТИКИ

Дмитрий Морев обозначил три приоритета позиционирования Архангельска, причём не только в масштабах страны, но и всего мира. Первый – это морская и промышленная роль города.

«Значение Архангельска как торгового и отчасти военного порта растёт - особенно в условиях современных геополитических рисков. Губернатор обозначил стратегическую задачу: развивать портовую и судостроительную инфраструктуру, использовать потенциал Северного морского пути. Город должен идти в одном русле с этой задачей, - подчеркнул Дмитрий Александрович. -Мы обязаны действовать с опережением - готовить кадры, проекты, социальную инфраструктуру, чтобы новые дороги, сети и предприятия стали частью устойчиво-

Второй приоритет – наука и образование, третий – духовная и патриотическая идентичность. Взяв за основу главные проблемы и стратегические приоритеты, Дмитрий Морев составил «дорожную карту» развития города, определив 10 ключевых задач. Именно от их решения будет зависеть,

каким станет будущее столицы Поморья.

Первая задача – закрепление за Архангельском статуса крупнейшего опорного города в Арктической зоне России.

«Для этого требуется добиться всесторонней реализации ключевых документов: стратегии экономического развития, мастер-плана, программы развития транспортного узла, а также комплексной программы, закрепляющей статус Архангельска как опорного центра Арктики», – уточнил Дмитрий Морев.

Вторая задача – увеличение инвестиций и повышение эффективности бюджета.

«Архангельск должен быть территорией открытой экономики, где есть место для каждого инвестора. Моя позиция проста: любое дело, создающее рабочие места и приносящее пользу городу, заслуживает поддержки. Задача администрации – помогать тем, кто вкладывает в Архангельск силы, идеи, ресурсы. Мы должны быть партнёрами бизнеса в развитии города, - уверен Дмитрий Александрович. – Рост инвестиций – это рост налоговой базы и возможностей бюджета. Но вместе с этим нужен и строгий контроль расходов, чтобы каждый вложенный рубль работал на благо архангелогородцев»

За последние пять лет инвестиционный поток удалось нарастить почти вдвое. В планах – к 2035 году увеличить объём инвестиций в основной капитал до 700 млрд рублей.

### «КОНЕЧНО, ЭТО БУДЕТ ПЛОЩАДЬ ПРОФСОЮЗОВ!»

Также среди ключевых задач – создание комфортной и безопасной городской среды, модернизация улично-дорожной сети и коммунальной инфраструктуры, развитие системы общественного транспорта.

«Современную городскую среду невозможно создать без участия жителей. Мы вовлекаем горожан, предпринимателей и творческие сообщества в благоустройство, делая Архангельск уютным и безопасным, – продолжил гла-

ва города. – В 2020 году индекс качества городской среды Архангельска составлял 157 баллов – город относился к категории городов с неблагоприятной средой. В 2024 году этот показатель вырос до 210 баллов, и Архангельск вошёл в группу городов с благоприятной средой. К 2030 году планируем добиться показателя в 270 баллов, не меньше».

Говоря о ключевых объектах благоустройства предыдущей пятилетки, Дмитрий Морев особо отметил Буянову пристань. Сделать этот участок набережной было непросто – проект получился необычным и сложным. Зато Архангельск стал первым городом, который реализовал подобное решение. И сегодня это место стало настоящим центром притяжения для жителей и гостей города.

«Какой приоритетный проект благоустройства на ближайшие годы вы бы выделили?» – уточнили у главы Архангельска депутаты.

«Ну конечно, площадь Профсоюзов! Возможно, есть те, кто не верит, что это пространство преобразится. Но я верю и знаю. Площадь Профсоюзов – самая большая в Архангельске, и этот объект является особенным», – ответил Дмитрий Александрович.

Среди ключевых задач – развитие системы образования, спорта и культуры, туризма и международного сотрудничества.

«За последние пять лет туристический поток в городе вырос в два раза. Архангельск должен раскрыть свой туристический потенциал и стать узнаваемым на карте России и мира. Мы развиваем туристическую инфраструктуру, обновляем гостиничный фонд и продвигаем город как северную культурную столицу», отметил градоначальник.

Ещё две ключевые задачи – эффективное муниципальное управление и всесторонняя поддержка участников СВО, членов их семей.

#### «КАЖДЫЙ ДЕНЬ БЫЛ ШАГОМ ВПЕРЁД»

«Работая в команде губернатора Александра Витальевича ЦЫБУЛЬСКОГО, я все эти годы честно служил Архангельску. Было непросто - аварии, ограничения, непростые решения. Но каждый день был шагом вперёд, - отметил Дмитрий Морев. - Сейчас тоже непростое время, но за эти пять лет сделан хороший задел на будущее, и у нас есть понимание, что нужно делать дальше: развивать городскую среду, дорожную сеть, коммунальную инфраструктуру, образование, спорт, культуру, туризм и цифровое управление. Всё это - основа современного, комфортного и сильного Архангельска».

Более полутора часов Дмитрий Александрович отвечал на вопросы депутатов. После представления программы обсуждались самые разные темы – от ремонта дворовых проездов до стратегии развития отдалённых микрорайонов и островов. Затем слово взяли журналисты: расспросили главу о первых планах и эмоциях после голосования.

«Вас переизбрали на второй срок: как к этому относитесь?» – спросили мы.

«Философски. Вель это логично! Думаю, многие главы, которые работали только один срок, могли пойти и на второй. Ведь к завершению первого срока ты уже имеешь определённый опыт, видение и поддержку. И если есть силы, готовность, команда, безусловно, нужно продолжать, - считает Дмитрий Морев. - Когда я впервые занял этот пост. мне. как любому нормальному человеку, пришлось потратить немало времени. чтобы более тщательно вникнуть в городские проблемы, полномочия администрации, бюджетные особенности. Сейчас уже не требуется время для «раскачки»: с избранием на второй срок я просто продолжаю свою работу, реализуя поставленные задачи. Завтра будет обычный рабочий день».

Официальное вступление в должность состоится через 7 дней после официального опубликования решения Архангельской городской Думы. Глава избран на пятилетний срок.

#### Депутаты городской Думы оценили работу Дмитрия Морева и его программу развития Архангельска

Сильные, но реальные цели.

Главой Архангельска на ближайшие пять лет останется Дмитрий МОРЕВ – такое решение приняли депутаты Архангельской городской Думы на сессии, состоявшейся 29 октября. Выбор в итоге был сделан единогласно, однако это не означает, что Дмитрию Александровичу не задавали вопросов: к программе развития областного центра депутаты отнеслись с большим вниманием, высказывая свои мнения и предложения.

#### Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА журналист

Программа Дмитрия Морева «Объединяя людей» имеет несколько ключевых направлений, среди которых: помогать тем, кто вкладывает в Архангельск силы, идеи, финансы, быть партнёрами бизнеса в развитии города; вместе с жителями, предпринимателями, творческим сообществом создавать современную городскую среду; использовать все инструменты для расселения аварийного жилья и строительства новых современных домов: совместно с ресурсоснабжающими компаниями реализовывать проекты масштабного обновления коммунальной инфраструктуры. Вопросы депутатов касались всех этих тем.

#### выполнять СВОИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

«Дмитрий Александрович, спасибо вам за работу в предыдущие пять лет, которые были очень непростыми и для Архангельска, и для всей нашей страны. Мы видим, как растёт и развивается город. Отдельно благодарим за взаимодействие с депутатами городской Думы: вы всегда открыты и отзывчивы. Но вопросы есть, и один из них - ситуация с транспортной компанией «Рико», - отметила руководитель фракции ЛДПР Мария ХАРЧЕНКО



Напомним, что 10 октября перевозчик не выпустил автобусы сразу на несколько маршрутов, что резонанс. Дмитрий Морев вновь подчеркнул, что со стороны городской администрации задолженности перед «Рико» нет.

«Реформа стартовала, перевозчик определён, и мы будем работать в рамках текущего бюджета, надеясь на его стабильность. Ситуация достаточно серьёзная, но городские власти исполняют взятые на себя обязательства. Надеемся, что «Рико» также будет выполнять свои обязательства на все сто процентов», - подчеркнул руководитель фракции «Единая Россия» Сергей ЧАНЧИКОВ.

Не менее актуальным, по оценке депутатов, остаётся вопрос о воздействии на ресурсоснабжающие организации и управляющие компании в тех случаях, когда к их работе возникают объективные претензии. По словам Дмитрия

Морева, рычагов влияния стало больше благодаря изменениям, внесённым в областное законодательство об административных правонарушениях, а также созданию в администрации Архангельска департамента муниципального контроля.

«Только за несколько последних месяцев ресурсоснабжающим организациям выставлено более 18 миллионов рублей штрафов, в частности, за нарушения при проведении земляных работ. Что не освобождает их от необходимости навести после себя порядок, потому что следующие штрафы будут ещё более чувствительными, если они этого не сделают. По управляющим компаниям сумма штрафов составляет около пяти миллионов рублей, которые также уже выплачиваются в городской бюджет. Однако это не самоцель. Мы готовы поддерживать правильные инициативы и тех, и других, совершенствовать свои требования и нормативы», – уточнил Дмитрий Морев.

#### ПРИНЦИП ВЗАИМНОГО **ДОВЕРИЯ**

Часть вопросов депутатов касалась экономики города, а также взаимодействия между городской властью и бизнесом в некоммерческих направлениях.

«Архангельск развивается. растёт количество новых больших проектов, в том числе, в логистике, сфере промышленных производств в Арктической зоне. Вместе с тем v нас есть и предприятия с большой историей, тесно связанной с городом. А как выстраивается работа администрации муниципалитета с крупным бизнесом? Какое участие предприятия готовы принимать в социальной жизни областного центра? Позитивные примеры есть, на что опирается эта практика?» - задал вопрос депутат Алексей БЕЛЬКОВ.

По словам Дмитрия Морева, само название программы развития Архангельска - «Объединяя в полной мере относит ся и к объединению бизнеса для решения общих задач.

«Большие проекты в бизнесе реализуются только так - совместными усилиями. Что касается сотрудничества в социальной сфере, думаю, ключевым здесь является принцип взаимного доверия. У нас уже сложились добрые партнёрские отношения с лесопромышленными предприятиями, рядом застройщиков и девелоперов, нашими молочным заводом и хлебокомбинатом, портовыми, судоремонтными и другим крупными компаниями. Общаясь с топменеджментом этих компаний, я вижу, что они заинтересованы в развитии города, хотят, чтобы их работники жили в достойных условиях, а о социальной стороне деятельности предприятий горожане знали и говорили. Нужно только



В целом оптимистичные показатели характеризуют и позиции малого бизнеса в областном цен-



«Конечно, наиболее остро сегодня у нас в городе звучат темы ЖКХ и транспорта: это те вопросы, которыми глава города занимался на протяжении пяти лет каждый день, и прогресс определённо есть. Что касается стратегических задач, мы в партии считаем, что стоит сосредоточиться на взаимодействии с предпринимателями, малым и средним бизнесом. Обеспечив им комфортные условия для деятельности, как людям, которые создают рабочие места, имеют ресурс, мы сможем добиться больших успехов», - считает руководитель фракции «Новые люди» Владислав ВИРИВСКИЙ.

#### ПЕРЕД ПРИНЯТИЕМ **БЮДЖЕТОВ**

Процедура избрания главы Архангельска проходила в период подготовки городского и областного бюджетов на предстоящий трёхлетний период. И этот аспект также нашёл отражение в прозвучавших на сессии вопросах.



«Дмитрий Александрович, прежде всего, хочу подчеркнуть, что Архангельск все пять лет вашего руководства администрацией города развивался и двигался вперёд. Не всё получилось, а что-то получилось в меньшем объёме, чем планировалось, но так сложилось в силу объективных причин. И достоин уважения тот факт, что в такой сложный период, а я говорю и о формировании областного бюджета, вы снова готовы взять на себя огромную ответственность за город и горожан, - отметила руководитель фракции «Справедливая Россия» Светлана АЛЕФИРЕНКО. -Удастся ли в таких условиях продолжить реализацию программ, реализовать намеченные планы?»

По словам Дмитрия Морева, показатели, заявленные в программе развития Архангельска, - по размеру инвестиций в экономику, улучшению качества городской среды и другие – вполне выверены и соответствуют набранным темпам.

«Да, время сейчас непростое, и с точки зрения формирования бюджетов тоже. Но у тех, кто впадает в депрессию, точно ничего не получится. А если мы поставим себе сильные, но реальные цели, у нас хорошие шансы их достигнуть, - уверен Дмитрий Морев. - Будем работать исходя из собственных возможностей и тех лимитов, которые получим по результатам утверждения областного бюджета».

Свою программу развития Архангельска представил также Александр ГУРЬЕВ, депутат



городской Думы, руководитель МУП «Горсвет»: предложения касались решения конкретных проблем городского хозяйства, и, по отзывам коллег, также будут приняты

«Это одна из исторических сессий городской Думы. Десять лет назад глава Архангельска избирался народным голосованием, но с изменением федерального законодательства этим правом государство наделило депутатов. А жители Архангельска дали уникальную возможность именно нам принять это важное решение, избрав нас в городскую Думу», отметил перед голосованием председатель Архангельской городской Думы Иван ВОРОНЦОВ.

В итоге депутаты Архангельской городской Думы поддержали действующего главу города Дмитрия Морева абсолютным большинством голосов.

#### КОММЕНТАРИИ:



#### Андрей РЫЖЕНКОВ, первый заместитель руководителя администрации губернатора и правительства Архангельской области:

 На пост главы Архангельска губернатором были внесены две кандидатуры. Это знакомые архангелогородцам люди. И сегодня городская Дума в интересах Архангельска и горожан приняла решение: Дмитрий Морев избран на новый срок. Конечно, областному центру – городу с богатой историей, особым

характером, амбициями – в такое непростое время нужен компетентный руководитель, проверенный и надёжный. Дмитрий Александрович знает проблемы, территорию, понимает и разделяет региональные приоритеты, пользуется поддержкой и уважением как у жителей Архангельска, так и губернатора. Нам важно сохранить стабильность и продолжить тот курс, который задан: курс на открытость и развитие.

#### Иван ВОРОНЦОВ, председатель Архангельской городской Думы:

– На сессии депутаты задали много острых вопросов, на которые получили открытые ответы. И как результат – единогласно поддержали действующего главу, тем самым дав понять, что тот курс, который был задан пять лет назад, поддерживается городской Думой. За эти годы сделано многое: отремонтированы действующие и построены новые школы, детские сады, дороги, тротуары, бла-



гоустроены общественные территории. Город не просто латает дыры, а строит новые объекты, развивает инфраструктуру. Реализация федеральных программ продолжается, и Архангельск в них активно участвует. Уверен, что глава и его команда совместно с депутатами реализуют ещё много масштабных и важных для города проектов.

## 4 Стратегия

#### Архангельская агломерация получила долгосрочный план развития до 2035 года



Правительство РФ утвердило долгосрочные планы комплексного социально-экономического развития опорных населённых пунктов Арктической зоны до 2035 года. В их числе – Архангельская агломерация, крупнейшая в Российской Арктике по количеству живущих здесь людей. О том, как выбирались ключевые населённые пункты и как будет реализована программа их развития, на сессии-презентации «Платформа будущего: 100 проектов России. Строительство» в Москве рассказал губернатор Архангельской области **Александр Цыбульский**.

Анна КОПТЯЕВА <u>Б</u> журналист

#### НОВОЕ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ В АРКТИКЕ

В план вошли мероприятия по обновлению жилищного фонда, строительству промышленных, научных, транспортных, образовательных и культурных объектов, благоустройству территорий, а также модернизации коммунальной, экологической, спортивной и туристической инфраструктуры. На их исполнение при формировании федерального бюджета будет предусматриваться не менее 5% от общего объёма средств соответствующих государственных протрамм

«Эффективное выполнение таких задач позволит создать в Арктике более комфортные условия для жизни, работы и туризма», – подчеркнул премьер-министр России Михаил МИШУСТИН.

В план развития крупнейшей в Российской Арктике Архангельской агломерации на ближайшее десятилетие заложены ключевые действующие и планируемые к реализации инфраструктурные и инвестиционные проекты. Документ сформирован на основе мастерплана Архангельской агломерации, чья миссия – бережно хранить вековые традиции Русского Севера и на их основе создавать будущее.

Глава региона Александр Цыбульский на сессии-презентации «Платформа будущего: 100 проектов России. Строительство» представил подробный план развития Архангельской агломерации. Сессия прошла при участии заместителя председателя Правительства РФ Марата ХУСНУЛЛИНА. По словам Марата Шакирзяновича, именно опорные населённые пункты должны становиться центрами экономического и инфраструктурного развития в регионах.

«Когда мы стали обсуждать стратегию пространственного развития, которая легла в основу национального проекта «Инфраструктура для жизни», на стратегической сессии у Председателя Правительства России вместе с экспертами, было принято решение, что нужно все-таки выделить приоритеты. Так и появились 2160 опорных населённых пунктов, которые выбирали сами губернаторы. Их подбор происходил с учётом максимально возможного синергетического эффекта развития, который можно получить», – отметил вице-премьер.

#### УЗЛОВЫЕ ПУНКТЫ ПОМОРЬЯ

Напомним, что Архангельская агломерация включает города Архангельск, Северодвинск и Новодвинск. Здесь проживают около 490 тысяч человек, формируется до 60% валового регионального продукта области. В её границах сосредоточены промышленные, образовательные и транспортнологистические центры Большого Северного морского пути.

«С точки зрения пространственного развития Архангельская область очень непростой субъект – огромная территория при небольшом количестве населения. Поэтому мы должны очень аккуратно подходить к основным пунктам программы. – считает глава Поморья Александр Цыбульский. - Архангельская область определила для себя 26 опорных населённых пунктов для улучшения качества жизни в них. Много это или мало? Марат Шакирзянович меня иногда журит за то, что многовато, и нам предстоит приложить немало усилий, чтобы в каждом из них обеспечить рост качества жизни на 30%. Но всего в регионе больше четырёх тысяч населённых пунктов».

При этом в 1600 из них жителей нет, ещё в более чем тысяче населённых пунктов – меньше 10 жителей.

«Эта та пространственная структура, с которой мы сегодня работаем. При этом в 26 пунктах, выбранных нами в качестве опор-

ных, проживает 77 процентов населения региона. Фактически подавляющее большинство жителей Архангельской области должны на себе ощутить улучшение качества жизни за счет той программы, которая будет реализована», добавил Александр Витальевич.

По мнению губернатора Архангельской области, есть два основополагающих принципа определения опорных населённых пунктов.

В программу развития инфраструктуры опорных населённых пунктов Архангельской области вошло около 700 мероприятий: от строительства и модернизации инженерных сетей до социальных и транспортных объектов. В плане развития прописаны конкретные шаги по повышению качества жизни населения, созданию более привлекательных условий для открытия новых предприятий, улучшению

на социально-экономического развития региона станет создание распределённого культурноисторического парка «Колыбель российского флота» с центром в Соломбале, где располагалась первая судоверфь, построенная Петром I. В парк войдут ключевые объекты культуры, объединенные темой мореплавания: Новодвинская крепость, Гостиный двор, музейный квартал «Старый Архангельск».

#### ОБЕСПЕЧИТЬ ПРОГРАММУ «РУБЛЁМ»

В рамках практической реализации мастер-плана развития Архангельской агломерации будут решаться и социальные вопросы, в том числе в части жилищной обеспеченности населения, а также в сфере здравоохранения, спорта, экологии, модернизации дорожной инфраструктуры. Особое внимание будет уделено инженерной инфраструктуре – изношенность сетей сильно сказывается на темпах жилишного строительства.

«Сейчас самое важное для нас – провести работу по обеспечению финансирования всех пунктов программы. И сегодня, получив инструмент для развития в виде нацпроекта «Инфраструктура для жизни», позволю себе рекомендовать Минэкономразвития России поработать по опорным населённым пунктам, чтобы каждый из них имел свою программу социально-экономического развития с абсолютно исчисляемыми



«Это наличие точки социальноэкономического роста и положительный демографический прогноз. Если два этих фактора сошлись, то населенный пункт нужно развивать и создавать в нём условия для переезда людей из малочисленных деревень», – сказал Александр Цыбульский.

#### РАЗВИВАТЬ ВЕСЬ РЕГИОН

При этом глава региона отметил, что развитие опорных населённых пунктов даст в областной бюджет дополнительные налоговые отчисления, которые в том числе должны стать источником для развития остальной части региона.

«Важно донести до людей, что, улучшая качество жизни в этих 26 населённых пунктах, остальные не остаются «за бортом». Опорные пункты – это драйверы роста. Важно обеспечить эффективное инвестирование тех средств, которые мы получаем от налогоплательшиков в виде отчислений в бюджеты разных уровней. Мы часто говорим «освоение бюджета», «распределение средств», но правильнее использовать термин «инвестирование средств». Чем эффективнее мы будем вкладывать средства, тем больше будет экономическая отдача и больше ресурсов на развитие территории», - подчеркнул Александр Витальевич.

транспортного сообщения и социальной сферы.

В частности, документ включает строительство нового глубоководного района морского порта, который будет обрабатывать до 25 млн тонн различных грузов. Ещё одним крупным проектом станет возведение кампуса «Арктическая звезда», в рамках которого в том числе запланировано создание двух головных центров компетенций: в судостроении и глубокой переработке древесины.

Якорным туристическим проектом долгосрочного пла-

показателями: какую добавленную прибыль в виде налогов получает, какие экономические активности развиваются, какова демографическая ситуация и как она будет складываться в ближайшие пятьлет, — отметил Александр Цыбульский. — Важно составить экономическую модель развития для каждого из опорных пунктов с указанием требуемых инвестиций и сроков их окупаемости, причём не только для самого опорного пункта, но и для соседних территорий. Это позволит сделать расходование бюджетных средств эффективным».

#### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

### Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ, губернатор Архангельской области:

– В Поморье 26 опорных населённых пунктов, которые мы стремимся сделать центрами экономического и инфраструктурного развития. При этом Архангельская область непростой субъект для реализации программы – здесь почти четыре тысячи населённых пунктов, порядка 1,6 тысячи из них пустуют, а ещё почти в тысяче – численность населения до 10 человек. Именно поэтому опорные



населённые пункты сформированы вокруг точек роста – предприятий, транспортных узлов, образовательных и логистических центров, то есть тех мест, которые смогут создать добавленную стоимость производимой продукции и привлечь человеческий капитал. Средства, полученные в качестве налогов, станут ещё одним источником развития для остальной части региона.

#### Поздравление



#### I Дорогие архангелогородцы!

Сердечно поздравляю вас с Днём народного единства!

Этот праздник служит нам напоминанием о силе взаимопонимания, поддержки и сплочённости, которые во все времена составляли основу могущества нашего народа. Эти ценности, уходящие корнями в историю, мы с вами претворяем в жизнь здесь и сейчас. Архангельск, с его богатым наследием и уникальными традициями, по-настоящему силён активной гражданской позицией своих жителей, их искренним участием в общественной жизни и заботой о родном городе.

В этот знаменательный день мы с особой теплотой отдаём дань уважения нашей стране, её культуре и традициям. Именно связь поколений помогает сохранять и передавать из рук в руки те непреходящие ценности, которые нас объединяют. Пусть в ваших домах царят любовь, согласие и взаимопонимание, а дружба и уважение между людьми разных национальностей и вероисповеданий и впредь будет залогом нашего общего процветания!

> Иван Воронцов, председатель Архангельской городской Думы

#### Арт-объект

#### ■ В сквере «Добро» на набережной Северной Двины установили скульптуру «Птица счастья»

Над арт-объектом трудился архангелогородец, скульптор по металлу Александр ДЕДОВ и команда мастерской «Кузнецы Молодцы». Высота фигуры – 2,6 метра, размах крыльев – 2,5 метра. «Птица счастья» – подарок городу от выпускников механического факультета АЛТИ-АГТУ-САФУ.

Работа над арт-объектом началась в Санкт-Петербурге, а продолжилась в Архангельске.

«Сначала была собрана металлоконструкция, сварены все элементы. Затем проведено горячее цинкование: пришлось сделать более 300 отверстий, чтобы цинк проник во все точки. А затем прошла финальная лакировка порошковым методом с запеканием при высокой температуре. Это сделает объект прочным, срок его службы - 25 лет, - сообщил руководитель мастерской «Кузнецы Молодцы» Сергей КУЗНЕЦОВ. - «Птица счастья» станет не просто украшением города, а поющим, звенящим на ветру символом удачи, свободы и мастерства архангельских кузнецов».

Накануне установки арт-объект прошёл финальную обработку порошковым лаком. Каждое перо, каждый изгиб, каждая сварная линия – теперь под прочным защитным



покрытием. После завершения работ фигуру доставили на постоянное место размещения - в сквер «Добро» на набережной у торгового центра «Прага».

«Сам сквер благоустроен в этом году по губернаторской программе «Комфортное Поморье». Работы выполняло наше муниципальное предприятие «Городское благоустройство». Место для установки скульптуры специалисты подготовили заранее, - рассказал глава Архангельска Дмитрий МОРЕВ. – Могу сказать, что это не последний арт-объект на набережной v «Праги».

#### На окраинах Архангельска готовы к запуску две новые газовые котельные

## Степлом и заботой об экологиі

Глава Архангельска Дмитрий МОРЕВ в ходе рабочей поездки обсудил с подрядчиками сроки подключения двух новых газовых котельных в отдалённых районах города. Совсем скоро стабильное тепло получат жители Цигломени, посёлков Кирпичного завода и Зеленец. Ещё одним объектом посещения стала уже действующая котельная, работающая на биотопливе.

#### Илья ЛЕОНЮК

#### Фото автора

Котельная на улице Рейдовой в Исакогорском округе Архангельска работает на опилке и щепе, по сути - отходах лесопереработки. Управление полностью автома-. тизировано. В 2022 году эта котельная нового поколения мощностью 20 МВт пришла на смену старым советским кочегаркам, обеспечив теплом и горячей водой поселок ЛДК-4 и Бакарицу. Сегодня она обслуживает более 40 многоквартирных домов и 10 социальных объектов.

«Для нашего региона важно находить применение отходам лесопереработки: это и экономичный, и экологичный подход. К примеру, большой объём отходов на рекультивированных свалках на островных территориях составляли как раз такие отходы, а не бытовой мусор. Теперь они применяются в энергетике. Однако от жителей микрорайона мне поступали жалобы на задымление от новой котельной. Сейчас с руководством компании мы на месте договорились, что в межотопительный сезон трубы «нарастят», чтобы минимизировать эту проблему», - подчеркнул Дми-

Котельную обслуживает «Тепло-энергетическое предприятие Архангельских





котельных» - это один из девяти объектов компании. «ТЭПАК» специализируется на производстве, передаче и сбыте тепловой энергии, в основном в отдалённых районах Архангельска: Маймаксе, Талагах, Лево-



бережье. Более того, предприятие активно вкладывается в модернизацию и строительство новых котельных, сейчас уже на газовом топливе. Таким образом, энергообъекты строятся без вложения бюджетных денег – за счёт инвестора. Два таких объекта, построенных в 2025 году, и посетил глава Архангельска в рамках рабочей поездки по Левобережью.

Первый – блочно-модульная газовая котельная в поселке Зеленец на 4МВт – работает на трёх котлах разной мощности: 0,5 МВт – для нужд горячего водоснабжения в летний период, основном котле в 1,5 МВт и котле на 2 МВт, дающем нужную мощность в пиковый период зимних нагрузок. Самый большой котёл комбинированный: основной вид топлива - газ, но в ситуации отсутствия голубого топлива возможен переход на дизель. Сейчас идёт согласование исполнительной документации, ожидается, что это займёт не больше месяца. Запуск котельной планируется уже в ноябре. Стоимость строительства составила 46,6 млн рублей.

«Котельная построена взамен старой древесной. Газ – это не только стабильное тепло, но и ощутимый вклад в улучшение экологии: отпадёт необходимость в поставках в посёлок твёрдого топлива, а выбросы в атмосферу здесь снизятся, - поясняет главный инженер теплоэнергетического предприятия Авенир ЧУБАКОВ. – Котельная обслуживает более тридцати многоквартирных домов и детский сад в поселке Зеленец».

Самая мощная на сегодня из газовых котельных города возведена в Цигломени – на 30 Мвт. Это сложный и нестандартный объект, поскольку требовалось сделать два вывода – на посёлок Кирпичного завода и в Цигломень. Готовность объекта составляет 98%, в ноябре пройдет пусконаладка, а затем начнётся постепенный переход от старого мазутного источника теплоснабжения к газу.

«Эти котельные - новые, современные, работают фактически без сбоев. Мы уже несколько лет эксплуатируем газовые котельные, и все они зарекомендовали себя хорошо. В 2025 году стабильное тепло от двух новых газовых котельных в Зеленце и Цигломени получат 144 дома и 21 социальный объект», - уточнил Дмитрий Морев.

Мониторинг таких котельных организован круглосуточно, при этом работают они практически автономно при заданных параметрах и контроле диспетчеров. Всего в Архангельске около 45 локальных котельных. Уже половина из них заменена на современные, что способствует как повышению надёжности теплоснабжения, так и улучшению экологической обстановки в городе.

## 6 Общество

В Краснодаре планируется установить памятник архимандриту Трифону (Плотникову). Авторы проекта – заслуженный художник России, член Союза художников, архангельский скульптор Надежда ШЕК и сийский иконописец Сергей ЕГОРОВ. Почему наши мастера бескорыстно и с радостью принимают участие в этом благом деле? Отец Трифон был настоятелем Антониево-Сийского монастыря в годы его возрождения, с ним связано новое обретение обители. Как о духовном наставнике, сильном и интересном человеке, вдохновляющем на свершения, говорят о нём те, кто знал его лично.

## «Для меня это большая честь и радость...»

Памятник планируется установить на могиле отца Трифона – у Ильинского храма в Краснодаре.

«На работу над памятником меня благословил отец Варлаам, ставший настоятелем Антониево-Сийского монастыря после отъезда отца Трифона, - рассказала «БК» скульптор **Надежда ШЕК**. – Для меня это большая честь и радость. Отец Трифон сыграл огромную роль в моей жизни ещё на заре моего воцерковления, когда я мало что понимала и в самой жизни, и тем более в православии. Уверена, что многие, как и я, считают его своим духовным наставником. Также получилось и в моём творчестве. Отец Трифон был удивительным, очень притягательным человеком, умевшим собрать вокруг себя таких же неравнодушных, интересных людей. А то, что ему удалось из руин поднять Антониево-Сийский монастырь и превратить его в духовный центр для всей России, - это подвиг, который нам невозможно не помнить. О Сийском монастыре знает каждый, кто имеет представление о русской православной культуре. Считаю, что очень важно для северян сохранить память об отце Трифоне и достойно отобразить её посредством создания памятника на месте его земного упокоения».

Памятник будет выполнен в виде креста из чёрного камня габбро – в цвете облачения монашествующих, в простой и строгой форме. На лицевой стороне креста – Распятие Христово, на оборотной – изображение преподобного Антония Сийского, основателя обители, под которым решено поместить его наставление духовным чадам.

«Это очень простой, но такой сильный образ! – продолжает Надежда Шек. – Мы с краснодарцами разделим работу: они взялись сделать благоустройство – фундамент, оградку, скамью, цветочницу. Мы же должны привез-



ти уже готовый крест с резьбой и надписями. Средства на памятник продолжают собирать, но пока, к сожалению, их недостаточно. Моя работа здесь, конечно, не учитывается, речь о других расходах — в частности, о стоимости самого

На данный момент не достаёт примерно 500 тысяч из 820 тысяч рублей. Реквизиты для перечисления средств можно найти на странице Свято-Троицкого Антониево-Сийского монастыря «Вконтакте».

«Мне посчастливилось принимать участие в этом проекте, и очень хотелось бы довести дело до конца. Да, время сейчас очень непростое. Но тем не менее, думаю, человек силён своей памятью. И забывать о таких крупных деятелях церкви, людях, которые столько лет служили на Русском Севере. – просто невозможно. Нельзя, чтобы южане укорили нас в беспамятности и неблагодарности. Отца Трифона многие знали, любили и, надеюсь, вспомнят добрым словом и посильной лептой. Уверена, что деньги соберутся, и памятник отпу Трифону мы вместе сделаем и в следующем году установим».



#### Личность

## Путь к монастырю



Каждое утро небесную тишину над Сийскими озёрами и лесами нарушают мерные и певучие удары монастырского колокола. Звоны его плывут высоко в пространстве, и кажется, что их весь Русский Север – пол-России! – слышит. Начинается новый Божий день молитвенных трудов для братии, дни житейских работ, забот и радостей для всех в стране – колокол ведь тоже по московскому времени живёт.

Почти 80 лет молчал монастырь – колокольня была взорвана, колокола отправлены по «этапу» на переплавку, братия исчезла в жерновах безбожного времени... Но Бог не оставил Россию и своих забот о людях её. И потому, не случайно, в апреле 1986 года в Свято-Ильинском соборе Архангельска епископ Исидор постриг в монахи с именем Трифон (в честь преподобного Трифона Печенгского) молодого послушника Виктора Плотникова. Он был недавним экскаваторщиком с рудника Расвумчорр в Хибинах, выходцем из семьи высланных с юга крестьян; вчерашним комсомольцем и машинистом-турбинистом подводного ракетоносца Северного Флота: бывшим церковным сторожем - неспокойная душа которого нашла, наконец, дорогу к Богу.

Действующих монастырей тогда на Севере ещё не было; старые и разрушенные только-только начали передавать церкви, и Трифон стал монахом в миру. Читая святых отцов, узнал: монах без монастыря, что рыба без воды. И когда в 1992 году решением Священного Синода он был назначен настоятелем Свято-Троицкого Антониево-Сийского монастыря, а указом Святейшего Патриарха Алексия II удостоен сана игумена, то с дюжиной своих духовных чад, будущих насельников и послушников, приехал в «свои» владения... Увидев красоту северной земли, вековые кедры и пихты у стен порушенных храмов без крестов, Трифон остро ощутил своей взволнованной душой: отныне главное и святое дело его жизни – возрождение этой древней Русской обители.

Очистили первый, во имя Сергия Радонежского, надвратный храм. Соорудили звонницу. Начали службы. В молитвах своих первый игумен-возобновитель монастыря обращался с братией своей за помощью к первому игуменуоснователю: «Преподобный отче наш Антоние, моли Бога о нас!»

Вести и звуки из ожившего монастыря облетели все окрестные деревни, дошли до жителей Емецка, Холмогор и Архангель-

ска. Появились первые паломники. За минувшие разрушительные десятилетия накопилась уйма работы; нужны были помощники – деятельные и много...

Трифон отправился в Архангельск, пришел в администрацию. «О, святой отец! – воскликнул Павел Балакшин, обнимая гостя в черной рясе с крестом на груди. И услышал: «Простите, я не святой, скорее, грешник...» Хозяин смутился, но чаем и разговором «грешника» уважил, и помощь обещал...

чилось и чудо: осенью 2004 года супруги Бурдины, Сергей и Наталья, принесли в дар монастырю рукописное «Евангелие учительное», переписанное сийским иноком Даниилом в XVI веке!

Монастырская библиотека сегодня жива и работает. Как и современный музей с архивом, созданный верным сотрудником монастыря Александром Карушевым, духовным чадом отца Трифона

С 1994-го и до конца своего служения архимандрит был руководителем епархиального отдела религиозного образования и катехизации, то есть, воцерковления северян. Это давало безграничное поле для духовного служения людям и Богу. А так же для «Духовного сеятеля», как назвал свою газету создатель и главный редактор её Трифон (Плотников).



Трифон побывал у архитекторов и художников, в редакциях газет, в библиотеке и музее – знакомился, рассказывал, приглашал.

Первыми приехали художники, жили в кельях, писали картины, ходили на службы... Уезжая, каждый дарил монастырю свои работы. Для Сергия Егорова эти дни стали шагами к воцерковлению, и настоятель направилего в Москву, в художественный реставрационный центр имени Грабаря постигать искусство иконописания

Трифон знал: Преподобный Антоний был иконописцем и книжником-собирателем, писателем рукописей... С помощью сотрудников Добролюбовки, Трифон приступил к созданию сразу двух библиотек: для монастыря и для подворья в Архангельске... Среди книжных поступлений слу-

Самым большим, грандиозным и – можно сказать сегодня! – великим Делом батюшки были организация и проведение в течение десятка лет духовных, просветительно-образовательных Иоанновских чтений, посвященных Святому и Праведному Иоанну Кронштадтскому, его жизни во Христе, о которой он сам поведал в своих книгах.

Монастырская школа в Доме учителя, семинары проводимые миссионерами из патриархии, организация филиала Свято-Тихоновского православного института... Трудно представить тот объём работы и забот, которые легли на плечи Трифона и его волонтёров.

На первые Иоанновские чтения в Архангельске собралось более 300 человек, в последующих участвовали до тысячи и более. Это были не только жители области

(учителя, краеведы, прихожане храмов и священнослужители во главе с владыкой, представители светской власти), но и яркие проповедники, известные религиозные деятели и богословы, учёные из Вологды, Сыктывкара, Санкт-Петербурга и Москвы. Какие блистательные доклады, вдохновенные выступления и захватывающие беседы звучали в залах и храмах! Какие личности представали перед участниками чтений в Архангельске! В ряду их – Димитрий Смирнов, Андрей Кураев, Артемий Владимиров, Олег Стеняев, Александр Дворкин, Георгий Митрофанов, академик В.Ю.Троицкий... Заканчивались Иоанновские чтения всегда поездкой участников в монастырь, к истокам и корням русской истории и православной веры на Русском Севере.

Для Трифона важным было участие Архангельской епархии в Рождественских образовательных чтениях в Москве, в Храме Христа Спасителя – их возглавлял Патриарх Московский и Всея Руси. Трифон с игуменом Варсонофием сопровождали в Москву по 20 и более делегатов из Архангельска, Холмогор, Красноборска...

#### МОНАСТЫРСКОЕ СТРОЕНИЕ

Весна. Солнце. Умытый вчерашним дождем Божий мир. В православном мире – Пасха. В монастырь нагрянуло более четырёхсот паломников. Женщинам, добровольным помощницам, поступил наказ: покрасить к праздничной трапезе тысячу яиц!

В обители великое дело началось – восстановление уникального для Руси строения XVII века, колокольни с храмом во имя трех святителей: Петра, Ионы, Алексия – митрополитов московских.

Появились в России богатые люди, которым по душе не пропивать-прожигать свои деньги и не строить виллы за границей, а возводить храмы здесь, дома... Одним из таких был Вячеслав Альбертович Киселев (1957—2011), президент Фонда архитектурного наследия имени Андрея Рублёва. На его счету несколько прекрасных храмов – Казанской Божьей матери на Красной площади и в Подмосковье, на Плесецком космодроме...

Познакомился он с Трифоном в Архангельской епархии. Настоятель пригласил его в монастырь. Тот приехал и, осматривая обитель, обратил внимание на разрушенную колокольню. В монастыре оказались чертежи, старинные фотографии во всей её былой красе. Киселев обследовал останки колокольни. Оказалось, взорванная когда-то большевиками и растащенная на кирпичи местными жителями, она сохранила не только фундамент, но и своды цокольных помещений, арки бывших галерей.

Оценив уникальность древнего строения, Киселев загорелся идеей вернуть северной обители звонкую душу её – колокольню. Нашёл опытного прораба, тот подобрал надёжную бригаду каменщиков и привёз на Север.

Но работа пошла не сразу. Настроенная на лихую кладку и заработки, бригада каменщиков столкнулась с такими сложностями, что хоть разворачивай оглобли. До кладки стен предстояло выложить столько загадочных и непонятных сводов, арок, перекрытий... Но главное – понять особенности кладки древних мастеров и научиться делать «хуже», не совсем по отвесу и циркулю... Иначе не сойдутся в согласии и гармонии стены былых камен-

щиков с новоделами – «воевать» начнут. А здесь и в этом должны царить мир, согласие и благоволение! Опытный архитекторреставратор Галина Анисимова, сама увлеченная проектом, убедила всех делать так, чтоб не стыдно было перед давними насельниками монастыря. Мощи-то основателя его, Антония преподобного, здесь, в Троицком храме под спудом лежат...

Усилили бригаду монастырскими трудниками: одного – кирпичи подавать, другого – раствор готовить, конюха с лошадью – на подвоз кирпичей, извести и других материалов. Попросили у начальника космодрома взвод солдат с прапорщиком, полевую кухню и палатку с двухярусными кроватями. Организовали солдатам что-то вроде альтернативной службы на благо православной церкви и во славу Божью. Перебросили из Москвы продовольствие, подъёмную технику.

И работа закипела... Поступали добровольные пожертвования – от крупных сумм до евангельской «лепты вдовы». Тысячи именных кирпичей укладывались в стены колокольни. Но средств всё равно было мало. Иногда не хватало продуктов для братии. Ничего, говорили монахи, на хлебе поживёмпослужим. Иногда отключали электричество: «Да ладно, у наших предков его вообще не было; при свечах и будем молиться!»

«Господь ведёт меня по жизни, – сказал Трифон. – И даже исполняет сокровенные желания. Я даже не мечтал о восстановлении храма-колокольни при моём настоятельстве. Но – всё промыслительно! И вот, Господь послал сюда Фонд архитектурного наследия преподобного Андрея Рублёва и его руководителя... С Божьей помощью строительство идёт к завершению. В день Святой Троицы, в престольный праздник монастыря, будем освящать храмколокольню!..»

И великое торжество состоялось!

В феврале 2001 года архимандрит Трифон был награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» ІІ степени, в июле 2002-го – орденом Преподобного Сергия Радонежского ІІІ степени.

Это было время активной жизни обители. Паломники шли непрерывным потоком. В воскресные дни, к литургии, вереницы автобусов теснились у монастырских ворот – из Емецка, Архангельска, Новодвинска, Плесецка. На Крещение монахи прорубали во льду озера иордань для желающих окунуться. Из ледяных глыб сооружа-

ли крест, ставили палатку с освещением и дежурными МЧС. И сотни благодарных паломников везли домой в своих сосудах освящённую крещенскую воду.

#### «СЛАВА БОГУ ЗА ВСЁ!»

Для гостей накрыты столы. Помолились: «Благослови, Христе Боже, ясти и питие рабом твоим, яко свят еси всегда, ныне и присно, и во веки веков!» Всё вкусно в монастыре: и хлеб, и суп овощной, и каша пшеничная, и свежая зелень с грядок, и овощи из теплиц, и творог со сметаной и черникой из лесу... Ещё вкуснее беседы за чаем, рассказы батюшки, искрящиеся шутками, приколами, самоиронией...

В 2006 году его, ветеранаподводника наградили Почетным знаком «100 лет подводного флота России». Когда он появился на подворье, где верстался очередной номер «Духовного сеятеля», сотрудники стали торжественно поздравлять его. Он картинно приосанился и мгновенно изменил атмосферу веселой иронией: «Ветеринар подводного флота!».

Батюшка любил поиграть словами. Иконописца Сергея Егорова, возившего его на своём авто, он называл «игумновозом», а козу, нагло объедавшую ветки молодых саженцев – «Коза ностра»...

Сотрудник «Правды Севера» спросил: «Говорят, в молодости вам не удалось поступить на журфак, но журналистские наклонности остались, вы создали газету «Духовный сеятель», альманах «Сийский хронограф». Не в тягость ли вам редакторское пело?»

«Спасибо за помощь профессиональным журналистам, особенно Нине Фёдоровне Орловой... Но авторам трудно со мной приходится: отказываю каждому, кто путает наш «Хронограф» не то с «Хронометром», не то с «Хренографом»... Редакторская работа многотрудна и хлопотна. Но суть не в том, нравится или не нравится; надо – значит, делаешь», – был ответ.

«Вы и главный редактор?» – полюбопытствовал кто-то.

«Да, и хорошо устроился: ещё и репортёр! Фотографировать люблю, а цифровая камера позволяет работать быстро. Вёрстку освоил иеродиакон Феофил, но первые номера он верстал в «Правде Севера» – спасибо ей!» – сказал отец Трифон.

В то время многие архангельские журналисты сотрудничали с православными газетами, делали материалы на ТВ о жизни православного сообщества.

В 2007 году архимандрит Трифон (Плотников) издал в «СК-Россия» замечательную книгу «Слава Богу за всё!» — лучшую книгу о монастырской жизни в России. И стал первым архимандритом в Архангельском отделении Союза журналистов России. И пригласил новых коллег побывать в Антониево-Сийской обители.

Незабываемая поездка состоялась весной 2008 года. Несмотря на снежную майскую пургу, все поднялись на колокольню, побывали в храмах и музее, беседовали с монахами, пили монастырский чай, получали благословение на добрые дела, пожелания Божьей помощи в работе и жизни.

К отцу Трифону тянулись, ехали в монастырь на службе постоять и помолиться, потрудиться по силам «во славу Божью» библиотекари, преподаватели, художники, краеведы, предприниматели, благотворители, военные и представители власти...

Но не всё шло гладко в его служении.

Успенская церковь, возведенная в Архангельске по его предложению, под его неустанным молитвенным вниманием, украшенная иконами и фресками сийских иконописцев, изначально задуманная как подворье Антониево-Сийского монастыря, с библиотекой, служ-

бами и отделом образования, неожиданно была передана другим. Трифон, конечно, переживал, но никому не жаловался. Православная душа его встречала любые удары судьбы с достойным смирением. С ним он и продолжил служение людям и Богу в Краснодарской епархии.

Сказано ведь: «Слава Богу

14 ноября 2023 года он отошёл к Господу. Похоронен на Славянском кладбище в Краснодаре.

Вспоминая его накануне дня памяти вместе с паломниками Сийского монастыря, прихожанами многих храмов архангельской епархии, его духовными чадами в России, Европе, в Тегеране и на Афоне, молимся: «Упокой, Господи, душу усопшего раба Твоего Трифона и прости ему вся согрешения вольная и невольная, и даруй ему Царствие Небесное!».

... Память о нём жива, но важно укрепить её достойным памятником на могиле, изготовить который взялась скульптор Надежда Шек; она тоже была духовным чадом отца Трифона.

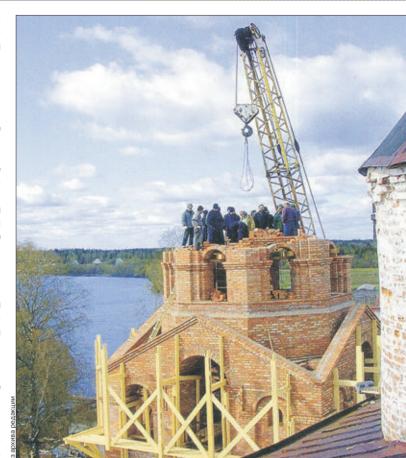
Виктор ТОЛКАЧЁВ, журналист, заслуженный работник культуры РФ, член Союза писателей России и Союза журналистов России



Архимандрит Трифон (в миру — Виктор Плотников) родился 7 ноября 1954 года в городе Кировске Мурманской области. С 1973 по 1976 год проходил действительную воинскую службу в рядах ВМФ (Северный флот) на подводных атомных ракетоносцах. В 1982 году поступил во 2-й класс Московской Духовной Семинарии. Семинарское обучение закончил заочно. 15 июня 1992 года назначен настоятелем возрождающегося Свято-Троицкого Антониево-Сийского мужского монастыря. В том же году указом Святейшего Патриарха Алексия II удостоен сана игумена. В 2000 году возведён в сан архимандрита. В 2007 году окончил Московскую Духовную академию. Диплом на тему «История формирования архитектурного ансамбля Свято-Троицкого Антониево-Сийского монастыря» защитил на «отлично».

В феврале 2001 года награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, в июле 2002 года — орденом Русской Православной Церкви прп. Сергия Радонежского III степени, в 2006 году — почётным знаком «100 лет Подводного флота России». В 2010 году принят в Екатеринодарскую и Кубанскую епархию. В декабре 2015 года назначен ответственным по монастырям, а в январе 2017-го — руководителем направления помощи людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. 1 августа 2017 года награждён епархиальной медалью Великомученицы Екатерины I степени.





### 8 Увлечения

#### Северянка развивает точку продаж экзотических животных

## Приручая крошечных драконов

От желания завести маленькую ящерицу – к созданию собственного дела. Жительница Северодвинска **Елизавета РЕВЕНКО** основала проект «ЯщерКО». Она занимается разведением экзотических животных и популяризацией террариумистики. Елизавета рассказала «Бизнес-классу», с какими трудностями сталкивается владелец необычных питомцев, почему рептилиям нужно не меньше заботы, чем кошкам и собакам, и как вокруг её дела сформировалось сообщество людей, объединённых любовью и ответственным отношением к холоднокровным друзьям.

- Елизавета, для многих путь в зообизнес начинается с собственной любви к животным. В вашем случае было так, или вы изначально задумывались создать предпринимательский проект?
- Да, всё началось с личной увлечённости. Шесть лет назад я завела свою первую ящерицу, и постепенно хобби превратилось в небольшой, но важный для меня проект «ЯщерКО». Именно любовь к рептилиям стала главной мотивацией в работе: мы не просто продаём питомцев, а создаём сообщество, разделяем с людьми ответственность за тех, кого приручили.
- Для разведения вы выбрали необычных питомцев. Почему именно эублефары, а не, скажем, аквариумные рыбки или более привычные животные?
- Рептилии моя давняя детская привязанность. Помню, как отец звал меня посмотреть на прытких ящериц на даче, они казались мне крошечными драконами из сказок. А когда семь лет назад я открыла для себя зублефаров, это была любовь с первого взгляда. Прежде чем приобрести питомца, больше года изучала информацию, консультировалась с экспертами. Этот принцип глубокого погружения в вопрос стал ключевым для нашего бренда.
- Кто основной покупатель частные лица, зоомагазины, питомники?
- Наши главные клиенты те, кто ищут себе питомца-друга. Мы работаем напрямую с людьми, потому что для нас важен не просто факт продажи, а то, что ящерица попадёт в хорошие, подготовленные руки. Причем к нам приходят не только за самими эублефарами, но и за всем необходимым для них: террариумами, декором и кормом. Так что у нас уже сложилось целое сообщество любителей экзотики владельцы пауков, сов, сурикатов и других насекомоядных животных.
- Как вы находите клиентов, вызываете у них интерес к такому необычному товару?

Знаете, в какой-то момент они сами нас «нашли». В последнее время в регион стали часто привозить выставки рептилий люди увидели этих удивительных животных, начали искать, где их можно приобрести. Так и вышли на нас. Конечно, доверие клиентов не построить на одной рекламе, оно рождается из открытости и поддержки. Мы не прощаемся с покупателем после продажи: всегда готовы проконсультировать, если что-то пошло не так. Это и есть основа настоящего доверия.

#### Свой бренд вы назвали «ЯщерКО». Имеет ли название какой-то скрытый смысл?

- Это наша маленькая семейная история. Родители как-то шутливо спросили: «Ну как там дела с ящерко, Ревенко?», соединив мою фамилию и бизнес. Эта игра слов так нам понравилась, что мы решили её доработать, сделать названием. Но помимо шутки, в нём есть и прямой смысл. «Ящер» потому что наше сердце принадлежит ящерицам, а «КО» кормовые объекты.
- Сегодня много говорят об этичном отношении к животным. Что лично вы вкладываете в понятие «ответственное разведение» эублефаров?
- Главный принцип не навреди ни животному, ни хозяину. Каждый малыш остаётся с нами минимум до месяца, пока не убедимся, что он абсолютно здоров, уверенно ест. Мы никогда не передадим



– Многие уверены, что это злые существа, хотя эублефар – одно из самых мирных созданий. А второй миф – часто думают, что они склизкие. На самом деле, у эублефаров бархатный живот и рельефная, приятная на ощупь кожа. Большинство скептиков, подержав ящерицу в руках, тут же меняют мнение. Есть и опасные заблуждения – например, о кормлении. Некоторые полагают, что

сультацию для всех перед покупкой, причем абсолютно бесплатно, и даже для тех, кто приобрёл питомца в другом месте. Для нас продажа – это не финал, а начало отношений с клиентом. Мы всегда на связи: у людей часто возникают вопросы, и наша задача – оказывать такую помощь.

- Многие начинающие владельцы читают инструкции по уходу, но часто упускают важные детали, которые приходят только с опытом. Поделитесь тремя неочевидными, но важными, на ваш взгляд, аспектами в содержании эублефаров.
- Да, часто проблемы возникают из-за мелочей, которые кажутся незначительными. Первое – это добавки к корму. Без специальных витаминов и кальция у ящерицы быстро разовьются серьёзные проблемы со здоровьем. Но при выборе добавок важно ориентироваться на рекомендации проверенных сообшеств и заводчиков со стажем. Второй момент - правильный дом. Эублефару не подойдет аквариум, им нужен террариум с правильной проточной вентиляцией. И третье – отказ от консервированного или сухого корма. В насекомых после обработки почти нет питательных веществ. Используйте замороженный или живой корм.

#### А был ли сложный случай в вашей практике, связанный с адаптацией животного?

- Нам вернули малышаэублефара через день после покупки, жалуясь на то, что он «агрессивный». Каково же было наше удивление, когда этот «агрессор» у нас снова стал спокойным. После этого мы стали узнавать мотивацию потенциальных владельцев, чтобы отказать в продаже тем, кто воспринимает питомца как живую игрушку. История показывает и важность адаптации, которую мы прочувствовали на собственном опыте. У меня есть агама, которая поначалу шипела, бросалась на людей. Но терпение и спокойствие сделали своё дело - сейчас это ласковый питомец. Поэтому мы подчеркиваем: переезд - это стресс. Не ждите

мгновенной любви, дайте питомцу время привыкнуть, и он ответит вам доверием.

# - Сейчас «ЯщерКО» - локальный бизнес. Планируете ли вы расширять его: работать с новыми видами или, может быть, сосредоточиться на образовательных проектах?

– Мы стремимся не к быстрому росту, а к локальному развитию, потому что для нас важен личный контакт с каждым клиентом. Что касается новых видов - да, присматриваемся, но здесь не может быть спешки. Прежде чем предлагать новую рептилию, мы должны изучить все нюансы её содержания, чтобы оставаться экспертами, а не просто продавцами. Сейчас смещаем фокус в сторону образования, планируем цикл лекций, тематические встречи и мастерклассы по созданию фона в террариуме. Мы хотим, чтобы «Ящер-КО» стал не просто точкой продаж, а настоящим клубом по интересам для всех любителей экзотики в регионе.

#### Что нужно сделать, по вашему мнению, чтобы люди видели в рептилиях не просто экзотический товар, а живых существ, требующих знаний и уважения?

- Менять восприятие можно через просвещение. Поэтому мы рассказываем истории, с которыми сталкиваемся сами: показываем, как питомец может заболеть из-за ошибки, и как он выздоравливает благодаря правильному уходу. Через наши публикации и живые встречи люди начинают по-настоящему видеть своего питомца с его потребностями и эмоциями. Мы не можем заставить всех полюбить рептилий, но можем быть теми, кто даёт надёжную информацию о них. Важно, чтобы каждый понимал: он берёт в дом не аксессуар, а живое существо, тем самым возлагая на себя дополнительную ответственность.

> Софья НЕЧАЕВА, Елизавета ГУЛИК, студенты кафедры журналистики, рекламы и связей с общественностью САФУ



животное с проблемами со здоровьем, пусть даже незначительными. Для нас честность важнее прибыли.

- Рептилии до сих пор окружены множеством мифов и страхов. Одни считают их опасными, другие – наоборот, неприхотливыми питомцами. С какими заблуждениями о содержании эублефаров вам приходится сталкиваться?

можно просто ловить насекомых на улице, но на деле такой «корм» — источник паразитов и болезней.

- Ваши питомцы попадают в новые дома, и от их владельцев зависит дальнейшая судьба ящериц. Как организуете консультации?
- Прежде всего, мы проводим обязательную часовую кон-

## Наука 9

#### Какие возможности открывает Технопарк САФУ для студентов?

## Где рождаются инновации

В Северном (Арктическом) федеральном университете имени М. В. Ломоносова есть особенное пространство для воплощения технологических инициатив и творческих идей – технопарк. Эта площадка стала центром притяжения для студентов, молодых исследователей и предпринимателей, занятых в сфере технических разработок и научных изысканий.

О ключевых направлениях работы и возможностях, которые получают студенты, «Бизнес-классу» рассказал директор Технопарка САФУ Евгений ПАНКРАТОВ.

#### ОТ КОПТЕРОВ ДО «БОРДОВ» НА ЭЛЕКТРОТЯГЕ

«Технопарк - это открытое пространство для всех студентов нашего университета, где можно реализовать свои проекты, - отметил Евгений Владимирович. - В нём предусмотрены зоны для самостоятельной работы на компьютерах. Хотя в университете достаточно рабочих мест, далеко не вся техника приспособлена для решения узкоспециализированных задач. К примеру, к нам обращаются студенты, которым необходимо создать сложные трёхмерные модели или выполнить рендеринг видео. Кроме того, в технопарке есть зона, где можно работать со своим ноутбуком. Это удобное пространство позволяет в комфортной обстановке заниматься как учебными, так и внеучебными проектами».

Также оборудована специализированная зона обработки материалов. Здесь располагается мини столярная мастерская, установлен лазерно-гравировальный станок, который позволяет студентам изготавливать прототипы для своих проектных разработок.

«На этом оборудовании мы выполняем и коммерческие заказы, в том числе различную сувенирную продукцию, - уточнил собеседник «Бизнес-класса». -Есть специализированное помещение для сборки квадрокоптеров: там установлены паяльная станция и 3D принтеры – всё необходимое для конструирования беспилотных летательных аппаратов. Выделена зона для экспериментальных разработок - сейчас студенты собирают свой ЧПУ станок, а также скейтборды на электротяге. Кроме того, в технопарке открыта переговорная зона. Мы стремимся к тому, чтобы технопарк был не только местом для работы, но и пространством для отдыха. знакомства с единомышленниками и выстраивания полезных связей».

#### ОТВЕТ

Тем, кто увлечён инженерным делом и хочет освоить работу с современным высокоточным оборудованием, стоит обратить внимание на студенческое конструкторское бюро Технопарка САФУ.

«С 2022 года мы с коллегами начали работать в области обратного проектирования: в связи с санкциями у многих промышленных предприятий появилась потребность в разработке конструкторской документации для деталей, которые они не могут закупить за рубежом, но хотели бы производить самостоятельно. В ответ на этот запрос мы начали развивать компетенции в этом направлении и формировать команду, - продолжил Евгений Панкратов. - Осенью 2022 года организовали для студентов и всех желающих кружок по обратному проектированию, а в феврале 2023 года уже создали конструкторское бюро как подразделение технопарка».

Ключевое направление деятельности студенческого конструкторского бюро – выполнение коммерческих заказов от промышленных предприятий. Специалисты занимаются разработкой изделий и подготовкой рабочей документации, применяя методы обратного проектирования.

«Сначала к нам поступали небольшие заказы, но со временем их количество, как и объём работ, росли. На сегодня участники нашего конструкторского бюро совместно с индустриальными партнёрами внедрили уже более десятка разработок, – уточнил Евгений Владимирович. – Мы сотрудничаем с Архангельским ЦБК, компанией «Торин», инженерным центром «Энергосервис», «Лесозаводом 25» и другими предприятиями».

### МОСТ МЕЖДУ УЧЁБОЙ И ПРОИЗВОДСТВОМ

В этом году Технопарк САФУ стал победителем конкурса Минобрнауки РФ по направлению «Создание и развитие студенческого

В сентябре стартовал акселератор «ТехноСтарт». Его участники – более 300 студентов Высшей школы энергетики, нефти и газа, Высшей инженерной школы и Техаратарке го

В сентябре стартовал акселератор «ТехноСтарт». Его участники – более 300 студентов Высшей школы энергетики, нефти и газа, Высшей инженерной школы и Технологического колледжа Императора Петра I – прошли интенсивный цикл тренингов, мастер-классов и практических занятий по ключевым вопросам создания успешного стартапа. Программа охватила ключевые этапы создания успешного стартапа: от разработки

вый конкурс «Студенческий стартап». Участвовать в нём могут все студенты, включая обучающихся по заочной форме. Мы в технопарке готовы оказать всестороннюю поддержку тем, кто планирует подать заявку на конкурс. Например, можем помочь в создании прототипа, приобретении компонентов, в подготовке заявки».

#### ИСТОРИИ УСПЕХА

В технопарке есть свои вдохновляющие истории успеха. Уже несколько грантов на воплощение своих идей получил магистрант САФУ, сотрудник технопарка Тимофей Маслов. Его дело выросло из хобби - собирать беспилотные летательные аппараты и запускать их с друзьями. Благодаря грантовой поддержке от Фонда Губернаторского центра Архангельской области вместе со своим другом Артёмом Лазаревым они открыли Школу обучения операторов БПЛА «Свой архангел». А затем Тимофей получил ещё один грант – уже от «Студенческого стартапа» на разработку сервиса, охватывающего полный цикл производства, обслуживания и ремонта Его идея – создать беспилотный летательный аппарат с элементами машинного обучения для мониторинга полигонов и свалок ТБО. Об этом проекте мы рассказывали ранее на страницах «Бизнескласса». Сегодня Артём не только инженер технопарка, но и директор школы «Свой архангел», где можно освоить навыки пилотирования и применения беспилотных летательных аппаратов роторного типа в гражданской и специализированных сферах.

Помимо «беспилотников» интерес у студентов вызывает и робототехника.

«Это направление развивается по инициативе самих ребят. К нам пришёл студент Яков Ченцов с идеей сделать собственного робота. Мы предоставили ему помещение и возможности для этого. У Якова появилась команда, с которой он отправился на конкурсы. Ребята собрали несколько роботов, успешно выступили на соревнованиях: роботы продемонстрировали высокую производительность и умение решать сложные задачи. Они с лёгкостью прошли полосу препятствий», - пояснил Евгений Владимирович.

В конце прошлого учебного года команда Технопарка САФУ заняла 1 место в престижном конкурсе по робототехнике «Кубок РТК» в Самаре: робот «Кринжер» показал блестящий результат, набрав максимальное количество баллов на полигоне. И это не единственная победа в копилке робототехников

«Технопарк предоставляет широкие возможности для всех, кто стремится реализовать свои технические идеи: например, собрать беспилотник, робота или просто хочет попробовать что-то новое. В таких случаях мы подключаем опытных студентов, которые становятся наставниками для новичков, - пояснил собеседник «БК». - Если у людей есть мотивация и они находят общий язык, мы в технопарке готовы оказать всестороннюю поддержку: помочь с оборудованием, консультациями и практической работой над проектом. Главное, чтобы было искреннее желание учиться и развиваться».

COHCTDVKTODCKOLO GIODO». BCELO

конструкторского бюро». Всего за звание победителей боролось 178 университетов.

«Наша работа получила признание - мы отмечены за эффективное взаимодействие с реальным сектором экономики и вклад в развитие кадрового потенциала, рассказал руководитель технопарка. - Каждую неделю для студентов проводятся бесплатные занятия: ребята осваивают навыки конструирования и проектирования, совершенствуют свои исследовательские компетенции и развивают инженерное мышление. Кроме того, студенты проходят практику на предприятиях партнёрах технопарка. Многие из них впоследствии становятся кадровым резервом этих компаний».

Технопарк активно содействует и развитию студенческого технологического предпринимательства. В партнёрстве со специалистами «Точки кипения» проводятся образовательные мероприятия для молодых инноваторов. Применять полученные знания на практике позволяют акселерационные программы.

прототипа и тестирования концепции до формирования полноценной бизнес модели и привлечения первых инвестиций.

ТЕХНОПАРК САФУ РАЗРАБОТАЛ

ТЕАТРА ДРАМЫ УНИКАЛЬНЫЙ

ДВИЖУЩИЙСЯ МАКЕТ ПОЕЗДА

ДЛЯ АРХАНГЕЛЬСКОГО

ДЛЯ СПЕКТАКЛЯ.

«Из более чем 75 сформированных команд мы отбираем 35, которые проходят во второй этап, – пояснил Евгений Панкратов. – В середине декабря состоится презентация лучших проектов. Команды финалисты получают возможность подать заявки на гранто-

беспилотников. Сейчас у Тимофея своя компания, и он продолжает развиваться в этой сфере.

И это не единственные грантовые проекты в области беспилотных летательных аппаратов. Артём Лазарев сумел превратить научную идею в социально значимый проект: три года назад он стал победителем конкурса «УМНИК», получив грант на разработку инновационного проекта.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

### 10 Регион

Культурный обмен

## Работы пинежской мастерицы представили в Вологде

На минувшей неделе в музее-квартире писателя Василия Ивановича Белова в Вологде презентовали работы пинежской мастерицы, скульптора **Алёны ВАЛЬКОВОЙ**. На родине у Алёны есть своя мастерская «Плетёнка», где она создаёт фигуры животных и различные арт-объекты из ивовых и берёзовых веток, дерева. Её работы разлетаются по всей стране и становятся частью экспозиций различных музеев и выставок.

Напомним, что Алёна Валькова – создательница арт-объекта «Пинежские рябчики». Выбор на этих птиц пал не случайно: с 1780 года рябчики украшают герб Пинеги. Уже четыре года большие деревянные птицы Пин и Нега «гнездуются» на въезде в Пинегу, встречая жителей и гостей посёлка. Они стали одним из символов Пинежья. А в прошлом году артобъект победил во всероссийском конкурсе «Моя въездная группа».



За последние годы Алёна создала немало интересных деревянных скульптур, фотографии которых разошлись по интернету, а сами работы – по различным выставкам. «Большуха», «Охлупень», «Последний скитник» – эти работы, выполненные из массива дерева с дополнительными элементами, и представлены в музее-квартире В. И. Белова. Примечательно, что до этого «Большуха» и «Охлупень» были на выставке «СВОЯСИ» в Государственном историческом музее в Москве (с 4 марта по 11 августа 2025 года), а «Последний скитник» - в музее-заповеднике «Малые Корелы».

«Большуха» началась с черпака, найденного на свалке в Кимже. Вообще, понятие говорит само за себя. Большуха – хранительница семейного очага. Она – главная, важная, ответственная, сильная, первая, – рассказала Алёна Валькова на страничке своей мастерской «ВКонтакте». – Пока поморы уходили подолгу на промысел, все дела и заботы возлагались на плечи большухи. Её цель – сохранить, уберечь и приумножить».



«Последний скитник» – хрупкая фигурка старичка, обнимающего купол церкви и бережно прижимающего к груди северную святыню. За основу был взят фрагмент церкви Покрова Пресвятой Богороди-

цы в деревне Чикинской Пинежского района.

«Помоги же ей, Господи, или забери, чтоб не мучилась» – дрожащим голосом просит скитник. Последний. Прижимает

к груди шаткий силуэт забытой всеми церкви, прячет – сиверко не на шутку со спины кусает. Балки на церквушке шатаются, гнилые доски скрипят свою многолетнюю тоскливую песню. Это ему, последнему, досталось видеть, как растворяются остатки уникального деревянного Севера. Своими силами он как может поддерживает жизнь обители», — так описала свою работу мастерица.

Ещё одна особенная работа — «Охлупень». На фрагменте импровизированного конька «прижилась» северная деревня в восемь изб.

«Конёк с лемеховой гривой - очевидный хранитель деревни. Чем дальше от него домишки, тем удручённей у них вид. Вместе с обломанным концом охлупня исчезает жильё. Горбатится, трещит, проваливается и врастает в землю. Вся деревня - в рядок, окошечками на реку. Можно заметить водную рябь. Тёплый свет из окошек живых домов, как пучок чего-то родного, светлого, забытого, невозвратного, но, вместе с тем, неискоренимого из северного сердца», – отметила Алёна Валькова.

Такие яркие и глубокие по смыслу скульптуры дополнили выставку творческих работ «Главный герой произведений В. И. Белова», перекликаясь с темами рисунков о жизни на земле и любви к ней. Выставка будет работать в музее-квартире писателя Василия Белова в Вологде до 31 декабря 2025 года.

Бизнес и власть

### Совместно решать сложные задачи

На днях состоялась рабочая поездка руководства агрохолдинга «Белозорие» в Вельский район. Цель мероприятия – встреча и обмен опытом с коллегами: посещение животноводческого хозяйства в Пежме, визит на агрофирму «Сурдомская», а также встреча с главой района **Андреем ГУЛЯЕВЫМ**.

В поездке приняли участие генеральный директор агрохолдинга «Белозорие» Станислав **МАТВЕЕВ**, первый заместитель генерального директора - Александр ГРЕЧАНЫЙ и руководители двух предприятий, входящих в агрохолдинг: Николай БЕЛО-ЗЁРОВ – АО «Важское» и Владимир СЫНКОВ – АО «Холмогорский племзавод». Такие поездки помогают увидеть и перенять практики хозяйств-партнёров, обсудить насущные вопросы и наметить пути решения возникающих у аграриев региона проблем.

Главными темами встречи с главой Вельского района стали строительство моста через озеро Канава – проекта, в котором «Белозорие» выступает со-инвестором, а также расширение предприятия АО «Важское».

«Мы обсудили позитивные изменения, которые уже происходят и ещё планируются в сельском поселении Благовещенское. Вместе с руководством агрохолдинга и руководителем АО «Важское» Николаем Белозёровым проанализировали перспективы предприятия и присоединение к территориям его использования новых земель. Развитие «Важского» – это новые рабочие места, устойчивые налоговые отчисления в бюджет

и, как следствие, улучшение качества жизни для всех нас, — отметил Андрей Гуляев. — Особое внимание уделили строительству моста через озеро Канава. Этот объект имеет стратегическое значение не только для предприятия, но и для развития всей окружающей инфраструктуры, и, конечно, для местных жителей. Такие встречи крайне важны. Только в диалоге между властью и бизнесом мы можем решать самые сложные задачи и уверенно двигаться вперёд».

Те, кто давно живут в Благовещенском, знают, что все дороги в поселении построены в 70-80-е годы прошлого века. С тех пор их периодически отсыпают песчаногравийной смесью, проводят ямочный ремонт, местами устанавливают водоотводные трубы - одним словом, поддерживают состояние. Но, к сожалению, этого недостаточно, ведь любая дорога со временем требует капитального ремонта. Вопрос о качественном ремонте дороги местного значения с самым интенсивным движением в планах администрации стоит давно. Дорога эта ведёт в деревню Олюбинскую и имеет важное социальное и экономическое значение. В самой деревне много жителей, а кроме этого именно там расположены сельскохозяйственные объекты и угодья АО «Важское». По этой дороге ежедневно с раннего утра едут тракторы, кормораздатчики, молоковозы, школьный автобус, автолавка, частный автотранспорт.

На реализацию масштабного проекта по реконструкции двух-километрового участка автодороги Благовещенское – Першинская по федеральной программе «Комплексное развитие сельских территорий» направлено более 120 млн рублей. Но ремонт был бы



невозможен, если бы АО «Важское» не стало со-инвестором проекта, выделив в качестве софинансирования для проведения работ 13 млн рублей и ещё около 3 млн рублей ранее – на подготовку проектно-сметной документации. Ремонт мостового перехода через озеро Канава продолжается, работы выполняет ООО «Ронис». Для ведения контроля при администрации Вельского района соз-

дана рабочая группа, в которую вошли депутаты разных уровней, представители агрохолдин-

га «Белозорие» и общественности. «АО «Важское» и агрохолдинг «Белозорие» поддержали инициативу руководства Вельского района и министерства агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области в части реконструкции мостового перехода и стали со-инвесторами проекта. Это важный, без преувеличения, стратегический вопрос развития территории», - рассказал Станислав Матвеев.

Кроме того, участники встречи с удовлетворением отметили завершение проведённого в этом году ремонта региональной дороги от трассы М-8 до моста в Благовещенском.

«Эта дорога также важна для развития инфраструктуры посёлка и работы бизнеса на местах», – подчеркнул Александр Гречаный.

Виктор ОРЕФЬЕВ



## Витрина 11

#### **Телеком**

### ИИ-ассистент ускорит обслуживание в салонах связи Мегафона

В салонах объединённой розничной сети МегаФона и Yota внедрили AI-помощника: автоматизированная система «Суфлёр» позволяет в несколько раз ускорить обслуживание посетителей.

В основе решения лежит нейросеть, интегрированная с корпоративными базами данных. Она предоставляет консультантам мгновенные подсказки для ответов на вопросы клиентов.

Система «Суфлёр» создана на базе генеративной нейросети, размещенной во внутреннем контуре компании. Информация в ней ежедневно обновляется и доступна только сотрудникам. Искусственный интеллект помогает консультантам быстро отвечать на вопросы о продуктах, процессах продаж и обслуживания. Виртуальный ассистент в виде чатбота разработан для более чем пяти с половиной тысяч специалистов салонов Мега-Фона и Yota.

Помощник в первую очередь ориентирован на менеджеров со стажем до шести месяцев. С ним они быстрее находят ответы, не обращаясь за консультацией к коллегам. Раньше на поиск информации могло уйти до двух минут, но с «Суфлёром» это время сокращается до нескольких секунд. Цифровой коллега упрощает

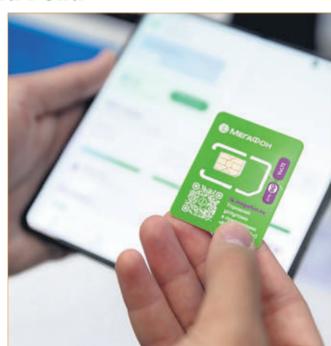
адаптацию новичков и помогает им быстрее включиться в рабочий процесс, а опытным консультантам - успешнее справляться с задачами и повышать качество предоставляемого сервиса.

«Более половины нашей розничной команды - молодые специалисты 18-24 лет. Лля них технологии и ИИ-инструменты – привычная среда. Поэтому мы не просто внедряем инновации, а говорим с начинающими сотрудниками на одном языке, делая рабочие процессы эффективнее и комфортнее. Результат не заставил себя ждать: с момента запуска в «Суфлёр» поступило уже свыше десяти тысяч запросов, 60% из них отправлены сотрудниками со стажем работы до одного

года», - рассказывает дирек тор дирекции по клиентскому опыту и качеству в дистрибуции Ирина БАЛУТИНА.

Система находится в постоянном развитии: она ежедневно обновляется и в ближайшее время получит дополнительные функции. Планируется интеграция с данными абонентов. что сделает сервис ещё более персонализирован-

Минувшим летом Мега-Фон также внедрил в салонах связи цифрового «коллегу» «Ежедневный герой»: он помогает менеджерам по продажам подводить итоги рабочего дня, выделяет сильные и слабые зоны сотрудника, а также формирует персональные задачи на текущий день.



#### Как разместить своё объявление в «Бизнес-классе» тиражом 10.000?

- Отправьте текст объявления на почту: reklama@bclass.ru либо в WhatsApp или sms-сообщением на номер +7900 912-6622;
- оплатите полученный в ответ счёт банковской картой или другим удобным Вам способом;
- получите чек, а после публикации ссылку на pdf-версию выпуска газеты с вашим объявлением.
- Стоимость объявления (до 20 слов) 350 рублей (каждое доп. слово +10 руб., выделение рамкой или жирным шрифтом +50 руб).
- Справки по телефону:+7900 912-6622.

#### **НЕДВИЖИМОСТЬ**

Продаётся офис в центре Архангельска: ул. Гайдара, 55, площадь 45,5 кв. м, два окна выходят на улицу, качественный ремонт. Тел.: 8 921 241-0186.

Продаются квартиры в новостройках г. Санкт-Петербурга, развитая инфраструктура, отделка чистовая. Тел.: 8 921 241-0186.

#### **УСЛУГИ**

мастер на дом. Электромонтажные, сантехнические и другие работы – профессионально, недорого. Гарантия качества! 8-911-562-11-73.

ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД». РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШ-ЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЕЧНЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. СВ. 916, выдано мэрие го. Арх-ска. ТЕЛ.: 8(8182) 24-51-25, 8(8182) 49-01-20,

РЕМОНТ СТИРАЛЬНЫХ МАШИН, ХОЛОДИЛЬНИКОВ НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕН-СИОНЕРАМ, ИНВАЛИДАМ — СКИДКИ (ДО 30.11.2025 г.). ВСЕ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИ-ТУ». СВ. Л 5435, МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8(8182) 44-03-05.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕЛЕВИЗОРОВ, НОУТБУКОВ И АУДИОАППАРАТУРЫ. НАСТРОЙКА ЦИФРОВОГО DVT. БОЛЬ-ШОЙ ОПЫТ. ГАРАНТИЯ ДО 6 МЕС. ВЫЗОВ И ОСМОТР В ГОРОДЕ БЕСПЛАТНО. СКИДКИ ПЕНСИОНЕРАМ (ДО 30.11.2025 Г.). СВ. 29 № 001070086, ИМНС Г. АРХ-СКА. ТЁЛ.: 8(8182) 66-52-18, 8(8182) 68-16-54, 8-921-720-7030, 8-953-266-9070.

#### ВАША КВАРТИРА

Произведу мелкий ремонт в квартире, доме, на даче по электрике (заменить розетку, выключатель, повесить люстру, бра), сантехнике, сборке мебели. Возможны другие работы. Соломбала, Маймакса, Сульфат. Вячеслав, тел. +7-911-585-2088.

РЕМОНТ ДЛЯ ВСЕХ! ЛЮБЫЕ ВИДЫ ОТДЕЛОЧНЫХ И РЕМОНТНЫХ РАБОТ В КВАРТИРАХ, А ТАКЖЕ МЕЛКИЙ РЕМОНТ. ПРИЕМЛЕМЫЕ ЦЕНЫ, ДОГОВОР, ГАРАНТИЯ, ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД. СВ. 29 № 002056853, ИФНС ПО Г. АРХ-СКУ. ТЕЛ. 8-953-260-6777 (АРТЁМ).

ПЕРЕБОРКА ПОЛОВ, ФАНЕРА, ЛАМИНАТ, ЛИНОЛЕУМ, ПЕРЕГО-РОДКИ, ПОТОЛКИ: ГК, ПВХ, НАТЯЖНЫЕ, УСТАНОВКА ДВЕРЕЙ, ЗАМЕНА САНТЕХНИКИ, КАФЕЛЬ, ШПАТЛЁВКА, ОКЛЕЙКА. СВ. 29 № 001431972, ИМНС Г. APX-CKA, ТЕЛ, 8-911-687-2618 (МОБ.).

Ремонт квартир под ключ. Полы, стены, перегородки кафель, малярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 30.11.2025 г.). Св. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634, 8-950-250-9788.

ШТУКАТУРНЫЕ, ОТДЕЛОЧНЫЕ, ПЛИТОЧНЫЕ, ПЛОТНИЦ-КИЕ, КРОВЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ. ДОГОВОР. ГАРАНТИЯ НА РАБО-ТЫ. ТЕЛ. 8-960-001-2767.

#### ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

ПОДЪЁМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ, КРОВ-ЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. ЛЮБЫЕ ПЛОТНИЦКИЕ РАБОТЫ. ДОСТАВКА И ЗАКУПКА МАТЕ-РИАЛА. ОСМОТР БЕСПЛАТНО. СВ. 29 № 002049844, ИФНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.

Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. Св. 29001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634

#### ВЕШИ

ОБМЕН ПАЗЛАМИ. 500-1500 элементов, хорошее качество, полная комплектация, большая коллекция. Меняем на аналогичные. Тел. 8-960-011-1048.

#### **КУПЛЮ**

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъёмы. Тел. 8-916-739-4434.

#### **АВТОМОБИЛИ**

КУПЛЮ АВТО В ЛЮБОМ СОСТОЯНИИ: АВАРИЙНЫЙ, ПРО-БЛЕМНЫЙ ИЛИ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ, ЛИБО ДРУГУЮ ТЕХНИКУ. ДОРОГО, СРОЧНО, РАССМОТРЮ ВСЕ ВАРИАНТЫ, САМОВЫВОЗ. ТЕЛ.: 8-902-286-1260, 47-12-60.

#### ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЖИЛИЩНЫЕ СПОРЫ

#### БАНКРОТСТВО

КОНСУЛЬТАЦИИ БЕСПЛАТНО

ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛЬЩИКОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ТЕЛ. 8-921-243-2355

9





Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу

Учредитель и издатель - ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе Илья Леонюк Корректор Ростислав Дубинин. Адрес редакции и издателя:

163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 - 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru (редакция),

29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 41 (1243), 3 ноября 2025 года

Подписано в печать 31.10.2025, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».

(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 2777. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте **bclass.ru** (аудитория с 01.01.2025 по 31.10.2025 348 000 уникальных посетителей).

Газета распространяется бесплатно по офисам предприятий, а также по торговым и бизнес-центрам, ресторанам и кофейням Архангельска и Северодвинска. По подписке – цена свободная. Ограничение по возрасту 16+.

### 12 Вне офиса

#### Читальный зал

#### Дорога из жёлтого кирпича, русский менеджмент и космос

Мы продолжаем наполнять виртуальную «золотую полку» любимыми книгами героев рубрики. Сегодня о своём круге чтения рассказывает блогер и общественный деятель Михаил ШИШОВ:

- Книги - это не просто корешки на полке. Это проводники, карты местности души и ума, а иногда и ключи, которые открывают двери к пониманию себя и мира. Расскажу о тех книгах, что оставили самый заметный след.

#### ИЗ ДЕТСТВА: «ВОЛШЕБНИК ИЗУМРУДНОГО ГОРОДА»

Эта книга А. Волкова – мой первый и, наверное, самый главный урок командной работы и целеустремленности. История о том, как её герои шли по дороге из жёлтого кирпича, чтобы исполнить свои заветные желания, стала для меня архетипической. Каждый из них был несовершенен, но вместе они дополняли друг друга и составляли идеальную команду. Эта дорога стала для меня метафорой жизненного пути, она ведёт меня до сих пор, напоминая, что любая большая цель достигается не в одиночку.

#### ПОБЕГ ОТ РЕАЛЬНОСТИ: С. ЛУКЬЯНЕНКО

Мой любимый автор, книги которого я, кажется, «поглотил» все. Лукьяненко – мастер создания параллельных реальностей. Его произ-



ведения - уникальная возможность, гуляя по обычному городу, ощутить себя в другом измерении, погрузиться в истории, которых «быть не может», но которые написаны настолько достоверно, что в них веришь безоговорочно. Это чистейшей воды эскапизм, но эскапизм высокого качества, заставляющий думать и сопереживать.

#### ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРОЗРЕНИЕ: «РУССКАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ»

Если вы когда-либо задавались вопросами: «Почему в России решения принимаются так, а не иначе?» или «Откуда берется наш загадочный менталитет?» - эта книга А. Прохорова станет для вас откровением. После

ДОМ КНИГИ Читать модно! г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79 Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi

её прочтения во мне словно щёлкнул выключатель. Я понял, как устроена логика действий чиновников, почему некоторые управленческие схемы, неэффективные на бумаге, у нас работают, и наоборот. Это не просто бизнес-литература – это культурологический и исторический анализ. Настоятельно рекомендую её всем активистам и общественникам. Она помогает понимать природу системы и, возможно, находить более эффективные точки приложения

#### **НЕОЖИДАННЫЕ** ОТКРЫТИЯ И КУРЬЁЗЫ

Бывает, что книга оставляет след не содержанием, а эмоциональным откликом. Так случилось с книгой по психологии М. Уолинна «Это началось не с тебя». Пока читал, на меня накатило странное депрессивное состояние, я не осознавал его источника, а как только закрыл книгу - на душе стало легко и просто, и я понял, что психология – это не моё. Похоже получилось с детективами - чаще всего с первых строк понимаю, «кто кого и за что», поэтому интрига для меня теряется

А с романом «Кадавры» связан забавный и одновременно жутковатый случай. Я шёл по лесной тропинке на Бревеннике, и в голове сами собой всплыли строки о том, как герои пришли в лес и нашли одну из кукол, неподвижно стоявшую среди деревьев. И я подумал: «Вот бы сейчас на этой тропинке никого не было, и уж тем более, чтобы на ветке нигде не висела куртка...» К счастью, моя прогулка обошлась без мистических встреч, но сила литературного внушения в тот момент проявилась в полной мере

#### КНИГИ, КОТОРЫЕ ЧИТАЮ КАЖДЫЙ ДЕНЬ

Отдельный, особый пласт моего чтения - вечерние сказки для дочери. И вот что я заметил: в детских книгах очень часто действует один и тот же архетип – антагонистразрушитель, в роли которого обычно выступает волк. И я всё сильнее ловлю себя на мысли: как же хочется, чтобы в реальной жизни моей дочери, да и всем нам, таких «волков» встречалось как можно меньше.

> Ведущий рубрики -Михаил ЕРМОЛИН

Мастер владимир

evroremontvann

САНТЕХНИКА - РЕМОНТ, ЗАМЕНА: унитазов, смесителей, сифонов, раковин, шкафчиков, полочек, водосчётчиков, водопровода, канализационных труб, стиральных машин и др. сантехники. прочистка сифонов и труб канализации. МЕБЕЛЬ - собрать, починить, разобрать и вынести. ДРУГИЕ РАБОТЫ - собрать, установить, повесить.

8-911-870-70-88 с 8.00 до 22.00.



Поморская филармония

НОЯБРЯ (ВС) 18.30 «МУЗЫКА ВСЕЛЕННОЙ КИНО» (6+)

> Создатели и исполнители - проект «Кроме клавиш». Мария ЛОБЕЦКАЯ (орган, глюкофон), Татьяна ЖИРИХИНА (фортепиано, аутентичные инструменты), Константин РУМЯНЦЕВ (видеоиллюстрации).

НОЯБРЯ (ВТ) 18.30 ОРГАННЫЙ ВЕЧЕР (12+)

Алексей Галеа КАВАЛЛАЦЦИ (орган, Мальта).

НОЯБРЯ (СБ) 15.00 «СКАЗКИ С КАМЕРНЫМ ОРКЕСТРОМ. **ПИТЕР ПЭН»** (6+)

> Архангельский филармонический камерный оркестр. Автор программы, дирижёр, рассказчик - художественный руководитель камерного оркестра Collegium Musicum Александр БАРКЛЯНСКИЙ (Москва), художественное слово – актриса Архангельского театра кукол Яна СОКОЛОВА.

НОЯБРЯ (ВС) 12.00

«КОГДА ОЖИВАЮТ ЁЛОЧНЫЕ ИГРУШКИ» (3+) Музыкальное путешествие в Новый Год

с артистами Поморской филармонии. Ведущая – Елена ПЛЕШКОВА.

НОЯБРЯ (ВС) 17.00 «ЧЕЛОВЕК МЕЧТЫ» (6+) Вечер к 90-летию со дня рождения Владимира Васильевича СЛЕСАРЕВА. В программе: солисты филармонии разных лет, Архангельская любительская академическая хоровая капелла имени В А Максимкова **БИЛЕТЫ** 

ЗДЕСЬ:

фото- и видеохроника.

Архангельск, ул. Карла Маркса, д.3 Kacca: (8182) 20-80-66





## CTPONKOMPEAN

ОБШЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

МЕТАЛЛОПРОКАТ (АРМАТУРА, УГОЛОК, ШВЕЛЛЕР, СТАЛЬ ОЦИНК., ПОЛОСА И ПР.) - СКИДКА 3%

СТАЛЬНЫЕ ТРУБЫ (ВГП, ЭСВ, БЕСШОВНЫЕ, ПРОФИЛЬНЫЕ) - СКИДКА 3%

ПРОФНАСТИЛ, МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦА, ЕВРОШТАКЕТНИК - СКИДКА 3%

**ТРУБЫ ДЫМОХОДА** (НЕРЖ. СТАЛЬ) **– СКИДКА 30%** 

НА ВЕСЬ ОСТАЛЬНОЙ АССОРТИМЕНТ

(КРОМЕ ПЕЧНОГО ЛИТЬЯ И ПЕЧЕЙ ВЕЗУВИЙ) – СКИДКА 3%!

«БАЗА Стройкомреал» 👤 г. Архангельск, Талажское шоссе, 5 🔇 (8182) 24-24-24 🖄 skr29baza@mail.ru 🛭 😭 www.stroidom-online.ru Магазины «Огонь, Вода и разные Трубы»:

👤 г. Архангельск, ул. Поморская, д. 44 📞 (8182) **47-93-00,** г. Архангельск, пр. Никольский, **38** (\(\circ\) (8182) **47-59-72** 

А также: в наличии на складе в Архангельске Кирпич керамический и силикатный, газоблоки

- Шамоты порошок, глина, плиты, кирпич
- Трубы профильные для заборов и металлоконструкций
- Сетка кладочная, вязальная проволока, гвозди, крепеж • Лаки, краски, грунты, сухие смеси, цемент, ЦПС
- Теплоизоляция URSA, KNAUF, Роклайт; фиброцементные плиты
- Геотекстиль, стеклоткани, стеклопластики, асбестовые материалы
- Мешки МКР (биг-бэги), шпалы деревянные Мраморная крошка белая (декоративный щебень)
- Печное литье (дверки, колосники, задвижки и пр)
- Печной кирпич, печные смеси, кровельные проходки Печи для бани, печи отопительные
- Шифер плоский и 8-в ГОСТ, рубероид, битум, линокром
- Трубы ПП канализация (серые), PPRC водоснабжение, отопление
- Трубы и фасонные части НПВХ наружная канализация (рыжие)
- Трубы и фасонные части ВЧШГ, трубы ПНД гофрированные
- Инженерная сантехника радиаторы, фитинги, краны, задвижки, переходы, отводы, заглушки, люки колодцев
- Делаем доставку а/м Газель и КАМАЗ с манипулятором • Оказываем услуги по аренде автовышки с люлькой
- Предоставляем склады в аренду и под ответственное хранение

\*Реклама. ООО "СТРОЙКОМРЕАЛ" (ИНН 2926002496), предложение действительно до 30.11.2025 года, количество товара ограничено, не является публичной офертой, подробности по тел. 8(8182)24-24-24

ВИТЕЛЮ КУПОНА-СМ., А ВСЕ ТОВАРЫ И УСЛУГИ,