

РЕКЛАМА. Ф-3-214. ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОГРАНИЧЕНО. ПСК: 2,305-5,962%. Ставка в размере 2% в рамках программы «Дальневосточная иркутская ипотека» действует на весь срок кредита с даты заключения кредитного договора в случае оформления полного комплексного страхования и оценке объекта недвижимости, первоначальном взносе не менее 20,1% при использовании сервиса электронной регистрации и безопасных расчетов или дистанционной сделки. Программа распространяется на покупку строящегося жилья у юридического лица (за исключением инвестиционного фонда, в том числе его управляющей компании) и готового жилья по договору купли-продажи и застройщика в домах, введенных в эксплуатацию. Расчет является примерным и точную стоимость можно индивидуально рассчитать у менеджера. Ежемесячный платеж в размере 13 200 рублей в месяц, вернее для жилого помещения со стоимостью 3 642 200 рублей, первоначальный взнос по кредиту 661 615 рублей и доплатой 250 896 рублей, срок кредита 20 лет. Минимальная сумма кредита – 300 тыс. руб., максимальный размер кредита – до 6 млн. руб. Валюта – рубль РФ. Максимальная сумма кредита может быть увеличена до 9 млн, при соблюдении требований по квадратуре объекта: от 64 кв. м. – при покупке строящегося жилья и Кредит доступен гражданам РФ, относящимся к категориям: «Молодая семья» (полная семья, с детьми или бездет, в которой супруги не достигли 36-летнего возраста), «Неполная семья» (семья с одним родителем и ребенком/детьми до 19 лет), в которой родитель не достиг 36-летнего возраста), «Гражданам РФ, осуществляющим педагогическую деятельность в государственной или муниципальной образовательной организации или деятельность в государственной или муниципальной медицинской организации, расположенной в ДФО», «Гражданам РФ, которым предоставлен земельный участок в рамках 19-ФЗ (Дальневосточный гектар)», «Гражданам РФ, пережившим из зоны СВО или участником СВО, а также членам его семьи – гражданам РФ, осуществляющим трудовую деятельность в организации промышленного комплекса». Исправительным № 2, 14, 2324. Подробности об организации акции, о правилах ее проведения, о местах и порядке их получения можно узнать по тел. 8(8182) 65-00-08. Предложение не является публичной офертой. Предложение ограничено количеством квартир. Застройщик ООО СЗ «Ангилда». Проектная декларация на сайте наш.дом.рф. ПАО Сбербанк оказывает исключительно банковские услуги. Банк вправе отказать в предоставлении кредита без объяснения причин. Банк предоставляет кредит в случае, если заемщик (созаемщик/поручитель, при наличии) соответствует требованиям программы и банка и предоставил полный пакет необходимых документов. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015.

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издается с 1999 года • № 1 (1203) • 13.01.2025

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

## Архангельск

ЭКСПРЕСС

**25**  
ИЗДАЕТСЯ  
С 1998 ГОДА



Рисунок Михаила Толубева

Реклама

### КУПЛЮ ДОРОГО | 8-921-483-0228

- часы наручные – сломанные и на ходу
- значки, монеты, бумажные деньги, банкноты, облигации, марки
- фантики от жвачек и конфет, фарфоровые и металлические фигурки (статуэтки)
- подстаканники, фотоаппараты, подсвечники, стопки, фужеры, вазы, мебель
- магнитофоны, самовары, иконы, изделия из серебра, открытки, фотографии, ёлочные игрушки
- вещи морской и военной тематики, военные значки, военные сапоги и многое другое



**44-19-27**  
**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ**  
город, область, междугородные  
**УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ**

**8-911-554-19-27**

«Газель»  
всех типов

**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ29**  
город, межгород, квартирные, офисные, дачные переезды, стройматериалы

**НИЗКИЕ ЦЕНЫ**  
ТРАНСПОРТИРОВКА ОКОННЫХ БЛОКОВ  
УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ

**8-911-583-70-00**

**АРХАНГЕЛЬСК ШЕНКУРСК**  
из Архангельска – 15.00  
из Шенкурска – 7.00

**44-13-77**  
**8-911-554-1377** «Мерседес»

**ПЕРЕЕЗДЫ**  
ГОРОД, МЕЖГОРОД, ДАЧИ

**ОПЫТНЫЕ АККУРАТНЫЕ ГРУЗЧИКИ**  
**8-921-2430777**  
без выходных

**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ**  
а/м «Газель» до 2 тонн термофургон, длина груза до 6 м

**(8182) 47-49-47**  
**8-950-962-58-68**

**ДРОВА КОЛОТЫЕ**  
РАСПИЛ ПОД РАЗМЕР ЗАКАЗЧИКА  
БОКОВАЯ ЗАДНЯЯ ВЫГРУЗКА  
**ЗЕМЛЯ ПЛОДОРодная,**  
КОРА, ОПИЛОК, ПЕСОК, ШЛАК,  
ГРУНТ ДЛЯ ОТСЫПКИ УЧАСТКОВ

**(8182) 47-34-92,**  
**8-902-705-0391**

## Позиция

Владимир ЛИЧНЫЙ:

# «Механизмы поддержки сельского хозяйства на Севере требуют доработки»

В конце 2024 года в Москве прошёл VII форум Торгово-промышленной палаты РФ «Меняя качество жизни!», который был приурочен к Всемирному дню качества. Отдельным мероприятием деловой программы форума стало итоговое заседание Комитета ТПП РФ по развитию агропромышленного комплекса.



– Всё, о чём мы говорили, важно для людей, труд которых связан с сельским хозяйством на Севере, потому что делить на более или менее приоритетные не стоит. Но можно сказать так: что-то требует большего финансирования из бюджета, что-то меньшего. Соответственно, то, что «дешевле», исполнить легче.

Например, мы предлагаем внести дополнения в приказ Минсельхоза, позволяющие предприятиям АПК принимать участие в отборе инвестпроектов по созданию и модернизации животноводческих комплексов молочного направления численностью от 100 голов (не повышая эту планку), расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к нему местностях, для получения субсидии на возмещение части прямых понесённых затрат. Данная мера поддержки очень актуальна для Архангельской области.

Исторически так сложилось, что крупные сельские населённые пункты (группы деревень) расположены вдоль рек и по побережьям крупных озёр и являются, по сути, труднодоступными территориями. Строительство на этих территориях ферм не менее чем на 1000 голов (что сегодня позволяет хозяйствам претендовать на компенсацию прямых понесённых затрат) просто неактуально.

– Владимир Михайлович, ваше выступление – это, скорее, программа новых действий или рекомендации к уже существующим мерам поддержки?

– Комитет АПК при региональной Торгово-промышленной палате работает уже несколько лет, стараемся донести до «кабинетов» мнение тех, кто трудится непосредственно на земле. Это непросто, но мы чётко понимаем механизм действий. Как экс-министр агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области я знаю, что необходимо встраиваться в уже существующие программы, предлагать инструменты по их совершенствованию, тогда появляется возможность быть услышанными. В данном случае мы собрали ряд предложений, которые прошли глубокий анализ, обсуждались с сельхозтоваропроизводителями региона, в областном министерстве, а также на заседании комитета по развитию сельского хозяйства регионального парламента. И только после этого наше консолидированное мнение я озвучил на форуме в Москве.

– Вы выдвинули десять основных предложений, какие из них считаете приоритетными?

– В предложениях вы ссылаетесь на конкретные примеры предприятий или в больше степени описываете общие тенденции?

– Мы очень глубоко в теме, с представителем сельхозбизнеса в ежедневном контакте и поэтому, когда говорим о том, что необходимо что-то сделать, показываем всё на цифрах. Важно, что в каждом нашем предложении ссылаемся на конкретный пункт закона, действующего постановления, программы и пр.

Примеры предприятий тоже приводим для более детального понимания ситуации. Ведь основные проблемы многих хозяйств – рентабельность, рынки сбыта, тарифы. Так, негативным фактором, не позволяющим достичь положительной рентабельности, является отмена льготного тарифа на электроэнергию для сельского хозяйства, который в настоящее время выше в два раза, чем для промышленных предприятий. Единственное сохранившееся крупное производство овощей защищённого грунта – ООО «Северодвинский агрокомбинат» – поставляет на прилавки магазинов нашего региона более 1000 тонн продукции ежегодно, при этом в её себестоимости энерготарифы достигают 48%. Мы просим предусмотреть субсидии из федерального бюджета на компенсацию затрат на электроэнергию и газ при производстве продукции защищённо-

го грунта для предприятий и хозяйств, расположенных на Крайнем Севере (в Арктической зоне) и приравненных к нему местностях.



Мы также предложили и обосновали внесение изменений и дополнений в нормативно-правовые акты Минсельхоза РФ, касающиеся продления сроков строительства, модернизации и сдачи в эксплуатацию животноводческих комплексов с трёх до пяти лет, что позволит нашим животноводом в рамках законодательства РФ претендовать на компенсацию части затрат на создание производственных мощностей.

– На каждую из инициатив нужны средства, и вы как экс-министр и человек, крепко связанный с сельским хозяйством, это понимаете. О какой сумме идёт речь, если все предложения принять «уже завтра»?

– То, о чём мы говорим, – действенные шаги навстречу региональному АПК. Сумма субсидий, которые необходимы для реализации наших инициатив, – порядка 700 млн рублей. Для федерального бюджета это не такая серьёзная нагрузка, а для сельхозпредприятий – необходимость. Это развитие, создание рабочих мест, уменьшение убыли сельского населения и так далее.

Этими вопросами необходимо заниматься сообща, на постоянной основе, как и программой комплексного развития сельских территорий. Несмотря на наличие такой программы, эффективность её крайне низкая, в стране исчезают населённые пункты: за последние десять лет мы потеряли более 25 тысяч сёл и деревень. Архангельская область не исключение: от 312 тысяч сельского населения осталось менее 218 тысяч.

Предлагаем на законодательном уровне ввести обязательство региона по созданию специальной рабочей комиссии (группы), задачей которой должна быть разработка программы, увязка в единый комплекс мер

по развитию сельских территорий, а также стимулирование эффективного использования сосредоточенных в них ресурсов. Комиссия должна состоять из специалистов региональных министерств и ведомств с соответствующими полномочиями, быть способной объективно определять экономическое и социальное состояние сельских территорий, пути и методы решения задач, объёмы финансирования, чтобы гарантировать благоприятные условия проживания и работы на селе. Наличие и утверждение такой программы – обязательное условие для получения дополнительных финансовых средств (субсидий) региональным бюджетом из федерального.

– Полагаю, что трудности сельского предпринимательства на этих вопросах не заканчиваются?

– Конечно же, остаются проблемы, пути решения которых требуют гораздо большего внимания на высоком уровне, о них мы говорим постоянно. Предлагаем снизить стоимость ГСМ для сельхозтоваропроизводителей региона на стоимость акциза в них, сохранить предоставление из федерального бюджета из федеральной субсидии для обеспечения плодородия почв, возможность льготного кредитования под фиксированный годовой процент (5-7% независимо от роста ключевой ставки ЦБ) на проведение весенних полевых работ и уборочной кампании.

Кроме того, в резолюции большого совещания мы попросили рассмотреть вопрос об освобождении ИП и МФХ, занимающихся производством сыров и другой молочной продукции, от необходимости маркировки, так как эта мера непродуманна и не продумана, ведёт лишь к дополнительным затратам и повышению стоимости товара, «разгоняет» инфляцию, вынуждает бизнес сворачиваться и закрываться.

Особое внимание необходимо уделить вопросам, связанным с вовлечением в оборот сельхозземель, как абсолютно необходимую меру для сохранения продуктивности и повышения плодородия почв, понимая, что основа сельского хозяйства – земледелие. Кадровый вопрос также сегодня стоит остро.

Как реалист хочу отметить, что если из десяти озвученных нами предложений хотя бы половина будет реализована, то это уже огромный шаг в поддержке и развитии сельского хозяйства на Русском Севере.

Беседовал Илья ЛЕОНЮК

## Группа Аквилон продолжает расселение старых домов по программе КРТ



Фото предоставлены Группой Аквилон

# «Всё решилось позитивно»

В рамках программы комплексного развития территорий (КРТ) Группа Аквилон расселила уже 20 домов в Архангельске и Северодвинске. Сам процесс расселения проходит без социального напряжения: застройщик ведёт индивидуальную работу с каждым жителем и получает позитивные отклики.

Напомним, что в Поморье по шести проектам комплексного развития территорий Группа Аквилон за свой счёт расселяет 42 дома, из них 20 домов площадью 9,3 тысячи кв. м уже расселены, большинство – разобрано. На этих участках компания также готовит место для размещения школы, двух детсадов и сквера.

В Архангельске на открытых аукционах компанией приобретены три участка для КРТ. В областном центре Группа Аквилон сейчас ведёт расселение 28 аварийных деревянных домов.



**Алексей КОРБУТ** переехал из трёхкомнатной квартиры в ветхом деревянном доме на улице Логинава в трёхкомнатную квартиру в кирпичном доме в том же районе, буквально через дорогу.

«Переговоры с представителем застройщика прошли позитивно. Нашли точки соприкосновения, компромиссы и заключили сделку. Очень оперативно купили квартиру, довольны и счастливы!» – рассказал Алексей.

Эти эмоции хорошо понятны и **Светлане ЧИРОВОЙ**, проживавшей в аварийной «деревяшке» на улице Карельской. Новые квадратные метры она получила так-

же в рамках программы КРТ. Говорит, что с застройщиком – Группой Аквилон – диалог сложился сразу.



«Мы встретились, поговорили, стали искать квартиру. Выбрали площадь поменьше, потому что дети разъехались, больше нам и не надо. Оформили всё быстро – за две недели», – сообщила Светлана. Результат – двухкомнатная квартира в девятиэтажном доме.

Группа Аквилон приступила к расселению домов на улице Вологодской. Первые жильцы коммунальных квартир уже получили денежные компенсации.

Три участка приобретены Группой Аквилон по программе КРТ в Северодвинске. В квартале 102 компания первой в регионе завершила расселение домов в рамках программы и приступила к строительству нового жилого комплекса. Муниципалитету переданы квартиры, которые предоставлены нанимателям, а собственники получили достойную денежную компенсацию и приобрели новое жильё.

«Мы жили в доме на Чехова, 6. На 88 процентов он был аварийным – в ужасном состоянии. Наша квартира находилась на втором этаже, а на первом никто не жил:

там даже полов не было! Трубы замерзали, из-за чего часто приходилось вызывать аварийную службу, – вспоминает **Любовь КОКОВИНА**.



– Когда дом признали-таки аварийным, мы начали ждать расселения, но оно было запланировано только на 2030 год. Поэтому очень обрадовались, когда узнали, что появился застройщик и мы получим новое жильё раньше. Размер компенсации устроил. Кроме того, нам было важно остаться именно в этом районе: здесь детский сад, школа, где учится ребёнок, больница, магазины и аптеки. Словом, всё, что нужно для жизни. Приобрели квартиру в кирпичном доме практически напротив. И теперь живём в человеческих условиях. Вообще, большая часть жителей наших пяти домов хотели остаться именно в этом районе – лишь единицы уехали».

Семье **Ульяны АГЛУШЕВИЧ** компенсация от застройщика дала возможность не просто купить благоустроенную квартиру, но и увеличить жилплощадь.

«Мы жили по адресу Трудовой переулок, 1 – дом был в неудовлетворительном состоянии. Взамен однокомнатной квартиры получили от застройщика компенсацию, которую потратили на покупку двухкомнатной квартиры в кирпичном доме в центре города», – пояснила Ульяна.

В квартале 007 завершён первый этап: застройщик расселил три деревянных дома – 32 квартиры.

«Мы жили на улице Полярной, 6, в одноподъездном деревянном доме. По перегородкам, бывало, бегали мышки, и соседи снизу разводили различную «живность». У нас большая семья: я с детьми, мама и сестра с её детьми. Нам было важно сохранить район: здесь детские сады и школы, менять их – тоже большой стресс. Приняли решение взять компенсации и разъехаться. Решалось всё действительно индивидуально, все наши требования были учтены. В итоге остались в нашем районе, поселились недалеко друг от друга, делаем ремонт, обустроиваем новое жильё под себя. В общем, довольны», – делится своим опытом участия в программе КРТ **Екатерина САДКОВА**.



Родители **Светланы КОСТЮНИНОЙ**, которые также проживали в квартале 007, смогли воспользоваться программой КРТ и улучшили свои жилищные условия.

«Это был очень старый маленький деревянный дом с привозным газом. И с этим периодически возникали какие-то проблемы – порой мы сидели вообще без газа, – вспоминает Светлана Костюнина. – Мыши тоже доставляли неудобства. Но самое главное – в доме было очень холодно, зимой замерзала канализация, могла остановиться стиральная машина, а без обогревателей в квартире вообще было не обойтись. Когда узнала о программе КРТ, это ощущалось как чудо, каза-

лось, что такого не бывает. Родителям предложили достойную сумму в качестве компенсации, и мы смогли купить очень хорошую двухкомнатную квартиру с ремонтом, мебелью. Продать ту маленькую двушку с мышами и холодом было бы практически нереально, так что такую возможность просто нельзя было упускать!».



В квартале 005 застройщик расселяет три дома, сейчас завершается расселение первого из них по адресу Торцева, 33. Как и во всех проектах КРТ, которые реализует Группа Аквилон, процесс проходит строго в рамках действующего законодательства и без социального напряжения.

Ранее в рамках действовавшей с 2011 года в Архангельске городской программы развития застроенных территорий Группа Аквилон за свой счёт расселила 14 деревянных аварийных домов, все обязательства по этой программе выполнены, жители получили новые квартиры либо денежную компенсацию. Кроме того, на пересечении улицы Поморской и проспекта Обводный канал в рамках договора РЭТ компания строит новый детский сад, который будет передан муниципалитету. По дополнительному соглашению с администрацией Архангельска в рамках программы Группа Аквилон благоустроила мемориальный сквер на месте, где располагался Михаило-Архангельский монастырь, ещё один общедоступный сквер будет сделан рядом, на улице Урицкого.

Сейчас в столице Поморья и Северодвинске компанией строится 16 жилых комплексов – это около 435 тысяч кв. м жилья. В 2024 году в Архангельске и городе корабелов введено в строй 140 тысяч кв. м жилья, реализовано более 2000 квартир. Группа Аквилон начала строительство и открыла продажи квартир в 12 объектах – новых жилых комплексах и новых очередях уже возводимых ЖК общей площадью 140 тысяч кв. м, всего 3025 квартир.

В настоящее время застройщиком ведётся проектирование ещё 10 жилых комплексов общей площадью около 450 тысяч кв. м. Данные проекты уже обеспечены земельными участками. Только в 2024 году компания приобрела восемь участков общей площадью 11,3 га, в основном у частных собственников.

## Признание

# Руководитель АО «Важское» стал «Человеком года» – 2024



Депутат районного Собрания Вельского района, руководитель АО «Важское» (агрохолдинг «Белозорие») **Николай БЕЛОЗЁРОВ** стал «Человеком года» – 2024. Церемония вручения премии состоялась в конце декабря. Статуэтку и диплом Николаю Валентиновичу вручил глава Вельского района **Андрей ГУЛЯЕВ**.

Как отметил Андрей Гуляев, премия позволяет отметить ярких представителей различных отраслей и сфер деятельности, чьи достижения, вклад в развитие Вельского района заслуживают высочайшего признания со стороны профессионального сообщества и широкой общественности.

АО «Важское», входящее в агрохолдинг «Белозорие», – одно из самых крупных сельскохозяйственных предприятий в Архангельской области. Под руководством Николая Белозёрова хозяйство функционирует стабильно и прибыльно, ежегодно увеличивая объёмы произ-

водства молока и мяса, поголовье крупного рогатого скота. На производстве внедряются современные технологии, усиливается материально-техническая база. Это позволяет добиваться высоких результатов. Своими успехами, достижениями и новаторским подходом к делу АО «Важское» известно далеко за пределами Вельского района.

В районном Собрании депутат Николай Валентинович работает с 2012 года, отлично знает проблемы не только своей отрасли, но и района в целом, к решению вопросов всегда подходит комплексно и взвешенно.

Так, многие годы Николай Белозёров упорно отстаивал строительство моста через озеро Канава, имеющего важное социально-экономическое значение. Благодаря его усилиям сельское поселение «Благовещенское» вошло в программу «Комплексное развитие сельских территорий», по которой в 2025 году будут капитально отремонтированы и мост, и прилегающий участок дороги. Общий объём инвестиций – 133 млн рублей.

Большая работа Николая Валентиновича на благо градообразующего предприятия и всего Вельского района получила высокую оценку.

## 4 Инновации

Молоко с «Фермы А2» удостоено «серебра» конкурса «100 лучших товаров России»

# Особое молоко вновь получило награды

В середине декабря в Поморье наградили победителей конкурсов «Архангельское качество» и «100 лучших товаров России». В их числе – продукт, который выведен на рынок в этом году: молоко с «Фермы А2» торгового дома «УМК». Продукт стал лауреатом регионального конкурса, а также получил серебряный диплом всероссийского конкурса и специальный диплом «Новинка».

Архангельская область славится своей продукцией и передовыми предприятиями, такими как торговый дом «УМК», выпускающий «молочку» под брендом «Устьянское». Это продукция из натурального молока-сырья качества «выше высшего» по ГОСТу. Вместе с тем «УМК» давно и серьёзно занимается вопросом особенного молока – А2. Это также натуральный продукт, который могут употреблять люди с проблемами желудочно-кишечного тракта или же с аллергическими реакциями.

Ещё 20-40 лет назад аллергия на молочный белок была редким явлением. Многие из нас пили в деревнях свежее молоко из-под коровы без каких-либо негативных последствий. Но почему в последние годы употребление этого безусловно полезного продукта нередко оборачивается дискомфортом? В результате мутации в молоке некоторых коров появился белок бета-казеин А1. Примечательно, что это изменение коснулось только коров: в молоке других млекопитающих (коз, буйволов, верблюдов, овец и т.д.), а также в грудном молоке человека до сих пор присутствует только белок А2.

В чём же отличие белка А1 от А2? Несмотря на то, что разница между ними лишь в одной аминокислоте, организм человека воспринимает продукцию с разными

видами бета-казеина по-разному. Дело в том, что при переваривании белка А1 образуется пептид БКМ 7, который не всегда хорошо усваивается организмом человека.

Команда «УМК» провела сложную селекционную работу, отобрав особенных коров с генотипом белка А2, который исторически носило генетически «правильное» животное. Выяснилась интересная закономерность: у коров, имеющих холмогорские корни, чаще встречается генотип А2, тогда как у чистокровных голштинок его практически нет. В итоге было сформировано отдельное стадо, которое сегодня работает на производстве молока А2.



их соседей по полкам молочный коктейль и смузи из особенного молока.

В середине декабря Торговый дом «УМК» с новинкой производства – молоком с маркировкой «Ферма А2» – стал лауреатом регионального конкурса «Архангельское качество» и федерального конкурса «100 лучших товаров России», взяв сразу несколько наград. Также в номинации «Продовольственные товары» выделили и другие продукты торгового дома: ряженку с м.д.ж. 3,2% и масло сладко-сливочное «Традиционное» с м.д.ж. 82,5%, с маркировкой «Устьянское».

«Сегодня много людей, которые следят за здоровым питанием. Мы идём в ногу со временем и наряду с традиционными продуктами запускаем инновационные, которые не уступают во вкусе и качестве, но позволяют получить максимум пользы потребителю – подчеркнула генеральный директор ООО «Торговый дом «УМК» Елена ЛОБАНЦОВА. – Ранее на Северо-Западе молоко А2 не производилось. Конечно, на прилавках столичных магазинов оно было, но стоило значительно дороже обычного. Мы поставили себе задачу сделать молоко А2 доступным, поскольку стремимся нести больше пользы в каждый день».

Одноимённую ферму расположили среди экологически чистых просторов нашего региона – в Устьянах. Для выделенного стада организован особый рацион. Кормят коров органическими минеральными добавками с высоким содержанием селена, который является мощным антиоксидантом.

Впервые молоко с «Фермы А2» от ТД «УМК» было выведено на прилавки в марте текущего года. Продукция получила сертификат соответствия требованиям нормативных документов (ГОСТ 31450-2013), а также разрешение на применение знака «гипоаллергенно». Предприятие изготовило ещё ряд продуктов на основе молока А2: клубничный молочный коктейль и смузи «Киви, яблоко, семена чиа». Они ориентированы на детей и тех, кто следит за правильным питанием. Свои новинки Торговый дом

«УМК» впервые широко представил на Маргаритинской ярмарке в Архангельске в сентябре текущего года, и продукция имела большой успех.

Сегодня она представлена в магазинах торговой сети «Устьянские фермерские продукты», в «Двинских традициях», торговых сетях «Макси», «Петровский», «Пятёрочка». Примечательно, что особое молоко стоит не дороже обычного. Например, сегодня стоимость молока местных производителей варьируется от 70 до 123 рублей за литр. Привозной «долгохран» стоит дороже. При этом молоко с фермы «А2» продаётся за 75 рублей. Не дороже сво-

ООО «ТД «УМК» совместно с Устьянской молочной компанией разработали бренд «Ферма А2». Это особенная молочная линейка с белком А2, в которую входят: молоко 2,5%, смузи «Киви, яблоко, семена чиа», обогащённый коллагеном, клубничный молочный коктейль.



Читальный зал

■ «Золотая» книжная полка Екатерины Кузнецовой



Мы продолжаем наполнять виртуальную «золотую полку» любимыми книгами героев рубрики. Сегодня у нас в гостях – исполняющая обязанности руководителя Центра развития туризма и культуры Архангельской области Екатерина КУЗНЕЦОВА:

– Прежде всего хочу сказать, что любовь к чтению мне привили родители, за что я им очень благодарна. В нашей семейной библиотеке более пяти тысяч книг, и за время учёбы я ни разу

не брала ни одной книги на стороне: всё, что нужно, всегда было под рукой дома, и до сих пор там осталось ещё очень много изданий, к которым я даже не прикасалась.

Сейчас, к сожалению, не получается уделять чтению много времени, поэтому читаю в основном в путешествиях и деловых поездках. Я кинестетик и предпочитаю бумажные книги – мне важно держать их в руке. Чаще всего это книги для души: иногда что-то связанное с путешествиями, иногда что-то более романтическое. Не обхожу вниманием литературу для развития профессиональных навыков, интересуюсь сферой маркетинга.

Один из важных навыков для меня – это насмотренность, и в своих поездках я всегда изучаю пространство, людей и те смыслы, которые закладываются в территорию и в её развитие. Этот навык укрепляет

ДОМ КНИГИ  
Читать модно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79  
Наша группа ВК: vk.com/dom\_knigi  
ООО «АВФ-книга». Реклама.

ся, в том числе, и с помощью литературы. Недавно мне подарили работу И. Берг «Эмираты: культура возможного. Как за 50 лет в пустыне возникла страна будущего» – пожалуй, одно из лучших изданий, которые я держала за последнее время в руках. В нём рассказано о том, как искренне любить место, где ты живешь, как практически из песка создать успешное государство, о стратегии его развития и взаимоотношениях с другими государствами. Эту книгу я разобрала на цитаты, что делаю достаточно редко.

Говоря о путешествиях в широком смысле слова, хочу упомянуть бестселлер О. Примаченко «К себе нежно. Книга о том, как ценить и беречь себя». Автор отправляет в путешествие во внутренний мир, обращая

внимание на то, что очень важно помнить о ресурсном состоянии и искать сильные стороны и поддержку внутри себя, опираться на себя, чувствовать внутреннюю стабильность. Думаю, что женской половине читателей «Бизнес-класса» будет интересно обратиться к творчеству этого автора.

Также хочу обратить внимание на недавно изданный «Современный путеводитель по Архангельской области», где собрана информация обо всех достопримечательностях нашего региона, представлены наиболее интересные объекты и туристические маршруты. Путеводитель будет интересен как жителям области, так и нашим гостям.

Ведущий рубрики  
Михаил ЕРМОЛИН.

Поздравляем с юбилеем!

■ 15 января 2025 года отмечает 70-летний юбилей Александр МОРОЗОВ, заместитель генерального директора ООО «Севзапдорстрой»



Профессиональная жизнь Александра Александровича на протяжении 50 лет неразрывно связана с автомобильными дорогами.

В 1972 году Александр Морозов поступил в Архангельский лесотехнический институт на специальность «автомобильные дороги» строитель-

ного факультета. В 1977 году, получив диплом о высшем образовании по квалификации «инженер путей сообщения», устроился на работу в Холмогорское дорожно-ремонтно-строительное управление, где трудился до 1984 года.

Затем, в период руководства ООО «Севзапдорстрой», Александр Александрович внёс значительный вклад в совершенствование предприятия: улучшились все основные показатели деятельности, приумножена материальная база, создан особый имидж фирмы в строительной сфере. Александр Морозов лично принимал участие в строительстве и ремонте более 1200 км автомобильных дорог Архангельской области.

Удостоен многочисленных наград, звания «Почётный дорожник России».

Юбилера поздравил основатель ООО «Севзапдорстрой» Александр Фёдорович НЕЧАЕВ:

– Уважаемый Александр Александрович, искренне поздравляю Вас с прекрасным юбилеем! Много лет своей жизни вы посвятили нашему предприятию. Мы всегда восхищались вашим трудолюбием и оптимизмом, которые являются источником вашей молодости и силы духа. Благодарим за те мудрые слова, которые вы всегда с лёгкостью находите, чтобы поддержать и вселить надежду. Желаем и дальше удивлять всех своей добротой и щедростью. Будьте для близких опорой, дарите им положительные эмоции и уверенность. Желаю крепкого здоровья, жизненной энергии, добра и понимания!

Александр Александрович, коллектив ООО «Севзапдорстрой» поздравляет Вас с днём рождения и благодарит за годы ответственной, кропотливой и прогрессивной работы на благо предприятия, грамотное руководство и неустанную мотивацию сотрудников к реализации новых проектов. Счастья, здоровья, мира и добра, новых научных открытий и вдохновляющих идей!

Индикатор

■ Представитель «Белозорие» вновь вошёл в федеральный рейтинг «Соль земли»

В конце декабря «Коммерсантъ» опубликовал второй специализированный отраслевой рейтинг лучших руководителей агропромышленного комплекса России «Соль земли». Вторым годом подряд в нём есть представитель агрохолдинга «Белозорие».

В специальной номинации «Инноваторы научных разработок» – заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной вла-

сти агрохолдинга «Белозорие» Александр ГРЕЧАННЫЙ.

Рейтинг включает в себя восемь основных направлений для руководителей разных блоков – от директоров предприятий до менеджеров подразделений, а также четыре специальные номинации: для лидеров агропроизводства, молодых руководителей АПК, инноваторов научных разработок и фермеров.

Методология отбора лауреатов основана на принципе «лучшие выбирают лучших»: в ходе экс-



пертного голосования кандидаты оценивают успехи коллег в своих номинациях. В рейтинге приняли участие более 500 человек. После онлайн-голосования

рассчитывалась интегральная оценка. Среди основных критериев – социальная значимость компании в регионе и непосредственный вклад кандидата в её развитие.

Поморская филармония

18 ЯНВАРЯ (СБ) 18.30  
«ФОРТЕПИАННАЯ МЕДИТАЦИЯ» (6+)



ФОРТЕПИАННАЯ  
МЕДИТАЦИЯ

ОЛЬГА  
ГОЛДОБИНА

Это концерт для всех, кто любит красивую музыку и уютную атмосферу. Для опытных слушателей и тех, кто впервые собрался на концерт в кирху. Для всех, кто устал от новогодней беготни, мигающих ёлок и гирлянд. От работы, учёбы, обязанностей, собственных мыслей, ежедневных дел, несбывшихся надежд, холодной зимы, ранней темноты и много чего ещё.

Музыка будет звучать в течение полутора часов без перерыва на антракт и аплодисменты. Можно расслабиться, помечтать и подумать. Спокойно посидеть, послушать классику, загадать желания или наметить самые смелые планы. Поймать волну вдохновения и продолжить ждать весну в совершенно новом настроении! Заслуженный работник культуры РФ Ольга Голдобина исполнит сочинения Феликса Мендельсона, Франца Шуберта, Ференца Листа, Эдварда Грига, Петра Чайковского и Микаэла Таривердиева.

19 ЯНВАРЯ (ВС) В 17.00  
«СЕРДЦЕМ НА ВОСТОК» (6+)  
Аргишти (дудук, арабский уд, персидская флейта, рамочный барабан)  
В программе: голоса южных стран и культур

21 ЯНВАРЯ (ВТ) 18.30  
«ОТ БАХА К СОВРЕМЕННОСТИ» (12+)  
Лауреат международных конкурсов Кристиан фон БЛОН (орган, Германия)  
В программе: Бах, Моцарт, Риттер, Франк, Видор, Хаким

25 ЯНВАРЯ (СБ) 17.00  
«ТАТЬЯНИН ДЕНЬ» (6+)  
Праздничная программа артистов Поморской филармонии к Татьянин дню.  
Всем Татьянам – сюрприз!

26 ЯНВАРЯ (ВС) 17.00  
«КО ДНЮ РОЖДЕНИЯ МОЦАРТА» (12+)  
Архангельский филармонический камерный оркестр  
Дирижёр – художественный руководитель оркестра Владимир ОНУФРИЕВ  
В программе: сочинения Вольфганга Амадея Моцарта

27 ЯНВАРЯ (ПН) 19.00  
«ФОРТЕПИАННЫЙ КОНЦЕРТ В ЧЕТЫРЕ РУКИ» (6+)  
Лауреаты международных конкурсов Лоренцо и Габриэле БАНЬЯТИ (фортепиано, Италия)  
В программе: Шуберт, Дебюсси, Чайковский.

31 ЯНВАРЯ (ПТ) 18.30  
ДЖАЗОВЫЙ ВЕЧЕР. D&D БЭНД (6+)  
Архангельские музыканты Дениз СИНДЖАР (фортепиано), Николай КЛИШИН (контрабас), Валерий ЖУРАВЛЁВ (ударные), Арина ИСАКОВА (гитара) и Давид ЛИТОВЧЕНКО (труба). В программе: популярные джазовые композиции

1 ФЕВРАЛЯ (СБ) 17.00  
ФОРТЕПИАННЫЙ ДУЭТ ST-DUO (12+)  
Софья САХНОВА и Антонина ЛУЗЬКО (Москва)

2 ФЕВРАЛЯ (ВС) 17.00  
«ОРГАННАЯ МУЗЫКА ГЕРМАНИИ И ФРАНЦИИ» (12+)  
Мария НАСЖИКАН (орган, Санкт-Петербург)

БИЛЕТЫ  
ЗДЕСЬ:



Архангельск,  
ул. Карла Маркса, д. 3  
Касса: (8182) 20-80-66

Взгляд

## В поисках объективности

Эпоха развитого социализма в телевизоре причудливо совмещалась с тотальным дефицитом в магазинах. Мессенджеров и социальных сетей тогда не было – как и Интернета вообще, так что выплеснуть эмоции было некуда. Хронический диссонанс между видимостью и реальностью советские граждане лечили антисоветскими анекдотами. Возникали они из ниоткуда: как тогда шутили, слова народные, автора скоро выпустят.

**Кирилл ФЕЛЬДМАН**  
эксперт «БК»



В одном из таких анекдотов утверждалось, что наше общество делится на довольных и недовольных. Недовольными занимается КГБ, а довольными – ОБХСС. Смысл этих аббревиатур большинство наших сограждан давно забыло, а суть осталась. На довольных и недовольных делится любое общество в любые времена. Почему один человек доволен, а другой, находящийся в точно такой же ситуации, недоволен, относится к компетенции психологов.

Так или иначе, пропорция довольных и недовольных меняется во времени и пространстве. Например, много недовольных было в Архангельске в конце 1990-х, когда газа практически не было, по городу происходили веерные отключения электричества, а отопление, особенно на юге города, было почти символическим: температура в квартирах не всегда поднималась даже до 10 градусов. Главная новость, которую сообщали и радио, и телевидение, – остаток мазута на ТЭЦ: на два дня или на три. Кому удалось нормализовать ситуацию – Ефремову или Балакшину, теперь уже не узнать.

А дальше наступили благополучные «нулевые», жизнь стала налаживаться. В столице Поморья строились дома, улицы кое-где благоустроивались, город старались сделать комфортнее для горожан, и они этому искренне радовались, довольных становилось больше. Это теперь появилось много желающих рассуждать о том, что уже тогда надо было вовсе браться за реконструкцию коммунальных сетей, что старые не выдержат новых многоэтажек. Да, в такой критике есть свой резон. Хотя вряд ли найдётся желающий критиковать власти, например, за превращение Выучейского из просёлочной дороги в современную городскую улицу. Но это – к слову.

Ситуация в целом нынче довольно невесёлая: серьёзного ремонта теплопроводов и водопроводов так и не дождалось, трубы разваливаются быстрее, чем их успевают менять, а аварии происходят с возрастающей частотой. Ничего не поделаешь: «тучные годы» мы про-

жили, не задумываясь о том, что будет происходить через несколько лет. Трудно судить, кто виноват – то ли всё тот же Ефремов и Донской, то ли уже Киселёв с Павленко. Да не так это и важно: расхлёбывают пока Цыбульский с Моревым.

И тут тоже непонятно, кто же виноват: чиновники кивают на коммунальщиков, а те разводят руками, рассказывают про нехватку средств и объясняют, что без помощи властей ждать улучшения ситуации не приходится. Но денег нет не только у ТГК-2 и РВК: и городской, и областной бюджеты – дефицитные. Власти пытаются выбить федеральное финансирование, а горожане злобно критикуют неразумные траты на благоустройство и выступления заезжих звёзд.

Давайте будем справедливы: всем нам хочется просвета в серых буднях, и как бы тяжело ни приходилось, мы как-нибудь ужомемся, на чём-нибудь сэкономим, но на оливье и селедку под шубой для праздничного стола что-нибудь наскребём – на том стоим. Только есть некоторая граница разумного: если человеку денег не хватает на хлеб, а он бежит в магазин за бутылкой дешёвой водки, добро слово о нём никто не скажет. В лучшем случае посочувствуют. Вот и мы нынче близки к такой ситуации.

Денег нынче мало – «тучные годы» и в самом деле остались позади. Вот в комментариях к новостям о небывалых темпах строительства метро в Первопрестольной жители Северной столицы просят сдать им в аренду Сергея Собянина. Но умение решать проблемы, когда денег много, само по себе не говорит об управленческих талантах. По-настоящему эффективный управленец тот, кто умеет решать проблемы в условиях дефицита ресурсов. Москва всегда жила заметно лучше и Архангельска, и Санкт-Петербурга, но в девяностые и там было несладко. Тогдашний градоначальник Лужков ввёл жёсткое правило: любой желающий построить многоквартирный дом на городской земле был обязан не только безвозмездно передать городу определённый про-



цент построенного жилья, но и взять на себя реконструкцию части коммунальной инфраструктуры. Именно так была обеспечена стабильная работа тепловых и водопроводных сетей в столице. И только после этого начали строить нынешними темпами ультрасовременные транспортные развязки, новые автомагистрали, новые станции и линии метро.

Наши власти ничего подобного не сделали. А своих денег нет, поэтому теперь надеются на феде-

**СМИ сообщают о привлечении инвесторов, об успехах областных туристических объектов, заходах китайских судов в наш порт... Но не всех жителей Архангельска это утешает, когда то со светом, то с водой, то с отоплением возникают проблемы, а в городе раскапывают очередной котлован для устранения очередного прорыва. Рассуждения о том, что за множественные аварии отвечают не мэр или губернатор, в холодной голове не возникают – они приходят уже после того, как голова хоть немного согревается вместе с батареями.**

ральные трансферты. Дадут их или нет – большой вопрос, потому что с деньгами и там непросто. Хотя в других делах успехи у региональных властей есть. Средства массовой информации сообщают и о привлечении инвесторов, и о победах областных туристических объектов во всероссийских конкурсах, и о заходах китайских судов в наш порт... Но не всех жителей столицы Поморья это утешает, когда то с электричеством, то с водой, то с отоплением возникают проблемы, а в городе регулярно

раскапывают очередной котлован для устранения очередного прорыва.

Впрочем, все люди разные: есть и те, кто считает перспективы более важными, чем локальные проблемы. Почему одни довольны такой ситуацией, а другие недовольны? В случае с каждым конкретным человеком, как уже было сказано, вопрос к психологам. Хотя психологию назвать точной наукой не возьмётся даже её представитель. Когда речь идёт об обществе, вопрос о пропорции довольных и недо-

вольных – компетенция социологов. Беда в том, что их объяснения носят ещё более расплывчатый характер. Так или иначе, большинство горожан винят в коммунальных проблемах мэра Архангельска, что хорошо укладывается в старинное макиавеллианское обоснование диктатур: глава – как бы его не называли – в ответе за всё. В современной реальности дела обстоят сложнее.

Во-первых, градоначальнику архангельско-

му с московским не тягаться: мэр он, что называется, только по имени. Если проводить аналогию, то в нынешней системе организации власти равнозначной фигурой московского мэра является глава администрации всей области, а не отдельно взятой областной столицы. Во-вторых, проблемы копятся годами, и не он в этом виноват, а надеяться, что решит их взмахом руки, просто наивно.

Недовольство его работой, тем не менее, достаточно велико, и это понятно. «Цифровые» остановки не согревают, когда на морозе приходится ждать автобусов, забывших про расписание. Когда в квартире холод собачий, на прогулку в новомодное «общественное пространство» мало кого тянет. Недовольство городской властью проецируется на власть областную. Сидеть в квартире без отопления и горячей воды – сомнительное удовольствие. Но когда при этом читаешь новость о том, что губернатор поднялся в очередном рейтинге, недовольство приобретает весьма выраженный характер. Рассуждения о том, что за множественные аварии на теплотрассе отвечают другие, в холодной голове не возникают – они приходят уже после того, как голова хоть немного согревается вместе с батареями.

Раздражение в комментариях к новостям об очередной аварии вполне естественно: коммунальная сфера – одна из самых чувствительных, и никакими «общими» успехами его не погасить. Требуется системный поиск решений. Это тем более важно, что проблемы с теплоснабжением столицы Поморья лежат не только

в финансовой, но и в инженерной плоскости.

О целесообразности единственной ТЭЦ в северной части Архангельска специалисты спорят чуть ли не с момента её постройки: в городе, растянувшимся вдоль Двины на десятки километров, слишком велика теплотери при транспортировке. Сейчас к этому добавляются опасения по поводу её технического состояния. О том, насколько они достоверны, судить инженерам, а не журналистам. Но если беда случится на ТЭЦ и весь город окажется без отопления, то любые аварии теплосетей покажутся пустяком.

Решение проблемы инженеры-теплотехники видят в диверсификации источников теплоснабжения. Эпоха угольных домовых котельных, разумеется, осталась в прошлом, да и к мазуту никто не предлагает возвращаться. Но строительство современных газовых котельных на несколько кварталов или даже микрорайонов, связанных между собой резервными сетями на случай аварии, выглядит привлекательной, хотя единого мнения у специалистов нет.

Как бы то ни было, ситуация в сфере городского хозяйства столицы Поморья требует от управленцев всех уровней умения действовать в условиях недостатка ресурсов, финансовых – в первую очередь. Это сложная задача, но без её решения недовольных в Архангельске может стать больше, чем довольных, и тогда потребуются не только инженерные и финансовые, но и кадровые решения. Главное, чтобы они были объективными.

О чём говорили на форуме социальных предпринимателей в Архангельске

# Нейросети, гранты и ценность общения

В конце декабря в Агентстве регионального развития состоялся форум социальных предпринимателей «Бизнес с социальным касанием: практические инструменты и ресурсы». Мероприятие прошло в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство», его участниками стали представители МСП, ИП и самозанятые.

**Таисия БУРЛАКОВА**  
журналист

На протяжении нескольких часов спикеры делились с собравшимися самой интересной информацией о мерах поддержки социального бизнеса, каналах продвижения, социальном проектировании, участии в грантах.

«Мы будем разговаривать о том, какие ещё есть инструменты у предпринимателей, как можно более масштабно развивать то, чем вы занимаетесь, и что, может быть, вы не учитываете», – отметила модератор форума **Мария ГОЛУБЬ**, руководитель некоммерческой организации с практическим опытом выигрыша и реализации грантовых проектов.

## НЕЙРОСЕТИ ЭКОНОМЯТ ВРЕМЯ

О первом инструменте, к которому многие пока относятся настороженно, а именно об использовании нейросетей, участником мероприятия рассказала **Ирина ЧАШИНА**, эксперт по применению нейросетей в бизнесе, предприниматель, основатель и руководитель образовательной студии по робототехнике «Штаб-квартира изобретателей ШКИВ», тренер команды – чемпиона России по робототехнике.

«Технологии никогда не заменят человеческое общение, но они – мощный инструмент, способный сэкономить время для этого общения освободить», – уверена Ирина Чашина.

Спикер рассказала, как использование нейросетей оптимизирует бизнес-процессы. Им можно доверить рутинные дела: такие как ответы на вопросы, запись клиентов и составление расписания, обработка документов, подготовка запросов и заявок. Нейросети могут помочь и в продвижении, маркетинге – создавать посты и тексты рекламных объявлений, видеоролики и сценарии к ним, постеры и баннеры. Нейросети экономят время, моментально анализируя конкурентов, аудиторию, потребности клиентов, предоставляя обширные таблицы с результатами и генерируя предложения, актуальные для потенциальных покупателей.

Ирина Чашина поделилась и личным опытом. С помощью нейросетей она разработала должностные инструкции для преподавателей студии, создаёт презентации и находит идеи для мероприятий. Кроме того, нейросети хорошо справляются с задачами методистов: формируют рабочие программы и планы занятий, обучающие материалы и квесты.

Внедрить нейросети в свой бизнес можно с помощью простых шагов. Сначала надо определить, что вы хотите улучшить, потом выбирать и пробовать бесплатные версии, затем постепенно автоматизировать процессы и оценивать результат.

«Но помните, что нейросеть – не волшебная палочка. Это ваш новый сотрудник, которого следует знакомить с бизнесом,

секунд. Секрет в том, чтобы расставлять интонационные паузы, вверх-вниз, вверх-вниз. Интонация будет утвердительной, речь – убедительной и уверенной. А вот если интонация идёт только вверх, это как раз показатель неуверенности в себе», – пояснил Михаил Веричев.

На что ещё обратить внимание на переговорах и при выступлении? «Если вы чётко передадите мысль, её не додумают. Работайте над содержанием речи, приводите конкретные цифры и доводы», – пожелал спикер участникам мероприятия.

## НУЖНО ЛИ ЗАМАХИВАТЬСЯ НА ГРАНТЫ?

«Однозначно, да», – уверены все спикеры, чьи выступления касались этой темы. Первой своим опытом поделилась предприниматель Мария Голубь. Участие в грантовых проектах даёт много преимуществ. Среди них – усиление команды, повышение лояльности клиентов, внимание СМИ. Кроме того, это способствует созданию сообщества неравнодушных людей, ведь вокруг проблемы людей собрать проще, чем вокруг продукта. И эти люди – потенциальные клиенты коммерческой части бизнеса. Также участие в грантах может способствовать решению личных запросов собствен-

лярностью автомобильный туризм, и тем, кто находится в поисках идеи для бизнеса, можно рассмотреть вариант создания объектов сервиса на этих маршрутах.

«Государству интересны национальные маршруты, в Архангельской области таких два – Арктика и Соловки. Подумайте о том, чтобы создать такие объекты на национальных маршрутах. В целом же, перед тем как заниматься туристическим бизнесом, определите свою целевую аудиторию. Людям интересно всё, что связано с познавательным и природным туризмом, туристические «магниты», экологические тропы. Чем чётче и уже будет ваше предложение, тем лучше», – рекомендовала Мария Кульбицкая.

Чтобы увеличить шансы на получение гранта, стоит следить за анонсами, подписаться на официальные паблики и каналы, где пишут о трендах в туризме.

«Самое главное – понимать, что такое туристический бизнес и что развитие туризма – это про турпродукты. Например, сдача домов под шашлыки на выходные – не туристический бизнес, грант вы тут точно не получите», – объяснила Мария Кульбицкая.

Третьим спикером, выступившим по теме грантов, стала **Ольга АРХИПОВА** – юрист, руководитель

графией, портфолио, тогда у грантодателя всё про вас останется в руках и будет перед глазами.

## СТОИТ ЛИ ХВАСТАТЬСЯ «УСПЕШНЫМ УСПЕХОМ»

Опорой для устойчивого развития социального бизнеса может стать социальный капитал. О том, что это такое и как его наработать, на форуме подробно рассказала **Ирина КАРЕЛИНА** – основатель журнала «Уютный дом».

Социальный капитал – это те люди, которых вы сознательно пускаете в свой круг. Он бывает обязывающий – например, семья, где каждый человек проверен, и связывающий – когда объединяются новые вовлечённые в какой-то процесс люди. Здесь связи изначально поверхностные, их нужно укреплять. К социальным связям можно отнести свою команду, юристов, медиа, представителей власти.

«Что делать, чтобы наработать и укрепить свой социальный капитал? Действовать! На первом этапе – знакомиться, на втором – углублять знакомства, выяснять, чем вы можете быть друг другу полезными, а на третьем, когда появляется доверие, можно начать совместное дело», – объяснила Ирина Карелина.

По мнению спикера, для крепких доверительных отношений важно делиться сведениями не только о работе, но и, к примеру, о хобби. Рассказ только об успехах отдаляет, а об опыте, когда что-то не получается, напротив, сближает. На укрепление дружеских связей нужно выделять время, искренне поздравлять с днём рождения и другими праздниками. Неискренность же быстро угадывается.

«Социальный капитал основывается на доверии. Заработать репутацию «втюхивателя» легко, но общество быстро распознает таких людей и не принимает. Через шесть рукопожатий можно достичь большего, чем просто продать. Выступайте на мероприятиях с целью принести пользу», – посоветовала Ирина Карелина.

Как проверить, все ли ваши знакомые – ваш социальный капитал? Задайте себе вопрос: кто придёт на помощь, если случится беда? И вы получите ответ.

Наработать социальный капитал можно, вступив в одно из сообществ, например в сообщество «ПРО Женщин».

«Это международный проект, цель которого – поддержать женщин в реализации их планов. Мы собираемся в группах примерно по шесть человек, где создаётся доверительная обстановка, женщины раскрываются и начинают проговаривать и воплощать в жизнь свои идеи», – пояснила **Дарья ЧУПРИНОВА**, региональный представитель сообщества «ПРО Женщин» в Архангельске.

Сообщество существует в Архангельске уже 7 лет, за это время появились такие известные проекты, как «Экскурсии с Галиной Ершовой», «Я – звезда», «Дочки-матери». Среди социальных проектов, которым сообщество помогло реализоваться, – «Подарок для Торопыжки», благотворительная группа по вязанию игрушек-осминожек для малышей, родившихся раньше срока. Руководитель проекта **Екатерина ЛАТУХИНА** стала победителем регионального этапа международной премии «#МЫВМЕСТЕ» в номинации «Волонтер года».

компанией и его должностными инструкциями», – предупредила Ирина Чашина.

## ВРЕМЯ ЗАНОВО УЧИТЬСЯ ДОГОВАРИВАТЬСЯ

«Бизнесмены теряют прибыль, не умея вести переговоры», – в этом уверен другой спикер форума – **Михаил ВЕРИЧЕВ**, предприниматель, руководитель бизнес-школы для подростков «Поколение Z», занимающейся обучением эффективной коммуникации и переговорам.

«При первом знакомстве у вас есть всего 6 секунд, чтобы произвести впечатление на собеседника. За это время вас оценивают, безопасны вы или нет, можно ли вам доверять, нравитесь вы или нет», – считает спикер.

Большой интерес у участников мероприятия вызвала тема публичных выступлений. Как же побороть стресс перед выходом?

«К выступлению нужно готовиться. Если есть возможность



приехать за час – приезжайте, посмотрите зал, выйдите на сцену, посидите в зале, проверьте кликер. Сделайте дыхательную и артикуляционную гимнастику. Можно выйти на улицу – прогуляйтесь, подышите. Перед самым выступлением не пейте воду, чай, кофе, алкоголь, даже лучше ничего не ешьте», – уточнил Михаил Веричев.

По мнению спикера, самым сложным видом коммуникации является видео для социальных сетей, так как при его подготовке перед нами нет публики.

«В зале же вы обязательно найдёте три пары благодарных глаз – рассказывайте им и таким образом охватите весь зал», – объяснил спикер.

В этой части форума прозвучало много информации о том, как говорить убедительно.

«Не нужно монотонности: это убьёт внимание в первые пять

ника, поскольку нередко социальный бизнес появляется тогда, когда у самого человека появляется проблема.

«Начинать лучше с федеральных грантов – это Фонд президентских грантов и Президентский фонд культурных инициатив, а также с региональных – это гранты Губернаторского центра Архангельской области. Получив опыт участия в этих грантах, можно пробовать свои силы в городских и частных фондах», – считает Мария Голубь.

Много рекомендаций участники мероприятия получили от **Марии КУЛЬБИЦКОЙ** – руководителя Первоуральского фонда поддержки предпринимательства и специалиста в области гостеприимства и туризма. Туризм – бурно развивающийся сектор экономики. Туристические потоки между регионами России растут. Набирает популяр-

ность проект «Защита поколений. Под-ростки».

«Если проседает основной бизнес и вы идёте в социальный, чтобы выиграть грант и на полученные деньги спасти ситуацию, – ничего не выйдет. Ваша позиция просящего будет считываться, и никакие деньги вы не получите. Социальный бизнес не должен быть «костылём» для основного. Он должен появляться от избытка, когда есть желание поделиться своими достижениями с миром. Более того: в социальный бизнес идут люди со своей историей и часто для того, чтобы закрыть свой запрос. Начните давать – и получить грант станет легче», – уверена Ольга Архипова.

Спикер поделилась с участниками мероприятия ещё одним лайфхаком: собирайте всю информацию о вашем проекте в одном месте, сделайте книжечку с фото-

## ГОТОВЫЕ ОКНА



500 мм  
500 мм

- ЛЮБЫХ РАЗМЕРОВ
- В НАЛИЧИИ И НА ЗАКАЗ

**Ручка в комплекте!  
Москитная сетка В ПОДАРОК!\***

**5 458 РУБЛЕЙ**

**8 (8182) 46-73-71**

САЙТ: ЗАВОД-ОКОН.РФ

Магазин на заводе:  
Талажское шоссе, 22

Магазин в Архангельске:  
ул. Выучейского, 14

ПРОИЗВОДСТВО:  
**ЗАВОД ОКОН.РФ**

Работаем с 2002 года

Официальный ПАРТНЕР  
Надежно. Навсегда.

Предложение действительно до 31.01.2025. Информацию об организаторе мероприятия и правилах его проведения узнавайте по телефону. Количество подарков ограничено

**46-01-08 ДОМИНО ПЛЮС**

ул. Выучейского, 14 (арка, напротив центрального рынка)  
ПН-ПТ - с 9.00 до 19.00, СБ - с 11.00 до 16.00, БЕЗ ОБЕДА

КАЧЕСТВО. СТАБИЛЬНОСТЬ. ЦЕНА.

## ОСТЕКЛЕНИЕ

БАЛКОНОВ, ЛОДЖИЙ. ВИТРАЖИ

- ✓ ОТЛИВЫ
- ✓ П/Д
- ✓ ПРОФЛИСТ УЗКИЙ
- ✓ НАЦЕЛЬНИК

**38 695 руб.**



2200  
1600

**ОТКОСЫ 5800 руб.**  
5 погонных метров для окна в панельном доме

www.dominoplus.ru  
**23 ГОДА УСПЕШНОЙ РАБОТЫ**

## CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Основу раздела составляют рубрики, интересующие наших постоянных читателей: НЕДВИЖИМОСТЬ, РАБОТА, ОБРАЗОВАНИЕ, КОНФЕРЕНЦИИ, ТОРГИ, ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ, АВТО, ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ, ПРОЧИЕ УСЛУГИ.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается. Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделение в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru.

Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.

### УСЛУГИ

**РЕМОНТ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, СТИРАЛЬНЫХ МАШИН НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕНСИОНЕРАМ, ИНВАЛИДАМ-СКИДКИ (ДО 31.01.25 Г.) ВСЁ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИТУ». СВ. Л 5435, МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 44-03-05.**

**ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД». РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЕЧНЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. СВ. 916, выдано мэрией г. Арх-ска. ТЕЛ.: 8(8182) 24-51-25, 8(8182) 49-01-20, 8-921-721-3337.**

**ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ. СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, ЖИЛИщНЫЕ СПОРЫ. БАНКРОТСТВО – КОНСУЛЬТАЦИЯ БЕСПЛАТНО, ПОДГОТОВКА ВСЕХ ДОКУМЕНТОВ ПО БАНКРОТСТВУ 15.000 РУБ. ВЗЫСКАНИЕ УЩЕРБА. ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛЬЩИКОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. ТЕЛ.: 43-23-55, 8-921-243-2355.**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕЛЕВИЗОРОВ, НОУТБУКОВ И АУДИОАППАРАТУРЫ. НАСТРОЙКА ЦИФРОВОГО DVT. БОЛЬШОЙ ОПЫТ. ГАРАНТИЯ ДО 6 МЕС. ВЫЗОВ И ОСМОТР В ГОРОДЕ БЕСПЛАТНО. СКИДКИ – ПЕНСИОНЕРАМ (ДО 31.01.25 Г.). СВ. 29 № 001070086, ИМНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8(8182) 66-52-18, 8(8182) 68-16-54, 8-921-720-7030, 8-953-266-9070.**

### ВАША КВАРТИРА

Произведу мелкий ремонт в квартире, доме, на даче по электрике (заменить розетку, выключатель, повесить люстру, бра), сантехнике, сборке мебели. Возможны другие работы. Соломбала, Маймакса, Сульфат. Вячеслав, тел. +7-911-585-2088.

ПЕРЕБОРКА ПОЛОВ, ФАНЕРА, ЛАМИНАТ, ЛИНОЛЕУМ, ПЕРЕГОРОДКИ, ПОТОЛКИ: ГК, ПВХ, НАТЯЖНЫЕ, УСТАНОВКА ДВЕРЕЙ, ЗАМЕНА САНТЕХНИКИ, КАФЕЛЬ, ШПАТЛЁВКА, ОКЛЕЙКА. СВ. 29 № 001431972, ИМНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8-911-687-2618 (МОБ.).

Ремонт квартир под ключ. Полы, стены, перегородки, кафель, малярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 31.01.25 г.). СВ. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел.: 8-921-070-1634, 8-900-914-2688.

### ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

ПОДЪЁМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ. КРОВЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. ЛЮБЫЕ ПЛОТНИЦКИЕ РАБОТЫ. ДОСТАВКА И ЗАКУПКА МАТЕРИАЛА. ОСМОТР БЕСПЛАТНО. СВ. 29 № 002049844, ИФНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.

Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. СВ. 29001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-900-914-2688.

### ВЕЩИ

**ОБМЕН ПАЗЛАМИ. 500-1500 элементов, хорошее качество, полная комплектация, большая коллекция. Меняем на аналогичные. Тел. 8-960-011-1048.**

### КУПЛЮ

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъёмы. Тел. 8-916-739-4434.

### АВТОМОБИЛИ

**КУПЛЮ АВТО В ЛЮБОМ СОСТОЯНИИ: АВАРИЙНЫЙ, ПРОБЛЕМНЫЙ ИЛИ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ ЛИБО ДРУГУЮ ТЕХНИКУ. ДОРОГО, СРОЧНО, РАССМОТРИ ВСЕ ВАРИАНТЫ, САМОВЫВОЗ. ТЕЛ.: 8-902-286-1260, 47-12-60.**

Выкуп автомобилей: «Нива»-ВАЗ-УАЗ, «Рено», джип, иномарки, лодочный мотор, лодку и другую мототехнику, бензо- и электроинструмент, гаражи. Дорого. Тел.: 8-921-473-2830, 8-902-286-4745.

**НОВИНКА ЛИТЬЕВОЙ МРАМОР**

**РЕСТАВРАЦИЯ ВАНН**

ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА

НАЛИВНОЙ АКРИЛ ПР-ВА ГЕРМАНИИ, ФИНЛЯДИИ

СРОК СЛУЖБЫ 15-20 ЛЕТ, ЛЮБЫЕ ЦВЕТА

ТЕЛ.: 42-52-43, 8-921-242-52-43

## ПИЛОМАТЕРИАЛЫ

# БРУС • ДОСКА

## ЕВРОВАГОНКА

ИМИТАЦИЯ БРУСА  
ВАГОНКА ШТИЛЬ  
ГОРБЫЛЬ • ОПИЛОК • СТРУЖКА  
ДРОВА-СТУЛЬЧИКИ

**НИЗКИЕ ЦЕНЫ**  
**КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ**  
**РАБОТАЕТ ДОСТАВКА**

**8-921-243-33-21**

АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ДЕЖНЁВЦЕВ, 40, К.1. VK.COM/IRSHALES

## Телеком



### Новогодний интернет-трафик в Архангельске вырос на 15%

В новогодние праздники россияне предпочитают смотреть видео в VK и «Кинопоиске» и поздравлять друг друга через мессенджеры. А вот популярность традиционных звонков продолжает снижаться. Об этом свидетельствует исследование МегаФона на основе обезличенных данных абонентов.

Тренд на снижение привычного голосового трафика наблюдается уже более семи лет. Абоненты всё чаще переходят на общение в мессенджерах, коммуникационные возможности которых значительно шире обычной связи. Наиболее заметно эта тенденция проявляется в праздники, и этот Новый год не стал исключением.

В Архангельске голосовой трафик в расчёте на одного абонента за период с 31 декабря 2024 года по 8 января 2025 года в сравнении с аналогичным периодом прошлого года сократился на 8%, а объём потребляемого интернет-трафика вырос на 15%.

Самым популярным у россиян мессенджером с шести часов вечера последнего дня прошлого года и до шести часов утра 1 января 2025-го по суммарному объёму трафика стал Telegram. По сравнению с 2024 годом этот показатель для данного мессенджера вырос почти на 13%. Однако у идущего вторым WhatsApp прирост трафика оказался выше ещё в два с лишним раза, составив 30%.

Среди соцсетей безусловным лидером в новогоднюю ночь стал VK, объём трафика которого вырос на 35%. Второе место занял TikTok, официально покинувший Россию (+18%). А вот трафик идущих на третьем месте «Одноклассников» упал на 19% по сравнению с прошлым годом.

Среди видеоплощадок первое место занимает VK Видео, следом идут «Кинопоиск» и RuTube. При этом последний сервис продемонстрировал пятикратный рост трафика год к году. Прирост трафика у видеосервиса VK составил 146%, а у «Кинопоиска» - 24%.

МегаФон постоянно анализирует предпочтения своих клиентов с тем, чтобы оперативно реагировать на любые изменения спроса со стороны абонентов. Это необходимо как для оптимизации работы сети, так и для разработки актуальных предложений, учитывающих новые потребности клиентов компании.

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
ЭКСПРЕСС  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011  
выдано Управлением Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий и массовых  
коммуникаций по Архангельской области  
и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».  
Шеф-редактор Алексей Липницкий.  
Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.  
Директор по рекламе: Илья Леонюк.

Адрес редакции и издателя:  
163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.  
E-mail: bclass@mail.ru (редакция),  
29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 1 (1203), 13 января 2025 года  
Подписано в печать 10.01.2025, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».  
(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).  
Заказ 2013. Тираж номера 10 000.  
Материалы номера и архив доступны на сайте bclass.ru  
(аудитория за 2024 год – 330 000 уникальных посетителей).  
Газета распространяется по подписке и адресно – собственной службой  
распространения – по офисам предприятий Архангельска,  
а также в торговых и бизнес-центрах, ресторанах и кофейнях  
Архангельска и Северодвинска.  
Ограничение по возрасту 16+.