

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

## Бизнес-класс

ЭКСПРЕСС

# Архангельск

25  
ИЗДАЁТСЯ  
С 1998 ГОДА

## Прикоснуться к Средневековью



В Архангельской области повышается интерес к исторической реконструкции. Проводятся яркие фестивали, которые дают возможность почувствовать себя в другой эпохе. А с недавних пор прикоснуться к Средневековью можно ещё и в музее живой истории «Бурса». О его создании и других проектах реконструкторов «Бизнес-классу» рассказала соосновательница клуба «Рыкарь» Светлана КОСТЫК.

Фото Алексея Липницкого

→ 8

### ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗДАНИЙ В АРХАНГЕЛЬСКЕ

- РЕМОНТ ИНЖЕНЕРНЫХ СИСТЕМ И ЭЛЕКТРИКИ
- УБОРКА ПОМЕЩЕНИЙ И ТЕРРИТОРИИ
- СТИРКА БЕЛЬЯ

АРХАНГЕЛЬСК, НАБ. СЕВЕРНОЙ ДВИНЫ, Д. 112, К.3, ПОМ. 48, КАБ. 128  
ТЕЛ/ФАКС: (8182) 24-24-43 | PARTNER@ARHPARTNER.RU | ARHPARTNER.RU

### БИЗНЕС-КЛАСС BUSINESS CLASS

к бизнес-ланчу  
Пн | Вт | Ср | Чт | Пт | Сб | Вс

Свежий номер газеты  
всегда можно почитать:



- Центральная кофейня Архангельск, пр. Троицкий, 112
- «Библио-Кофе» Архангельск, пр. Троицкий, 64
- Кафе «Полина» Архангельск, пр. Троицкий, 38
- «Сити Кофейня», Архангельск, пр. Троицкий, 16
- Кафе «La Cantina» Северодвинск, ул. Плюснина, 1

ООО "Имидж-пресс". Реклама.

Дата: Со дня трагедии на проспекте Советских Космонавтов в Архангельске прошло 20 лет

# Закон и реальность газовой безопасности

В эту субботу исполнится 20 лет со дня одной из самых страшных трагедий в новейшей истории Архангельска. 16 марта 2004 года в три часа ночи, когда большинство людей крепко спали, в пятом подъезде дома № 120 по проспекту Советских Космонавтов взорвался газ. Содрогнулись не только окрестные дома, содрогнулся весь город: если не у каждого второго, то у каждого третьего в разрушенном доме оказались родственники, друзья, сослуживцы, соседи, одноклассники, однокурсники... Тогда погибли 58 человек, пострадавших было втрое больше.

Кирилл ФЕЛЬДМАН  
эксперт «БК»



Ни до, ни после на всём пространстве постсоветской России такого количества жертв газовых взрывов не было. Единственная сопоставимая по масштабам трагедия произошла ранним утром 31 декабря 2018 года в Магнитогорске. Там обрушились семь из десяти этажей панельного дома, из-под завалов достали тела 39 человек. Возможно, сравнимые потери могли бы быть в Новосибирске 7 февраля 2023 года, но к половине восьмого утра многие уже ушли на работу. В результате под обломками подъезда пятиэтажки – тоже панельной – погибли 15 человек, пострадали 11.

Официальной информации о причинах взрыва в Магнитогорске найти до сих пор не удаётся. В Новосибирске речь идёт о мощенческих действиях по замене газового оборудования людьми, права на это не имевшими. Взрыв в Архангельске стал результатом злонамеренных действий: чьи-то недобрые руки вскрыли систему газоснабжения. Причём то же самое проделали ещё на Садовой, 25 и на Обводном, 46. Скорее всего, именно взрыв на Космонавтов и спас остальных – разбуженные люди выбежали из квартир и обнаружили утечки газа в своих подъездах.

Другой вопрос – чьи были эти недобрые руки? По версии следствия, в подъездах действовал 26-летний Сергей Алексейчик – бывший слесарь Горгаза, который таким образом мстил за своё увольнение. Признательные показания он дал. А суд признал Алексеячика виновным и приговорил к максимальному сроку – 25 годам в колонии строгого режима. Среди архангелогородцев, в том числе и тех, чьи родственники погибли при взрыве, единого мнения нет. Одни согласны с официальной точкой зрения, другие считают, что слесаря вынудили себя оговорить. Но в том, что трагедия в доме на проспекте Советских Космонавтов была следствием злого умысла, не сомневается никто.

Тем не менее, если обратиться к статистике, то причинами взрывов газа в многоквартирных домах почти всегда становятся неисправность оборудования, стечение обстоятельств, недосмотр или небрежность жителей, а то и душевная болезнь одного из них.

Летом 1998-го частично обрушился подъезд жилого – тоже девятиэтажного – дома на Щербавской улице в Москве. Тогда погибли 6 человек. Причина – неосторожное обращение с газовой плитой. Летом 2002-го в Москве же – подъезд пятиэтажного дома № 32 на улице Академика Королёва – 8 погибших и 5 пострадавших. При-

чина – утечка газа по недосмотру хозяев одной из квартир на третьем этаже. Не глубокой ночью, как у нас, но поздним вечером, в двенадцатом часу. При частичном обрушении подъезда ещё одной пятиэтажки, на улице Зорге в Кургане, 25 ноября 2003-го погибли два человека.

10 февраля 2009-го около 8 утра произошёл взрыв газа в квартире на 4-м этаже дома № 13 на улице Гагарина в Архангельске. Причина – невыключенная конфорка. Четвёртый подъезд дома был частично разрушен, мужчина, проживавший в квартире этажом выше, погиб. Хозяйка квартиры, где произошла утечка, была госпитализирована с многочисленными травмами и ожогами, через несколько дней скончалась в больнице. Большинство жителей не пострадали потому, что успели уйти на работу или по делам.

27 февраля 2012-го подъезд девятиэтажной «панельки» на улице Островского в Астрахани обрушился после взрыва в квартире на 3-м этаже. Проживавший там мужчина решил свести счёты с жизнью и отсоединил шланг от газовой плиты. Погибли 11 человек. Здесь тоже жертв могло бы быть больше, если бы не разгар рабочего дня – взрыв произошёл в районе 13 часов. Пять человек погибли в Волгограде 20 декабря 2015 года в результате взрыва в девятиэтажном доме на улице Космонавтов. Виновником признан мужчина, проживавший на седьмом этаже и состоявший на учёте в психоневрологическом диспансере. И снова: жертв могло бы быть больше, если бы не полуденный час, когда большинства жителей не было дома.

Утечка газа стала причиной взрыва рано утром 16 февраля 2016 года в Ярославле на улице Судостроителей. Обрушился весь подъезд пятиэтажки, погибли 7 человек. 9 ноября 2017 года обрушился подъезд девятиэтажного дома на углу Удмуртской улицы и улицы 10 лет Октября в Ижевске. Жертвами психически нездорового человека, решившего отомстить соседям и, как в Астрахани, отсоединившего газовый шланг, стали семь человек. 7 февраля 2023-го обрушился подъезд панельной пятиэтажки в Ефремове Тульской области – погибли 8 человек, в том числе маленький ребёнок.

И это лишь часть трагедий, случившихся из-за взрывов бытового газа: не все они получают широкую огласку в средствах массовой информации. Например, доступны данные Росстата за 2020-й год: всего на тот момент было зафиксировано 11,7 тысячи происшествий при использовании газа в жилых домах, в том числе 8,2 тысячи – из-за аварийного состояния оборудо-



Фото Алексея Липинского

ования, 1,6 тысячи – из-за отсутствия тяги в вентиляционном канале, 32 случая – из-за желания хозяев квартир свести счёты с жизнью.

Нельзя сказать, чтобы власти никак не реагировали на драматичную статистику. Ещё в 2016 году Ростехнадзор предлагал вовсе отказаться от использования газа в жилых домах. Представители различных партий вносят в Госдуму подобные законопроекты чуть ли не ежегодно, но дальнейшего развития инициативы не получают: слишком дорого. Вместо этого предпринимаются попытки усилить контроль за состоянием газового оборудования. Но вряд ли они приведут к заметному улучшению ситуации.

Год назад были приняты поправки в закон «О газоснабжении в Российской Федерации» и в Жилищный кодекс РФ. Обязательным условием поставки газа в многоквартирные и отдельные жилые дома является техническое обслуживание и ремонт внутридомового и внутриквартирного газового оборудования. Причём с 1 января нынешнего года осуществлять обслуживание и ремонт может только газораспределительная организация.

Внутридомовое оборудование – зона ответственности управляющей компании, ЖСК или ТСЖ. Они обязаны заключить договор – как правило, с Архоблгазом – и обеспечить доступ газовщикам. Внутридомовое оборудование – это всё, что находится между вводом в дом и краном перед шлангом к плите. Меньшая часть труб общедоступна, они проложены в подъездах и на фасадах жилых домов. Большая часть расположена в квартирах. Формально собственники обязаны беспрепятственно впускать в квартиры специалистов для осмотра и обслуживания общедомовых систем, газовых в том числе.

Внутриквартирное оборудование – это плита, шланг или труба между плитой и краном и сам кран, который и является границей между зоной ответственности управляющей компании и собственника. Газовщики обязаны проверить доступность и состояние крана, состояние шланга, соединений и плиты. Кроме того, проверка подлежит наличие тяги в вентиляционных каналах и двери в кухню, а также достаточность расстояния от электропроводки и розеток. На обслуживание и ремонт внутриквартирного оборудования договор с газораспределительной организацией обязан заключить собственник. Он же обязан обеспечить доступ газовщиков в квартиру.

Фактически принудить собственника открыть слесарю дверь невозможно. Даже если речь идёт о муниципальном жильё, предоставленном по договору социального найма, инструментов для воздействия на арендатора нет. Ни МЧС, ни полиция не будут вскрывать квартиру для проведения профилактических мероприятий, а штрафы в несколько тысяч рублей пугают далеко не всех. Действенным способом могло бы быть отключение от газоснабжения, предусмотренное законом, но... для этого газовщику нужно попасть в квартиру.

Поэтому рассчитывать можно лишь на сознательность жителей и их обеспокоенность собственной безопасностью. Но далеко не всегда собственники чинят препятствия по злой воле. Как быть тем семьям, где взрослые работают от зари до зари, а детям строго запрещено пускать посторонних в квартиру? Научить газовщиков приходить вечером и в выходные? Как-то в это слабо верить, по крайней мере пока. Как быть

жителям домов, которые попали в график обслуживания на летние месяцы, когда большинство уезжает в отпуск? Любая квартира, куда не удалось попасть слесарю, может стать причиной катастрофы во всём доме.

Обслуживание проводится раз в год. Если нарушения выявлены, нет гарантии, что собственник их оперативно устранит. Например, в квартире стоит старая плита, которая подлежит замене. Но по нынешним временам деньги на это есть не у всех, а штраф за невыполнение предписания существенно меньше.

Никакая проверка состояния газовых труб в подъезде не защитит их от злонамеренного вмешательства, подобного тому, что случилось двадцать лет назад. Никакая проверка газовых плит не решит проблему людей неадекватных, а госпитализировать душевнобольного без веских оснований нельзя. Никакая проверка оборудования не спасёт, если бабушка, проводив детей на работу, а внуков в школу, решит попить чаю... поставит полный чайник на маленький огонь и, задремав в кресле, пропустит момент, когда кипящая вода потушит его. Некоторые пожилые люди, к сожалению, и вовсе открывают кран на газовой плите, но забывают поднести спичку. Если вместо пожилого человека в квартире окажется залившая глаза компания, перспективы ничуть не лучше, риски ничуть не меньше.

Да, катастрофа произойдёт не мгновенно – нужно, чтобы в кухне скопилось достаточно газа. Нормально работающая вентиляция оттягивает этот момент, а вот хорошие пластиковые окна, особенно зимой, когда они плотно закрыты, напротив, приближают. Есть надежда, что соседи почувствуют запах газа раньше, чем он взорвётся от случайной искры в выключателе. А если нет? Технократы рекомендуют ставить датчики, которые при утечке газа подают звуковой сигнал. Уверенности, что он разбудит задремавшую старушку, нет. В «панельке» его ещё могут услышать соседи, в кирпичной хрущёвке – навряд ли.

В результате эффект от неосомненно благих усилий законодателей существенно снижается реальными нашей действительности. Чтобы случилась беда, которая многих лишит крова и имущества, а некоторых и жизни, достаточно одной проблемной квартиры на весь подъезд. А она практически всегда есть. И поэтому в каждом доме, где стоят газовые плиты, в каждой кухне есть притаившийся убийца, ждущий нашего невнимания или оплошности. Единственная возможность выгнать его из своих жилищ навсегда – отказаться от газовых приборов в многоквартирных домах. Да, это дорого. Да, готовить на электроплите, даже при пониженной стоимости киловатта для таких домов, дороже, чем на газовой. Но это – плата за нашу безопасность.

Любые нормативные ужесточения требований по газовой безопасности и проверок их соблюдения имеют мало отношения к газовой безопасности как таковой. И пока власти это не поймут, нам остаётся лишь проявлять максимальное внимание не только к собственным плитам и шлангу, но и к живущим поблизости.

Депутаты городской Думы провели для архангелогородок женский форум

# Менять мир с женщинами и ради них

В преддверии 8 Марта по инициативе женщин-политиков городской Думы в Архангельске прошёл большой форум «Женщины, меняющие мир». Площадкой для мероприятия стала самая большая в регионе школа № 7 в Майской Горке. Форум собрал более 300 участниц – предпринимателей, представителей государственных и общественных организаций – и дал возможность ближе познакомиться с историями женщин-политиков, узнать, что их вдохновляет и где они черпают ресурсы.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

БН

фото Ильи Леонюка

В рамках форума состоялись две панельные дискуссии: женская и мужская, во время которых депутаты разных уровней делились своим отношением к коллегам противоположного пола, взглядами на лидерство, семью, а также просто житейскими, трогательными и забавными историями.

## «ВЕЗЁТ ТОМУ, КТО ВЕЗЁТ»

О своих жизненных установках рассказали депутат Госдумы РФ **Елена ВТОРЫГИНА**, председатель областного Собрания **Екатерина ПРОКОПЬЕВА** и её коллега по региональному парламенту **Елена СИДОРУК**, депутаты городской Думы **Кристина САБЛИНА** и **Елена АНУФРИЕВА**. Все они сошлись на том, что главная составляющая успеха, позволяющая добиваться высоких результатов в любом деле, – это труд.

«Успех может случиться, только когда ты действительно трудисься и упорно добиваешься поставленной цели. Не менее важна и удача, а это, в том числе, правильные люди, которые встретились на пути. И всё вместе работает на результат. А вдруг то, что вы сегодня здесь, – тоже ваша удача? На форуме вы можете встретить нужных людей, и не исключено, что это станет переломным моментом в жизни», – отметила, обращаясь к залу, Кристина Саблина.

А Екатерина Прокопьева напомнила известную поговорку: «Везёт тому, кто везёт».

## ДОМ ТАМ, ГДЕ МАМА

Для достижения целей не менее важна поддержка близких – родителей, супруга, детей, подруг, да и в целом женского сообщества.

«Сегодня в зале моя мама, которая всегда меня поддерживала. Это тот самый человек, с которым я могу поделиться абсолютно всем, – рассказала Кристина Саблина. – У некоторых людей есть места, которые дают им силы. У меня это не места, а люди. И в первую очередь – мама. Ведь дом там, где она».

Во время женской части дискуссии прозвучало немало трогательных историй, связанных с родителями.

«Я первую половину своей жизни жила с мыслью, что за все мои поступки родителям не должно быть стыдно, – поделилась сокровником Екатерина Прокопьева, и её голос немного дрогнул. – Перед каждым своим сложным шагом я приходила к родителям, и первое, что мне говорила мама: «Девка, тебя куда несёт, что ты творишь?» Не помню такого, когда мама сказала: «Вперёд, дей-

ствуй!» Но это не история про «неподдержку». Ведь я всегда знаю, что в любых, даже самых сложных обстоятельствах за меня есть кому молиться. Бабушка говорила: «Молитва матери до дна морского достанет».

## ПРО ГАРМОНИЮ И ОТНОШЕНИЕ К СЕБЕ

Екатерина Владимировна затронула ещё одну важную тему: отношения к себе.

«Сегодня много разных теорий, согласно которым нужно в первую очередь сильно любить себя. Но вспомните в своём окружении людей, которые... ну, очень себя любят. Разве с ними приятно? И почему вы думаете, что, применив эту теорию к себе, вы будете интересны и приятны другим?» – задала вопрос Екатерина Прокопьева.

Также участницы дискуссии обсудили разные роли женщины и умение их сочетать.

«Чтобы женщина была гармонична, нужно, чтобы развивались все стороны её жизни. И чтобы она состоялась не только в одной ипостаси», – уверена депутат городской Думы Елена Ануфриева.

## ИСТОРИИ ПРО БЛИЗНЕЦОВ ДЕПУТАТОВ

Во время дискуссии не обошлось и без забавных жизненных историй. Одна из них прозвучала из уст председателя областного Собрания.

«У депутата Государственной Думы, а в прошлом – областного Собрания **Михаила КИСЛЯКОВА** есть брат-близнец. А ещё сестра-близняшка есть у нашего депутата **Надежды ВИНОГРАДОВОЙ**. Она живёт в Северодвинске. Надежда Ивановна как-то рассказывала: «Когда сестра приезжает в Архангельск и пересекается с моими знакомыми, естественно, не здороваются с ними, а они потом на меня обижаются», – вспомнила Екатерина Прокопьева. – А однажды похожая история произошла с самой Надеждой: в магазине столкнулась, как ей казалось, с Михаилом Кисляковым. Звала его, махала рукой, а он... её не узнал! Вот так и выяснилось, что у Михаила тоже есть близнец».

К слову, во время мужской дискуссии Михаил Кисляков признался, что из-за брата-близнеца у него порой случаются курьёзные ситуации: например, когда подруги жены видят брата с посторонней дамой, путают их и из женской солидарности поднимают шум.

## «ВАЖНО ИМЕТЬ ДВА ВЗГЛЯДА»

На мужской панельной дискуссии выступили глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ**, депу-



## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



### Иван ВОРОНЦОВ, председатель Архангельской городской Думы:

– Дорогие женщины, когда вы собираетесь на форумах, мужчины начинают немного переживать. Ведь именно в кругу единомышленниц рождаются самые смелые идеи, которые нам потом помогают реализовывать. Название форума говорит само за себя: «Женщины, меняющие мир». И это правда.

Благодаря женщинам происходят многие изменения. Вы делаете этот мир красивее и уютнее. Любое дело приобретает особый шарм, когда за него берутся женщины.



### Ольга ШАНИНА, депутат Архангельской городской Думы:

– Мы получили много положительных отзывов от участниц форума. Очень всем понравились панельные дискуссии, а мужские откровения буквально разошлись на цитаты. Чего стоит рассказ главы города о своей повседневной жизни и том, что его должность дома «не работает»! Вторая часть форума была по большей степени образовательной, женщины узнавали разные секреты поддержания красоты. В таком формате мероприятие прошло впервые и показало, что форум очень важен и нужен. Мы планируем сделать его традиционным с учётом пожеланий женсоветов.



### Наталья БРАТИНА, депутат Архангельской городской Думы:

– Одна из главных мыслей, которая мне особенно запала в душу, была сказана председателем Архангельского областного Собрания Екатериной Прокопьевой: «Жалеть в жизни можно только о том, чего не сделал. Если сама судьба привела тебя в эту точку – иди». Каждому из нас предстоит по жизни сталкиваться с трудностями и переживаниями. Опыт не даётся без испытаний, потерь и новых приобретений, без работы над собой. Даже если сегодня нет опоры, это не значит, что она не появится завтра. Поэтому только вперёд, не оглядываясь назад, и всё получится!»



### Ксения КОРЮКИНА, депутат Архангельской городской Думы:

– Благодаря слаженной работе нашей женской команды форум стал ярким событием в жизни города и объединил не только архангелогородок. В мире, где все сферы жизни находятся в плотном и постоянном взаимодействии друг с другом, нет места для недостижимых целей. Сегодня мы говорили о том, как с каждым шагом, каждым успехом женщины преображают окружающий мир.

тат областного Собрания **Дмитрий ГВОЗДЕВ**, депутаты гордумы **Сергей ЧАНЧИКОВ** и **Александр ГУРЬЕВ**. Они рассказали, что в работе и в жизни во многом опираются на мнение женщин, мудрость и ответственность которых помогают принимать правильные решения.

«Лично мне с женщинами-коллегами работать гораздо легче и понятнее, чем с мужчинами. Женщины более эмпатичные – лучше чувствуют людей, более активные, внимательнее сле-

дят за тем, что происходит в городе, регионе, стране. И могут предсказать реакцию людей на те или иные наши решения, подходы. А в целом на любую проблему, задачу важно иметь и женский, и мужской взгляд», – уверен Дмитрий Морев.

С ним согласились все участники дискуссии. А как же иначе, если перед ними был полный зал женщин.

«В таком зале сказать, что работать с женщинами некомфортно – это самоубийство, –

с улыбкой сказал Сергей Чанчиков. – Ну а если серьёзно, женский взгляд на многие ситуации абсолютно отличается от мужского. Их мнение всегда важно, и к нему нужно прислушиваться».

«Мужчинам точно есть чему поучиться у женщин: характеру, юмору, изысканности, тяге к искусству и, конечно, активности», – добавил Александр Гурьев.

## АВАНТЮРЫ «ВО ИМЯ ЛЮБВИ»

Участники дискуссии поделились историями своих самых авантюрных поступков во имя любви.

«Однажды – это было достаточно давно – ночью я собрался к любимой женщине: сел в машину и поехал вдалеке за несколько тысяч километров», – вспомнил Дмитрий Морев.

Как оказалось, не только у него была такая история в жизни: о подобном случае рассказал и Сергей Чанчиков.

А вот Михаилу Кислякову пришлось ехать не так далеко – всего за 150 километров, правда... на снегоходе.

«Мы с супругой на 8 Марта были в моём родном селе в Ненецком автономном округе, до которого добирались на снегоходе. Я проснулся утром в хорошем настроении – праздник же! И предложил жене поехать в лес в удивительное место. Спустя 100 километров езды на снегоходе она так замёрзла, что уже забыла, куда мы едем. Приехали – стоит трясётся. Сказала мне тогда: «Чтоб я с тобой ещё раз... во имя любви... на снегоходе в такую даль поехала!» Но место и правда было очень красивое», – уточнил с улыбкой Михаил Кисляков.

Эти истории, конечно, не оставили женщин равнодушными.

Помимо панельных дискуссий, частью форума стали различные мастер-классы: их участницы познакомились с тонкостями мезенской росписи, смогли нарисовать завораживающее северное сияние и освоить секреты фотопозирования. Приглашённые спикеры рассказали об осознанном подходе к питанию и красоте.

«Надеюсь, что форум станет традиционным и ежегодным. Ведь подобные площадки – это возможность для женщин Архангельска познакомиться, обменяться опытом, услышать вдохновляющие истории и научиться чему-то новому», – подчеркнула депутат городской Думы **Мария ХАРЧЕНКО**.

## Технологии

# Как «большие данные» помогают найти клиентов

Сегодня технологии Big Data применяются в самых разных сферах жизни, в том числе в медицине, банковской системе, образовании, торговле, индустрии развлечений. Также «большие данные» используют для проведения рекламных кампаний. О ключевых инструментах и о том, как такие технологии помогают с определением целевой аудитории, рассказали на конференции «Реклама на основе аналитики Big Data» в Агентстве регионального развития. Её организатором выступила Торгово-промышленная палата Архангельской области совместно с Tele2.

Анна КОПТЯЕВА

БК

журналист

«Мы второй раз проводим встречу в Архангельске, посвящённую преимуществам технологии «больших данных». В нашем регионе часть предприятий уже активно пользуется этими возможностями. Мы и сами в Tele2 с помощью Big Data определяем трафиковые места для открытия салонов связи, эффективные точки для развития сети, – отметил во вступительном слове директор архангельского филиала Tele2 Александр КУЛЬБА. – Оператор

мобильной связи обладает таким объёмом данных, который позволяет выстраивать эффективные контакты с действующими и потенциальными клиентами».

Tele2 – один из лидеров в Архангельской области по размеру инфраструктуры связи и количеству абонентов. Это даёт возможность создать более детальную картину целевой аудитории.

## ЖИЗНЬ В «ЦИФРЕ»

«Около 90 процентов трафика в рунете проходит через мобильные устройства – телефоны и планшеты. В среднем каждый

день пользователь в возрасте от 16 до 64 лет проводит в сети 7 часов 50 минут. Мобильные устройства способны многое рассказать об абонентах», – пояснил основной спикер мероприятия, руководитель отдела по работе с госсектором и крупными корпоративными клиентами компании Tele2 Алексей МАКОВСКИЙ (г. Санкт-Петербург).

Операторы могут сегментировать клиентов по десяткам параметров. Например, по полу, возрасту, месту жительства и работы, уровню доходов.

«Мы понимаем, какой у человека уровень дохода, исходя из того, куда он ездит отдыхать и как часто, какие продукты покупает и в каких магазинах. При этом вся информация о клиентах остаётся в тайне в соответствии с законом о персональных данных. Все эти сведения обезличены, их анализируют математические модели и представляют в обобщённом виде», – добавил Алексей Маковский.

Технология анализа «больших данных» лежит в основе услуги SMS-таргет, которую Tele2 предлагает

бизнесу. Предприниматели применяют сервис для запуска рекламных кампаний, привлечения дополнительной целевой аудитории, информирования действующих клиентов.

## КАК ОПРЕДЕЛИТЬ ИНТЕРЕС

SMS-таргет запускается в три этапа: сначала определяется профиль кандидата, затем готовится сообщение и отправляется рассылка, а после оценивается конверсия. Примечательно, что Tele2 разрешает отправлять одному абоненту не более одной рассылки в две недели.

«Запросы бывают совершенно разными. Например, одна из стоматологических клиник Санкт-Петербурга для привлечения новой аудитории ориентировалась на интерес, не связанный с медициной. Клинике оказались нужны те, кто интересуется спортом, потому что тот, кто следит за своей формой, с большой долей вероятности следит и за своими зубами, – отметил спикер. – А компания, которая продавала кроссоверы, в качестве интересов выбира-



Фото Анастасии Негаловой

ла садоводство, охоту, рыбалку, ведь люди, интересующиеся этими сферами жизни, чаще остальных ездят по бездорожью. Вообще, это была самая высококонверсионная история в плане отдачи».

Несмотря на развитие технологий и средств коммуникации, SMS по-прежнему остаются самым высокоэффективным рекламным каналом.

«Да и 98 процентов SMS абоненты читают в первые минуты после рассылки. Однако важно правильно

определить целевую аудиторию – клиентов, которым услуга действительно необходима», – подчеркнул Алексей Маковский.

## В ПОИСКАХ РАБОТНИКОВ

Также технологии Big Data можно применять для подбора персонала.

«По сути, HR-таргет – это тот же SMS-таргет – столько для поиска сотрудников нужны те же данные: возраст, геоположение, уровень дохода. Естественно, это больше подхо-

## Артефакт

### К юбилею Архангельска заменят купол английского танка на Троицком проспекте

Купол английского танка, стоящего на Троицком проспекте, в районе его пересечения с улицей Карла Маркса, планируют заменить к 440-летию Архангельска, то есть в этом году. Новый павильон будет выполнен из закалённого многослойного стекла и стали. Дополнением станет архитектурная подсветка внутри купола.

Напомним, что трофейный британский танк MARK V является музейным экспонатом. Он был установлен в 1940 году. Памятник дважды переносили, а в 2006-м он был направлен на реставрацию.

По заключению экспертов, столетний танк уже нельзя демонстрировать на открытом воздухе, поэтому с 2011 года он находится в куполе. С тех пор поликарбонатные стенки павильона помутнели, на них появились посторонние надписи.

«В прошлом году мы провели благоустройство территории в районе «Полярного» и заручились поддержкой краеведческого музея в части замены «футляра» танка. Вместо поликарбоната будет использовано прочное стекло, и этот исторический объект обретёт достойный вид. Уверен, что многие архангелогородцы оценят такие изменения», – отметил глава Архангельска Дмитрий МОРЕВ.

Дизайн и материалы новой конструкции выглядят современными и должны обеспечить защиту от вандалов. Для подсветки планируется использовать 12 прожекторов мощностью 25 Вт. Танк будет хорошо видно даже в тёмное время суток. Рядом установят информационный стенд.

Сейчас собственники экспоната определяют с подрядчиком, которому предстоит выполнить работу до 15 июня.



## Дирекция СРО отметила специальными призами участников конкурса

# Ключевые навыки для успеш



В Архангельске завершился региональный этап Всероссийского чемпионата профмастерства «Профессионалы», который собрал на своих площадках 239 конкурсантов в 35 компетенциях. Молодые плотники, сварщики, парикмахеры, ландшафтные дизайнеры, специалисты гостиничного дела, каменщики и другие начинающие специалисты на протяжении трёх дней демонстрировали своё мастерство на базе профтех в Архангельске, Северодвинске, Котласе и Красноборске.

Виктор ОРЕФЬЕВ

БК

Фото Ильи Леонюка

В каждой компетенции – свои задания и команда экспертов, строгие правила и регламент. Так, техни-

ческая документация конкурсного задания в компетенции «Каменная кладка» занимала более тридцати страниц: в ней были описаны не только задания каждого из пяти модулей, модулей, которые необходи-

мо выполнить конкурсантам, но и даны чёткие критерии оценки, а также перечислен инструментарий, которым может пользоваться начинающий мастер во время выполнения работы.

И так по каждому из направлений. В компетенции «Ландшафтный дизайн» требовалось благоустроить малый гравийный сад, в компетенции «Управление харвестером» – точно распилить сортимент на чурки, в компетенции «Администрирование отеля» – показать свои знания и умение общаться с гостями, в том числе на английском языке.

Критерии отбора финалистов были высокими, ведь им выпадет честь представлять Архангельскую область на межрегиональном этапе. А лучшие отправятся на всероссийский этап чемпионата «Профессионалы», который пройдёт в Санкт-Петербурге в ноябре.

Чемпионат проводится в рамках федерального проекта «Профессионалитет». Стратегическая цель чемпионатного движения по профессиональному мастерству – содействие оперативному и эффективно-му кадровому обеспечению различных отраслей экономики. Помимо соревновательной, чемпионат включает в себя профориентационную и деловую программы.

Перечень компетенций определён исходя из ключевых отраслей экономики и социальной сферы регионов. При этом по каждой из них от работодате-

Реклама



Есть мнение

Всё ближе «время Ч» – дата выборов Президента России. В условиях СВО ритуальные демократические процедуры – роскошь, которую позволить себе могут немногие. Определились четыре претендента, они, как представляется, вполне дают возможность политически самоопределиться всем россиянам.

Герман КУЗНЕЧИХИН БК журналист



дит для подбора массового персонала. Например, таким способом можно искать менеджеров, курьеров, сотрудников склада», – уточнил спикер.

Как было отмечено на конференции, этим инструментом уже пользуются некоторые местные компании. А в целом по стране с помощью HR-таргет сотрудников активно ищут предприятия промышленного кластера. Использование технологий Big Data для подбора кадров только набирает обороты.

Умная аналитика помогает также органам местной власти принимать управленческие решения на основе точных знаний: оценить динамику туристических потоков и сформировать план развития инфраструктуры для гостей региона, определить востребованность городского мероприятия, оптимизировать схему общественного транспорта с учётом того, как горожане перемещаются между районами и ближайшими населёнными пунктами и так далее.

# Явка больше, чем жизнь?

Нынешнее лидерство Владимира Путина сомнений не вызывает. При этом главные опасения властей держатся сегодня связаны с явкой на выборы. Хотя она, по их расчётам и ожиданиям, должна даже вырасти, стать выше, чем обычно.

А КАК У НИХ?

Одним из критериев развитой демократии принято считать непредсказуемость итогов выборов. Однако за последние годы электоральные сюрпризы наши недружественные демократические партнёры преподнесли миру не так-то уж и часто. Что неожиданного было в победе Дональда Трампа в 2016 году? Вполне ожидаемым стало и неизбрание эксцентричного американского президента спустя четыре года, после того как произошло заметное охлаждение не только в отношении США и Евросоюза, но и, пожалуй, со всем остальным миром.

Не очень-то высоки шансы нынешнего хозяина Белого дома Джо Байдена остаться на второй срок, и они также связаны с реалиями внешнеполитическими и экономическими. Позорное бегство войск США из Афганистана в 2020 году, нежелание дать гарантии руководству России о непризнании в состав НАТО Украины останутся в истории навсегда, именно они, скорее всего, вызвали к жизни идею проведения СВО. Новая победа Трампа осенью 2024 года вполне предсказуема, но что-то всё нет и нет печальных наблюдений по поводу заката американской демократии.

А ведь, если задуматься, выборы в США – апофеоз олигархического капитализма. Два довольно пожилых джентльмена откровенно выясняют на политическом ринге отношения, замены им нет и даже пока что не предвидится. Джо Байден не очень-то адекватен, порой здоровается на людях с кем-то невидимым, всё вре-

мя норовит упасть, то с велосипеда, то с трапа самолёта. Дональд Трамп прямо-таки прописался в судах разных штатов, где-то что-то выигрывает, где-то что-то проигрывает, но скандально-судяжное «облико морале» не мешает ему и только ему представлять Республиканскую партию! На этом фоне кампания в России – торжество свободного выбора. Немного настораживает лишь количество кандидатов: четвёрка – несчастливое число в Китае, да и в Индии тоже. Быть может, замысел состоял в том, чтобы даже исключительно подчеркнуть суверенитет России? В Китае претендент всегда один, в США – два, во Франции их обычно трое...

НЕОДИНАКОВЫЕ С ЛИЦА

Оппоненты самовыдвиженца Владимира Путина имеют разную поддержку в обществе, хотя в целом они уравнивают разнонаправленные, в чём-то даже противоположные политические векторы развития страны, представленные в настроениях россиян. При этом на итог противостояния претендентов друг с другом серьёзно влияют политические реалии США.

Кандидат от либерал-демократов Леонид Слуцкий, несмотря на прямо-таки оглушительную рекламу ЛДПР с отсылками к Владимиру Жириновскому, выдающиеся ораторские данные, которые ему удалось продемонстрировать во время дебатов, порой перегибает палку, не принимая во внимание отрицательный телеэффект рукопожатий Джо Байдена с разного рода политической пустотой. Пророческие послания из прошлого экс-лидера ЛДПР лишь печально оттеняют его одиночество в нынешней политической реальности.

Программа Николая Харитонова, кандидата от КПРФ, проста, прозрачна и донельзя понятна – вернуть всё, как было в СССР. Эта идея имеет своих актив-

ных сторонников, хотя многие смущают последствия такого курса.

Самый молодой участник президентской гонки – представитель партии «Новые люди» Владислав Даванков. Даванкову недавно исполнилось 40 лет, а, без преувеличения, «политический караул» всего мира устал от возрастных глав самых разных государств. Именно Владислав Даванков объединяет практически весь активный протестный электорат. Кандидат от «Новых людей» успел помочь Борису Надеждину при сборе подписей на выдвижение, достаточно сдержанно комментировал рост эскалации напряжённости вокруг Украины накануне начала спецоперации, но при этом полон решимости доводить это непростое дело до какого-то внятного политического завершения. По оценке политолога Ильи Гращенкова, Даванков пока что имеет наименее высокий индекс узнаваемости. И, соответственно, наименьший антирейтинг: проще говоря, его слишком мало знают, чтобы устойчиво не любить. Причём, что важно, рост узнаваемости не сопровождается ростом этой любви. Надо отметить, что и сам кандидат этому способствует. Так, недавно он отозвал свой, мягко говоря, неоднозначный законопроект о переименовании неблагозвучных селений по всей России, о чём писал «Бизнес-класс».

ОТЧЕГО ЗАМЕНЫ НЕТ?

Что касается явки, важно учитывать то, с чем она может быть связана. Нынешняя роль Владимира Путина, как представляется, связана с его политической судьбой – а она в том, чтобы исправлять исторические ошибки, ранее совершённые руководством не только России, но ещё и СССР. Эти ошибки становятся всё более явными. Что мешало, к примеру, Леониду Брежневу в 1974 году, в разгар мирового топливного кризиса, когда цена на бар-

рель нефти впервые скакнула до 100 долларов, начать торговать энергоносителями не с идеями врагами в Западной Европе, а с той же Индией, странами Юго-Восточной Азии, помогать им развивать собственное промышленное производство? Это было бы вполне в духе декларировавшегося тогда пролетарского интернационализма. Может, и ввод войск в Афганистан в 1979 году смотрелся бы более выигрышно, а его последствия были бы куда менее драматичными для советской политики и экономики. Способны ли Даванков, Харитонов или Слуцкий сегодня включать режим «время назад»? Ведь как это сделать, неведомо никому.

Драматичная – иначе не сказать – ситуация с СВО также требует общественного сплочения. Что тоже повлияет на явку и окончательно нивелирует или, как ныне принято говорить, «обнулит» негатив эффекта предсказуемости.

Но несмотря на то, что в Архангельской области стремление граждан принимать участие в выборах, как недавно фиксировалось социологами, выше, чем в среднем по России, конечный результат может ожидать не оправдать. Известно, что явка в регионе отстаёт от среднероссийской примерно на 10%, а то и на 15%. Устранить это отставание можно, скорее всего, лишь одним способом – разъяснительной работой с жителями Поморья, включением на полную мощность потенциала общества «Знание» или получившего известность по всей России нашего регионального Клуба экспертов. Разговоры об этом ведутся давно, однако возмещается недвижимым.

Так что едва ли Архангельская область без особых административных усилий достигнет нужного уровня явки на действительно важных, ответственных выборах Президента РФ – 2024. Хотя вполне могла бы.

«Профессионалы»

# ной карьеры

лей получено подтверждение её востребованности. Профессиональные объединения выступают как индустриальные партнёры. СПО «Союз профессиональных строителей» Архангельской области не первый год участвует в конкурсе «Профессионалы».

«В качестве эксперта в компетенции «Кирпичная кладка» я выступаю уже третий год. Хотелось бы отметить тщательную подготовку мероприятий со стороны организаторов и хороший уровень конкурсантов. Задания предлагаются достаточно высокого уровня, но они не повторяются, а постоянно видоизменяются. В строительных компетенциях необходимо не только

уметь что-то делать руками, работать с оборудованием, но и подключать инженерную мысль. Без этого задания не выполнить. Мы традиционно отметили участников специальными призами от СПО. Одной из задач таких конкурсов является выявление молодых лидеров – тех, кто способен принимать решения, потому что в строительной сфере Поморья сегодня существует дефицит не только рабочих кадров, но и управленцев. А здесь мы видим молодых специалистов, которые демонстрируют хороший задел на дальнейший карьерный рост», – отметил **председатель Совета СПО «Союз профессиональных строителей» Михаил ПАЛКИН.**



Репортаж: В Мезени прошли традиционные соревнования конников на лошадях местной породы

## Краса и гордость мезенского края

2-3 марта в Мезени прошли ставшие уже традиционными областные соревнования конников на лошадях знаменитой местной породы. Нынешние состязания были уже тринадцатыми по счёту. 13 – несчастливое число. Так говорят. И накануне, когда мы выезжали из Архангельска, казалось, суеверие сбудется: снег на неделе стремительно таял, дорога раскисла, и мы добирались до Мезени (расстояние около 400 км) почти 8 часов. Судейская бригада по приезде сразу поспешила на ипподром и, вернувшись, пришла к выводу: программу придётся корректировать. Так и сделали.

Пётр ЧЕЧЕЛЬ



сбор «БК»

### СОРЕВНОВАНИЯ – ЭТО ИСПЫТАНИЯ

Поскольку снега почти не оставалось и сани скользили плохо, груз 1200 килограммов в упражнении шагом на 2 километра решено было снизить до 500 килограммов, при испытании рысью на 15 километров в сани положить 400 вместо 600 килограммов, а на испытании рысью без груза дистанцию в 30 километров сократить до 20. Корректировались и другие виды программы.

В общем, поволноваться всем пришлось изрядно: и судьям (в судейскую бригаду входили специалисты Архангельского НИИ сельского хозяйства, Всероссийского НИИ коневодства, Института общей генетики им. Н. И. Вавилова Российской академии наук, а также руководители нескольких российских конных клубов, в которых содержатся лошади мезенской породы), и участникам предстоящих состязаний, и организаторам – специалистам регионального министерства АПК и торговли, администрации Мезенского округа. Переживали также гости, приехавшие посмотреть испытания мезенок из Курской, Московской, Ленинградской, Рязанской, Вологодской и других областей. Беспокоились и местные жители: параллельно с соревнованиями конников на ипподроме был запланирован праздник проводов русской зимы. А какие проводы, если снега не будет? Мне кажется, нервничали даже лошади – поэтому в Мезень их привезли пораньше, чтобы немного привыкли к обстановке.

### ПЕРВЫЙ ДЕНЬ – САМЫЙ ТРУДНЫЙ

Утром в первый день соревнований погода почти не изменилась. Напротив, с реки подул пронизывающий холодом ветер. Тем не менее открытие получилось торжественным: с хлебом-солью, подъёмом флага, исполнением гимна России. С приветственными словами и напутствиями выступили заместители пред-

седателя областного Собрания депутатов Игорь Чесноков (в Мезень в этот день приехала представительная делегация депутатов из многих муниципалитетов Поморья), министр АПК и торговли Ирина Бажанова, руководители местной администрации. Под аплодисменты собравшихся прошёл парад участников. Напряжение немного спало.

Конкурс «Лучшая упряжь», выводка жеребцов, кобыл и молодняка – будущего породы, на который возлагают большие надежды специалисты селекционного центра АрхНИИСХ, испытания лошадей рысью под седлом на 2 километра, шагом с грузом 500 килограммов на 2 километра и без груза по снежной целине – всё прошло по плану и без задержек.

Народ с нетерпением ждал гвоздя программы – выезда троек. И хотя их было всего три, и все представляли рыбаколхоз «Север», зрелище впечатляло. Ещё бы: как можно не восхищаться тройками с бубенцами, когда они под гиканье ездовых набирают скорость. Закусив удила, мотая мордами, лошади вихрем несутся вперёд. Остановить их в такой момент, кажется, невозможно... Но опытные конники из Долгощелья – Иван Широкий, ставший на предыдущих соревнованиях со своей любимой – кобылой Философии,

абсолютным чемпионом породы, и его однофамилец Олег Широкий с сыном Егором – справляются даже с самыми норовистыми лошадьми. Сказывается опыт.

### ПОГОДА НАЛАДИЛАСЬ, И СОРЕВНОВАНИЯ УДАЛИСЬ

На второй день соревнований (в воскресенье, 3 марта) на ипподроме был красочный праздник проводов зимы. Погода, правда, вновь проверяла всех на выдержку: снег повалил так густо, что не видно было дружного края ипподрома. Однако это не помешало продолжить испытания. Старт упряжкам на дистанцию 15 километров с грузом 400 килограммов дали вовремя. Как, кстати, немного позже и на испытаниях рысью без груза на 20 километров.

Вскоре погода наладилась. Музыка, конкурсы, хоры, частушки и песни – концертную программу подготовили коллективы окружного Дома культуры – гармонично дополняли события дня. Однако когда главный судья соревнований Ирина Юрьева, руководитель селекционного центра по мезенской породе лошадей Архангельского НИИСХ, объявила, что начинается подготовка к испытаниям на тяговую выносливость (на сани погрузили 36 мешков с песком общим весом две тонны, а не три, как было записано в программе), народ сразу сместился к ипподрому. Все волновались. Волнение передавалось и лошадям: они словно понимали, что их ждёт, и не хотели заходить в упряжку. Их успокаивали, покрикивали, тянули за уздечки, подталкивали, наконец, повинувшись хозяину (вознице), конь занял место перед санями. И вот всё готово – можно трогать. Но «на кону» тяжелый груз, его надо сначала сдвинуть с места, а затем протянуть сани на предельное расстояние. Лошадь на-



Фото автора

прягается, возница машет вожжами, кричит что-то одному ему понятное, конь делает рывок, едва ли не поднимаясь на дыбы, и сани начинают двигаться...

Результаты оказались просто феноменальные: конь по кличке Минор прошагал километровую дистанцию за 4 минуты 42 секунды. Мог бы дальше идти, но Олег Широкий, который управлял Минором, остановил его. Видимо, пожалел. В итоге конь занял второе место. Всего на 15 метров

лял Олег Широкий. По итогам ранжира среди жеребцов было присуждено сразу два вторых места, так как судьи не смогли решить, кто из них лучше: семилетнему Заменителю и тринадцатилетнему Черногору. А первое место отдали жеребцу по кличке Пегас 2012 года рождения.

Все названные лошади принадлежат рыбаколхозу «Север», где находится единственная в России генофондно-племенная ферма мезе-

НИИСХ, она знает о мезенках практически всё, так что её оценка точна.

С ней была согласна и коллега из Всероссийского НИИ коневодства (находится в Рязанской области), тоже кандидат сельскохозяйственных наук Наталья Купцова. Приезжает она в Мезень уже во второй раз и не перестает восхищаться местной породой лошадей. Обещает приехать, между прочим, ещё не единожды.

Добрые слова в адрес организаторов подобных соревнований говорила также Наталья Спасская, учёный секретарь зоологического музея МГУ, которая, по-моему, не пропустила ни одного испытания мезенок. Она не только интересуется их возможностями, но и много общается со специалистами и коневладельцами, а затем публикует интересные статьи и фотографии.

Высоко оценила уровень соревнований министр АПК и торговли Архангельской области Ирина Бажанова. Мезенские лошади, по её словам, гордость Поморья. И мы гордимся людьми, которые занимаются сохранением мезенок. Конечно же, заверила министр, будем поддерживать эту аборигенную породу. Финансовая помощь рыбаколхозу «Север» оказывается и из областного бюджета, и из федерального. И она будет расти. «Чтобы люди, которые занимаются этим важным делом, горели желанием его продолжать», – сказала в заключение министр.

Как говорится, её слова да Богу в уши!

...Кстати, по поводу числа 13. Когда наша команда возвращалась в Архангельск, Розе Захаровой, заведующей экофермой Кенозерского национального парка, где содержатся 12 племенных мезенок, сообщили по телефону, что на ферме прибавление – на свет появился жеребёнок. Теперь там 13 мезенских лошадей. Новость в автобусе приняли на «ура». А мы говорим, тринадцать – несчастливое число...



фото olivianews.ru

меньше результат у третьего участника – коня по кличке Черногор. А победителем здесь признали Фотона, который прошёл с двумя тоннами груза 1230 метров. Но дело даже не в том, кто сколько прошагал, – свои возможности они и так показали. А способны кони и на большее.

### МЕЗЕНСКАЯ ПОРОДА ЛОШАДЕЙ НУЖДАЕТСЯ В ПОДДЕРЖКЕ

На подведении итогов, которое проходило в окружном Доме культуры, объявляли результаты, называли лучших конников в испытаниях, вручали призы.

Абсолютным чемпионом соревнований по итогам двух дней испытаний стал жеребец по кличке Заменитель под управлением Ивана Широкого.

Чемпионом среди рабочих лошадей признали коня Арабика, которым управ-

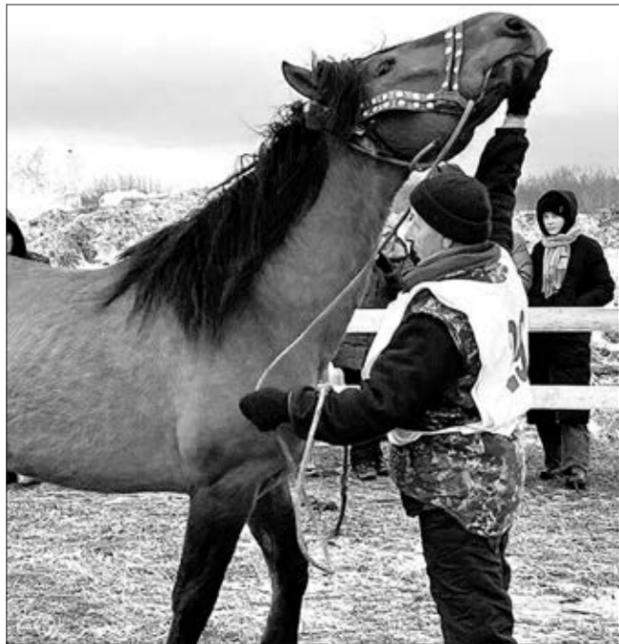


Фото olivianews.ru

Прецедент

Знаковое определение ВС РФ:

# Консультанты несут ответственность, но...

Верховный суд РФ (определение ВС РФ № 305-ЭС23-18507) рассмотрел спор о взыскании с налоговых консультантов убытков – 11,7 млн рублей – в виде доначислений по итогам налоговой проверки, которые возникли в результате некачественной консультации. Суды трёх инстанций отказали в иске, но... Верховный суд РФ отменил все эти решения.



**Николай НЕКРАСОВ**  
управляющий ООО «БЭНЦ»

ВС РФ вернул дело в суд первой инстанции, указав, что при рассмотрении таких споров необходимо учитывать как степень заботливости консультантов о пользе клиента, так и степень их профессионализма. Проанализируем арбитражное дело (№ А40-111577/2022) и выясним правовые основания и акценты, которые сделал ВС РФ по этой теме, безусловно, очень важной для всех консультационных, аудиторских и юридических компаний.

\*\*\*

Компания ООО «Посуда-Центр сервис» заключила с московским филиалом международной аудиторской компании Ernst & Young договор оказания консультационных услуг по разработке методики списания товарных потерь для исчисления налога на прибыль.

Эта тема из области бухгалтерского и налогового учёта очень сложна и неоднозначна по своей правовой природе. Кстати, именно поэтому компания и обратилась к вышеуказанной аудиторской компании, ориентируясь, естественно, прежде всего на её бесспорный международный авторитет и успешность в налоговых консультациях.

В вопросе разработки методик списания товарных потерь присутствуют оценочные суждения и характеристики, при этом налоговые консультанты руководствуются своими оценками, а налоговый инспектор – своими, и эти две позиции критически отличаются друг от друга.

Собственно, именно так и произошло в описываемой ситуации. В ходе выездной проверки налоговый орган пришёл к выводу, что разработанная консультантами и применяемая компанией методика списания товарных потерь неверна и приводит к занижению не только налога на прибыль, но и НДС. В итоге вместе с пенями и штрафами сформировалась сумма налоговых доначислений в бюджет в размере 11,7 млн рублей.

Все суды по оспариванию этих доначислений компания проиграла. И затем подала иск к своим консультантам о взыскании этой суммы, полагая, что именно они несут ответственность за неправильно разработанную методику списания товарных потерь.

Однако все три судебные инстанции в этом споре тоже отказали ООО, встав на сторону налоговых консультантов. Свои решения суды основывали на том, что:

– консультанты оказали компании свои услуги на согласованных в договоре условиях, а результаты этой работы были приняты без замечаний и оплачены;

– компания, принимая услуги, считала методику, разработанную консультантами, правильной и соответствующей действующему налоговому законодательству;

– компания приняла самостоятельное управленческое решение об использовании в своей работе этой методики, следовательно, только она сама несёт за него налоговый риск;

– в договоре между компанией и консультантами не содержится указания на дополнительную имущественную ответственность исполнителя перед заказчиком, в частности при доначислении налогов.

Фирма на этом не остановилась и подала жалобу в Верховный суд РФ. Обратитесь внимание на то, как ООО «Посуда-Центр сервис» мотивировало эту свою жалобу:

– потребительская ценность налоговых консультаций состоит именно в практическом их применении;

– правовые услуги не интересны сами по себе, поскольку заказчик ожидает, что они принесут ему полезный результат;

– заключив договор с консультантами за вознаграждение, компания тем самым обратилась к профессионалам и переложила на них риск возможного несоблюдения норм налогового законодательства при разработке ими выше-



названной сложной методики;

– по мнению компании, в данном споре очевидно наличие причинно-следственной связи между потерями заявителя и неправильно разработанной консультантами методикой списания потерь.

Далее, анализируя это дело, необходимо понять, что сказал ВС РФ, отменяя все предшествующие решения судов и возвращая дело в первую инстанцию.

На мой взгляд, очень важно, что судам при новом рассмотрении этого дела и иных аналогичных дел в будущем уже нельзя будет опираться только на те доводы, которыми они руководствовались прежде. При этом не сказано, что эти доводы уже не работают. Так ВС РФ вопрос не ставит.

ВС РФ лишь говорит, что есть общие правила, а есть исключения из них. Учитывать необходимо и то и другое. Важны нюансы, соблюдение баланса интересов сторон, все грани этого сложного спора.

По мнению ВС РФ, «исполнитель по общему правилу не разделяет с заказчиком риск недостижения результата, ради которого заключается договор. В связи с этим, например, налоговый консультант не может в буквальном смысле нести имущественную ответственность за результаты налоговой проверки заказчика и оценку его финансово-хозяйственной деятельности, которая в будущем будет дана налоговыми органами, даже если полученные от консультанта советы были учтены при формировании учётной политики».

И при неблагоприятном итоге налоговых проверок в результате плохих (некачественных) консультаций доначисления не могут возлагаться исключительно на консультантов.

«При определении размера ответственности суд должен исходить из доказанного с разумной степенью достоверности размера убытков, которые могли быть предотвращены кредитором при принятии им раз-

умных мер для уменьшения, а при невозможности достоверного определения убытков вправе определить причинённый вклад и должника, и кредитора в возникшие убытки, исходя из критериев справедливости и соразмерности и разделив ответственность сторон договора в соответствующих долях».

С консультанта можно взыскать убытки, если они возникли из-за его непрофессионализма. При этом заметьте: если заказчик осведомлён о том, что у консультанта нет особых знаний и умений для решения проблемы (правовой, бухгалтерской и т.п.), то несправедливо привлекать его к ответственности за их неприменение. Однако если консультант позиционирует себя как профессионала высокой квалификации с опытом решения подобных сложных задач, а в рассматриваемом нами случае консультант именно такой, то пониженные стандарты при определении меры ответственности не применяются.

И что ещё очень важно в позиции ВС РФ: эти выводы касаются даже тех случаев, когда в договоре есть пункт, который исключает или ограничивает ответственность консультанта. Это договорное условие допустимо, однако на него нельзя ссылаться, если услуга оказана настолько непрофессионально, что не принесла заказчику пользы. Например, исполнитель разработал заведомо непригодный инструмент.

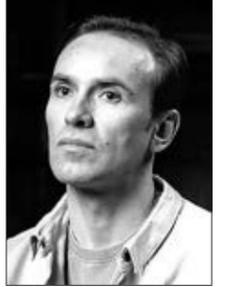
Несомненно, это определение ВС РФ носит знаковый характер и привлекает к себе внимание всего юридического, аудиторского и консультационного сообщества, где с нетерпением будут ожидать окончания этого спора на «втором судебном круге». Хотя в определённой степени результат уже предreshён. Ожидать можно лишь варианты того, в какой пропорции консультанты будут признаны судом ответственными перед компанией за налоговые доначисления в бюджет.

Читальный зал



«Золотая» книжная полка Ивана Братушева

Книжная рубрика «Бизнес-класса» продолжает радовать откликами, открывая новые грани мировоззрения людей из разных сфер жизни Поморья. Сегодня у нас в гостях – актёр Архангельского театра драмы им. М. В. Ломоносова Иван БРАТУШЕВ:



– Не могу сказать, что у меня есть любимые книги, возможно, потому, что профессиональная деформация в сторону театра склоняет использовать литературу в поиске новых образов, идей, вдохновения для создания новых ролей или постановок. С этой точки зрения, наверное, в каждой книге найдётся «крючок», который тебя зацепит.

Из недавно прочитанного впечатлил роман Евгения Водолазкина «Лавр» – мне близка тема поиска Бога. Отмечу также сборник эссе-историй на феминистическую тему «Что увидела Кассандра» американской писательницы Гвен Эрин Кирби, эта тема мне также интересна. Два этих произведения совершенно разнополярны, что доказывает: мой выбор литературы достаточно беспорядочен и интуитивен.

Есть ещё книги «второго шанса». Когда-то мне очень не понравился роман «Над пропастью во ржи» Джерома Сэлинджера, но сейчас, думаю, настало его время. Совсем недавно прочитал биографию писателя Юрия Олеши, и мне захотелось поближе познакомиться с его произведениями.

**Распространим корреспонденцию** по офисам г. Архангельска

- газеты
- листовки
- журналы
- буклеты

+7-960-000-8235

Реклама

Объявление

Очередная сессия Архангельской городской Думы назначена на 20 марта

20 марта начнёт свою работу шестая сессия Архангельской городской Думы 28-го созыва. Постановление о созыве сессии подписал председатель гордумы Иван ВОРОНЦОВ. Один из ключевых вопросов – внесение изменений в бюджет текущего периода.

Также депутаты заслушают доклад о выполнении в 2022-м и 2023 годах программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры Архангельска. Кроме этого, на мартовской сессии должен быть утверждён прогнозный план приватизации на 2023-2025 годы.

Место проведения сессии: 29 Архангельск, пр. Троицкий, д. 60, зал заседаний. Прямая трансляция будет доступна в группе городской Думы «ВКонтакте» ([www.vk.com/arhgorduma](http://www.vk.com/arhgorduma)). Начало – в 10.00.

**БИЗНЕС-КЛАСС** ЭКСПРЕСС  
BU Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе: Илья Леонюк.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: [bclass@mail.ru](mailto:bclass@mail.ru) (редакция), [29rbk@mail.ru](mailto:29rbk@mail.ru) (отдел рекламы).

№ 9 (1162), 11 марта 2024 года  
Подписано в печать 07.03.2024, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера»» (163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 2149. Тираж 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: <https://bclass.ru> (аудитория с 1.01.2023 по 07.03.2024 – 72 000 уникальных посетителей).

Цена в розницу и по подписке свободная. Газета распространяется по подписке и адресно – собственной службой распространения – по офисам предприятий Архангельска, а также в торговых и бизнес-центрах, ресторанах и кофейнях Архангельска и Северодвинска. Отдел доставки: +7 900 912-66-22. Ограничение по возрасту 16+.

Проект: Под Архангельском хотят реконструировать крепость «Новый город»

# Прикоснуться к Средневековью

В последнее время в Архангельской области повышается интерес к исторической реконструкции: проводятся яркие фестивали, которые дают возможность окунуться в прошлое и почувствовать себя в другой эпохе. А с недавних пор прикоснуться к Средневековью стало возможно и вне фестивальной жизни: в Архангельске открыли музей живой истории «Бурса».

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА** **БК**  
**Фото Алексея Липниченко**

О его создании и других подобных проектах «Бизнес-классу» рассказала соосновательница клуба исторической реконструкции «Рыкарь» Светлана КОСТЫК.

## ИНТЕРЕС К ИСТОРИИ СЕВЕРА

Клубу уже больше 20 лет, и большую часть своего существования он был скорее объединением «по интересам». Бурная деятельность развернулась в последние 3-4 года. При этом «Рыкарь» – организация общественная, социально ориентированная, не позиционирующая себя как бизнес. Она объединяет несколько направлений и свыше 400 участников.

«Каждый клуб делает упор на определённую эпоху. Мы в качестве ориентира выбрали для себя раннее Средневековье на территории Русского Севера, – начала свой рассказ Светлана Костык. – Нас интересовало, что было на этой территории до эпохи Петра Первого. Информация по этому периоду собирается по крупицам: мало находок, немного сохранилось».

«Рыкари» начали сотрудничать с краеведческим музеем, архивом, изучать литературу и имеющиеся источники. Это позволило создать образы, приближенные к тем, какие могли быть на этой земле многие столетия назад. Часть реквизита и оборудования сделана на основе артефактов, которые хранятся в музее. При создании одежды и инструментов тех лет реконструкторы стараются использовать аутентичные технологии.

«В реконструкции нет места для фантазии: делаем всё максимально близко к жизни», – подчеркнула собеседница «БК».

## ХРАНИТЕЛЬНИЦА РЕМЁСЕЛ

Одно из основных направлений работы клуба – историческое фехтование.

«Мой супруг Евгений занимается фехтованием уже более десяти лет. Его увлекает современный мечевой бой, историческое фехтование. И в определённый момент стало ясно, что ничем другим он заниматься не будет, поэтому в итоге это стало его работой. В клубе «Рыкарь» Евгений обучает оружейным единоборствам и приёмам самозащиты взрослых и детей», – пояснила Светлана Костык.

Сама она больше тяготеет к мирной жизни: к примеру, интересуется, какими ремёслами владели люди той далёкой эпохи.

«Изучение ремёсел как одно из направлений работы клуба «выросло» из реконструкции: была необходимость обеспечивать себя одеждой, реквизитом. Да и в целом мне самой это очень интересно. Моё первое образование связано с ремёслами, и на данный момент я владею более чем сорока технологическими процессами. Мне

всегда хотелось, чтобы творчество было не просто хобби, а стало работой, чтобы рукоделие объединяло людей, поддерживало их, заряжало энергией», – уточнила Светлана.

Так появился Центр исторических ремёсел, где обучают древним искусствам, проводят мастер-классы, готовят изделия для реконструкторов и ролевиков. Также здесь встречаются мастера и делятся опытом и наработками. А перед фестивалями работа в центре кипит просто круглосуточно!

«Тысячу лет назад люди на Севере умели делать многое: обрабатывать волокна, прясть из них нити, ткать, вязать шнуры, ковать, делать украшения из стекла, металла, шить обувь и так далее. В нашем центре мы стремимся освоить все древние ремёсла Русского Севера, чтобы не отставать от предков. А то даже



Светлана и Евгений Костык

как-то неловко уметь только тыкать пальцем в смартфон», – с улыбкой добавляет Светлана.

Сегодня в центре представлены 15 традиционных ремёсел, среди наиболее необычных – изготовление изделий из стекла, бронзы, латуни.

«Активно работаем с пряжей, правда, приходится использовать покупную. Баранов нужных пород у нас в регионе пока не завели. Вообще, когда мы с кем-то общаемся, обычно продвигаем две идеи: «заведите баранов и начинайте выращивать жемчуг», – смеётся собеседница «БК».

Реализовывать подобные инициативы помогают гранты.

«Мы участвуем во всех возможных конкурсах грантов: губернаторских, президентских, фонда культурных инициатив. Меняется жизнь, меняются и условия конкурсов, и под них нужно подстраиваться. На данный момент у нас достаточно хорошая статистика: выигрывают 6 из 10 поданных заявок», – уточнила Светлана Костык.

## ЛАГЕРЬ ПОМОРОВ В ЦЕНТРЕ АРХАНГЕЛЬСКА

Следующим этапом развития деятельности клуба стало основание в конце прошлого года музея.

«Появилась потребность в общественном пространстве для реконструкторов. Клубов достаточно



Реконструкторы на фестивале в Новодвинской крепости

много: есть малочисленные – всего по 3-4 человека, а есть и более крупные объединения, в которых больше 50 участников. И всем им нужно где-то собираться, общаться, – уверена соосновательница клуба «Рыкарь». – К тому же у нас накопилось много костюмов, предметов быта и оружия, палаток и даже мебели: всё это изготовили своими руками к тем же фестивалям. И это богатство требовалось разместить в од-

нее того, некоторые изделия имели двойное назначение. Те же викинги активно использовали для украшения вещей зооморфные, растительные орнаменты. А у поморов была строгая геометрия во всём», – отметила собеседница «БК».

Работа над обновлением экспозиции продолжается, в планах – сделать её многоуровневой. Также здесь проводятся экскурсии, лекции, творческие встречи – словом, всё, что связано с историей и культурой. Следует уточнить, что музей работает по заявкам. Так что нагрянуть сюда без предварительной договорённости не получится.

## «НОВЫЙ ГОРОД» В МАСШТАБЕ

А впереди у «рыкарей» ещё более масштабный проект – строительство парка семейного отдыха.

«Это какая-то потребность – создавать общественные пространства, – полагает Светлана. – На самом деле это совместная история нескольких организаций, реконструкторов и конного клуба «Кантри клуб». Мы планируем сделать концептуальный парк семейного отдыха в Заостровье с кемпинговой зоной. Лично меня больше всего греет, что центром парка станет полномасштабная реконструкция деревянной крепости «Новый город» – той самой, от которой и ведётся отсчёт существования Архан-

гельска. Её макет есть в краеведческом музее».

Предполагаемая площадь крепости – от 4 до 8 гектаров, она будет воссоздана со всеми галереями, башнями и домами. Также в планах организовать внутри солеварню и даже мини-верфь.

«Это не музей, а именно реконструкция: то есть все постройки будут рабочими, с ними можно будет взаимодействовать, – уточнила Светлана Костык. – Для парка уже выбрано живописное место, решён вопрос с землёй. На строительство требуется внушительная сумма. Мы отработали несколько вариантов финансирования. Но, например, в случае реализации проекта с инвестором мы потеряем самостоятельность. А текущие ставки по кредитам слишком высокие. С грантовыми конкурсами тоже не так просто – подходящих программ нет. Но мы не унываем. Да и после ряда неудач, косых взглядов и насмешек неуверенность в себе начинает куда-то испаряться».

Торжественная церемония запуска строительства состоится на фестивале «Перекрёстки Севера», который пройдёт с 12 по 14 июля.

«Хотим закопать «капсулу времени» сроком на 10 лет, чтоб в год празднования 450-летнего юбилея Архангельска посмотреть, как преобразилась территория», – поделилась планами собеседница «БК».

