

# БИЗНЕС-КЛАСС



ISSN 2078-7693

ЭКСПРЕСС

[www.BCLASS.ru](http://www.BCLASS.ru)

## Архангельск

# Прочувствовать драйв

Два года назад в Архангельске появилась «Не школа барабанов», а в прошлом году – «Не школа гитары». Их основатель – Татьяна МАКСИМОВА.



Фото: Алексей Пилицкий

## Регистрация ООО и ИП Открытие счёта в банке

**БЕСПЛАТНО**

Всего за **ОДИН** визит в редакцию:

- Регистрируем ИП и ООО (с одним учредителем) - **БЕСПЛАТНО!**
- **БЕЗ ПОСЕЩЕНИЯ** налоговой инспекции, **БЕЗ очередей**, нотариусов и доверенностей!
- **БЕЗ УПЛАТЫ** госпошлины\* (ваша экономия - от 800 (ИП) до 4000 (ООО) рублей!)

Открыв через редакцию бизнес-счёт с выгодным для Вас тарифом в любом из этих банков:

- Альфа-банк
- ВТБ
- Московский Индустриальный банк
- Промсвязьбанк
- Россельхозбанк
- Сбербанк
- Уралсиб

**ПОЛУЧИТЕ 5000 РУБЛЕЙ\***  
на продвижение своего бизнеса  
в газете «БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск»



Ваш «БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск»  
Запись и подробности по телефону **+7 921 720-0273**

\*при открытии расчетного счёта в ПАО Сбербанк

\*Предложение действительно до 31.12.2021

Фото: depositphotos.com, Репина, Не является публичной офертой.

## 2 Подробности

Резонанс: Вопрос с переправой на остров Бревенник по-прежнему не решён

# Архангельск – Бревенник: береговая порука

Доступность острова Бревенник стала одной из главных тем в Архангельске. Проблема обсуждается в администрации города, правительстве области, в профильных министерствах и департаментах. Историю с отрезанными от «большой земли» островитянами подхватили федеральные СМИ, в начале декабря ситуация потребовала сбора комиссии по ЧС и введения режима повышенной готовности.

**Илья ЛЕОНОК** **БН**  
журналист

Жители Бревенника записали видеообращение к Президенту России Владимиру ПУТИНУ, а для оперативного реагирования на жалобы людей на острове образована временная приемная прокуратуры. Казалось бы, при таком резонансе проблеме должны были уже решить, но сделать это по указке сверху и за 24 часа просто нереально. И вот почему.

Эта история могла произойти и год, и два назад. Дело в том, что в последнее время транспортное сообщение с островами в зимний период обеспечивало частное предприятие – ООО «Мост». Именно с островами, поскольку автомобильный понтонный мост связывал Бревенник с Хабаркой и Пустошью. А общее количество жителей трех островов – более 8000 человек.

Владелец «Моста» не раз высказывал свои опасения администрации города: в теплую зиму понтон мог простоять всего пару месяцев, и при таких условиях содержание платной переправы для компании становится просто нерентабельным. Однако в целом с погодой везло, и социальное напряжение сходило на «нет».

К примеру, в навигацию 2019-2020 годов наплавной мост открыли в феврале, а закрыли уже в начале апреля. А в прошлом году понтон заработал 30 декабря, и, если бы не случились заморозки, коммерческое предприятие отказалось бы от этой «социальной миссии». Но заморозки случились, понтон поставили, и связь с «большой землей» была. Стоит отметить, что обязательства обустроить понтонную переправу у ООО «Мост» перед администрацией города нет: нет ни контракта, ни субсидий.



Фото Ильи Леонок

Сам понтон имеет длину 240 метров и сложную техническую конструкцию. Он разводной, так как русло между Бревенником (Маймаксанский лесной порт) и 14-м лесозаводом, где его устанавливали, является судноходным. Разводная часть моста – 45 метров, вес – около 50 тонн.

Предприятие ежегодно эксплуатировало и содержало понтон в надлежащем состоянии за свой счет. В этом году случилась проблема: мост не прошел плановое освидетельствование Российского речного регистра из-за течи в корпусе. Судно, а понтон является судном по всем правилам эксплуатации, не получило допуск, и использовать его по назначению на воде нельзя.

Как пояснили в компании, выявить проблему раньше было невозможно, ведь именно для этого и существуют плановые техни-

ческие обследования с привлечением лицензированных специалистов. Выполнить ремонт можно только в доке, но сделать это в ноябре не получилось: оперативно принять поврежденную конструкцию ввиду заботности и больших объемов текущей работы не смогли ни в Лайском доке, ни на «Красной кузнице».

Об этом предприятие сообщило администрации Архангельска и предпринимателям, которые ведут деятельность на Бревеннике. Даже если считать, что эта новость была для них «внезапной», удивляет: искать выход городские власти начали только спустя две недели.

Подобного моста нет ни в Архангельской области, ни в других регионах. Он изначально строился для эксплуатации именно на этом участке реки. Сделать такой же – тоже не вариант: стоит он – несколько сотен милли-

онов рублей, а главное – быстро его не построить.

Единственный здравый выход – ремонт существующего понтона, который можно будет выполнить весной. «Мост» подтвердил готовность это сделать. Но гарантий оформления муниципального контракта или обещания субсидий предприятие не получило.

Понятно, что сама по себе проблема «не рассосется» и готовится к будущей зиме нужно уже сейчас. Почему нельзя сделать переправу на Бревенник бесплатной в счет государственного заказа – остается загадкой. По оценке экспертов, цена вопроса не превышает 10-15 млн рублей за сезон.

Нынешнюю ситуацию усугубил еще один момент – отсутствие возможности оборудовать пешеходную переправу, которая, к слову, не менее важна.

Эксплуатировать причалы в районе 14-го лесозавода начала транспортная компания «Северный проект». Это крупное предприятие занимается перевозкой генеральных грузов в Арктике. В собственности компании – 12 больших судов. Само по себе появление транспортного терминала для депрессивного района – несомненный плюс: это создание рабочих мест, поддержка социальной инфраструктуры, приведение в порядок давно забытых портовых территорий. И жители это понимают. Негативная оценка происходящего связана с тем, что в последнее время «пешеходка» на остров как раз и оборудовалась рядом с этими самыми причалами. Теперь ставить ее не прежнее место нет технической возможности: курсирующие в районе причалов суда и буксиры будут разбивать лед.

Реформа: На форуме «Консолидация» обсудили создание новой системы обращения с отходами

# От гор мусора – к осознанному потреблению

Форум общественной палаты Архангельской области «Консолидация» собрал на площадке в Северном Арктическом федеральном университете представителей экспертного сообщества, общественных организаций, органов исполнительной власти и местного самоуправления, депутатского корпуса. Одной из пяти ключевых тем форума стала реформа системы обращения с твердыми коммунальными отходами.

**Михаил СОМОВ** **БН**  
журналист

Участники встречи обсудили новую территориальную схему обращения с отходами, взаимосвязь технологии сортировки ТКО и тарифа для граждан, организацию раздельного сбора мусора (РСО) и наиболее успешные практики в этом направлении. Мнений на этот счет действительно много, но все участники сходятся в одном: проблему необходимо решать поэтапно, учитывая общественный интерес и задачи, которые ставит реформа. А это переход на новую систему сортировки ТКО с приоритетом их вторичного использования

при минимальном захоронении отходов.

«Споры, предложение различных подходов к реализации реформы обращения с ТКО – часть эволюционного процесса, который российскому обществу необходимо пройти для создания современной и экологичной системы. Важнейшей и неотъемлемой ее частью должно стать изменение психологии людей, формирование ответственного отношения к вопросам экологии. Без этого использование даже самого современного оборудования будет не-



эффективным», – подчеркнул советник губернатора Архангельской области по вопросам экологии и ТКО **Алексей КУВАКИН**.

Как отметил модератор встречи – председатель комиссии Общественной палаты по вопросам ЖКХ, строительству, экологии, природопользованию и охране окружающей среды Алексей ТРОПИН, необходимость проведения встречи продиктована высоким интересом общества к данной теме.

Положительные примеры реализации проектов РСО есть не только в Архан-

гельске, но и в районах области. Так, координатор проекта по раздельному сбору ТКО в национальных парках «Кенозерский» и «Онежское Поморье» Надежда ИНИЕВА подробно рассказала о том, как получается развивать это направление на заповедных территориях.

Многие общественники отмечают рост инициатив в сфере РСО в 2019 – 2021 годах: граждане отчетливо осознают проблему и готовы включиться в ее решение. Если в 2004 году раздельный сбор мусора был инновационным экспериментом, ко-



торый провели в округе Варавино-Фактория, то спустя десять лет контейнеры для РСО появились в Архангельске, Северодвинске и Вельске. Сегодня в областном центре есть магазин товаров без упаковки, люди активнее используют многоразовую тару, а тренд на экологичность отмечается у всех поколений, включая молодежь.

По словам председателя правления регионально-общественного правозащитного экологического фонда «Биармия» Людмилы ШОШИНОЙ, дискуссия действительно состоялась,

это был откровенный диалог, который позволил сторонам услышать друг друга, а кому-то, возможно, и пересмотреть свою позицию. На таких встречах формируется единое понимание проблем и задач, которые нужно решать сообща.

По итогам мероприятия его участниками были разработаны рекомендации, которые будут направлены в Правительство Архангельской области, региональному оператору ТКО, главам муниципальных образований.

В пленарном заседании форума принял участие **губер-**

Фото Кирилла Мотаса, www.dvina.news.ru

Взгляд: О пользе и вреде социальных выплат

# Морской устав запрещает

Как известно, все аналогии неточны, а сравнения подчас лукавы. Стоит ли, например, сравнивать нашу страну с попавшим в шторм судном? Разные мнения есть на этот счет. Как в старом анекдоте про пессимиста и оптимиста: первый говорит, что все так плохо, что дальше некуда, второй «утешает» – мол, будет еще хуже. Впрочем, в критической ситуации оптимизм иногда бывает полезен.

Вот, например, яхта «Дункан», на которой англичане, шотландцы и случайно попавший в эту теплую компанию рассеянный француз ищут капитана Гранта, терпит бедствие. Гребной винт не действует, паруса сорвались с мачт и умчались, словно гигантские альбатросы, течение и ураган со страшной скоростью несут почти неуправляемое судно к отмелям у берегов Австралии. За пенящейся полосою бурунов видна более спокойная вода, но как преодолеть бушующие на отмели волны? В самый отчаянный момент капитана осеняет блестящая мысль: он приказывает матросам вытащить из трюма бочки с жиром. Жидкий жир разливается по поверхности воды, средство оказывает действие немедленно, волны стихают на очень короткое время. Яхта успевает пройти по успокоенному морю, но за ее кормой освободившийся от пут океан бушует с еще большей яростью. Жюль Верн делает примечание: «Поэтому морской устав запрещает капитанам пускать в ход это средство, если за ними следуют другие суда».

Было ли положение России в конце минувшего года столь же критичным, как положение легендарной яхты? Да нет, пожалуй – судя хоть по данным Росстата, хоть по собственным субъективным впечатлениям. Скорее всего, главной причиной массовых выплат в канун выборов был страх проиграть эти выборы, обуявший одну из партий, причем как раз ту, которая могла повлиять на выделение средств. Было ли что заливать жи... простите, деньгами? Если верить социологам – нет. Но то ли социологи... лукавили, то ли страх оказался сильнее доверия к их работе. Результат, как говорится, налицо. Выплаты сыграли ту же роль, что и жидкий жир на поверхности океана: волны недовольства ненадолго стихли, выборы по стране в целом прошли благополучно (хотя и не везде), а вот инфляция «за кормой» победителей разбушевалась.

Справедливости ради нужно сказать, что о пользе и рисках массовых выплат для экономики в целом специалисты спорят. Одни утверждают, что такие «вли-

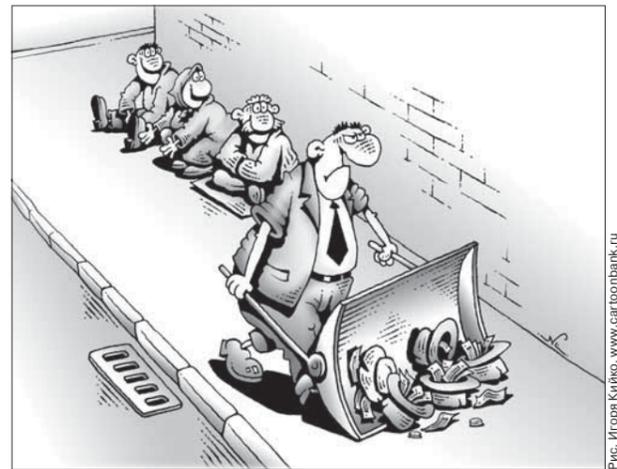
вания» поддерживают платежеспособный спрос со стороны населения, а он, в свою очередь, стимулирует производителей. Это, конечно, не всегда так: люди старшего и среднего возраста еще хорошо помнят феномен раздувшихся кошельков и опустевших прилавков, который и означал конец советской системы. В условиях государственного регулирования цен граждане вместо поддержки производства поддерживали спекулянтов. Рост покупательной способности стимулирует реальный сектор в нормально работающей, здоровой экономике. В нездоровой вместо роста производства растет инфляция.

А здорова ли нынешняя российская экономика? Судя по динамике многих макроэкономических показателей, мы восстанавливаемся после прошлогодних кризисов и локдаунов даже быстрее, чем прогнозировали осторожные скептики. Плановый дефицит бюджета обернулся приличным профицитом, во всяком случае, на федеральном уровне: спас изрядный рост цен на нефть и газ. Фонд национального благосостояния демонстрирует невиданный рост.

В личных кошельках ситуация не столь оптимистична. В прошлом квартале доходы ниже черты бедности имели 16 млн наших сограждан. Кварталом раньше ситуация была еще хуже: бедными числились 18,2 млн человек. Но улучшение достигнуто преимущественно не за счет роста зарплат (всего 178 млрд рублей), а за счет тех самых социальных выплат – чуть меньше 700 млрд рублей. Если же от сухой статистики перейти к реалиям, то жителей России, заявляющих о невозможности совершения серьезных покупок, гораздо больше, чем признанных бедными.

Выход, лежащий на поверхности: дать народу деньги из фонда национального благосостояния, – там, дескать, как раз и хранится «запас жира» на случай самой критической ситуации. На самом деле, функция ФНБ гораздо серьезнее: он играет роль сорбента, очищая нашу экономику от избыточных углеводородных доходов.

Кирилл ФЕЛЬДМАН  
эксперт «БК»



Для такой ситуации есть специальный термин – «голландская болезнь» и специальная модель, которая объясняет, почему масштабный экспорт природных ресурсов убивает производственный сектор и все остальные несырьевые отрасли. С этой бедой сталкивались практически все страны, обладающие серьезными запасами нефти или газа, – не только Голландия, давшая название болезни, но и Саудовская Аравия, Великобритания, Норвегия, Канада... Наиболее распространенным инструментом защиты экономики от «перегрева» углеводородными деньгами как раз и являются суверенные фонды.

Сорбирование излишков не должно означать изъятия денег из экономики. Их нельзя расходовать на социальные выплаты, но из суверенных фондов можно и нужно финансировать развитие и модернизацию инфраструктуры, образовательные программы, здравоохранение. Противники неконтролируемых вливаний считают благом для экономики только деньги, «прошедшие» через реальный сектор. Именно там они создают рабочие места, занимая которые люди получают зарплаты, а налоговые отчисления пополняют соответствующие бюджеты, Пенсионный фонд, Фонд социального страхования.

Вроде бы наши экономические власти хорошо это понимают. Достаточно вспомнить, какими жесткими ограничениями обложен материнский капитал: его нельзя просто «проесть». Вроде бы запущены нацпроекты, направленные на развитие образования и здравоохранения. Но почему-то результаты гораздо скромнее, чем ожидалось. Вроде бы вкладываются серьезные средства в инфраструктуру, например, расширение «бутылочных горлышек» на БАМе. Но почему-то речь идет о том, что к работам надо привлекать армию или даже заключенных. Есть, правда, и оптимистичные примеры: не-

давно в прессе промелькнуло сообщение, что из Фонда национального благосостояния оплачен подвижной состав для московских центральных диаметров – своего рода «наземного метро», которое связывает столицу страны и окрестную область.

А вот нам из этих денег почти ничего не достается. Несколько улиц Архангельска, заасфальтированных под флагом «Дорог России», несколько километров газопровода, несколько десятков километров дорог в нашем регионе за последний год... Это, конечно, лучше, чем совсем ничего. Но только в самом Архангельске есть десяток проблем, требующих решения. Достаточно вспомнить катаклизмы с горячей водой в конце лета и отоплением осенью – наши тепловые сети давно превратились в пресловутый «тришкин кафтан», где и заплатит то пришивать уже не к чему. Северодвинский и Кузнецкий мосты свой срок давно выработали, ремонты, которые проводятся, только полумеры. А за пределами города проблем еще больше.

Вместо финансирования значимых проектов нас радуют обсуждениями экспертами возможных выплат в декабре на фоне бюджетного профицита. То ли по пять тысяч, то ли по десять, то ли детям до пяти лет, то ли всем детям, то ли еще и пенсионерам. Трудно судить, есть ли в обществе волны протеста, которые нужно «заливать жиром»? Если, опять же, верить социологам, то нет. Но результат предскажем: люди порадуются, Ростстат, возможно, еще раз зафиксирует сокращение числа бедных, но очередные выплаты в канун Нового года грозят очередным всплеском инфляции в самом его начале.

Такова реальность нашей экономики. А запрещает ли на самом деле морской устав применять жир для успокоения волн, если кто-то идет в кильватере, – бог весть... Жюль Верн, знаете ли, такой фантазер...



Разводной понтонный мост соединял остров Бревенник с «большой землей» все последние годы. Сейчас он требует ремонта, выполнить который можно только весной

Фото Ильи Лещенко

Переправу необходимо перенести. Жители многократно задавали вопрос администрации: как и куда? Но ответа не получали. По одной из версий, «дорога жизни» будет оборудована через 13-й лесозавод – в конце улицы Маслова, где сейчас находится конечная остановка автобуса №44. Но работы там не ведутся – официальные источники ссылаются на «недостаточную толщину льда». При этом переправа на соседний остров Хабарка уже две недели открыта.

Стоит отметить, что генеральный директор предприятия ТК «Северный проект» Михаил АРТУХОВ в разговоре с «Бизнес-классом» заверил, что предприятие готово взять на себя часть социальной нагрузки для обустройства дороги, установку световых опор и пр. Кстати, представитель компании отметил, что разводная автомобильная переправа не создава-

ла бы сложностей для транспортного терминала.

Пока же информационную повестку дополняют новости о полумерах: «На Бревенник будут ходить аэролодки», «Автомобильную переправу оборудуют между деревнями Острова и Андрианово». Только стоит учесть, что «подушка» берет на борт меньше двадцати пассажиров, а буксир одним рейсом перевозит свыше сотни человек. Вариант для транспорта с обездом через Приморский район и выходом на действующую переправу Вознесенье – Цигломень – это путь длиной несколько десятков километров по реке вместо привычных трехсот метров понтона.

Эти меры лишь временно снижают напряженность. Пока вариантов немного, придется смириться. Но остается открытым вопрос: а делается ли что-то сейчас, чтобы на следующий год ситуация не повторилась?



В Архангельской области установили более 1000 новых контейнеров для РСО

Фото Ивана Шибанова

бернатор Архангельской области Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ. Он отметил, что основная задача таких мероприятий – консолидировать общество для решения острых проблем. При этом большая роль отводится жителям региона. Это касается как социально-экономической, так и общественно-политической сферы.

«В диалоге с населением становится очевидно, что все-таки активно вовлекаются во все процессы текущего дня. Сейчас то время, когда люди стремятся получить пояснения, аргументацию тех или иных решений, кото-

рые принимаются на различных уровнях. И ценность таких площадок в том, что в открытом и свободном обсуждении можно найти ответы на вопросы, волнующие граждан больше всего, выявить проблемы, которым не уделяется должного внимания», – отметил Александр Цыбульский.

В рамках пленарного заседания состоялась также церемония награждения победителей конкурсов территориального общественного самоуправления и лучших общественных представителей губернатора Архангельской области.

## Нововведения: На Архангельском молзаводе завершился этап внедрения маркировки

Агрохолдинг Белозорие в этом году вступил в эру маркировки. С 1 июня 2021 года она стала обязательной для сыров, а с 1 декабря – для всех остальных молочных продуктов сроком годности 40 дней и менее, а также для минеральной воды. Это потребовало больших вложений со стороны холдинга. Несмотря на это, холдинг продолжает развиваться по всем направлениям, в том числе выпуская новые виды продукции.



# «Цифровизация» молочной отрасли

Рита ИЛЬИНА  
журналист

БК

новый технолог предприятия Анна КАРЕЛИНА.

«Пряный Кнолле» – эксклюзивный продукт, ведь за день выпускается всего 15-20 штук. По словам главного технолога предприятия, заявки на сыр растут, так что в зависимости от спроса будут увеличивать количество выпускаемой продукции.

А главный «долгожитель» линейки – сыр «Архангельский». В основе рецепта – пастеризованное молоко, сыр получается мягким творожным.

Внедрение маркировки на сырном производстве не потребовало серьезных технологичных нововведений. Производство ручное, поэтому и к внедрению маркировки подошли подобным образом: на продукцию наклеивают этикетки с кодом.

### ИНТЕГРАЦИЯ НОВЫХ РЕШЕНИЙ

«Следующий этап маркировки, который начался с 1 сентября 2021 года, нас не затронул: на предприятии нет продукции со сроком годности более 40 дней. Так что основная нагрузка на АО «Молоко» легла с 1 декабря, – поясняет главный инженер АО «Молоко» Алексей КОТЦОВ. – К этому этапу мы готовились несколько месяцев. Заключили договор с интегратором, который подобрал оборудование конкретно для нашего производства. Нужно было выбрать решения для каждой из 17 линий, считая ручные».

При этом на предприятии используются разные типы упаковок, что также осложнило подбор технологии для внедрения маркировки.

«Производителям молочной продукции удобнее работать с типографским способом нанесения маркировки, когда приходят упаковки с уже напечатанным кодом, а нам остается только поставить оборудование для считывания и передачи информации в систему. Но не все типографии были готовы работать в новых реалиях, поэтому на ряде линий пришлось устанавливать оборудование еще и для нанесения кодов, – продолжает главный инженер АО «Молоко». – Для бесперебойного функционирования всей системы мы установили станции маркировки, промышленные компьютеры и специальное программное обеспечение для интеграции производственного учета и серверов системы «Честный ЗНАК».



В итоге на предприятии внедрили все три имеющихся способа нанесения маркировки. Кроме наклеивания этикеток и печати кодов в момент производства продукции на линии, холдинг заказывает в типографии часть упаковок уже с нанесенными кодами.

«К примеру, у нас есть четыре линии, на которых продукция фасуется в картонную упаковку: на двух из них используется типографский способ нанесения кодов, еще на двух – этикетирование с помощью аппликатора. На четырех линиях, где продукция фасуется в пленку, используется прямое нанесение кода. Внутри автомата фасовки установлен термотрансферный принтер, который наносит на упаковку код маркировки и дату производства», – добавляет Алексей Котцов.

### ЭРА МАРКИРОВКИ

За работой нового оборудования на нанесению и считыванию кодов нам удалось понаблюдать прямо на производстве. На тех линиях, где маркировка наносится способом этикетирования, смонтированы аппликаторы, в которые устанавливаются бобины с заранее напечатанными кодами. Во время прохождения продукции по конвейеру линии каждая такая этикетка наносится на упаковку с помощью аппликатора. Чуть далее по линии стоит камера, считывающая код. В случае, если код не прочитан, специальное устройство – отбраковщик – автоматически удаляет товар с линии. По словам главного инженера АО «Молоко», количество брака минимальное – более 99% кодов система считывает.

«Внедрение системы маркировки потребовало мобилизации сил предприятия. Это коснулось всех отделов, всех производственных процессов. Обучение сотруд-

ников проводил интегратор во время внедрения оборудования и проведения пусконаладочных работ, – уточняет Алексей Котцов. – Ранее маркировку вводили для других групп товаров, но молочная продукция, пожалуй, самая массовая».

На внедрение маркировки предприятие потратило около 35 млн рублей, кроме того, есть постоянные операционные расходы на обслуживание систем, техподдержку, приобретение кодов и расходных материалов для оборудования нанесения и считывания кодов.

### НА ПРОИЗВОДСТВЕ ВОДЫ

С 1 декабря 2021 года маркировка стала обязательной и для минеральной упакованной воды. В Архангельской области данные требования касаются трех производителей, в их числе – вода «Куртяевская» Агрохолдинга Белозорие. Однако уже с 1 марта 2022 года стартует обязательная маркировка всей питьевой упакованной воды.

«В следующем году мы начнем маркировать и воду бренда «Кнежица». Поэтому продолжаем сотрудничество с партнером-интегратором, который поставит нам оборудование для маркировки, монтирует и проводит пусконаладочные работы на нем», – подчеркивает Алексей Котцов.

Как уже сообщал «БК», этой весной в Агрохолдинге Белозорие произошло большое событие: производство воды торговых марок «Кнежица» и «Куртяевская» было полностью переведено на центральную площадку предприятия на улице Октябрят в Архангельске – по соседству с АО «Молоко». Специально под воду полностью реконструировано отдельное по-

мещение, продолжается обновление оборудования. К слову, в 2021 году АО «Молоко» стало резидентом Арктической зоны РФ с проектом модернизации производства воды. Это откроет для предприятия дополнительные возможности.

### ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД

Параллельно с внедрением маркировки предприятие занималось расширением производственной линейки и выходом на новые рынки сбыта. Так, Агрохолдинг Белозорие в текущем году представил новинки: легкий кефир «Вишня – черешня» и простоквашу из цельного молока. Как рассказали на предприятии, среди местных производителей такая продукция есть только у АО «Молоко».

«Мы стараемся сохранять качество продукции на высоком уровне. Поэтому предъявляем соответствующие требования к качеству сырья. Ежедневно на предприятии перерабатывается до 100 тонн молока. Каждую партию проверяем по всем показателям, благодаря современному оборудованию это удается сделать еще и быстро. При этом около 80% сырья – молоко высшего сорта и фирменного сорта «Белозорие», требования к которому еще выше, чем к высшему», – рассказала директор по производству АО «Молоко» Наталья ИЛЬИНА.

Архангельский молочный завод является обладателем международного сертификата аудита качества DQS. На предприятии внедрена система менеджмента безопасности пищевых продуктов, работают лаборатории, лицензированные по государственным стандартам. При этом качественная продукция привлекает внимание и в других регионах.



«Изготовлением сыра кнолле в Архангельской области занимается только наше предприятие. К нам приезжала технолог из Москвы, которая очень любит сыры, и именно она привезла рецепт. Изготавливается «Пряный Кнолле» вручную: сыр формируют в виде небольших шариков, которые затем обваливают в паприке или прованских травах и отправляют созреть. На заключительном этапе сыр упаковывают в специальные пакеты, позволяющие продукту сохранять свои качества на протяжении всего срока годности», – рассказывает глав-

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Владимир МИХАЙЛОВ,  
генеральный директор  
ООО «УК «Агрохолдинг Белозорие»:

– Немаловажным событием является отклик клиентов после пробного запуска наших продуктов в Ярославле и Санкт-Петербурге: на «горячую линию» компании стали поступать звонки с вопросами, где еще их можно приобрести. И это является подтверждением хорошего спроса на натуральную архангельскую молочную продукцию в других регионах страны.

Агрохолдинг Белозорие открыт к сотрудничеству и расширению границ сбыта продукции. Ассортимент продукции можно посмотреть на сайте <https://belozorie.ru>

Депутатский портфель

Надежда ВИНОГРАДОВА:

# «Мы ожидаем рост инвестиционной активности»

Какие меры поддержки уже сейчас могут получить инвесторы региона и каким станет наступающий 2022 год для экономики Архангельской области – об этом в интервью «Бизнес-классу» рассказала Надежда Виноградова, вице-спикер областного Собрания депутатов по вопросам бюджета, финансовой и налоговой политике.



– Надежда Ивановна, давайте начнем с бюджета региона на 2022 год. Как вы его оцениваете и каковы перспективы его исполнения?

– Бюджет Архангельской области сохранил свою социальную направленность – около 60% его расходной части приходится на социальную сферу. Однако из-за завершения ряда инфраструктурных проектов, связанных в первую очередь со строительством, мы видим некоторое сокращение расходов внутри социальных статей.

Что касается доходной части казны, то ее оценивать будет рано даже после окончательного принятия закона об областном бюджете. Сегодня мы знаем, что федеральный Минфин принял решение о выделении Архангельской области 4,6 млрд рублей в виде безвозмездных перечислений. Эти цифры могут меняться и в ходе исполнения бюджета, причем, как правило, в сторону увеличения. Поэтому нас еще ждут позитивные новости. К таковым я отношу и рост собственных доходов, который прогнозируется в объеме около трех миллиардов рублей. Единственное, что меня смущает, – рост расходов на обслуживание государственного долга, практически в 1,5 раза.

– С чем это связано?

– С ростом самого госдолга и с тем, что в его структуре увеличивается объем коммерческих кре-

дитов. Однако у нас есть все основания полагать, что в ходе исполнения бюджета Министерство финансов России и правительство региона найдут подходы к реструктуризации задолженности, как это было в текущем году.

– Вы сказали о том, что в 2022 году бюджет региона ожидает роста поступлений от собственных доходов. В перспективе его может поддержать и увеличение инвестиций в реальный сектор экономики. Что было сделано в этом году для наращивания инвестиционной привлекательности Поморья?

– Работу в этом направлении мы не прекращали в течение всего года. В его начале приняли ряд законов, стимулирующих увеличение инвестиций, а буквально недавно усовершенствовали их. В 2022 году ожидаем умеренный рост инвестиционной активности, и таким образом хотим его поддержать. Ни для кого не секрет, что пандемия коронавируса и вызванные ею ограничительные меры негативно сказываются на предпринимательском сообществе и деловом климате внутри региона. Наша задача – противопоставить этому влиянию максимально выгодные условия для инвестиций. Для этого мы усовершенствовали законы «О налоговых льготах при осуществлении инвестиционной деятельности на территории Архангельской области», а также

«О государственной политике Архангельской области в сфере инвестиционной деятельности и реализации государственных полномочий Архангельской области в сфере защиты и поощрения капиталовложений».

В соответствии с нововведениями для резидентов из реестра региональных инвестиционных проектов снижена ставка по налогу на прибыль – до 10%. При этом сниженная налоговая ставка будет действовать в отношении инвесторов лишь после реализации проекта, с момента получения прибыли от него. Расширен и срок применения льготной ставки – вплоть до 70% от общего объема вложений в рамках инвестпроекта.

Кроме этого, были внесены изменения в областные законы, регламентирующие налоговую ставку при применении упрощенной системы налогообложения. Поправки устанавливают льготы по налогу, взимаемому по УСН, – причем как в случае, если объектом налогообложения являются только доходы, так и в случае, когда налог исчисляется по формуле «доходы минус расходы». В первом случае ставка составит 1%, во втором – 5%. Действовать льготы будут с 1 января 2022 года до 31 декабря 2024 года включительно, но только в том случае, если у предприятия отсутствует задолженность перед бюджетом, а штатная численность его сотрудников не меньше трех человек. В чис-



фото: aegid.ru

ло получателей этой льготы войдут предприятия, оказывающие услуги общественного транспорта, образования, культуры, спорта, бытовые услуги и услуги по уходу за детьми, гостиничный и туристический бизнес, общепит и другие – всего 27 видов экономической деятельности.

– Еще одна важная новость этого года – отказ Правительства России от перехода на закрытые системы теплоснабжения. Вы входили в число депутатов, добившихся этого решения, в том числе на межпарламентском и федеральном уровне. Расскажите, почему это было так важно?

– На фоне того, что горячая вода в наших домах уже сейчас соответствует всем требованиям безопасности и СанПиН, проведение столь затратной и сложной реформы теряло всякий смысл. Да и реконструировать, полностью перестроить систему отопления и горячего водоснабжения во всех регионах страны было бы просто невозможно. Это обернулось бы крахом практически целой отрасли жилищно-коммунального хозяйства и вполне осязаемыми проблемами для жильцов многоквартирных домов.

В связи с этим в сентябре прошлого года по моей инициативе было подготовлено обращение Архангельского областного Собрания депутатов к заместителю председателя Правительства России Марату ХУСНУЛЛИНУ. Более того, после обсуждения ситуации на заседании Парламентской Ассоциации Северо-Запада аналогичные обращения подготовили и другие регионы. Спустя год мы увидели эффект от этой работы: в Госдуму внесен проект закона, меняющий конфигурацию реформы. Он предусматривает проведение оценки экономической эффективности перевода открытых систем теплоснабжения в закрытые при актуализации действующих схем теплоснабжения, а также сохраняет обя-

занность застройщиков подключать построенные дома к теплосетям исключительно по закрытой схеме. Именно такой подход к реализации реформы мы и предлагали в своем обращении к вице-премьеру.

– Не так давно Правительство Архангельской области анонсировало реформу системы общественного транспорта. Вы участвовали в обсуждении ее параметров. По вашему мнению, стоит ли северянам ожидать качественных изменений в этой сфере?

– Проблема качества работы общественного транспорта уже несколько десятков лет остается одной из самых актуальных для жителей Архангельска и всей области. В последние годы наблюдались локальные попытки разобраться в ситуации, выстроить систему требований к качеству пассажирских перевозок и механизмы контроля их выполнения. Сегодня мы впервые оценили такой подход на уровне всего региона.

При подготовке реформы общественного транспорта, которая начнется в I квартале 2022 года, правительство региона сделало два самых важных акцента – на качестве и комфорте с точки зрения пассажи-

ров, в том числе маломобильных групп населения, и экологичности. Подход, безусловно, правильный. Однако меня как депутата волнует сам ход реализации реформы. Правила игры должны и на практике быть обязательными и одинаковыми для всех, а наказание за их нарушение – неотвратимым. Тогда можно говорить и о качественных изменениях в сфере общественного транспорта. Думаю, это должно стать предметом, в том числе, и депутатского контроля.

– Каков ваш прогноз на наступающий год: ждут ли нас новые экономические потрясения или он окажется стабильным со всех точек зрения?

– Думаю, что строить какие-либо прогнозы в нынешней ситуации – занятие очень неблагодарное. Мы находимся в положении, когда на состоянии экономики нашего региона отражается множество факторов самого разного масштаба и происхождения. Тем не менее я считаю, что у Архангельской области есть определенный запас прочности, который позволяет ей не только преодолевать трудности, но и развиваться. И в уходящем году мы в этом еще раз убедились.

Беседовал Виктор ОРЕФЬЕВ



фото: Ивана Малыгина, www.ditelnews.ru

# 6 Международные связи

Визит: Генеральный консул Израиля в Санкт-Петербурге посетил Поморье

Ури РЕЗНИК:

## «Мы открыты для сотрудничества»

Деловой визит Генерального консула Израиля в Санкт-Петербурге доктора Ури РЕЗНИКА в Архангельск имел целый ряд важных задач: встречи с руководством региона и города, обсуждение академического взаимодействия с САФУ и СГМУ, а также налаживание бизнес-контактов для развития экспорта и жилищно-коммунального хозяйства.

С Ашдодом – городом-побратимом в Израиле – Архангельск связывают 9 лет дружбы, активных культурных и деловых миссий. О международном сотрудничестве, проектах в сфере культуры, туризма, здравоохранения, образования и других доктор Ури Резник рассказал, отвечая на вопросы шеф-редактора «Бизнес-класса» Алексея Липницкого и журналиста Ильи ЛЕОНЫКА.

– Господин Резник, стоит отметить, что это второй ваш визит в Архангельск. Какие еще регионы, входящие в зону вашего дипломатического внимания, уже удалось посетить?

– В консульский округ входит весь Северо-Запад России. Мы, разумеется, уже общались с администрацией Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Недавно состоялся наш первый визит в Мурманск, сейчас приехали в Архангельск. Арктика – это очень важный регион для всей России, на федеральном уровне, поэтому мы ищем точки соприкосновения, встречаемся с различными институтами, чтобы подумать, как именно здесь, в Арктике, можно выстроить развитие международного сотрудничества наших стран.

– Какие встречи в Архангельске уже состоялись? Есть ли конкретные договоренности по итогам этих встреч в сферах бизнеса, туризма, социальной сфере?

– Прошли встречи в Северном государственном медицинском университете и в Северном Арктическом федеральном университете. В области медицины Россия и Израиль взаимодействуют на уровне государственных структур, есть и потенциал на уровне бизнес-сотрудничества для коммерческих клиник. В САФУ нам рассказали об огромной работе, которую проводит вуз между академическими кругами и деловым сообществом региона. Мы смогли увидеть, как научные технологии переходят в материальную плоскость, как теория реализуется на практике. Здесь тоже есть перспективы для сотрудничества. Израиль известен своими инновационными идеями, огромным количеством стартапов и экосистемами, которые мы выстра-

иваем и развиваем. Наша страна значительно преуспела в эффективном взаимодействии государства, академической среды и бизнеса. Будет интересно применить эти практики в России.

– Поскольку наше издание в значительной степени отражает интересы бизнеса, хотелось бы поговорить на эту тему. Многие предприятия нашего региона сейчас нацелены на экспорт, выходят на международные рынки. Возможно ли, на ваш взгляд, такое партнерство с Израилем?

– С руководством города и области мы обсуждали эту тему. Конкретных договоренностей еще нет, но есть определенное понимание того, как можно наладить взаимодействие в рыбной отрасли. Израиль, конечно, не имеет столь богатого опыта по добыче рыбы в открытом море, как Россия, но мы достигли больших успехов в выращивании рыбы в закрытых водоемах. И технологии, которые мы применяем, – передовые. Задача в том, чтобы найти партнеров с той и другой стороны, которые смогут создать совместное предприятие, сделать его привлекательным с точки зрения экономики и экологии.

– Какие еще сферы могут быть интересны для международного бизнес-партнерства?

– Говоря о других сферах, можно привести пример с системами водоотведения и водоочистки. У нас уже есть положительный опыт реализации таких проектов в Санкт-Петербурге. В Израиле, в связи с географическими особенностями нашей страны, – естественный дефицит воды, и мы уделяем этой сфере много внимания на государственном уровне. Сейчас мы должны изучить материалы и документы по системам водоотведения и водоочистки в Архангельске, рассматриваем это как направление для инвестиций.

– Достаточно много выходцев из Архангельска сегодня проживает в Израиле – развивают бизнес, работают в медицине и т.д. А здесь живут их друзья и родственники. Раньше, до пандемии, они могли часто встречаться. Насколько сложнее это сделать теперь?



фото Алексея Липницкого

– Да, в допандемийные времена туристам не нужны были визы с обеих сторон. Сейчас действуют строгие ограничения. Еще совсем недавно израильское правительство решило признать вакцину «Спутник V» и разрешить всем привитым ею приезжать в Израиль. Это должно было начать работать с 1 декабря. Но новый штамм «омикрон» спутал карты. Сейчас въезд в Израиль закрыт практически для всех иностранцев, вне зависимости от того, вакцинированы они или нет и чем именно. Поэтому «знаменательный день» откладывается.

Надеемся, что в ближайшем будущем эксперты дадут полную оценку тому, что такое «омикрон» и опаснее ли он, чем те штаммы, что мы уже знаем. Помимо туризма, сильно пострадал бизнес. До пандемии существовало много прямых рейсов между Россией и Израилем, сейчас их единицы. Пандемия разрушила не только бизнес-связи, но и вообще все связи, которые были налажены.

Если говорить о перспективах, в частности в сфере туризма, и у Архангельска, и у Мурманска есть идея ввести прямые рейсы в Израиль. Это было бы выгодно обеим сторонам. Север для израильтян – это уникальные виды, природа. Даже обычный снег удивит их. В Израиле, когда снег выпадает на горе Хермон, туда приезжают грузовики, собирают его и везут в Тель-Авив, чтобы развлечь детей.

– К сожалению, пандемия COVID-19 не только сплотила людей, но и разделила на сторонников вакцины и «антиваксеров», защитников крайних мер и противников ограничений. Медиа часто ставят Израиль в пример по опыту успешной борьбы с пандемией, и аргументы очень весомые, один из ключевых – высокое развитие медицины в вашей стране. Скажите, как удалось быстро и адекватно отреагировать на происходящее, найти понимание у населения и помочь бизнесу?

– Как вы знаете, в Израиле уже большое количество людей получило третью дозу вакцины – бустерную. Что касается «антиваксеров», они есть в любой стране, но в Израиле их не так много, чтобы создавать проблемы. До появления «омикрона» было даже намерение открыть страну для всех, ситуация складывалась довольно хорошо. Израильчане доверяют государству в этом вопросе, доверяют экспертам и науке.

Израиль помогал и продолжает помогать своему бизнесу. В стране есть специальный государственный офис, который выдает субсидии, разъясняет законы – как предпринимателям их соблюдать и не закрыться.

В стартапы приходят работать люди из государственных институтов, развивается IT-сфера. Также на территории страны много международных компаний, которые нанимают на работу этих талантливых молодых людей.

Был разработан большой пакет мер для пострадавших отраслей – туризма и сферы гостеприимства. В Израиле тоже есть уникальные места – святыни, достопримечательности, и наш туристический потенциал не ниже, чем у Кипра и других стран Средиземноморья.

Стоит отметить и один интересный факт: жилая и коммерческая недвижимость сейчас упала в цене, поэтому предприниматели начали активно инвестировать в эту сферу, рассчитывая на отложенный спрос.

– Вы стали участником завершения празднования Хануки в еврейском культурном центре «Звезда Севера» в Архангельске. Центр строился как мультиформатная площадка и имеет большой потенциал в области проведения культурных мероприятий, больших концертных событий, выставок. По разным причинам сейчас этот потенциал полностью не раскрыт. Обсуждался ли этот вопрос с представителями еврейской общины Поморья?

– Для меня как дипломата очень важно выстраивать отношения с местными еврейскими общинами на территории консульского округа. И в первый раз, когда наша делегация приезжала в Архангельск, масштаб «Звезды Севера» очень впечатлил. Тогда я подумал, что это место – хороший повод приехать с повторным визитом в Архангельск, организовать совместные мероприятия, где была бы показана еврейская культура, что послужило бы дальнейшему сближению местной общины с Израилем. Так и получилось: мы показали израильский фильм, я выступил с приветственной речью, мы пообщались. Будем стараться из Петербурга, пусть удаленно, больше знакомить общину с израильской культурой, в том числе и современной, что тоже поможет раскрыть потенциал еврейского культурного центра в Архангельске.

– Известно, что в Израиле расположены ключевые святыне места многих традиционных религий – не только иудаизма, но и христианства, ислама. Для многонациональной и многоконфессиональной России традиционной религией является православие. РПЦ немало усилий прикладывает для отстаивания национальной идентичности, традиционных ценностей и многовековой культуры. Предполагается ли дальнейшее развитие как паломнических, так и межконфессиональных связей Архангельска и Израиля?

– Израиль, как Святая Земля, действительно является ключевым местом для паломников различных монотеистических конфессий, включая, конечно, христианство в целом и русское православие в частности. Мы придаем большое значение нашим отношениям с Русской православной церковью. Поскольку мы находимся в Санкт-Петербурге, у нас давние и очень теплые связи с Патриархией, и в частности с Его Высокопреосвященством митрополитом Варсонофием и многими церквями в регионе. Мы намерены и дальше развивать эти отношения. Как только позволят условия, связанные с пандемией, на возобновление посещения святых мест паломниками со всего Северо-Запада России.



фото Алексея Липницкого

Личный опыт

12 января 2022 года будет отмечаться 300-летие прокуратуры России. Указ о праздновании этой даты подписал глава государства Владимир ПУТИН. Прокуратура Архангельской области на страницах «Бизнес-класса» продолжает серию публикаций о ветеранах этой почетной службы в нашем регионе.



# Интеллектуальный подход Игоря Циммермана

Игорь ЦИММЕРМАН отработал в органах прокуратуры не один десяток лет и занимал разные должности. Был следователем по особо важным делам, заместителем прокурора района, начальником нескольких отделов областной прокуратуры. Про Циммермана можно сказать: следователь до мозга костей. При этом знает несколько иностранных языков, имеет огромную библиотеку в тысячи томов, а почерк преступления может определить по незаметным для другого глаза деталям.

Дотошные, не терпящие формализма и поверхностного подхода – такими были сотрудники прокуратуры, воспитанные в лучших традициях.

Игорь Циммерман – уроженец Херсона. В 1978 году окончил юридический факультет Ленинградского университета. Вуз достаточно престижный, стоит отметить, что на том же юрфаке, но на несколько курсов старше, учился будущий Президент России Владимир ПУТИН.

В Архангельск, как сам думал, Циммерман попал ненадолго – тянуло на родину. Но через несколько лет он вернулся на Север – прямоком в созданную при прокуратуре области группу старших следователей. Потом стал следователем по особо важным делам.



Одно из громких раскрытых им дел советского периода – дело директора фабрики «Северянка» Сосновского, метившего, к слову, на пост первого секретаря обкома партии. Сосновский допустил выпуск бракованной продукции, которая разошлась по городам Советского Союза. Получилось, что крепкий на первый взгляд хозяйственник совершил преступление. Об этом деле вскоре появилась статья Евгения Голошумова в журнале «Человек и закон». А сейчас, как все мы знаем, фабрика «Северянка» и вовсе почил в бозе, и вместо архангельской обуви мы носим импортную...

Игорь Михайлович может долго рассказывать о своих старших коллегах – следователях и прокурорах. «Вот был Юрий Павлович Егоров – легенда нашей прокуратуры, прошед-

ший все этапы карьеры и завершивший ее старшим помощником прокурора области по кадрам. Прокурор области Владимир Старцев – фронтовик, не имевший при назначении на должность высшего юридического образования, но глубоко интеллигентный человек и компетентный специалист. Или его сменщик Владимир Мыльников, работавший до назначения в суде и заведующим отделом административных органов обкома КПСС. Начинательный, широко мыслящий, порядочный. Было приятно работать в той атмосфере взаимоуважения», – вспоминает Циммерман.

В те годы в прокуратуре трудился и Александр Каликман. Выпускник театрального училища, в прошлом – актер театра драмы, затем сотрудник милиции. И в прокуратуре работал долгие годы, даже когда ему уже было за семьдесят. «В быту он и лампочку не знал, как поменять, а в деле был настоящий ас, профессионал, каких поискать. Был на пятьдесят лет старше меня, а рабо-



годы, – так думает Игорь Циммерман, почти 20 лет отдавший преподавательской деятельности. Недаром говорят, что ЕГЭ сильно сузил возможности для проверки интеллектуальных способностей ребят. В итоге часто приходится иметь дело с некомпетентностью и поверхностным подходом к работе. Отчего так происходит?

«Раньше мы в вузе учились учиться. Чтение книг, широкий кругозор, любовь к литературе, наукам были обычными составляющими в работе следователя и прокурора. Да просто мы были пытливей, стремились анализировать. Сейчас, к сожалению, даже преподавание криминологии свелось к формализму», – констатирует Игорь Циммерман.

Есть и еще одно важное качество, которым обладали сотрудники прокуратуры тех лет: скромность. Игорь

А кто такой следователь? Тут мало теории и желания докопаться до сути, – нужны и знание психологии, и нестандартное мышление, и житейский опыт.

Циммерман, даже перейдя в областную прокуратуру, еще 10 лет ездил в Архангельск из Новодвинска. А когда купил небольшой дачный участок, то услышал в свой адрес: а вы и правда прокурор? Люди удивлялись, что можно при этой должности жить честно, по совести и не накопить миллионов.

И сегодня главное богатство в квартире Игоря Михайловича – книги. Тут и научная, и художественная, и специализированная литература. Шекспира, например, Циммерман читал в оригинале, как и других классиков английской и французской литературы. Рене Декарт сказал: «Мысль, следовательно, существует». Эту фразу можно применить и к нашему герою, и ко многим его коллегам – ветеранам прокуратуры России...

Алексей МОРОЗОВ

## CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. Максимум – 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Написание текста заглавными буквами не допускается. Для рубрики ТОРГИ количество слов в одном объявлении не ограничено, выделения в тексте полужирным шрифтом – бесплатно.

Объявления в рубрику CLASSIFIED можно отправить на эл. почту редакции 29rbk@mail.ru.

Тел. (8182) 20-44-02, 65-25-40 по рабочим дням с 10.00 до 18.00.

### КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ: ПРОДАЖА, АРЕНДА

Продам помещение 75 кв.м под магазин, склад, офис или производство. Первый этаж, отдельный вход. На данный момент в помещении находится действующий арендатор: ателье по перетяжке диванов и кресел. Большая территория для парковки. Возможность разместить наружную рекламу на здании. В собственности более 10 лет. Помещение находится в Вельске. Тел. 8 921 482 74 38. Цена 900 000 руб.

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Продается 3-комнатная квартира, «сталинка», на набережной Северной Двины, 98. Площадь 68/47/7 кв. м. Квартира продаётся собственником, без агентской комиссии. Цена 5,8 млн руб. Все комнаты раздельные, с/у раздельный, балкон, стеклопакеты, высота потолков 3 м. В 2019 г. сделан капитальный ремонт крыши, ремонт фасадов, замена систем водоснабжения и водоотведения. Есть возможность перепланировки, установки настоящего камина. Отличный вид на Северную Двину, хорошие соседи. В шаговой доступности Кирха, торговые центры, гимназия № 6. Требуется косметический ремонт. Тел. +7-911-674-701.

### Сделка

## Проблемные теплосети Сульфата проданы новому собственнику

«Северная ресурсоснабжающая компания» приобрела проблемные теплосети Северного округа Архангельска у ИП Прудиев и ИП Комарова. При прежних собственниках сетей отопительный сезон не раз оказывался под угрозой срыва. В десятках домов округа с февраля – марта не было горячей воды.



Ранее сети принадлежали СЦБК, а в сложный для комбината период были проданы как непрофильный актив. Новые хозяева ремонтом труб и теплоузлов практически не занимались. В конце 2020-го – 2021 году в округе трижды приходилось вводить режим повышенной готовности. Прошлой зимой в сильные морозы возник риск разморозки системы. В начале лета подготовка сетей к новому отопительному сезону также не велась. Во всех этих случаях город выручали специалисты ТГК-2.

Администрация Архангельска и городская прокуратура использовали все возможные варианты воздействия на прежних владельцев сетей: жалобы в контролирурующие органы, судебные иски. В итоге индивидуальные предприниматели все же пошли на сделку и продали сети компании, которая готова вкладываться в ремонт, обеспечить тепло-снабжение округа и вернуть горячую воду в отключенные от этой услуги дома.

В настоящее время завершается процедура регистрации сделки, после чего «Северная ресурсоснабжающая компания» приступит к работе.

«Поскольку прежние владельцы не занимались ремонтами, то при выходе из строя скоростника на центральном тепловом пункте, других неполадках на сетях производилось отключение одного или сразу нескольких домов. Конечно, потребуется время, чтобы во всех благоустроенных домах в кранах вновь появилась горячая вода, поскольку есть и серьезные дефекты. Но главное, что вопрос принципиально решен», – отмечает глава администрации Северного округа Николай БОРОВИКОВ.

## БИЗНЕС-КЛАСС ЭКСПРЕСС Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. Главный редактор Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе Илья Леонок. Верстка и дизайн рекламы: Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru (редакция), 29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 47 (1052), 20 декабря 2021 года Подписано в печать 17.12.2021 по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера». (163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32). Заказ 3076. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: https://bclass.ru (аудитория с 01.01.2021 по 17.12.2021 – 507 000 уникальных посетителей).

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подлинный индекс – 83745. Отдел доставки: +7 900 912-66-22. Ограничение по возрасту 16+.

Бизнес в деталях: Эколог с Соловков стала предпринимателем



## Прочувствовать драйв

Сегодня все больше предпринимателей выбирают креативную сферу, предпочитая развивать индустрию впечатлений. Около двух лет назад в Архангельске появилась «Не школа барабанов», а в прошлом году – «Не школа гитары». Их основатель – Татьяна МАКСИМОВА – рассказала «Бизнес-классу» о своем пути к предпринимательству и опыте развития бизнеса по франшизе.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА  
журналист

Уроженка Соловецких островов Татьяна Максимова мечтала связать свою жизнь с путешествиями, природой и выбрала профессию эколога.

«Я получила образование в САФУ, еще училась в Норвегии – в Nord University. После окончания вуза удалось устроиться по профессии. Работая экологом, побывала в Арктике, на Земле Франца-Иосифа и Новой Земле. Также ездила в экспедиции на Камчатку и Сахалин. Но спустя год почувствовала, что хочется сменить сферу деятельности, больше работать с людьми – мне это очень нравится. И в итоге решила уйти в свободное плавание, стать предпринимателем. Первые пробы в бизнесе прошли не слишком удачно, но затем удалось найти свою нишу», – рассказывает Татьяна Максимова.

Первым успешным проектом стал туристический: Татьяна вместе с семьей разработала авторские туры на Соловецкие острова.

«Экскурсионную программу на Соловках чаще всего разрабатывают приезжие специалисты. Мы же решили сделать новый продукт – показать острова такими, какими видим их мы, местные жители. Назвали организацию «Соловецкими тропами», запустили рекламу и стали собирать заявки, – продолжает Татьяна. – Это стало нашим семейным делом. Кстати, сейчас

проект ведет сестра Анна. Всего у меня семь младших братьев и сестер, которые также подключились к этому проекту. А папа – самый опытный капитан на Соловках. У него свой скоростной катер, поэтому нет проблем с попаданием на острова».

За три года «Соловецкими тропами» прошли самые разные туристы, в том числе из-за рубежа – Франции, Норвегии, Германии. Не так давно возникли трудности с авиасообщением с архипелагом из-за ремонта взлетно-посадочной полосы. Однако водный транспорт, как и прежде, работал.

«На мой взгляд, намного атмосфернее добираться до островов именно на катере. Море и Соловки – это нужно прочувствовать! К тому же путь из Кеми занимает всего пару часов», – добавляет Татьяна Максимова.

Однако организация путешествий, тем более на такую отдаленную территорию, – сезонный бизнес. И девушка стала искать себе дело, которое обеспечит занятость круглый год.

«Предпочтение отдала музыкальной сфере. Важно, чтобы занятие было для души, развивало и дарило позитивные эмоции. К тому же это экологичный бизнес. Были мысли организовать что-то свое, но решила довериться профессионалам, стала присматривать франшизу и в итоге вышла на «Не школу барабанов». Буквально за неделю до но-

вого 2020 года отправилась по городам, подобным Архангельску, где работают такие франшизы», – вспоминает девушка.

Пробное занятие в «не школе» в Калуге стало для Татьяны поворотным моментом.

«Я провела там два часа, а после не спала всю ночь! Раньше никогда не держала в руках барабанные палочки, но когда сыграла несколько мелодий под аккомпанемент гитары и прочувствовала весь драйв, поняла: это именно то, что нужно Архангельску. По ощущениям – словно тебя разбудили после долгого сна. И дело даже не в барабанах и не в занятиях, а в тех эмоциях, которые получают люди», – считает предприниматель.

Перед тем как открыть «не школу» в Архангельске, Татьяна прошла обучение и отбор.

«Владельцы франшизы очень тщательно проводят отбор. Репутация для них очень важна, ведь за все время не закрылась ни одна «не школа». На обучении нам показали нюансы деятельности, погрузили во все процессы. А мы, в свою очередь, оценивали, подходит ли нам франшиза. Ведь это очень громкий и... «людеобильный» бизнес. Но лично мне он очень нравится», – продолжает Татьяна Максимова.

Достаточно сложно было с поиском помещения в Архангельске, но все же удалось найти подходящее и договориться с арендодателем.

«Мы открылись за две недели до введения ограничений весной 2020 года. Было очень страшно, ведь я решила рискнуть и вложила в это дело все, что у меня было. К счастью, мы успели набрать 84 ученика. И за время простоя возврат средств за обучение запросил только один – ему срочно понадобились деньги. Но и он спустя время к нам вернулся, – улыбается

предприниматель. – В период карантина все члены нашей команды поддерживали друг друга. Мы работали в онлайн, записывали позитивные видео для учеников. А когда сняли все ограничения, ощутили настоящий бум! Было много желающих обучиться игре на барабанах. Людям хотелось общения, развития и ярких эмоций».

В прошлом году появилась «Не школа гитары», а «барабаны» переехали в другое – более просторное помещение. Сегодня среди учеников – свыше 750 человек. Аудитория разная. Самой старшей ученице – 79 лет, а самой маленькой барабанщице – 8. Однако занятия для детей проводятся крайне редко и только индивидуально. В целом же обучение в «не школе» проходит по авторской методике, которая позволяет освоить музыкальный инструмент за короткий срок.

«Мы ориентируемся больше на эмоции, стараемся, чтобы каждое занятие становилось ярким событием. Уже спустя шесть месяцев обучения наши ученики могут выступить на рок-концерте с профессиональными музыкантами», – отмечает собеседница.

Помимо музыкальных занятий каждую неделю в «не школе» проходят бесплатные мероприятия. Ученики в них охотно участвуют, выдвигают свои идеи.

«95% учеников приходит к нам не за барабанами или гитарой. Их цепляет атмосфера, то, что они могут отдохнуть, отключиться от работы, воплотить мечту, найти друзей или даже вторую половинку, – уверена Татьяна Максимова. – Здесь собираются люди, которые хотят развиваться, научиться чему-то новому. Именно на это и направлен проект. Так что будем продолжать, и, возможно, в Архангельске скоро появится еще одна «не школа»».

## Читальный зал



### «Золотая» книжная полка Александры Яковлевой

Книжная рубрика «Бизнес-класса» продолжает радовать откликами, открывая новые грани мировоззрения людей из самых разных сфер жизни Поморья. Сегодня у нас в гостях – начальник службы развития Кенозерского национального парка Александра ЯКОВЛЕВА:



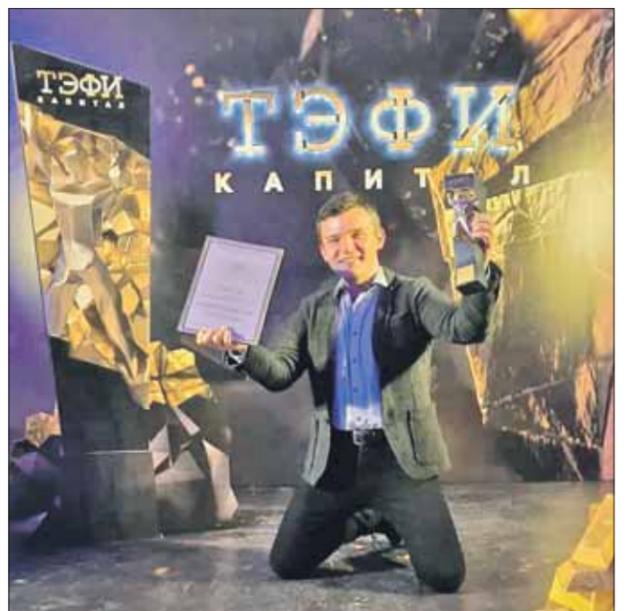
– Хочу поделиться впечатлениями о нескольких недавно прочитанных книгах. Одна из них – роман Евгения Водолазкина «Авиатор» – тонкое интеллигентное произведение, которое поднимает важную тему большой истории и роли маленького человека в ней. Роман построен в виде дневниковых записей трех героев, по-разному оценивающих события прошлого, настоящего и будущего. Все мы по-своему воспринимаем события, происходящие вокруг, и не можем в полной мере осознать их последствия в дальнейшем. Эта книга достойна того, чтобы ее прочитать, и особенно актуальна сегодня, когда мир стремительно меняется и очень сложно понять, как события сегодняшнего дня будут оценены потомками.

Периодически возвращаюсь к произведению нашего земляка Владимира Личутина «Душа неизъяснимая: размышления о русском народе» – глубокому исследованию автора об укладе жизни и обычаях поморов, о человеческих судьбах. Книга наполнена большой любовью и уважением к северянам, к их мудрому миру. Читается непросто, но заставляет душу трудиться: помогает лучше понять себя и учит, как важно не расплескать и не потерять этот мир.

На книжной полке моей семилетней дочери особое место занимают книги шведского писателя Свена Нурдквиста – добрые истории про старика Петсона и его непоседливого друга котенка Финдуса. Они уносят нас в маленький мир северной шведской деревни, где с героями происходят самые невероятные приключения. Я думаю, что это идеальное чтение для всей семьи, эти книжки должны быть у каждого ребенка.

## Медиа

### Канал «Регион29» стал лауреатом премии «ТЭФИ-Капитал»



Программа «Бизнес Панорама» телеканала «Регион29» отметилась на вручении Всероссийской телевизионной премии «ТЭФИ-Капитал». В финал попал сюжет «Слабый пол – сильный бизнес!», ставший в результате победителем в номинации «Лучший репортаж в еженедельно-аналитической программе».

Ближайшими конкурентами архангельского телеканала были областное телевидение Челябинска и канал РБК.

«Сюжет «Слабый пол – сильный бизнес!» вышел в итоговом выпуске 2020 года. Не хотелось сильно занимать зрителя аналитикой проблем, с которыми столкнулись предприниматели – об этом и так говорили много. Куда интереснее было понять, где люди черпают силы для новых проектов, особенно если речь идет о женщинах. Но наиболее сильный бизнес оказался как раз в руках прекрасных дам! Думаю, эти истории зацепили жюри премии так же, как когда-то на них отозвались и наши зрители», – рассказал автор «Бизнес Панорамы» Артемий ЗАВАРЗИН.

В прошлом году телеканал «Регион29» получил серебряный диплом «ТЭФИ-Капитал» в этой же номинации с рассказом о бизнесе семьи предпринимателей из Холмогор.

Как отмечают организаторы премии, главная цель – поощрять и мотивировать авторов на освещение темы предпринимательства и социально ответственного бизнеса в России.