



БИЗНЕС-КЛАСС



ISSN 2078-7693

ЭКСПРЕСС

www.BCLASS.ru

Архангельск

Гость нынче дорог

Гостиничная индустрия
Архангельска в буквальном смысле
остановилась из-за коронавируса.
Заполняемость гостиниц и хостелов
стремится к нулю, потеря выручки
составляет от 30 до 100%.



Фото Алексея Пилицкого. На снимке Ксения Чанчикова, директор ООО «Дельта-Отель» (NOVOTEL Архангельск).

**ДАРИМ СКИДКИ
НА ВСЮ ПОЛИГРАФИЮ
А МАКЕТ НАРИСУЕМ
БЕСПЛАТНО!**



163000, г. Архангельск,
пл. Ленина, 4, (высотка)
4 этаж chameleon29.com

тел. 8 (8182) 47-23-43

chameleon1@list.ru

Акция действительна до 11.06.2020



СТУДИЯ F5

дизайн и веб-разработка

Хотите привлечь **новых клиентов?**

Нужен **эффективный сайт?**

СОЗДАНИЕ САЙТОВ И ВЕБ-ПРИЛОЖЕНИЙ
ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ, **ЛОГОТИПЫ**,
ПОИСКОВАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ

Архангельск, пл. Ленина, 4, 9 этаж, офис 906

Звоните!

(8182) 47-56-47

www.f5-studio.ru

info@f5-studio.ru

Реклама. ИП Овсёнин И.П. (8182) 47-56-47

2 Обзор рынка

Ситуация: Из-за коронавируса гостиницы Архангельска потеряли от 30 до 100% выручки

Гость нынче дорог

Гостиничная индустрия Архангельска в буквальном смысле остановилась из-за коронавируса. Отельные позакрывали свои лучшие номера, распустили сотрудников по домам и замерли в напряженном ожидании. Описывая ситуацию, предприниматели не стесняются в выражениях: заполняемость гостиниц и хостелов стремится к нулю, потеря выручки – от 30 до 100%.

Рина КОСТИНА
журналист

Еще в первых числах апреля общественное объединение предпринимателей «ОПОРА России» предсказало, что отели в российских городах столкнутся с необходимостью продолжать работу в условиях рекордно низкой загрузки на фоне ограничительных мер властей, экономического и эпидемиологического кризисов.

Постояльцы гостиниц сегодня – это люди, находящиеся в служебных поездках. При этом заселиться они могут, только имея направление в командировку от работодателя и свежую справку об отрицательном тесте на коронавирус. Крупные игроки архангельского рынка эти требования соблюдают строго. Хостелы – не всегда.

«В связи со сложностью получения справки мы принимали гостей и без такой, с оговоркой о том, что она очень желательна, – признался **владелец хостела Feel Good Александр БЕЛЯЕВ**. – Считаю, что данная мера крайне трудно реализуема и является излишней, так как наличие справки не гарантирует отсутствие коронавирусной инфекции».

По словам **Ирины ФРОЛОВОЙ, генерального директора ООО «Титан Девелопмент»**, владеющего гостиницей «Двина» в Архангельске, норма загрузки гостиницы равна 43-55%, сегодня же она составляет не более 1%. Чуть лучше обстоят дела у гостиницы «Беломорская», принадлежащей Федерации профсоюзов Архангельской области.

«Гостиница продолжает осуществлять свою деятельность, мы не закрывались ни на один день, – рассказала **генеральный директор гостиницы «Беломорская» Марина МЕЩЕРЯКОВА**. – Лишь с 1 мая ввели небольшое изменение: во время майских праздников сотрудники работали без ночных смен. Наш основной сегмент – командированные. В этот раз было достаточное количество людей, приехавших за медицинской помощью».

Для небольших отелей и хостелов ситуация развивается еще хуже: многие просто не выдержали и временно закрылись. «Мы не мучники, а отельеры» – так в разговоре с «Бизнес-клас-

«За март выручка упала на 29% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года. Сильно повлияли запреты на въезд иностранных граждан и на проведение массовых мероприятий», – пояснила **директор ООО «Дельта-Отель» (NOVOTEL Архангельск) Ксения ЧАНЧИКОВА**.

Экономический кризис, вызванный пандемией коронавирусной инфекции, заставил отельеров экономить на каждом пункте расходов. В первую очередь страдает персонал гостиниц. Как рассказал Александр Беляев, он не уволил ни одного сотрудника хостела, но работали они всего несколько дней за весь апрель. В NOVOTEL непосредственно на местах остались 40% сотрудников. В «Беломорскую» на работу ходит треть персонала.

Как отмечают директора гостиниц, коронавирус пришелся крайне некстати: именно весной увеличивается поток гостей, и в этом году было много бронирований, в том числе коллективных, но все они сорвались из-за эпидемиологической обстановки.

«У нас в «Двине» работает только два этажа – для приема командированных, остальная часть гостиницы законсервирована, – говорит Ирина Фролова. – Мы дополнительно привели в порядок закрытые этажи и этим заняли работников на какое-то время. Но сейчас основная часть сотрудников в вынужденном простое. Мы их меняем, чтобы люди более-менее зарабатывали».

Крупные игроки местной гостиничной индустрии смотрят в будущее с большим оптимизмом, чем их

меньшие коллеги. Сотрудники NOVOTEL, например, не теряют зря время на самоизоляции – проходят дополнительное обучение. «Титан Девелопмент» смог воспользоваться государственной поддержкой для туристического комплекса «Малые Карелы», в котором тоже есть гостиница: компании выдали беспроцентный кредит на обеспечение заработной платы работникам.

На хостелах и мини-отелях «вирусный» кризис отразился гораздо сильнее, ведь у небольших предприятий запас прочности в виде денежной «подушки безопасности» куда меньше. И владелец хостела Feel Good, и управляющий гостиницей «Адмирал» не уверены в завтрашнем дне.

«Основная мера – сокращение расходов. Спад в экономике идет по всем отраслям, в том числе и туристической, – считает генеральный директор «Беломорской» Марина Мещерякова. – Режим экономии давно включен, но карантинные ограничения по бронированию до 1 июня – это для всех отельеров шок! Сюда же попали и наши коллеги из санаториев. Мы не относимся к субъектам МСП и не имеем права на меры государственной поддержки по данному направлению – это для нас двойной удар. Считаем, что с учетом дополнительных мер безопасности гостиницы должны быть доступны для бронирования. Мы все понимаем сложность ситуации, стараемся беречь здоровье друг друга и окружающих, но чем дольше будет продлеваться ограничение, тем сложнее всем нам будет потом».



фото Алексея Длинного

ЧИСТОТА – ЗАЛОГ БИЗНЕСА

Как утверждают эксперты консалтинговой компании в сфере недвижимости Colliers International, дальнейшее развитие событий будет серьезно зависеть от скорости, с которой пандемия возьмет под контроль. После атипичной пневмонии в 2003 году и финансового кризиса 2008 года – двух наиболее крупных потрясений для гостиничного рынка за последние двадцать лет – потребовалось около полутора лет для полного восстановления.

Эпидемия коронавируса показала, что сфере гостеприимства придется не просто восстанавливаться, но и меняться вслед за всем миром. Такие понятия, как социальное дистанцирование, ежедневная дезинфекция и бесконтактное обслуживание, прочно войдут в жизнь людей. И индустрия подстроится – были бы гости.

Сегодня гостиницы принимают меры предосторожности, чтобы защититься от вируса. Сотрудники используют маски, перчатки, дезинфицирующие средства для обработки рук и рабочих поверхностей. У гостей есть в доступе санитайзеры. Помещения убираются чаще и тщательнее. Посетителям и персоналу измеряют температуру. Работни-

ков с плохим самочувствием не допускают на рабочее место. Как предполагают местные предприниматели, эти правила укоренятся в обществе надолго, а может быть, станут обязательным требованием законодательства. По мнению Ксении Чанчиковой, часть хостелов и гостиниц введет самостоятельную бесконтактную регистрацию.

«Думаю, эпидемия в итоге существенно изменит привычный уклад работы хостелов и гостиниц в части гигиены, заботы о здоровье гостей. Но введения большого количества онлайн-услуг, мне кажется, не произойдет. Ведь сфера гостиничного бизнеса – это сфера гостеприимства, а гостеприимство не может существовать онлайн», – считает Александр Беляев.

ПРОТИВОВИРУСНОЕ БУДУЩЕЕ

Как рассказывают архангельские отельеры, от 30% до 100% бронирований номеров на лето отменилось. А значит, когда индустрия выйдет из карантина, ей придется начинать работу с «чистого листа».

В начале мая Общественный союз индустрии гостеприимства (ОСИГ) сформировал предложения к рекомендациям Роспотребнадзора по поэтапному выходу из режима ограничений. Эксперты ОСИГ предлагают уже с 1 июня разрешить работу 100% мощностей гостиничного сектора при отсутствии распространения вирусной инфекции в субъекте России. Объединение также считает важным введение освидетельствования на соответствие требованиям по профилактике и борьбе с вирусом COVID-19 с последующей бесплатной сертификацией.

Как утверждают врачи, коронавирус поселился рядом с человеком надолго, как ОРВИ, грипп и ветрянка. Вмешавшись в нашу жизнь, COVID-19 по-своему расставил приоритеты: теперь для туриста карманный санитайзер важнее карты города, а чистота помещений важнее удобства.

сом» выразился **управляющий отелем «Адмирал» Андрей ТИПАЕВ (на снимке сверху)**, заявив, что продолжать работу в современных реалиях равносильно добровольному восшествию на эшафот. Гостиница не будет работать до 1 июня не только из-за ограничений, установленных главой региона, и эпидемиологической обстановки. Руководство «Адмирала» убеждено: наличие справки о здоровье ни в коей мере не спасает гостей от заражения COVID-19 по пути в Архангельск.

«Практически весь апрель хостел не функционировал, – добавил Александр Беляев. – В те немногочисленные дни, когда он работал, принимали только тех, кто приехал в командировку или на лечение – при наличии подтверждающих документов».

БЕЗ ПРИЗНАКОВ ЖИТЕЛЕЙ

Нет гостей – нет и денег. Отельеры Архангельска терпят финансовый крах. В частности, доходы гостиницы «Беломорская» упали в четыре раза, выручка хостела Feel Good – в критические десять раз. У отеля «Адмирал» она в принципе отсутствует. На фоне коллег сравнительно легко отделался NOVOTEL.

ГЛАВНОЕ

Постояльцы гостиниц сегодня – это люди, находящиеся в служебных поездках. При этом заселиться они могут, только имея направление в командировку от работодателя и свежую справку об отрицательном тесте на коронавирус. Крупные игроки архангельского рынка эти требования соблюдают строго. Хостелы – не всегда.



фото Алексея Длинного

Поддержка бизнеса: УФНС разъясняет правила получения «субсидии на зарплату»

Когда нужное бывает доступным

Предприниматели Архангельской области уже начали получать субсидии, введенные как мера государственной поддержки в период пандемии коронавирусной инфекции. Коротко их называют «субсидии на зарплату», хотя на самом деле деньги можно направить на различные связанные с бизнесом цели. В нашем регионе подано уже около 4 тысяч заявлений, при этом потенциальных получателей средств – около 11 тысяч.

Конечно, вопросов с получением субсидий возникает много, некоторые предприниматели получают отказы. Ключевые моменты для читателей «Бизнес-класса» разъясняет **начальник отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов УФНС России по Архангельской области и Ненецкому автономному округу Сергей МИХАЛЕВ.**



Как напомнил собеседник «БК», субсидия была введена постановлением Правительства РФ № 576 от 24.04.2020. Она предоставляется субъектам малого и среднего предпринимательства, которые относятся к наиболее пострадавшим от пандемии отраслям. Субсидия предназначена для поддержания численности работников, уровня зарплат в этих организациях. Если наемных сотрудников нет, индивидуальному предпринимателю тоже перечисляется фиксированная сумма. Средства могут быть потрачены на разные цели: выдачу зарплат, производственные нужды, покрытие задолженностей и т. д. Это субсидия бизнесу, попавшему в сложную экономическую ситуацию. Отчитываться о ее расходовании не требуется.

– Сергей Николаевич, напомните, пожалуйста, что нужно сделать, чтобы получить субсидию?

– Субсидия предоставляется за апрель и за май 2020 года. Чтобы ее получить, нужно соблюсти шесть условий (см. инфографику), которые оговариваются в этом же постановлении. Первое условие – быть в реестре субъектов малого и среднего предпринимательства на 1 марта 2020 года. Если в вашей деятельности были какие-то перемены, это не имеет значения, при условии, что с учета вы не снимались.

Второе – сфера деятельности должна относиться к наиболее пострадавшим отраслям экономики согласно утвержденному Правительством РФ перечню (постановление № 434 от 03.04.2020).

Третье условие – не находиться в процессе реорганизации, ликвидации или банкротства.

Четвертое условие – не иметь задолженности по налогам и сборам свыше 3000 рублей на дату подачи заявления. Очень много вопросов по этому пункту. Отвечу на самые распространенные из них. Пени в эту сумму не включаются: только налоги и страховые взносы. Считается совокупная сумма по всем налогам, в том

числе на физическое лицо. Если по какому-то налогу есть недоимка, а по другому – переплата, высчитывается «разница». Например, если недоимка равна 5000 рублей, а переплата по иному налогу – 3000, в «лимит» по размеру задолженности вы укладываетесь.

На сайте ФНС России www.nalog.ru есть сервис, позволяющий определить, можете ли вы являться получателем субсидии. Для этого нужно только ввести свой ИНН. Так вы узнаете, на каком основании вам могут отказать, а если таких оснований нет – сразу же оформить заявление. Это очень быстро и удобно.

– А если долг есть и превышает 3000 рублей, но, получив отказ в субсидии, я сразу его гашу? Могу подать заявление снова?

– Да, конечно. Количество обращений за субсидией, пока вы устраняете причины отказа, не ограничено.

Пятое условие: количество работников в апреле и мае должно быть не менее 90% в сопоставлении с мартом 2020 года (по отчетности СЗВ-М)*.

* Позднее для микропредприятий появилось уточнение: «или снижено не более чем на одного сотрудника по сравнению с мартом 2020 года».

Ну и последнее условие, которое нужно соблюсти, – подать заявление в налоговый орган по установленной форме. Не в произвольной! Форма утверждена постановлением Правительства № 576 от 24.04.2020, она есть у нас на сайте и в других открытых источниках, она небольшая, заполнение много времени не займет.

Почему мы рекомендуем оформлять заявление именно у нас на сайте? Потому что сразу идет проверка вносимых сведений. Ошибок будет меньше, большинство из них сервис просто не пропустит: не даст отправить форму с неверно заполненными полями. Можно также заполнить форму через «личный кабинет» индивидуального предпринимателя или юридического лица.

Заявление нужно подать именно в ту инспекцию, где вы состоите не учете. На субсидию за апрель – строго с 1 мая по 1 июня, за май – с 1 июня по 1 июля 2020 года. На это хочу обратить особое внимание: в июне подать заявление на субсидию за апрель уже будет нельзя, за исключением тех случаев, когда оно повторное в связи с устранением ошибок.

– Почему так много вопросов по реквизитам счета, которые указываются в заявлении?

– Дело в том, что налоговые органы формируют реестры получателей субсидии для казначейства именно по тем счетам, сведения о которых имеются у нас в базе данных. Когда реквизиты банковского счета в УФНС отсутствуют, даже если это абсолютно реальный счет, денежные средства на него мы перечислить не сможем. Поэтому лучше всего указывать счета, которые созданы после 1 июля 2014 года: с этого времени банки стали обязаны сообщать нам обо всех открытых счетах. Они в нашей базе данных есть.

Больше всего отказов в субсидии идет по счетам, которые открыты до этой даты. Оптимальный вариант – открыть новый счет (можно даже не расчетный, просто завести банковскую карту) и получить его полные реквизиты.

– Это тоже важный нюанс: многие по привычке набирают в заявлении просто номер, выбитый на банковской карте...

– Да, это частая ошибка. Нужны полные реквизиты именно счета, а не карты: БИК, номер и так далее.



ЦИФРЫ

Количество заявлений на субсидию на 13 мая:

- розничная торговля непродовольственными товарами – 887 обращений;
- парикмахерские и салоны красоты – 316;
- пассажирские и грузовые перевозки – 296;
- общественное питание – 215 обращений.

– А в бумажном виде заявления принимаются?

– Да. И очень рекомендую, особенно в таких случаях, дополнительно указывать номер телефона. Это позволит быстро связаться с вами и исправить ошибки.

– Также много вопросов по поводу наличия или отсутствия ОКВЭД в перечне Правительства РФ. Очень болезненный для предпринимателей аспект.

– Как мы уже говорили, перечень наиболее пострадавших отраслей дан в постановлении Правительства РФ № 434. Там же указаны коды ОКВЭД. В этот список несколько раз вносились изменения, мы всегда руководствуемся текущей редакцией.

Давайте рассмотрим пример. До недавнего времени в постановлении правительства не было кода ОКВЭД 47.19. («Торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах»). А это очень популярная сфера предпринимательской деятельности. В то же время коды 47.19.1. и 47.19.2. (это более «узкие» коды, в которых уточняется характер ассортимента товаров. – Прим. ред.) в перечне появились раньше. Отсюда и огромное количество вопросов. Сейчас коды 47.19.1. и 47.19.2. исключены, а код 47.19. добавлен.

Этот вопрос решился, но остался другой. Для получения субсидии в перечень должен входить основной ОКВЭД предпринимателя, а ведь наибольшие потери могут быть связаны с другим ОКВЭД. Этого пункта мы касались не раз на встречах с бизнес-омбудсменом в Архангельской области Ольгой ГОРЕЛОВОЙ.

– Давайте еще раз уточним размер субсидии: может быть, кто-то не знает точных сумм.

– Юридическим лицам субсидия рассчитывается по формуле: 12 130 рублей, умноженные на количество работников. Для ИП – 12 130 рублей, умноженные на количество работников плюс 1, то есть на самого предпринимателя субсидия тоже положена. Если работников нет, сумма субсидии составит 12 130 рублей. Это МРОТ без районных коэффициентов и северных надбавок – об этом тоже вопросы были. Отдельно хочу подчеркнуть: данная субсидия налогообложению не подлежит.

– Некоторые предприниматели субсидию уже получили, даже раньше заявленного срока. А какой крайний срок перечисления субсидии за апрель?

– В период с 18 по 21 мая мы проверим все заявления, поступившие к этому времени, сформируем реестры для казначейства. Кстати, если мы заранее увидели, что у кого-то, например, есть задолженность по налогам или его основного ОКВЭД нет в перечне, мы, не дожидаясь этих сроков, предпринимателей предупредили.

Еще три рабочих дня требуется для перечисления денежных средств. Получается, если все в порядке, 25-26 мая предприниматели деньги должны получить. По нашим наблюдениям, эта мера поддержки востребована, но заявлений могло быть и больше. Время для их подачи еще есть.

Беседовала Дарья ЕМЕЛЬЯНОВА

Постановление Правительства РФ от 24.04.2020 № 576 с изменениями от 12.05.2020 № 658

Условия предоставления субсидии:

- ✓ находиться в реестре МСП по состоянию на 01.03.2020
- ✓ основной ОКВЭД на 01.03.2020 должен относиться к пострадавшим отраслям (перечень утвержден постановлением Правительства РФ от 03.04.2020 № 434);
- ✓ не находиться в процессе реорганизации, ликвидации, банкротства
- ✓ не иметь на дату подачи заявления задолженность по налогам и сборам (без учета пени и штрафов, с учетом переплаты) свыше 3000 рублей
- ✓ количество работников по СЗВ-М за апрель и май не менее 90% или снижено не более чем на 1 человека к марту 2020 года
- ✓ подать в налоговый орган заявление по установленной форме в электронном виде (в т.ч. через ЛК ИП или ЛК ЮЛ) или по почте в срок:

за апрель 2020 года —> с 01.05 по 01.06.2020

за май 2020 года —> с 01.06 по 01.07.2020

Цель предоставления субсидии:

- ✓ на любые цели, в том числе выплату заработной платы, погашение задолженности, производственные нужды и прочее. Отчитываться о расходовании субсидии не требуется.

14 мая прошла очередная онлайн-конференция региональных бизнес-омбудсменов с уполномоченным при Президенте РФ по защите прав предпринимателей Борисом ТИТОВЫМ. Ольга Горелова выступила с предложениями: инициировать предоставление субсидии с учетом дополнительного кода ОКВЭД, если он входит в перечень, утвержденный Правительством РФ; обратиться к банкам по поводу предоставления в ФНС данных по действующим счетам, открытым до 1 июля 2014 года.

Событие: Один из самых больших северных регионов мира может появиться в России

«Решение – за жителями области и округа»



Фото предоставлено пресс-службой Правительств Архангельской области

О намерении создать самый мощный регион Русского Севера путем объединения Архангельской области и Ненецкого автономного округа заявили временно исполняющие обязанности губернаторов Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ и Юрий БЕЗДУДНЫЙ. Решение начать подготовку к этому процессу было принято по итогам оперативного антикризисного совещания, которое состоялось 13 мая в Нарьян-Маре.

Михаил СОМОВ
журналист



В этот же день главы субъектов подписали меморандум о совместных действиях по подготовке к выдвинутой инициативе – образования нового субъекта Российской Федерации.

«Экономическую ситуацию, которая сложилась сегодня в НАО, иначе как катастрофической назвать нельзя. Бюджет округа на 90% формируется за счет поступлений от недропользователей, он напрямую зависит от стоимости нефти. В условиях развивающегося международного экономического кризиса шансов на то, что произойдет какое-то чудо, практически нет», – отметил в начале совещания Юрий Бездудный.

По словам врио губернатора, бюджет НАО рассчитан из цены на нефть в 57 долларов за баррель. При текущей цене на нефть практически половина доходов бюджета выпадает.

«При этом у нас колоссальные обязательства перед жителями, которые мы обязаны выполнять: это гарантии, льготы, субсидии... Правда в том, что к 1 июля мы эти обязательства, по большому счету, выполнять не сможем. Мы фактически стоим на краю пропасти. И либо попадем в нее и утащим за собой всех жителей НАО, либо найдем какой-то выход. Какой? Объединение двух экономик – Архангельской области и Ненецкого

автономного округа», – высказал свою позицию Юрий Бездудный.

Как подчеркнул Александр Цыбульский, регионы сотрудничают на протяжении многих лет, исторически находятся в тесном контакте.

«Мы участвовали в заседании Государственной комиссии по развитию Арктики, и могу сказать: такого внимания к развитию этого региона в истории с советских времен еще не было. Роль, которую сегодня государство отводит Арктике, говорит о том, что появляются серьезнейшие перспективы для развития арктических территорий. К сожалению, если взять два наших субъекта, каждый из них, по-своему являясь и арктическим, и перспективным, тем не менее будет всегда в одиночку проигрывать в конкурентной борьбе за ресурсы», – считает Александр Цыбульский. – Объединив усилия, предложив создать крупнейший, сильнейший, исторически наиболее значимый из всех арктических территорий реги-

он, мы сможем получить совершенно другие возможности, привлечь крупные инвестиции – и государственные, и частные. И главное – обеспечить улучшение жизни наших граждан».

Александр Цыбульский призвал подойти к вопросу объединения регионов, отбросив эмоции.

«Сегодня – исторический момент. Мы должны принять такие решения, за которые наши дети скажут спасибо. Нам нужно оставить им территорию процветающую, перспективную и имеющую огромный экономический потенциал», – уверен Александр Цыбульский.

В подписанном главами Архангельской области и Ненецкого автономного округа меморандуме подчеркивается необходимость создания мощного форпоста Российской Федерации в Арктике, способного решать стратегические задачи, стать центром экономического развития арктических и всех северных территорий страны.

Меморандумом определено, что основные цели создания нового субъекта – ускорение социально-экономического развития Архангельской области и НАО, а также повышение уровня жизни населения обоих регионов. При этом документом закрепляется сохранение всех льгот и экономических гарантий жителям Ненецкого автономного округа.

ЦИТАТА

Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ:
«Сегодня – исторический момент. Мы должны принять такие решения, за которые наши дети скажут спасибо. Нам нужно оставить им территорию процветающую, перспективную и имеющую огромный экономический потенциал».



«Мы начинаем широкую дискуссию, с привлечением общественности области и округа к обсуждению возможности объединения регионов. Надеемся, что в этой дискуссии примет участие наибольшее количество жителей наших территорий. И если они сочтут инициативу возможной и перспективной, мы будем вместе подходить к решениям о том, что такое объединение может состояться. И если они всегда путем открытого волеизъявления жителей, путем референдума», – добавил, подводя итоги совещания, Александр Цыбульский.

Проведением консультаций с общественностью и экспертным сообществом Архангельской области и Ненецкого автономного округа, а также сбором предложений от жителей займутся рабочие группы. Они уже созданы по распоряжениям Александра Цыбульского и Юрия Бездудного. На основании собранных инициатив рабочие группы должны подготовить предложения по образованию в составе Российской Федерации нового субъекта.

Координировать подготовку проекта соглашения будет единая комиссия, в состав которой в равном количестве войдут представители обоих регионов. Сопредседателями комиссии станут временно исполняющие обязанности губернаторов.

Принимать окончательное решение о возможном объединении Архангельской области и Ненецкого автономного округа в единый регион предстоит жителям на референдуме. Возможно, он состоится уже осенью 2020 года.

КОММЕНТАРИИ



Екатерина ПРОКОПЬЕВА,
председатель Архангельского областного Собрания депутатов:

– Практика других субъектов показывает: как и в любом другом деле, когда люди объединяются, образуется гораздо больше возможностей. И с экономической точки зрения, и с позиции развития социальной инфраструктуры. Любые шаги мы будем делать вместе, сообща, в условиях информационной открытости и, конечно же, с уважением к людям, которые живут в наших регионах.

Александр ЛУТОВИНОВ,
председатель Собрания депутатов Ненецкого автономного округа:

– Во главу угла возможных решений ставится повышение благосостояния людей, уровня жизни в наших регионах. Мы будем приходить к общему знаменателю для того, чтобы решить те вопросы, обсуждение которых началось сегодня на совещании в Нарьян-Маре. Впереди – большая серьезная работа. И я могу открыто заявить, что она будет максимально транспарентна.



Надежда ВИНОГРАДОВА,
заместитель председателя Архангельского областного Собрания депутатов:

– Безусловно, решающее значение в процессе слияния будет иметь мнение жителей обоих регионов. Только они смогут решить – готовы ли мы поддержать друг друга перед лицом трудностей или нет. Но, тем не менее, я надеюсь, что этот вопрос не станет предметом политических интриг, и верю в то, что здравый смысл, дух добрососедства и готовность к взаимовыручке одержит верх в этой истории.

1,2
млрд рублей

– такую сумму составляют долги АО «Архоблэнерго». Предприятие эксплуатирует дизельные электростанции, котельные, теплосети, объекты водоснабжения в нескольких районах области. С марта 2018 года полномочия единоличного исполнительного органа АО «Архоблэнерго» переданы ПАО «ТГК-2». Врио губернатора Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ предложил прокуратуре Архангельской области подключиться к обсуждению перспектив компании. В дальнейшем всю зону деятельности Архоблэнерго планируется передать инвесторам в рамках концессионных соглашений.

Личный опыт

«Важно сохранить доверие клиентов»



Сильнейший удар в связи с распространением коронавирусной инфекции пришелся на сферу туризма. Отмена рейсов, возврат билетов, закрытие границ, недовольство клиентов... Но главное – неопределенность. Как планировать дальнейшую работу, если не знаешь, как долго продлятся ограничения? Как остаться на плаву в этот непростой период? Своим мнением по поводу сложившейся ситуации с «БК» поделилась руководитель архангельского туристического агентства Мария КОЛЕСНИКОВА.

– Мария Георгиевна, как ваше турагентство переживает этот кризис?

– Мы работаем уже около 30 лет и за эти годы прошли многое: тяжелые 90-е, дефолты и другие потрясения. Поэтому сейчас нет паники, раздражения и неуверенности в завтрашнем дне. В этот кризис мы тоже выстоим. И я хочу поблагодарить наших клиентов за то, что они с пониманием относятся к сложившимся обстоятельствам. Этим они нас очень поддержали.

– Как вы выстраивали работу, когда ситуация стала обостряться: начали закрывать границы, отменять авиарейсы?

– Мы постоянно держали руку на пульсе, принимали своеобразные «сводки с фронта». Страны закрывали свои границы, туры аннулировались в одностороннем порядке, и все средства уходили на депозит. Нам их не возвращали, а мы, соответственно, не могли их вернуть нашим клиентам. По каждому конкретному случаю мы совместно с юристами отработывали варианты решений, наиболее выгодные для туристов. В частности, есть возможность перебронировать тур на любые даты и даже выбрать другую страну. Здесь жестких ограничений нет: во многом туроператоры идут навстречу.

– Как вы оцениваете государственные меры поддержки бизнеса во время пандемии? Получаете ли помощь В2В?

– Начну со второй части вопроса: большое спасибо Владимиру КРУПЧАКУ. Мы находимся в одном из офисных помещений ООО «Титан-Девелопмент», и во время пандемии нам значительно снизили стоимость аренды. Это существенная

помощь. Действует отсрочка по налогам, что тоже здорово. Конечно, ждем и другие меры поддержки турбизнеса со стороны государства, но, скорее всего, они будут ориентированы в основном на те компании, которые развивают внутренний туризм. Мы также организуем туры по Архангельской области, но для нас это не основное направление.

– Сейчас вы продолжаете работать?

– Да, мы принимаем заявки и ждем решений от властей. Туроператоры тоже работают на «удаленке». У нас немало клиентов, которые

хотят отдохнуть летом. Когда началось аннулирование рейсов, мы старались вникать в каждую ситуацию, много общались с людьми, поставили перед собой задачу, чтобы каждый клиент вышел из создавшегося положения с наименьшими потерями. К счастью, ситуация начала стабилизироваться. Сейчас мы в основном занимаемся переносом туров на другие даты и начинаем бронировать новые. Для нас важно сохранить доверие клиентов и не оставить их без отдыха.

Беседовала
Анастасия
НЕЗГОВОРОВА



Среди клиентов турагентств есть люди, готовые начать планировать свой отпуск, когда снимут ограничения на передвижение между странами.

Резонанс

Евгений Фоменко уходит из правительства области

Правительство Архангельской области покидает заместитель председателя Евгений ФОМЕНКО. Эту информацию «БК» подтвердили собственные источники в органах исполнительной власти региона.

Напомним, что на должность заместителя председателя правительства Евгения Фоменко назначил Игорь ОРЛОВ в феврале 2017 года. До этого, с января 2016 года, Фоменко являлся первым заместителем руководителя администрации губернатора и Правительства Архангельской области. Ранее он возглавлял региональную контрольно-ревизионную инспекцию.

На посту заместителя председателя правительства Фоменко запомнился прежде всего тем, что кури-



представителями московской компании «Технопарк» Евгений Фоменко вел не увенчавшиеся успехом переговоры с жителями Ленского района. В СМИ неоднократно цитировалась его фраза о брикетах с мусором, которые предполагалось везти в Шиес: «Упаковку я нюхал, упаковка не пахнет».

рровал внедрение в нашей области новой системы обращения с твердыми коммунальными отходами, работу над новой редакцией территориальной схемы.

Но наиболее резонансными стали его заявления в поддержку проекта строительства полигона для размещения ТКО из Москвы на станции Шиес. Вместе с

В ноябре 2018 года на встрече с главными редакторами региональных изданий Фоменко заявил, что «выгоды от этого проекта очевидны», а также о том, что волна социального напряжения по этому поводу уже достигла своего пика и вряд ли усилится. Через четыре месяца в центре Архангельска прошел многотысячный несанкционированный митинг протеста с шествием по Троицкому проспекту.

Прецедент

«Технопарк» обязали заплатить за загрязнение почвы в Шиесе

Арбитражный суд города Москвы признал законными требования Росприроднадзора о возмещении экологического ущерба, причиненного ООО «Технопарк» на станции Шиес в Ленском районе Архангельской области. Конкретно в этом иске речь идет о загрязнении почв сточными водами.

В конце января 2020 года Северное межрегиональное управление Росприроднадзора обратилось в Арбитражный суд Архангельской области с иском к ООО «Технопарк». Как следует из материалов дела, в ходе внеплановой выездной проверки на станции Шиес были выявлены нарушения Федерального закона «Об охране окружающей среды». Росприроднадзор взыскивает с московской фирмы 352 500 рублей: в такую сумму оценен ущерб, причиненный

сточными водами почве на месте строительных работ.

В итоге дело рассматривалось в Москве – по месту прописки ответчика. Решение столичного арбитражного суда опубликовано 7 мая: требования Росприроднадзора законны и подлежат исполнению.

Напомним, что в начале января Арбитражный суд Архангельской области признал все основные постройкой московской фирмы на станции Шиес самовольными и подлежащими сносу. «Технопарк» подал апелляционную жалобу. Рассмотрение этого дела затягивается по двум причинам: инвестор продолжает настаивать на повторной экспертизе объектов; работа судов ограничена в связи с пандемией коронавирусной инфекции.

Заседания продолжатся в середине июня.

Проект

В Архангельске появится «Грачёв парк»

В Архангельске в округе Варавино-Фактория капитально отремонтируют сквер им. Грачёва. Благоустройство этого места отдыха пройдет по федеральной программе «Формирование комфортной городской среды».

Ранее в Архангельске по этой программе были созданы парк «Зарусье» и Рябиновая аллея, проведен капитальный ремонт Майского парка, благоустроены сквер у КЦ «Северный» и Литературный сквер, а также проспект Чумбарова-Лучинского.

В сквере в округе Варавино-Фактория проектом предусмотрено устройство дорожек из тротуарной плитки, установка объектов освещения, детских и спортивных площадок. Также здесь появятся площадки для отдыха и для мероприятий – с большим цветником, елью и сценой. Название парка предложено оформить в



виде больших букв из дерева «ГРАЧЁВ ПАРК». Также из дерева должны быть выполнены фигурки животных в детской части сквера.

В соответствии с условиями контракта подрядчик должен выполнить комплекс работ до 1 сентября, сообщили в администрации Архангельска.

«Подрядная организация «Желдорсервис» приступила к выполнению работ. Сейчас на объекте задействован

экскаватор на гусеничном ходу: снимает верхний слой грунта. Завершается демонтаж оборудования, которое было установлено в сквере в предыдущие годы. Игровые элементы, скамейки, вазоны, которые подлежат восстановлению, будут отремонтированы, покрашены и размещены на территории округа», – рассказал глава администрации округа Варавино-Фактория Сергей БОГОМОЛОВ.

6 Власть и общество

Пульс города

«Пятилетка» Игоря Годзиша

Не так давно Игорь ГОДЗИШ подвел итоги проделанной работы за прошедшие пять лет. Поскольку Игорь ОРЛОВ, выписавший в далеком 2012 году Игорю Викторовичу «путевку» в политическую жизнь региона, а в декабре 2015-го поставивший своего министра «на город», скоропалительно ушел в отставку, вопрос о будущем нынешнего сити-менеджера областного центра также актуализировался. Так что же удалось сделать нынешнему главе Архангельска, а на что следовало бы обратить внимание?

Григорий ДИТЯТЕВ
журналист

ФИНАНСЫ «ВЕРТИКАЛЬ» ЛЮБЯТ

Главная заслуга избранного в декабре 2015 года депутатами городской Думы сити-менеджера – это скрупулезная работа с финансовым блоком, централизация бухгалтерии муниципальных учреждений, а также внедрение передовых управленческих стандартов. Все это принесло результат: улучшается ситуация с бюджетом, растут доходы, имеется существенная экономия городских финансов.

Централизация практически полностью сняла проблему феодальной вольницы МУПов, которая являлась одним из главных недостатков городского управления в период всенародно избранных мэров. Поскольку главная задача любой избираемой власти в России – добиваться своего переизбрания, любая структура управления в таких условиях «заточивается» не столько на эффективную работу, сколько на «вирусную» отчетность и всяческую поддержку горячо любимого руководителя...

Хроническая убыточность муниципальных учреждений, постоянные выбивания новых тарифов, траншей или гарантий при общей непрозрачности и низкой эффективно-

сти трат постоянно лихорадили жизнь в городе. Действенного контроля работы этих учреждений мэрия Архангельска обеспечить либо не могла, либо не желала. Источники всех бед выискивались на областном или федеральном этажах властной «вертикали».

При Игоре Годзише результаты работы МУПов стали прозрачными и, самое главное, они теперь не на слуху. Возможно, экономические итоги могли быть поинтереснее, где-то кажется высоковатым уровень кредиторской задолженности, однако свершившаяся финансовая централизация и зависимость статуса градоначальника от воли губернатора и депутатов гордумы снимает серьезные опасения.

ГЛАВНОЕ

«Пятилетка Игоря Годзиша» показала: даже самые передовые методы финансовой политики вполне способны себя раскрыть в нашем городе, если обращать внимание на формирование демократических принципов и институтов. Положительный и отрицательный опыт в Архангельске накоплен, имеются планы, складываются традиции. В конечном счете, это самое главное.

В полной версии 324-страничного отчета Игоря Годзиша, размещенной в Интернете, подробно обрисованы достоинства нового проектного метода управления, продвигаемого заместителем главы Даниилом ШАПОШНИКОВЫМ. Теперь бюджетная политика вырабатывается совместно финансистами, специалистами и представителями общественности, что призвано делать ее более предметной. Думает администрация и о малом, среднем бизнесе: благодаря электронным торговым площадкам городские нужды почти наполовину удовлетворяются субъектами МСП, что значительно перекрывает федеральный норматив в 15%.

МИТИНГ – ЭТО НЕЗАВИСИМОСТЬ

Такое стремление финансового блока к близости с народом, как представляется, несколько опережает темпы развития городской демократии. Ни в полной, ни в короткой версии отчета Игоря Годзиша мы не найдем ответа на одну из основных претензий в адрес нынешней администрации: недопустимый отказ согласовывать митинги экопротеста на более или менее удобных площадках. Неоднократно чиновники ссылались на проведение каких-то бесконечных «праздников

льж» и тому подобных «массовых» мероприятий, в которых, как потом выяснялось, никто не участвовал...

Все это, конечно же, недопустимо, и Игорь Годзиш просто обязан был как-то отметить в своем отчете, хотя бы дать гарантии, что подобная практика в будущем не повторится. Нешуточные штрафы, задержания, негативные эмоции, незаконные ограничения в реализации гражданских конституционных прав – такой была политическая реальность ушедшего 2019 года в Архангельске. Справедливости ради стоит отметить, что нарушения имели место и в других муниципальных образованиях области, понятно, в связи с чем и кто их инициировал. Но нам ведь важно не допустить рецидивов.

Как ни парадоксально, одна из основных претензий к главе – по поводу благоустройства Архангельска, грязи на улицах и тротуарах – также связана с чрезмерной зависимостью городских властей. Выбор генподрядчика в лице Плесецкого дорожного управления тоже представляется не вполне свободным.

Однако есть и другая сторона проблемы. Плохое состояние дорог после зимы, что было отмечено временно исполняющим обязанности губернатора Архангельской области Александром ЦЫБУЛЬСКИМ, глава города объяснял депутатам исключительно недостаточным уровнем финансирования. Но ведь дело не только в этом. Александр Цыбульский, критикуя администрацию Архангельска, имел в виду все же иное: низкое качество муниципального контроля. Асфальт по весне сходит вместе со снегом, штрафные санкции подрядчикам, по большому счету, не предъявляются, работы не переделываются.

ПЛЮС «ТОСИЗАЦИЯ» АРХАНГЕЛЬСКА

Из отчета становится ясно, что проблемы с благоустройством – во многом резуль-

Ресурсы

■ В январе – апреле 2020 года заготовка древесины ГК «Титан» составила 1 622,8 тысячи куб. м

Заготовка древесины предприятиями генерального поставщика лесосырья на Архангельский ЦБК – Группы компаний «Титан» – в апреле 2020 года составила 313,3 тысячи куб. м. Вывозка – 184,1 тысячи куб. м.



За первые четыре месяца текущего года холдинг «Титан» заготовил 1 622,8 тысячи куб. м, что на 81,3 тысячи куб. м больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Вывозка в январе – апреле 2020 года составила 1 802,3 тысячи куб. м, что на 222,9 тысячи куб. м больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Справка «БК»

Группа компаний «Титан» – один из крупнейших операторов лесосырья в России.

Расчетная лесосека составляет – 5,5 млн куб. м.

Годовой объем поставок древесного сырья в адрес АО «Архангельский ЦБК» и ЗАО «Лесозавод 25» – более 5,5 млн куб. м, из которых более 4 млн куб. м заготавливает ГК «Титан».

Холдинг включает и дивизион деревообработки, который представлен крупнейшим лесопильным предприятием в Европейской части России – ЗАО «Лесозавод 25».

Мнение

Как мы здесь будем жить?

В конце 2004 года на рекламных щитах в Архангельске появились плакаты «Нам здесь жить!» Так началась избирательная кампания претендента на пост мэра Александра ДОНСКОГО. Несколько дней назад на рекламных щитах в городе появились плакаты «Мы здесь живем». Вроде бы логично: то, что выглядело будущим в 2004-м, к 2020-му должно стать настоящим. А что изменилось за почти шестнадцать лет?

Кирилл ФЕЛЬДМАН
эксперт «БК»



Как минимум, мы больше не выбираем мэра Архангельска. Да и вообще не выбираем глав муниципальных образований, причем не только у нас в области, а практически по всей стране. Теперь вместо выборов существует сложная процедура найма, в которой сами жители не участвуют никак. Это довольно трудно соотносить с тем, что местное самоуправление – самостоятельная и под свою ответственность деятельность местного сообщества по решению вопросов местного значения. Какая же тут самостоятельность, какая же тут ответственность, если глава муниципального образования получает свое кресло

совершенно независимо от мнения граждан?

Такими или примерно такими соображениями и руководствовались, вероятно, в движении «Мы здесь живем», объявляя срочный сбор подписей за возвращение выборности глав. Однако идея эта, благородная и правильная по сути, на практике вряд ли реализуема.

С местным самоуправлением в России дела всегда обстояли не очень. В более или менее самостоятельный институт оно начало складываться лишь после земской (1864) и городской (1870) реформ. К началу XX века самоуправление в городах стало сильным и успешным: достаточно вспомнить,

что наш самый северный в мире трамвай появился в 1916 году именно стараниями городского самоуправления.

Во второй половине 1920-х гг. местное самоуправление было ликвидировано. Его возрождение практически «с нуля» началось лишь на рубеже 1980-х и 1990-х. Но уже в начале «нулевых», когда в стране началось строительство «вертикали исполнительной власти», МСУ опять, как в годы установления большевистской диктатуры, стали сворачивать: влиятельные и самодостаточные объединения граждан в самом низу воспринимались – и воспринимались – федеральным центром как серьезная угроза для пресловутой «вертикали». В 2003-2004-м гг. была проведена налогово-бюджетная реформа, а в 2003-м принят новый Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ». В результате местное самоуправление превратилось в некий придаток государственной власти, экономически, а значит, и организационно полностью зависимый от нее.

Замена выборных глав назначаемыми – это не «злая воля» архангельских законодотворцев, а политиче-

ское решение федерального центра, провозглашенное несколько лет назад. Строго говоря, никакого запрета на выборность глав муниципальных образований не принималось, но... были внятно сформулированные пожелания. А поскольку в условиях все той же «вертикали» тараканы чихают по команде, практически во всех субъектах Федерации были приняты соответствующие законы, и Архангельская область, к сожалению, не исключение.

Попытка собрать подписи, чтобы таким образом воздействовать на депутатов областного Собрания, – дело интересное, но почти заведомо бессмысленное. В последние годы подобные кампании предпринимаются довольно часто на разных уровнях, на разных ресурсах – от групп в социальных сетях до специализированных сайтов вроде change.org. Если посмотреть на их результаты, то большое количество собранных подписей может помочь в достижении успеха по какому-то локальному вопросу. Например, собранные несколько десятков тысяч подписей оказали существенное влияние на судьбу «Шиеса». Не то чтобы власти решили прислушаться к голосу граждан,



Фото: Алексей Липницкого

Взгляд

Научат ли корову правильно писать

Лет этак шестьсот – семьсот назад в европейскую часть тундры пришли ненцы с низовьев Оби, куда-то «дели» (до сих пор не знаем) жившие здесь племена народа сиртя и стали жить-поживать, торгуя с двинскими новгородцами. К концу XV века Москва завоевала Великий Новгород и стала прибирать к рукам его окраинные земли. В 1499 году молодые князья Семён Курбский и Пётр Ушатый по воле государя зашли с войском в 5000 человек на ненецкие земли, обложили их данью и поставили на Печоре крепость Пустозерск, ставшую административным и торговым центром всех земель от Мезени до Урала.

Александр ИВАНОВ
эксперт «БК»



БК

История повторилась в XX веке, когда новые внешние и внутренние социально-экономические вызовы понудили государственную власть в 1928-1930 годах через ряд административных трансформаций создать Ненецкий национальный округ. Дело было в том, что этносы, проживавшие на этой территории, развивались в культуре родоплеменных социально-экономических отношений и строить социализм, минуя стадию развитого капитализма, не хотели. Опыт строительства социализма в Африке показал правоту ненцев и потомков новгородцев, но «кто старое помянет...»

Темп социально-экономических перемен в мире постоянно рос, и к концу XX века в тундре образовался нефтедобывающий промышленный анклав, работающей по правилам и законам глобальной экономики. А экономические системы глобального уровня скорее «выравнивают» государственные нормы и правила, подгоняя их под свои стандарты, чем подчиняются правилам и стандартам «местных государств», на территории которых они работают. Этот диссонанс требует или перемен в управлении экономикой и социумом в государстве, или жесткого разграничения управления экономикой, адаптирующей под глобальные правила, и управления социумом, остающимся в прежней уникальной для него социальной системе.

НАО оказался слишком слабой административной единицей и не смог остановить «сползание» социальных отношений в правила «развитого капитализма». Те зарплаты, те социальные льготы и преференции, та относительная свобода вахтовиков и их боссов – работать там, где хорошо платят, и жить там, где жить хорошо – стала раздражающим социальным фактором. Возникла необходимость вернуть в общероссийский стандарт «правила игры» для вахтовиков и местных жителей, оставив глобальные стандарты боссам. И бояре склонили государя к указанию, а потом с усердием принялись его исполнять. Вновь двум молодым московским князьям... простите... госслужащим поручили привести северные земли в состояние окраин Московского государства, но сделать это приказали в рамках действующего (пока) законодательства.

Заметим, что история повторяется третий раз. А это, к сожалению, уже фарс. Пока фарс не явный, но многие составные части этого классического театрального жанра видны. Уже случилась комическая интермедия с подписанием меморандума от 13 мая и приглашением на онучу придворных экспертов. Поскольку фарсы всегда писались для класса власть имущих, то и в нашем случае не спросили прежде у населения о его интересах в этом вопросе. Фарс оперирует готовыми типами – масками. И маски появляются, ведь участникам постановки трудно будет сохранять естественность и самостоятельность – слишком жестки рамки игры. Появятся и скупой богач Панталоне, и судья-заика Тарталья, и глупый слуга Арлекин. Мы их еще всех увидим.

Увидим, потому что объяснить постановку фарса интересами жителей Архангельской области и Ненецкого автономного округа невозможно. Бюджеты обоих регионов не зависят от налога на добычу нефти и газа, как пытаются нас убедить «экономисты» и политики. В бюджет Архангельской области от НДС (налога на добычу полезных ископаемых) на нефть и газ не приходит ничего. Из 17 млрд рублей доходной части годового бюджета Ненецкого округа НДС по нефти и газу составляет 28 млн рублей и роллы – регуляторные платежи за пользование природными ресурсами – еще 87 млн рублей. В общей сложности менее 1% дохода.

Социальные выплаты в Архангельской области не возрастут, поскольку из 100 млрд рублей расходной части бюджета более 33% – это федеральные дотации, субсидии и субвенции, и если от 17 млрд рублей доходов НАО области «перепадет» миллиарда дватри, то именно на эту сумму Москва нам дотации сократит. НАО тоже получает 1,3 млрд рублей субвенций и субсидий и, если часть доходов уйдет в область, Москва не добавит округу денег в бюджет. Кроме того, у НАО исчезнет региональный уровень управления, и социальные выплаты в НАО придется выравнивать по областным нормам.

Но не это главное. Главное то, что сокращением регионального уровня управления в НАО резко упрощается общая система управления новым регионом. И это очень плохо скажется на нас всех.

В середине XX века родилась кибернетика – наука об управлении сложными динамическими системами и процессами. Объектом изучения этой науки являются системы любой природы, способные к управлению и регулированию. Первым фундаментальным законом кибернетики стал принцип разнообразия Уильяма Эшби. На простом языке этот принцип говорит нам следующее: если есть две системы и одна из них управляет другой, то управляющая система не может быть проще управляемой. Царь и бояре (управляющая система) не могут быть проще или глупее народа (управляемой системы); ректорат не может быть глупее профессорско-преподавательского состава; генштаб не может быть глупее армии; родители не могут быть менее развиты, чем дети.

Забавнее и еще понятнее отвечал Эшби на вопрос, что случится, если управляющую систему все-таки придется упрощать, если она будет менее сложна, чем управляемая? «Тогда, – говорил Эшби, – управляемая система будет развиваться, то есть менять состояние, как корова пописала – случайным образом. То есть, как правило, ключом и изучение науки о системах переходило к следующим трем фундаментальным законам.

Похоже, что наши два отставных офицера, прошедшие, по биографическим справкам, не одно высшее учебное заведение, кибернетику не изучали. Похоже, главные свои науки они прошли в военных вузах и посчитали это достаточным. Похоже, что заповедь офицера – выполнить приказ командира любой ценой – они готовы исполнить.

Значит, фарс будет продолжаться, а мы, как не избалованные высоким искусством зрители, будем ждать финала и увидим, научит ли нынешнее «служивое дворянство» корову писать не случайным, а очень даже системным образом.

тат устранения разного рода аварий на коммунальных сетях. «РВК-Архангельск», ТГК-2 и другие заинтересованные структуры могут вскрывать дорожное полотно без разрешений и зачастую оставляют после себя беспорядок. А контроль за их действиями тоже недостаточен. Изуродованные покрытия, видимо, демотивируют дорожников. Замкнутый круг, разорубить который могла бы передача полномочий контроля и мер административного воздействия главам городских округов. Если, конечно, их перестанут привлекать к искоренению митингов. Вместе с ТОСами, которых в Архангельске может быть значительно больше, администрации округов способны переломить ситуацию к лучшему. Пока что финансовые объемы совместных с ТОСами проектов совсем не впечатляют – всего около 5 млн рублей.

Привычная для департамента городского хозяйства установка на организуемые свыше

субботники изжила себя. Почему бы администрации не решать проблемы благоустройства города иначе – с опорой на ТОСы, которые уже вносят значительный вклад в развитие Архангельска? Наконец, почему бы не прописать в Уставе города обязанность работ по благоустройству для каждого совершеннолетнего горожанина, с правом выкупа этих работ? Пора уже отказаться от неоднозначной советской традиции и мыслить правовыми категориями.

...Что же, «пятилетка Годзиша» показала: даже самые передовые методы финансовой политики вполне способны себя раскрыть в нашем городе, если обращать внимание на формирование демократических принципов и институтов. Положительный и отрицательный опыт в Архангельске накоплен, имеются планы, складываются традиции. В конечном счете, это самое главное.

ГЛАВНОЕ

Попытка собрать подписи за возвращение выборности глав, чтобы таким образом воздействовать на депутатов областного Собрания, – дело интересное, но почти заведомо бессмысленное. Изменение закона – это всегда проблема масштабная, даже если речь идет, например, о запрете вольерной охоты. В данном случае авторы инициативы замахиваются на «устои», на элемент нынешнего государственного устройства. А противоречить идеям и установкам Москвы, что называется, чревато.

но, поняв, что недовольных слишком много, решили не связываться.

А вот в решении более масштабных проблем подписи не помогают. Изменение закона – это всегда проблема масштабная, даже если речь идет, например, о запрете вольерной охоты. В данном случае авторы инициативы замахиваются на «устои», на элемент нынешнего государственного устройства, в котором местное самоуправление существует в выхолощенном виде не только потому, что глав муниципалитетов не выбирают, но и потому, что муниципалитеты лишены средств. И если должности мэра Архангельска, глав других городов, муниципальных районов и даже крупных поселков еще хоть как-то привлекательны, то в большинстве сельских поселений тех, кто согласится стать главой, приходится искать в ионе с фонарем по деревне.

Хорошо бы, конечно, пересмотреть областной закон, но едва ли наши власти на это сейчас решатся: противоречить идеям и установкам Москвы, что называется, чревато. Вряд ли временно исполняющего обязанности губернатора отправят в отставку, но вот трансферты из федерального бюджета могут заметно «похудеть». Архангельская область и в «мирные» времена – субъект дотационный, а в свете расходов на борьбу с коронавирусом и попыток хотя бы частично компенсировать потери малого и среднего бизнеса мы без существенной финансовой помощи вообще рискуем положить зубы на полку. Тогда будет нечем закрывать прорехи и в областном, и в муниципальных бюджетах. Так что с инициативой стоило бы подождать хотя бы до осени, иначе довольно скоро нынешнее состояние улиц и дворов Архангельска останется в на-

шей памяти как идеальное благоустройство.

Не понимать всего этого могут либо люди, далекие от политики, либо чрезвычайно наивные. И если активисты движения «Мы здесь живем» являются таковыми, то от них надо держаться подальше. Можно предположить, что сбор подписей затевается в каких-то иных целях. Например, в связи с планируемыми в сентябре выборами губернатора области. Если это предположение верно, мы имеем дело не с радением за местное самоуправление, а с политическими спекуляциями, хотя и довольно мелкими.

Во время кампании Александра Донского горожанам больше всего нравился щит с лозунгом «Нам здесь жить!» рядом с Вологодским кладбищем. Будем надеяться, что для плакатов «Мы здесь живем» будут выбраны более привлекательные места... для тех, кто жил, живет и собирается жить здесь.

