

БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете

www.BCLASS.ru

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

Архангельск

Первая ласточка Севморпути



В Архангельск из Владивостока по Севморпути пришло первое судно с коммерческим грузом – тремя тысячами тонн красной рыбы. По мнению директора АО «АТФ» Алексея ЗАПЛАТИНА, когда трафик станет постоянным, это заметят и покупатели по снижению цен в магазинах.

→ 4

Онлайн-кассы по 54-ФЗ Модернизация "старых"

Звоните, и мы все подробно расскажем:

(8182) **420-522**

www.ikkm.ru
info@ikkm.ru
Архангельск,
ул. Карла Маркса, д. 37



Ваш партнер

ООО «Ваш партнер». Реклама.

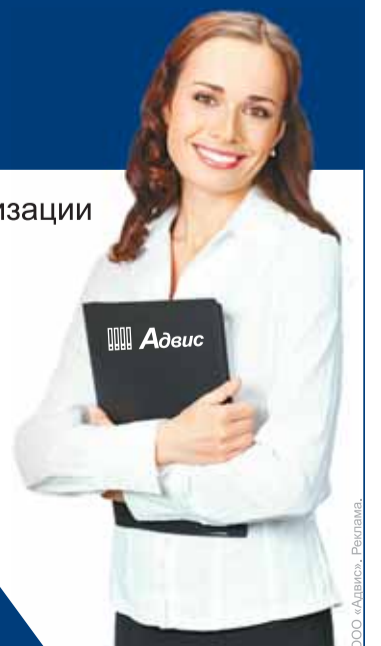


Адвис

Консалтинговая компания

- Ведение бухгалтерского учета организации
- Ведение отдельных участков бухгалтерского учета
- Анализ сделок на предмет налогообложения
- Оптимизация налогообложения
- Оценка всех видов имущества

Консалтинговая компания «Адвис»
г. Архангельск, пр. Троицкий, 63, офис 38
www.advisarh.ru, office@advisarh.ru
Тел. 8(8182) 47-30-31



ООО «Адвис». Реклама.

2 Дело бизнеса

Индикатор: Каковы тренды девелопмента в розничной торговле в Архангельске?

Концепция, локация и «якоря»

Нужно ли нам столько торговых центров? – таким вопросом не первый год задаются многие архангелогородцы. Но девелоперы, работающие на местном рынке коммерческой недвижимости, как и их коллеги по всей России, уверены: качественным торговым площадям еще есть куда расти. Нужно только продумывать интересную для арендаторов и покупателей концепцию ТЦ, грамотно выбирать локацию и плотно сотрудничать с федеральными операторами.



Ирина ФОКИНА

журналист

«РЕЦЕПТ» ТОРГОВОГО ЦЕНТРА

По мнению **директора «УК Сафари» (группа компаний «Регион») Романа БОГДАНОВА**, следование этим трендам современно-го девелопмента – это и есть «рецепт» перспективного торгового центра.

«Успех ТЦ зависит от множества факторов. Многие говорят, что главное – это локация. В этом плане «Европарк», например, имеет преимущество. Но основная задача торгового центра – генерировать входящий трафик, чтобы арендаторы смогли работать с ним и конвертировать его в продажи. А для этого, кроме местоположения, нужна еще и правильная концепция. Также людей, конечно, привлекают федеральные сети – широкий ассортиментом и более низкими ценами», – считает Роман Богданов.

Важна также площадь объекта, в которую «вписывается» концепция. Огромный ТРЦ «Макси» (около 65,5 тысячи кв. м) нацелен прежде всего на формирование максимально широкого выбора предложений для покупателей в одном месте. Кроме того, «Макси Девелопмент» позаботился о благоустройстве территории вокруг торгового центра: организовал остановки общественного транспорта и наземную парковку на 1200 машино-мест. Торговые бренды внутри скомпонованы в зависимости от уровня достатка целевых покупателей. Сейчас для посетителей ТРЦ открыты 83% от запланированного количества ма-

газинов, договоры же подписаны на 98% предназначенных для сдачи в аренду площадей.

«Европарк», площадь которого примерно вдвое меньше (33 тысячи кв. м), собирается расширяться и делать реконцепцию.

«Мы пристраиваем новые площади – около 5 тысяч кв. метров – со стороны набережной Северной Двины. Планируем сделать «Европарк» более ориентированным на общепит. Добавим ресторанов, расширим фуд-корты, сделаем ТЦ более комфортным для посетителей. Планируем также наращивать долю фэшн-операторов», – рассказал Роман Богданов.

ЧЕМ БОЛЬШЕ – ТЕМ ЛУЧШЕ?

Череда открытий гигантских торговых центров нового типа, начавшаяся в Архангельске в 2014 году (тогда появились «Европарк» и «Титан Арена»), еще не закончилась. Достраивается здание ТРК «Соломбала молл» (4 этажа, 36 тысяч кв. метров площади), который с самого начала хочет отстраниться от конкурентов, сделав акцент не на одежду или обувь, а на сферу развлечений. Девелопер проекта – группа компаний «Полус», в управлении которой находятся торговые центры «Полус», «Сигма», «БУМ», «МЕГА», «Богатырь».

По мнению Романа Богданова, с открытием ТРК «Соломбала молл» качественных ТЦ на душу населения в Архангельске станет достаточно, спрос на коммерческую недвижимость в городе со стороны федеральных операторов на этом иссякнет.

«Сейчас качественный проект без якорных операторов – федеральных сетей – реализовать невозможно. А у них есть определенные ограничения. Одни в принципе не рассматривают для размещения магазинов города с населением в 350 тысяч человек, другие в своих логистических планах просто еще не добрались до Архангельска. Сети, которые уже сюда зашли, имеют свои внутренние ограничения по количеству магазинов. Например, «Детскому миру», судя по всему, достаточно трех отделов. «Макдоналдс» сейчас открывает около «Титан Арены» «МакАвто», и, похоже, на этом пока все. Поэтому на текущий момент нам уже нет смысла строить большие ТЦ. Хотя с течением времени ситуация может поменяться – появятся новые федеральные сети», – рассуждает Роман Богданов.

Об ограниченности возможностей местного рынка коммерческой недвижимости говорят и арендаторы. Как считает **владелец торговой сети «Weekend», депутат городской Думы Владимир КАРПОВ**, даль-

нейшее увеличение числа ТЦ неизбежно приведет к уменьшению трафика и, как следствие, доходов арендаторов в каждом из них. В итоге пустующие торговые площади будут расти.

По мнению **заместителя директора по проектам коммерческой недвижимости строительно-инвестиционного холдинга «Аквилон Инвест» Андрея ЧЕТВЕРИКОВА**, сферу коммерческой недвижимости Архангельска ждет сокращение ввода площадей, ротация арендаторов и поиск новых форматов. В конечном счете, все эти изменения пойдут на благо покупателю.

«При этом торговым центрам «районного значения» всегда найдется ниша на рынке, – считает он. – Например, в Соломбале сейчас есть, пожалуй, только одно «торговое место» – площадь Терехина. Отвечает ли оно современным запросам покупателей? Конечно, нет. Поэтому ТРК «Соломбала молл» будет востребован. Что касается, например, «РИО» (проезд Бадигина, 19, стр. 1. – Прим. ред.), то, на мой взгляд, самое подхо-

ЦИФРА

В первом полугодии 2017 года сектор торговой недвижимости стал доминирующим на инвестиционном рынке России: на него пришлось 41% от общего объема вложений, или 712 млн долларов.

шее время упущено. Этому ТЦ будет очень сложно конкурировать с «Европарком» и «Титан Ареной»: нужно предлагать нечто уникальное».

ИЗ «УНИВЕРСАЛОВ» – В «СПЕЦИАЛИСТЫ»

Как привлечь посетителей торговым центрам поменьше, чем «Титан Арена», «Европарк» или «Макси», расположенным не так удачно или не способным предложить такой широкий спектр товаров и услуг?

«Атриум» был одним из центров шопинга в свое время, хотя там работали исключительно магазины-партнеры, – вспоминает Роман Богданов. – С открытием «Европарка» и «Титан Арены», с приходом федеральных сетей они начали закрываться. Особенно это было заметно на третьем этаже, поэтому появление там «DNS» не случайность. Арендаторы фэшн-сегмента не получали достаточного дохода, и их сменил федеральный игрок, который ощущает себя комфортно на данной площадке. Тенденция продолжается: рано или поздно придется и на второй этаж привлечь якорного арендатора».

Создать торговый центр, заполненный «якорями», которые могут сами себе обеспечить входящий трафик и не зависят от побочных факторов, – это один из выходов.

Но такой вариант не применим в торговых центрах прошлого поколения, которые не отвечают запросам федеральных операторов: в них недостаточно пространства, нет широких атриумов, не просматриваются с нескольких точек торговые отделы. По мнению Андрея Четверикова, спасти их может только удачная локация – рядом с успешным конкурентом. В ином случае им нужно присмотреться к таким новым форматам недвижимости, как аутлет (ТЦ, специализирующегося на продаже одежды известных брендов со значительными скидками), коворкинг, коливинг (коворкинг и арендуемое жилье в одном месте), апарт-отель и т. д.

«Устаревшим торговым центрам надо перепрофилироваться, – считает Роман Богданов. – Например, в «Пирамиде» было три торговых этажа, фуд-корт на четвертом и магазин мебели на пятом этаже. Сейчас мы понимаем, что торговая составляющая там снижается, сходит на нет. Поэтому приходится запускать проекты, не связанные с розницей. На втором этаже мы уже открыли фитнес-центр, школу танца, студию йоги, школу единоборств, то есть перепрофилируемся в направлении спорта, а также помещений под офисы. Торговый центр превратился в специализированный».

ЦИТАТА

Андрей ЧЕТВЕРИКОВ, заместитель директора по проектам коммерческой недвижимости строительно-инвестиционного холдинга «Аквилон Инвест»:

– Торговым центрам «районного значения» всегда найдется ниша на рынке. Например, в Соломбале сейчас есть, пожалуй, только одно «торговое место» – площадь Терехина. Отвечает ли оно современным запросам покупателей? Конечно, нет. Поэтому ТРК «Соломбала молл» будет востребован. Что касается, например, «РИО», то, на мой взгляд, самое подходящее время упущено. Этому ТЦ будет очень сложно конкурировать с «Европарком» и «Титан Ареной»: нужно предлагать нечто уникальное.

Проекты: Моногорода представили свои программы развития

Диверсификационное голодание

Управленческие команды моногородов Архангельской области успешно прошли обучение в Сколково, а проекты Новодвинска даже были отмечены как лучшие в своем потоке. Тем не менее глава региона Игорь ОРЛОВ критически отнесся к представленным программам, назвав ряд из них «воздушными замками».

Артём БОТЫГИН **БК**
журналист

Проект «Моногорода» вошел в число 11 важнейших направлений развития страны, утвержденных на первом заседании совета при Президенте России по стратегическому развитию и приоритетным проектам, прошедшем в прошлом году.

На федеральном уровне в рамках поддержки моногородов на ближайшие два года поставлены следующие задачи: создать более 200 тысяч рабочих мест, не связанных с градообразующими предприятиями, улучшить качество городской среды, привлечь инвестиции в основной капитал в объеме 170 млрд рублей. Все это, как предполагается, должно снизить зависимость населения от градообразующих предприятий и сократить число моногородов по стране с 319 до 301.

В Архангельской области к моногородам причислены семь населенных пунктов: города Северодвинск, Новодвинск, Коряжма, Онега, поселки Североонежск, Кизема и Октябрьский. В них проживает порядка 300 тысяч человек, или около 27% населения региона.

По словам **министра экономического развития Архангельской области Семёна ВУЙМЕНКОВА**, сейчас ситуация в моногородах региона стабильная. Объем инвестиций в основной капитал в первом полугодии вырос в Новодвинске и Коряжме, но в обоих случаях это инвестиции градообразующих предприятий. Вместе с тем имеются проблемы с диверсификацией экономики на этих территориях. Инвесторы, как правило, видят много препятствий для реализации проектов. В основном это узкая профессиональная специализация трудовых ресурсов, транспортные, логистические и инфраструктурные ограничения.

«Для преодоления этих проблем и реализуется программа развития моногородов. В результате – к концу 2018 года – планируется привлечь свыше 40 млрд рублей инвестиций, создать более двух тысяч новых рабочих мест, не связанных с действующими

градообразующими предприятиями. В целях увеличения инвестиционной привлекательности моногородов также планируется создание территорий опережающего экономического развития. Каждый моногород развивается по-разному – общих рецептов нет», – считает Семён Вуйменков.

Для того чтобы узнать конкретные потребности жителей моногородов и обеспечить им необходимую поддержку, Минэкономразвития России и Фонд развития моногородов проводят обучение управленческих команд. В состав каждой из них входят представители регионального правительства, градообразующих предприятий и бизнеса, а также – в обязательном порядке – главы муниципальных образований.

23 августа в областном правительстве прошло отчетное совещание по вопросу развития моногородов Архангельской области. Члены управленческих команд, прошедших обучение на базе Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ и инновационного центра «Сколково», представили свои проекты, которые были достойно оценены Фондом развития моногородов.

Губернатор Игорь Орлов с московским успехом отнесся скептически, призвав коллег из правительства не соглашаться слепо с представленными проектами, а задуматься об ответственности за их реализацию.

«Мы разработали программы развития моногородов, прошли обучение, получили награды. Красиво придумали, красиво написали, осталось дело за малым – все это воплотить в жизнь. В Североонежске, например,

есть многое, чем стоит заняться, а вы хотите прежде всего поставить стелу на въезде в город. Я понимаю, что она нужна, это привлекает внимание... Или в Онеге 40 млн рублей «бахнем» на дороги, и все будут счастливы? Я хочу, чтобы люди впоследствии сказали, что Правительство Архангельской области под эгидой федерального правительства и по поручению президента сделало правильные шаги на территориях. Коллеги, правительство, вам это реализовывать! Вы вот говорите – мост через Вычегду будет. Хорошо, я – за. Но вы под этим все подписались», – заявил Игорь Орлов во время совещания.

Он также привел в пример проект создания производства пенобетона в Новодвинске, который, по мнению губернатора, выглядит неконкурентоспособно при наличии подобных производств в Вологде, где нет дополнительной нагрузки на предприниматель в виде северных льгот.

Линейный менеджер Фонда развития моногородов Игорь ДЕРЯБИН, выражая позицию проектного офиса, подчеркнул, что некоторые проекты и нуждаются в корректировке, большая часть из них вполне реальна.

Стоит отметить, что в одном потоке с другими моногородами Архангельской области пройти обучение не удалось команде из Северодвинска. Следующая волна «студентов» отправится в Сколково 4 сентября.

«Задача программы – не просто получить федеральные деньги. Нужны проекты, которые поменяют настроения в моногородах. Мы должны формулировать такие цели, которые будут стимулировать бизнес на этих территориях. Важно тот ресурс, который есть на федеральном уровне, направить на развитие. Если мы сможем найти инструменты поддержки не только через фонд, значит, мы чего-то добились в рамках программы», – добавил в заключение Игорь Орлов.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Семён ВУЙМЕНКОВ,
министр экономического развития
Архангельской области:

– В рамках программы развития моногородов к концу 2018 года планируется привлечь свыше 40 млрд рублей инвестиций, создать более двух тысяч новых рабочих мест, не связанных с действующими градообразующими предприятиями.

Прецедент

Владелец заброшенного лампового завода заплатит штраф

Следственные органы СК РФ по Архангельской области и НАО направили в суд уголовное дело в отношении руководителя ФГУП «Дирекция инвестиционной деятельности» (Санкт-Петербург): ему инкриминируется халатность, повлекшая по неосторожности причинение тяжкого вреда здоровью людей.

По версии следствия, директор не принял мер по надлежащему содержанию объектов незавершенного строительства, включая здание лампового завода в городе Архангельске, которое закреплено за ФГУП на праве хозяйственного ведения. В августе – сентябре 2016 года девушка и юноша, воспользовавшись свободным доступом, зашли в здание завода и упали с высоты. Оба они получили травмы, которые оцениваются как тяжкий вред здоровью.

Подозреваемый в полном объеме компенсировал вред и ходатайствовал о направлении дела в суд для его прекращения. Следствие ходатайство поддерживает и выступает за назначение руководителю предприятия наказания в виде штрафа.

Апелляция

Предпринимателя обязали перечислить в бюджет 12,5 млн рублей

Вступило в законную силу решение Ломоносовского районного суда Архангельска о взыскании ущерба, который был причинен бюджету РФ в связи с уклонением от уплаты налогов: **Виктора БРЕДИХИНА**, гендиректора ООО «Мир», занимающегося торговлей продуктами, обязали возместить государству более 12,5 млн рублей.

Установлено, что в период с апреля 2013 года по декабрь 2014 года директор ООО «Мир» «экономил» на НДС путем включения в бухгалтерскую отчетность и налоговые декларации предприятия заведомо ложных сведений.

Уголовное дело было прекращено на стадии следствия в марте 2017 года по нереабилитирующему основанию – амнистии. Областной суд отклонил жалобу Виктора Бредихина на решение районного суда.



Фото: Александр Дятковский

И это – возможность для развития и восстановления привлекательности в глазах покупателей. По данным исследования «Специализированные магазины: преимущества и области для развития», проведенного компанией «AC Nielsen» в сентябре 2016 года, 41% россиян считают, что в магазинах-«специалистах» качество продукции, как правило, выше и предложения интереснее. 39% опрошенных признались, что они более лояльны к специализированным магазинам, чем к какому-либо другим.

«ФЕДЕРАЛЫ» НАСТУПАЮТ

По данным «Forbes», в первом полугодии 2017 года сектор торговой недвижимости стал доминирующим на инвестиционном рынке России: на него пришлось 41% от общего объема вложений, или 712 млн долларов. Такая ситуация сложилась впервые с 2013 года.

«Рынок России в целом после введения санкций значительно просел. Продажи снизились у всех операторов, за исключением сектора продуктов питания. Но последние полгода ощущается положительная динамика. Люди стали больше покупать, тратить –

мы это видим по увеличению товарооборота у своих арендаторов», – отмечает Роман Богданов.

По мнению Владимира Карпова, падение экономики в стране лишь замедлилось, но не остановилось.

«Покупательная способность людей продолжает падать. Доходы не растут, а расходы, такие как коммуналка и питание, увеличиваются. Что будет с торговыми центрами в таких условиях? Да ничего не будет. Если торговый центр находится в хорошем месте, то просто сменятся арендаторы. Если с расположением похуже, будут пустые площади. Кто-то сменит позиционирование. Не за торговые центры надо беспокоиться. Беда в том, что уходят с рынка наши предприниматели, малый бизнес. Это сетевые могут себе позволить работать с нулевой рентабельностью некоторое время, а потом, заняв доминирующее положение, отыграть», – считает Владимир Карпов.

По словам Романа Богданова, сегодня силами только местных операторов качественный торговый центр не создать: их недостаточно, и конкуренции с «федералами» они не выдерживают.

ЦИТАТА

Роман БОГДАНОВ,
директор «УК Сафари»
(группа компаний «Регион»):

– Сейчас качественный проект без якорных операторов – федеральных сетей – реализовать невозможно. А сети имеют свои внутренние ограничения по количеству магазинов. Например, «Детскому миру», судя по всему, достаточно трех отделов. «Макдоналдс» сейчас открывает около «Титан Арены» «МакАвто», и, похоже, на этом пока все. Поэтому на текущий момент нам уже нет смысла строить большие торговые центры.

4 Регион

Логистика: Архангельский рыбный порт принял судно с Дальнего Востока

Первая ласточка Севморпути

23 августа Маймаксанский грузовой участок Архангельского тралового флота принял судно «Гармония» с тремя тысячами тонн красной рыбы на борту. Это первый транспорт с рыбой, пришедший из Владивостока в Архангельск по Северному морскому пути. Такой способ перевалки груза значительно сокращает время доставки и себестоимость продукции. Правда, понижения цен ожидать пока рано: для этого порту Архангельск нужно принимать два-три таких судна за сезон.

Ирина ФОКИНА
журналист

«Гармония», принадлежащая группе компаний «Доброфлот» (Приморский край), доставила в Архангельск горбушу, нерку и кету. Для хранения продукции будут задействованы холодильные склады АО «АТФ».

«Для нас это очень важный груз. Холодильники заполнены – значит, люди заняты, Маймаксанский грузовой участок обеспечен работой. Все суда, идущие по Северному морскому пути, должны заходить в порт Архангельск: надо, чтобы это стало общим правилом. «Гармония» – первая ласточка. В дальнейшем мы планируем принимать два-три транспорта за сезон: это порядка 10-12 тысяч тонн рыб-

ной продукции с Дальнего Востока. Объем работы большой. Сейчас Маймаксанский грузовой участок переваливает суммарно 15-17 тысяч тонн рыбы в год. Но к увеличению нагрузки Архангельский траловый флот полностью готов», – рассказал **генеральный директор АО «АТФ» Алексей ЗАПЛАТИН**.

Третью часть груза будет отправлена в центральные районы России, остальную часть планируется реализовать в Архангельской области. Как сообщил **заместитель начальника отдела по рыбному хозяйству министерства АПК и торговли Евгений КУЗНЕЦОВ**, от предприятий региона поступило уже более 50 заявок на отгрузку продукции.

«Опыт доставки рыбной продукции в порт Архан-



Фото Алексея Дилинского

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Алексей ЗАПЛАТИН,
генеральный директор АО «АТФ»:

– Для нас это очень важный груз. Холодильники заполнены – значит, люди заняты, Маймаксанский грузовой участок обеспечен работой. Все суда, идущие по Северному морскому пути, должны заходить в порт Архангельск: надо, чтобы это стало общим правилом. «Гармония» – первая ласточка. В дальнейшем мы планируем принимать два-три транспорта за сезон: это порядка 10-12 тысяч тонн рыбной продукции с Дальнего Востока.

гельск с использованием трассы Северного морского пути – уникальный и крайне перспективный. Это знаковое событие для области. Но сейчас пока вряд ли стоит ожидать снижения цен», – добавил Евгений Кузнецов.

По словам Алексея Заплатина, транспортировка рыбы по Севморпути сокращает время доставки в 2,5-3 раза, а соответственно, и себестоимость. Заказчики должны убедиться в удобстве логистики и высоком качестве портовых услуг. Когда суда пойдут потоком, это станет заметно и по ценам на прилавках магазинов.

«От района промысла, где мы забрали рыбу, до Архангельска примерно 6,5 тысячи км – как от Владивостока до Новосибирска, – пояснил **капитан судна «Гармония» Владимир СЛИЗОВ**. – Мы прошли этот путь за 14 дней. Немного поштормовали, повоевали со льдом... Пока еще сложно давать оценку тому, как нас здесь приняли, но я думаю, что все будет хорошо. Мне бы хотелось, чтобы рейсы пошли как по конвейеру. «Доброфлот» сейчас налаживает перевозки по Севморпути: компания работает только на российский рынок, поэтому этот маршрут ей крайне интересен».

Госдолг: Федеральный центр поможет регионам, досрочно вернувшим бюджетные кредиты

Надежда ВИНОГРАДОВА:

«Решение Минфина для нас оптимально»

Минфин России окажет финансовую поддержку тем регионам, которые, нарушив соглашение о предоставлении бюджетных кредитов, все-таки осуществили в установленные законом сроки их досрочный возврат. По мнению Надежды Виноградовой, заместителя председателя Архангельского областного Собрания депутатов, это позволит избежать роста расходов на обслуживание государственного долга, соблюсти условия по сохранению его предельного уровня и исполнить принятые областью расходные обязательства.

Напомним, что в июне на 36-й сессии областного Собрания депутаты приняли обращение к заместителю председателя Правительства РФ Дмитрию КОЗАКУ о необходимости рефинансирования долговых обязательств субъектов Российской Федерации и внесения изменений в Правила предоставления (использования, возврата) из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ бюджетных кредитов в 2017 году. С этой инициативой выступили депутаты Сергей МОИСЕЕВ, Евгений УХИН, Андрей ПОПОВ и Надежда Виноградова.

В IV квартале 2016 года регион, объективно получив резкое снижение доходов вследствие изменения законодательства, был вынужден пойти на увеличение дефицита областного бюджета за счет увеличения кредитов кредитных организаций. Эти кредиты позволили обеспечить в декабре 2016 года

выплату заработной платы работникам бюджетного сектора и оказание мер социальной поддержки, обусловленных федеральным и областным законодательством, а также выполнить обязательства по большинству исполненных государственных контрактов.

Рост заимствований лишил регион возможности исполнить усло-

10 875

МЛН РУБЛЕЙ

такова общая сумма поддержки Архангельской области, дополнительно заложенная в федеральном бюджете на 2017 год.

вия заключенных в 2015 – 2016 годах соглашений о предоставлении бюджету Архангельской области из федерального бюджета бюджетных кредитов. Установленный размер соотношения уровня государственного долга к собственным доходам был превышен.

В связи с этим к 1 июля текущего года регион досрочно вернул в федеральный бюджет 10,15 млрд рублей, а всего в федеральный бюджет возвращены с учетом наступления плановых сроков возврата по бюджетным кредитам 12,3 млрд рублей и 4,6 млрд рублей казначейских бюджетных кредитов на пополнение остатков средств на счете бюджета.

Подобная ситуация сложилась и в других регионах страны. На заседании постоянного комитета Парламентской Ассоциации Северо-Запада России по экономической политике и бюджетным вопросам, проходившем в городе Санкт-Петербурге 2 июня 2017 года, законодатели рассмотрели обращение Архангельского областного Собрания депутатов, обсудили сложившуюся ситуацию и высказались в поддержку инициативы наших депутатов по обращению в федеральные органы государственной власти РФ.

В итоге в федеральном бюджете на 2017 год предусмотрены ассигнования для бюджетных кредитов на частичное рефинансирование подлежащих погашению долговых обязательств Архангель-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Надежда ВИНОГРАДОВА,
заместитель председателя областного Собрания депутатов:

– Архангельская область, по вполне объективным и не зависящим от нее причинам не выполнившая условие заключенного соглашения с Министерством финансов Российской Федерации о предоставлении бюджетных кредитов, была услышана Правительством РФ, и областной власти совместно с федеральным центром удалось найти оптимальный выход из сложившейся непростой ситуации.

ской области в сумме 5 799,392 млн рублей. Также федеральный центр окажет нашему региону финансовую поддержку в размере 5 076,484 млн рублей, что составляет 50% от суммы досрочно-го возврата.

Подобная мера для Архангельской области возможна, так как невыполнение условий соглашений с Минфином было однократным, в нашем регионе принята и реализуется программа финансового оздоровления. Министерство финансов России планирует предоставить области бюджетный кредит сроком на два года. Данное решение стало возможным благодаря активной и эффективной работе региональных властей всех уровней.

«Нам очень важно, что наши предложения нашли понимание

в Правительстве Российской Федерации, – прокомментировала решение Министерства финансов РФ Надежда Виноградова. – Требование досрочного возврата в федеральный бюджет бюджетных кредитов и необходимость их замещения коммерческими кредитами привела бы в текущем году к дополнительным расходам областного бюджета на обслуживание коммерческого долга, а значит, возникла бы проблема с реализацией всех социальных обязательств, принятых регионом, появились бы тяжелейшие последствия социально-экономического характера. Уверена, что данное решение является оптимальным».

По материалам прессы-службы Архангельского областного Собрания депутатов.

Инвестиции: В Архангельске появится новый отель международной сети

«От «Праги» до... Талаги»

Прошедший в Архангельске в марте Арктический форум показал, что город хоть и справился с единовременным наплывом гостей, но удалось это благодаря хостелам, общежитиям и профилакториям, расположенным в том числе за пределами областного центра. С 2014 года в Архангельске строится «самый северный Novotel», который примет часть нагрузки. Еще один отель международной сети должен появиться в Архангельске силами инвестора Ильдара НЕВЕРОВА. На днях он рассказал «БК» о деталях этого проекта.

Артём БОТЫГИН **БК**
журналист

В начале июня на Петербургском международном экономическом форуме губернатор Игорь ОРЛОВ от лица Архангельской области подписал соглашение о сотрудничестве с учредителем ООО «Промснаб» Ильдаром НЕВЕРОВЫМ. По одному из пунктов соглашения предприниматель намерен построить в Архангельске отель международной сети.

Изначально для этих целей предполагалось использовать здание Северного морского пароходства. Это идеальный вариант с точки зрения размещения и наличия инфраструктуры, однако пока окончательного решения об использовании объекта нет.

«За эти два с половиной месяца мы проделали работу, которую, как мне кажется, до этого не делал никто. При содействии Корпорации развития Архангельской области мы просмотрели весь возможный жилой, коммерческий, бывший военный фонд недвижимости – от зданий в центре города до аэропорта. От «Праги» [торговый центр] до Талаги [аэропорт]. Где-то мы столкнулись с нежеланием собственника перепрофилировать здание. Другие коллеги не видят перспектив в гостиничном бизнесе. Но, как

ни странно, именно в окрестностях аэропорта и был найден подходящий вариант», – поделился Ильдар Неверов.

Сам предприниматель называет такое решение «изящным». Впервые, участок за городом: рядом есть прилегающая зеленая зона, где можно применить модные эко-решения или построить индивидуальные домики для vip-персон. Во-вторых, выбранное место находится в непосредственной близости к аэропорту, а значит, его можно позиционировать как хаб для бизнес-туристов и транзитеров.

«Это современное решение: от Калининграда до Владивостока хорошие отели есть во всех аэропортах. Да, там и инфраструктура соответствующая, но аэропорт Талаги сейчас активно строится. А Архангельск волей-неволей стал центром притяжения для людей, которые летят дальше в Арктику. И для бизнес-туристов это хороший вариант: прилетел – сразу обосновался. Лично мне нужно только где-то «кости бросить», и вперед – по делам», – добавил Ильдар Неверов.

Планируемый отель будет строиться не с нуля: в качестве основы предполагается использовать бывшую военную казарму в Талагах. По словам Ильдара Неверова, у здания не достроен последний этаж, нет окон, дверей, и оно подтоплено. По самым пред-



Фото Алексея Липницкого

Здание, в котором предполагается разместить отель международной сети, будет строиться не с нуля: в качестве основы планируется использовать бывшую военную казарму в Талагах. Она располагается сразу при въезде в поселок.

варительным подсчетам, на восстановление здания и обновление его внешнего вида потребуется порядка 200 млн рублей.

Той самой международной сетью, чей отель должен появиться в Архангельске, как ожидается, станет Radisson. Само собой, такая крупная компания предъявляет жесткие требования к своему отелю, но, по словам Ильдара Неверова, дизайнеры уже осмотрели здание в Архангельске и остались довольны. Более того, они приступили к разработке проекта. Когда он будет готов, можно говорить о точном количестве номеров – предположительно их будет от 80 до 100.

ЦИТАТА



Ильдар НЕВЕРОВ:
– От Калининграда до Владивостока хорошие отели есть во всех аэропортах. Архангельск волей-неволей стал центром притяжения для людей, которые летят дальше в Арктику. И для бизнес-туристов это хороший вариант.

Кстати

Еще один проект Ильдара Неверова в Архангельске – развитие парусной школы «Норд», расположенной в районе Кузнечевского моста. Изначально идея была в том, чтобы на условиях концессии на свои или привлеченные средства создать инфраструктуру, а через какое-то время, окупив затраты, передать все собственнику земли. Однако на деле оказалось, что клуб «Норд» как пользователь земли ничего не может с ней сделать: ни продать, ни сдать в аренду.

«После нескольких встреч мы поняли, что выделение участков займет не меньше года. Недавно прошло несколько хороших регат, а мы это дело пропустили... Сейчас просим передать в аренду не землю, а действующие объекты. На этой базе будем делать там то, что планируем – боновые сооружения или причальную стенку для яхт», – отметил Ильдар Неверов.

Он также добавил, что если «Норд» согласится на условия инвестора, то сможет зарабатывать несколько млн рублей в год, которые также пойдут на развитие спортивной школы.

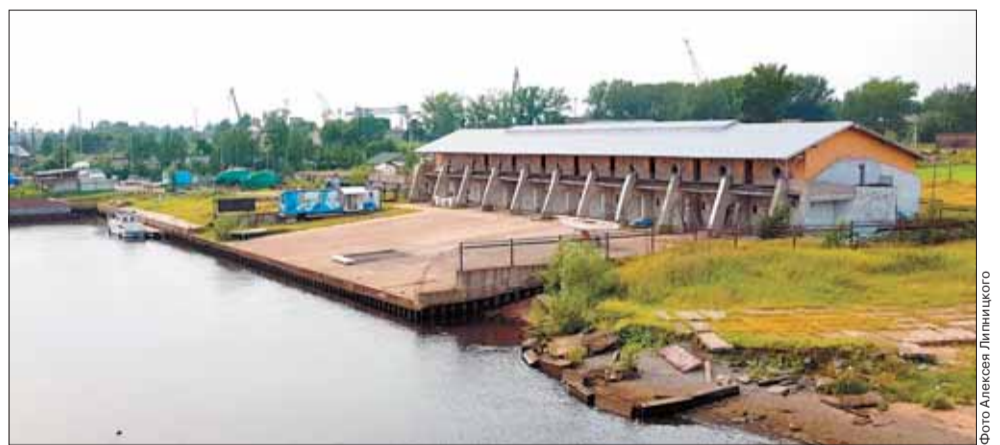


Фото Алексея Липницкого

Перестановки

В Северодвинске определились лидеры конкурса на должность главы города

В мэрии Северодвинска состоялся второй этап конкурса на замещение должности руководителя городской администрации. Кандидаты прошли тестирование на знание Конституции РФ, а также представили свои программы развития города во время собеседования с конкурсной комиссией.

По итогам испытаний комиссия назвала имена тех, кто справился с заключительным этапом конкурса лучше других: депутатам предстоит выбрать главу меж-

ду министром образования и науки Архангельской области Игорем СКУБЕНКО и руководителем группы советников действующего мэра Юрием КОЗЛОВЫМ. Голосование пройдет во время очередной сессии городского Совета, назначенной на 7 сентября.

Как ранее сообщал «БК», действующий глава города корабелов Михаил ГМЫРИН не стал участвовать в конкурсе, решив пойти по спискам «Единой России» на выборы в городской Совет по округу №2.

Бюджет

За семь месяцев Архангельская область и НАО заплатили 84 млрд рублей налогов

С января по июль 2017 года от налогоплательщиков Архангельской области и НАО в бюджетную систему РФ поступило 84 млрд рублей, что выше уровня поступлений аналогичного периода 2016 года в 1,3 раза.

Основная часть поступлений в консолидированный бюджет РФ обеспечена налогом на добычу нефти (37%), НДФЛ (18,5%), налогом на прибыль организаций (14,1%) и налогом на добавленную стоимость (11,9 %).

За семь месяцев 2017 года плательщики региона перечислили в федеральный бюджет 44,2 млрд рублей, в областной бюджет – 26,4 млрд рублей, в бюджет НАО – 6,5 млрд рублей.

Местные бюджеты получили 6,8 млрд рублей. Основным источником формирования этих поступлений является НДФЛ, доля которого составляет 79,5% в общей сумме перечислений, сообщает пресс-служба УФНС России по Архангельской области и НАО.

Лидеры рынка

Где единение, там победа: Арх

Архангельскому ЦБК исполнилось 77 лет. На торжественной церемонии, прошедшей 24 августа в Новодвинске, были награждены лучшие работники АЦБК в 2017 году. Сегодня мы знаем комбинат как крупнейшего производителя тарного картона и одного из лидеров по производству целлюлозы в России. Трудно поверить, что в начале 1990-х предприятие находилось на грани разорения.

Ирина ФОКИНА **БК**
журналист

В 1994 году техническая деградация АЦБК достигла 87%. Изношенное производство использовалось лишь на треть. 11,5 тысячи работников не получали зарплату по несколько месяцев. В попытке спасти предприятие проводилась реорганизация: на базе структурных подразделений комбината было создано 11 юридически самостоятельных дочерних акционерных обществ.

«Начался фактический передел имущества, – вспоминает журналист **Владимир ЛОЙТЕР**, отец Антона Лойтера, отвечавшего в те времена за внешнеэкономические отношения комбината. – На базе единого предприятия образовался, если говорить современным языком, холдинг, но каждая компания имела в нем свой интерес, не заботилась об общем деле. Комбинат находился на грани банкротства».

По словам **Бориса ЦЕНЦИПЕРА**, проработавшего на комбинате 47 лет и закончившего карьеру в должности главного механика АЦБК, именно в этот критический момент на предприятие пришла группа смелых и амбициозных людей, которым удалось объединить разрозненные компании и снова сделать их работу централизованной. Именно это и спасло комбинат от разорения.

В 1997 году контрольный пакет акций АЦБК, имевшего на тот момент 400 млн долларов долгов, консолидирует ГК «Титан». Во главе стоит **Владимир КРУПЧАК**, которому было суждено практически из пепла возродить комбинат, ряд леспромпхозов области и «Лесозавод 25», спасти тысячи людей от безработицы, добиться лидерства предприятия на рынке.

«АЦБК смог выжить, потому что появился такой активный менеджер, как Владимир Крупчак, создавший очень интересную молодую команду, которая смогла применить нестандартные решения, – уверен **д.э.н., профессор, академик РАЕН, советник ректора САФУ, председатель региональной организации «Вольное экономическое общество России» Альберт СМЕТАНИН**. – Благодаря их инициативе многое и получилось. Владимир Ярославович – человек неустойчивой энергии. Он много чем занимался в жизни, но в нем с самого начала жил инициативный предприниматель».

Запустить стартап с сильным названием «Титан» молодому Владимиру Крупчаку помогли друзья, работавшие в лесопромышленной отрасли. Начинаящий предприниматель занялся поставками топлива леспромпхозам и леса на целлюлозно-бумажные комбинаты области, в том числе и на Архангельский ЦБК.

«Я в этом время работал собкором ВГТРК в Ар-



Производство картона – основное направление деятельности Архангельского ЦБК.

хангельской области, – продолжает Владимир Лойтер. – Ездил по леспромпхозам и видел, что там творилось. Тот огромный запас сырья, который находился в их собственности, продавался за копейки, за китайские шмотки! Но не рабочие были виноваты. Руководство должно было понимать, что средства, которые они получали с продажи сырья, нужно вкладывать в производство, а они ждали, когда им поможет государство, на это уже не способное. Крупчак же и его команда пошли по совершенно другому пути. Они вошли в рынок, приняли правила игры и начали модернизировать леспромпхозы».

Вскоре АЦБК перешел на бартерные отношения с «Титаном»: начал расплачиваться за сырье не деньгами, а целлюлозой. Это дало новый виток развития компании Владимира Крупчака, которая стала выстраивать внешнеэкономические отношения и поставлять продукцию за границу. Но нужно было двигаться дальше.

Благодаря опыту, нарабатанному за годы предпринимательской деятельности в лесной промышленности, и сильной команде единомышленников Владимир Крупчак решил на шаг, сыгравший важную роль в развитии Архангельской области. ГК «Титан» выкупила крупный пакет акций АЦБК и взялась на реанимацию гиганта отрасли.

«У комбината начался совершенно новый этап развития, – подчеркивает Владимир Лойтер. – Команда Крупчака дневала и ночевала там, заняв менеджерские позиции и сохранив весь технический персонал. И в них поверил коллектив, иностранные инвесторы и банки. Крупчак поставил цель создать холдинг, который бы сам себя обеспечивал. «Титан» поставил сырье на АЦБК, а его структурное подразделение «Архбум» занималось продажей готовой продукции».

Как рассказал Борис Ценципер, несмотря на то, конец 90-х годов был крайне тяжелым периодом для АЦБК, он даже тогда снова



Цифры:

35 млрд рублей	объем инвестиций, направленный на развитие АЦБК в 1998-2016 годах.
23 млрд рублей	инвестиции АЦБК до 2020 года.
30,3 млрд рублей	выручка АО «Архангельский ЦБК» и его дочерних структур за 2016 год. Она увеличилась на 13,5% по сравнению с 2015 годом.
3 млрд рублей	объем инвестиций ГК «Титан» в обновление всех видов техники на лесозаготовительных предприятиях в 2015-2017 годах.
52,6%	такая часть капитальных вложений АЦБК инвестируется в проекты, направленные на модернизацию основных мощностей и новое строительство.
100 млн рублей	ежегодно тратит АЦБК на благотворительную деятельность.
8 млрд рублей	такова сумма инвестиций АЦБК в основные природоохранные мероприятия за последние десять лет.
1,5 млрд рублей	столько инвестировал АЦБК в основные фонды в 2016 году.
41%	на столько сократился выброс парниковых газов АЦБК по сравнению с 1990 годом.

Хроника событий



Фото: Алексей Длинного

1992 год. АЦБК становится акционерным обществом.

1994 год. Нарастание технической деградации комбината: изношенность основных производственных фондов достигает 87%, использование производственных мощностей – менее 30%. Происходит реорганизация АЦБК. Вскоре комбинат был признан банкротом.

1997 год. Крупный пакет акций АЦБК концентрируется у производственно-коммерческого предприятия «Титан», значительные доли акций – у западных акционеров. Начало масштабной реконструкции и модернизации сульфат-картонного комплекса.

1998 год. АЦБК получает первые награды российского и международного уровня.

1999 год. Впервые АЦБК включен в рейтинг крупнейших компаний по объему реализации в России. Архангельский ЦБК выбран представителем России в мировой промышленной ассоциации «Институт производителей картона».

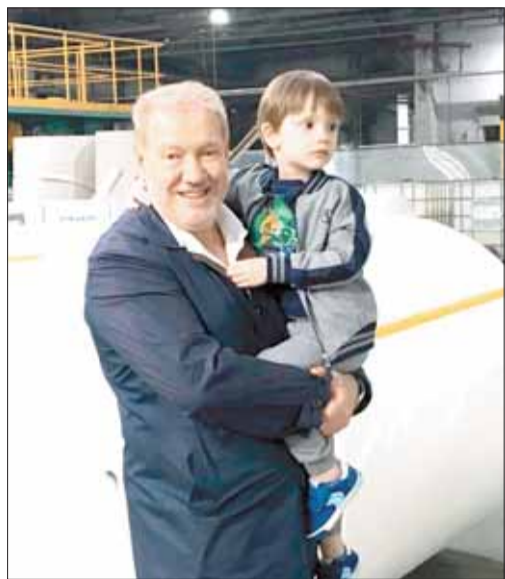
2001 год. Впервые на экспорт поставлена 150-тонная партия новой продукции – офсетной бумаги. Началась разработка долгосрочной программы мероприятий по снижению выбросов парниковых газов в рамках Киотского соглашения.

2003 год. Архангельский ЦБК вышел в лидеры по производству тетрадей. Комбинат стал первым российским предприятием ЛПК, данные о выбросах CO₂ на котором подтверждены международной экологической экспертизой. Освоено производство бумаги белизной более 100%.

Архангельскому ЦБК – 77 лет



Губернатор Игорь Орлов вручил Дмитрию Зылёву уникальную медаль к 80-летию Архангельской области.



Владимир Крупчак с младшим сыном Александром.

считался одним из передовых не только на российском, но и на европейском уровне. Механизмы и технологии комбината всегда были современными, а его продукция пользовалась спросом.

«Владимир Крупчак это понимал, – продолжает Борис Ценципер. – С его приходом все встало на свои места. Люди поверили, что жить-то можно – надо только ответственно работать, а руководство позаботится о том, чтобы оплата труда была достойной. И сейчас, посмотрите: во многих отраслях кризис, а наше предприятие вкладывается в модернизацию! И она приносит эффект. Раньше, к примеру, мы на ремонт оборудования затрачивали огромные суммы – теперь этого не требуется, потому что техника самая современная и надежная».

Сегодня АЦБК является самым северным и единственным в Арктической зоне России целлюлозно-бумажным комбинатом, ядром первого в стране лесопромышленного кластера «Помор-

Инновалес». Половина капитальных вложений предприятия – вложения в модернизацию основных технических мощностей и новое строительство. Эта деятельность направлена на замену изношенного оборудования, увеличение точности и интенсивности производства. В 2016 году было завершено строительство участка входного контроля сырья (весового) на древесно-биржевом производстве. На ТЭС-1 реализованы два инвестиционных проекта: по третьему этапу модернизации системы производства и транспортировки сжатого технологического и осушенного воздуха, а также по замене трансформатора.

Комбинат реализует приоритетный инвестпроект «Реконструкция производства картона». Идет реконструкция всего технологического потока второй картоноделательной машины. Одновременно проводятся подготовительные работы для усиления несущих конструкций здания производства картона и устройства фундамента

под новый продольно-резательный станок.

За последние 10 лет АЦБК инвестировал более 8 млрд рублей в природоохранные мероприятия. В числе главных направлений природоохранной деятельности – реконструкция производства картона, шлакозолоотвала, цеха каустизации и регенерации извести производства целлюлозы. Продолжается строительство нового угольного котла с использованием низкотемпературных горелок и высокоэффективного газоочистного оборудования, ремонт сооружений биологической очистки сточных вод.

По мнению Альберта Сметанина, АЦБК – уникальное предприятие, весь коллектив которого приложил все усилия, чтобы создать экологически чистое, эффективное производство, внести огромный вклад в восстановление лесной промышленности региона, обновление инфраструктуры Новодвинска и Архангельска, улучшение социального положения жителей этих городов.

2006 год. На Архангельском ЦБК впервые в России выпущена FSC – сертифицированная целлюлоза.

2008 год. Инвестпроект АЦБК «Реконструкция производства картона» включен приказом Министерства промышленности и торговли РФ в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.

2009 год. АЦБК включен в список инновационно активных компаний России.

2011 год. На АЦБК сварена 33-миллионная тонна целлюлозы со дня пуска комбината в 1940 году.

2012 год. Подписан контракт с Andritz AG (Австрия) на строительство нового цеха полуцеллюлозы мощностью 1000 тонн продукции в сутки. Дочерняя компания АЦБК «Архбум» начала строительство нового завода

по производству гофроупаковки в Истринском районе Московской области стоимостью около 1,5 млрд рублей.

2013 год. Закончена реконструкция мазутного хозяйства АЦБК.

2014 год. АЦБК получил первый в России сертификат по стандарту ИСО 14064 «Парниковые газы». «Архбум» доставил на АЦБК железной дорогой 2,4 млн куб. м лесосырья. На производстве запущен новый котел-утилизатор «Valmet» стоимостью 1,5 млрд рублей.

2015 год. Комбинат получил высший рейтинг климатической ответственности среди российских компаний.

2016 год. АЦБК вошел в топ-500 крупнейших компаний России по версии «РБК».

2017 год. АЦБК начал строительство новой выпарной станции стоимостью 6,5 млрд рублей.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Доктор Хайнц ЦИННЕР, председатель Совета директоров АО «Архангельский ЦБК»:

– Уважаемые работники АЦБК! Я очень рад быть с вами в этот праздник! Поздравляю всех вас с днем рождения комбината и желаю дальнейших успехов в работе, а также здоровья и мира вам и вашим семьям.



Игорь ОРЛОВ, губернатор Архангельской области:

– 77 лет – очень красивая дата. Сегодня АЦБК – это сильнейший трудовой коллектив, это 20% промышленности региона, это наш бренд за пределами Архангельской области и за рубежом, предприятие, на которое ориентируются все, кто работает в целлюлозно-бумажной индустрии. Проекты, которые реализуются Архангельским ЦБК, амбициозны и соответствуют требованиям современности. Ни на минуту не останавливаться, развиваться, находиться в поиске новых решений и новых прорывов – это очень естественно для трудового коллектива комбината.

Сплоченность коллектива позволила предприятию пройти самые трудные времена, принять производственные, экономические и социальные вызовы среды. Сегодня все эти препятствия достойным образом преодолены.

Предприятие является опорой развития целого муниципалитета. Руководство комбината плодотворно, продуктивно и понятно взаимодействует с местной властью, заботясь о том, чтобы работники и их семьи жили в комфортной городской среде. Говорим Новодвинск – подразумеваем АЦБК, говорим АЦБК – подразумеваем Новодвинск.



Дмитрий ЗЫЛЁВ, генеральный директор АО «Архангельский ЦБК»:

– Новодвинск отмечает 40-летие, комбинату – 77 лет. В эти дни хотелось бы вспомнить трудный, но очень интересный 20-летний период, который я прошел вместе с АЦБК и городом. Именно благодаря решениям 1997 года комбинат сегодня – одно из ведущих целлюлозно-бумажных предприятий России, признанный отраслевой лидер в экологической деятельности и устойчивом развитии.

20 лет назад мы не говорили о корпоративной социальной ответственности или минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Тогда речь шла о спасении АЦБК и города. Команда Владимира Ярославовича Крупчака смогла реанимировать комбинат и вновь вывести его на передовые позиции, прежде всего, за счет глобальной программы модернизации, которая продолжается сегодня. Теперь по праву можно сказать, что одной из великих традиций АЦБК является постоянное инвестирование, которое дает стабильность и уверенность в будущем.

Сегодня комбинат продолжает вкладывать средства в развитие Новодвинска, чтобы люди могли заниматься спортом, творчеством – одним словом, комфортно чувствовать себя в родном городе.

За 77 лет работы АЦБК изменились технологии и оборудование. Но не изменилась главная ценность комбината – его люди, его работники.



Альберт СМЕТАНИН, д.э.н., профессор, академик РАЕН, советник ректора САФУ, председатель региональной организации «Вольное экономическое общество России»:

– На комбинате всегда работали прежде всего северяне, у которых есть чувство гордости и собственного достоинства. Нельзя забывать, что и областные руководители – Павел Балакшин, Анатолий Ефремов – понимали перспективы отрасли и знали об уважении к местному производству со стороны руководства страны. Эта история не терпит сослагательного наклонения. Я даже не могу представить ситуацию, когда комбинат вдруг перестанет работать.



Павел БАЛАКШИН, генеральный директор Архангельского ЦБК (1987-1990), глава администрации Архангельской области (1991-1996), мэр Архангельска (1996-2000), почетный гражданин Архангельска:

– Лесная и целлюлозно-бумажная промышленность – основа экономики Архангельской области. Если бы у нас не было ЦБК, то я не знаю, за счет чего развивался бы регион. О значении АЦБК можно говорить много. Комбинат всегда внедрял самые передовые технологии, и когда в 1961 году был запущен Котласский ЦБК, его специалисты учились у коллег с АЦБК. Это кузница кадров!

Перестройка стала тяжелым временем для комбината. Когда я был генеральным директором, мы производили почти 900 тысяч тонн целлюлозы в год. А в 1990-е комбинат «съехал» на 400 тысяч тонн.

Под управлением Владимира Крупчака комбинат стал высокотехнологичным и развивается до сих пор. Построен новый древесно-подготовительный цех, завод нейтральной полуцеллюлозы, идет реконструкция картоноделательной машины. Комбинат стоит на правильном пути и будет работать еще сто лет и больше!

8 Транспорт

Реклама. ООО «Единый Брокерский Центр»

Финансы

■ Управление капиталом – работа профессионалов

Доверительное управление активами известно человечеству еще со времен Крестовых походов, когда рыцари, отправляясь освобождать Иерусалим от неверных, оставляли свое имущество в руках попечителей, чтобы те управляли им на благо семьи рыцаря.

Деньги нуждаются в управлении. От того, насколько удачно они будут вложены, зависит благосостояние выгодоприобретателя. Смысл доверительного управления заключается во временной передаче финансов в полное или частичное распоряжение управляющей организации с целью совершения операций с ценными бумагами, которые принесут доход выгодополучателю.

Услуги доверительного управляющего оплачиваются: это может быть фиксированная сумма или процент от полученной прибыли. Условия вознаграждения прописываются в договоре доверительного управления.

Доверительного управляющего следует выбирать с осторожностью, так как существует риск лишиться денежных средств в результате мошеннических действий недобросовестной организации. Рекомендуем вам обращать внимание при выборе управляющего на следующие моменты:

- репутация и срок работы организации на рынке;
- наличие лицензии на осуществление доверительного управления;
- открытость в деталях, а именно предоставление отчетов и прозрачность схем инвестирования;
- наличие системы поддержки клиентов;
- рекомендация организации со стороны лиц, которые уже были ее клиентами.

Подробнее об аспектах доверительного управления вам расскажут специалисты Московской биржи, а также **руководитель регионально-го представительства компании «Церих» Иван ДОКШИН** на конференции «Открой в себе инвестора». Конференция пройдет 9 сентября в бизнес-центре «Дельта» по адресу: г. Архангельск, наб. Северной Двины, д. 55, 2 этаж.



Регистрация по телефону:
+7 (8182) 63-76-90
или на сайте zerich.com



Архангельский опытный водорослевый комбинат начал выпускать чай с беломорской ламинарией. Разработчики изучили рецептуры водорослевого напитка, прежде всего японские, с использованием различных компонентов и дозировок. Сейчас на комбинате готова пробная партия новой продукции.

1390

ТОНН

асфальтной крошки использовано для отсыпки дорог третьей категории в Архангельске. Выровнены участки проезжей части в Маймаксе, Соломбале, Октябрьском и Северном округах.

Ситуация



Автобусные

Закон что дышло... Старинная русская поговорка о тонкостях правоприменения «под задачу» приобретает в наше время новое звучание. Власти как минимум двух крупных областных центров России – Екатеринбург и Архангельск – оказались в центре скандалов, связанных с попытками «отрегулировать» автобусные пассажирские перевозки по своему усмотрению. Во многом обстоятельства и методы схожи, разнятся лишь детали. Но в целом чувствуется единый подход: во главе угла не дух и буква Закона, а нечто иное...

Михаил СВЕТЛОВ
журналист

При внимательном изучении ситуации как в Екатеринбурге, так и в Архангельске возникает непростой вопрос: все ли методы хороши для достижения поставленных целей?

ДОГОВОРИТЬСЯ НЕ УДАЛОСЬ

Мэрия Екатеринбурга этим летом не смогла найти перевозчиков на девять маршрутов – торги по ним были признаны недействительными. Как сообщает портал 66.ru, городские власти потребовали, чтобы на линиях курсировали автобусы вместимостью до 40-85 человек, покрашенные в единый зеленый цвет, доступные для маломобильных групп пассажиров. При этом важным условием выдвигается возраст транспортного средства: автобусу должно быть не более пяти лет.

Но самая главная претензия уральских транспортников касается срока, на который заключается договор на работу на маршрутах.

«По условиям договор заключается на два года, и это абсолютно нереальная цифра, – убеждены перевозчики. – Срок окупаемости автобуса превышает три года, плюс перевозчикам нужно что-то зарабатывать. Так что оптимальный и адекватный в этом случае срок – пять лет, но никак не два года».

Кроме того, возмущение транспортников вызывает и явно тенденциозное желание мэрии в один момент переса-

дить пассажиров на автобусы большого класса. По их данным, сейчас в Екатеринбурге около 80% общественного транспорта – автобусы малого класса и только 20% – среднего и большого. В данных условиях переход на большие автобусы они считают невозможным из-за возникающей большой долговой нагрузки: при нынешнем курсе валют стоимость техники выросла примерно наполовину.

Поскольку мирно договориться не удалось, стороны начинают искать правду в надзорных инстанциях и судах. Первые победы – на стороне транспортников. Однако жителям Екатеринбурга в преддверии осени приходится по-новому планировать свои перемещения по городу...

ИМЕНЕМ «РЕВОЛЮЦИИ»

Похоже, что представители администрации Архангельска в борьбе за большие автобусы пошли значительно дальше своих уральских коллег. Не является ли это поводом для гордости? Вот в чем вопрос.

С 1 ноября этого года на два городских «кольцевых» маршрута должны выйти сразу 26 новых низкопольных автобусов среднего класса: 10 на маршрут №11 и 16 – на маршрут №76. Слово «новый» в данном случае означает «абсолютно»: автобусы должны быть 2017 года выпуска, и ни годом ранее. Это вам не какие-то уральские машины «не старше пяти лет» – тут все намного серьезнее.

Информация о грядущих переменах сопровождается лозунгами о пе-

рестройке в сфере перевозок. Однако с позиции Права, администрация Архангельска для осуществления данного своего решения «забыла» сразу о нескольких положениях действующего законодательства: изменила график заключения муниципальных контрактов по маршрутам №11 и №76 (согласно подписанному в августе 2016 года Документу планирования регулярных перевозок, все действующие маршруты должны работать до 2020 года) и поменяла требования к классу транспортных средств на данных линиях.

Произошло это в начале июля. Перевозчики подали иски в суд и заявления в прокуратуру о нарушении своих прав и действующего законодательства. На состоявшемся 7 августа предварительном заседании суда представители прокуратуры встали на сторону транспортников, посчитав, что действия властей по изменению сроков действия договоров незаконны.

Однако несмотря на официальный протест прокуратуры, администрация города продолжала информационную «артподготовку». Параллельно шла подготовка к аукциону на обслуживание двух популярных кольцевых маршрутов (и «в нагрузку» одного маршрута на Кегострове). По мнению транспортников, речь идет о фактической передаче маршрутов, а не об открытом и честном аукционе, поскольку выставить на них 30 совершенно новых автобусов не сможет ни один архангельский перевозчик...

ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ НАМ ГОТОВИТ?

Нетрудно предположить, что будет с городским транспортом Архангельска через какое-то время, если все пойдет по такому сценарию (напомним, что маршруты №11 и №76 – лишь первые ласточки, основная «специализация» по замене подвижного состава и, судя по всему, перевозчиков запланирована на 2018 год).

Уже сейчас понятно, что на рынок пассажирских перевозок в Архангель-

1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

Официальный партнер фирмы «1С» в Архангельске

1С:ФРАНЧАЙЗИНГ ООО «ЛИНК-сервис»

тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: info@LSA.ru
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

РЕКЛАМА

КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ

Проверка

■ Прокуратура считает неэффективной работу агентства по развитию Соловков

Прокуратура Архангельской области оценила работу агентства по развитию Соловецкого архипелага как неэффективную. По сообщению пресс-службы ведомства, есть основания полагать, что программа модернизации инфраструктуры островов, на которую выделено 6,2 млрд рублей, не будет выполнена в срок.



В рамках программы на Соловках идет строительство и реконструкция системы водоснабжения, канализационных сетей и коллекторов. Подрядчиком является ЗАО «СМУ-303». Контроль за освоением денег должно осуществлять агентство по развитию архипелага. По оценке прокуратуры, подведомственное агентству ГКУ АО «Соловецкая дирекция» этот процесс надлежащим образом не курирует, исполнительная документация по объектам либо отсутствует, либо составляется небрежно, акты приемки работ согласовываются без проверки и т. д.

По результатам прокурорской проверки генеральный директор ЗАО «СМУ-303» получил предостережение о недопустимости нарушения закона в части качества и сроков выполнения работ. Кроме того, внесено представление об устранении уже выявленных нарушений законодательства первому заместителю губернатора – председателю Правительства Архангельской области Алексею АЛСУФЬЕВУ.



ФОТО АРТЕМА БОТЫГИНА

В 2017 году в Архангельской области уничтожено более 136 кг сыров, масла, колбасных и мясных изделий, произведенных в странах Европы и попавших под запрет на ввоз в Россию. За время действия продуктового эмбарго утилизировано около 2 тонн овощей и фруктов, еще 1,5 тонны находятся на хранении до решения суда.



ФОТО http://flot.com

На днях на заседании военного совета командующий Северным флотом вице-адмирал Николай ЕВМЕНОВ представил офицеров, назначенных на руководящие должности указами Президента России. Новым командиром Беломорской военно-морской базы в Северодвинске стал начальник штаба подводных сил СФ контр-адмирал Аркадий РОМАНОВ.

Аркадий Романов в качестве командира ТК-208 «Дмитрий Донской» неоднократно участвовал в испытаниях ракет «Булава». Ранее он служил на ТАРПК ТК-20 «Северсталь», стоящем сейчас у причала в Северодвинске.

СПОРЫ: ДОГОВОРИТЬСЯ ПОКА НЕ УДАЛОСЬ



ФОТО ИЛЬИ ЛЕОНОВА

■ ФАС отклонила жалобу на первый аукцион по новым правилам

Архангельское управление федеральной антимонопольной службы оставило без удовлетворения жалобу ООО «Автоколонна №1», касающуюся новых условий организации пассажирских перевозок в областном центре.

21 августа состоялся аукцион по определению подрядчика на выполнение перевозок по муниципальным маршрутам №11, №76 и №38. По условиям заказчика – администрации Архангельска – на первые два маршрута должны выйти 26 современных автобусов среднего класса. Победителем аукциона признан ИП Яковлев.

В жалобе ООО «Автоколонна №1» – четыре пункта: организация оспаривала объединение трех маршрутов в один; требование по оснащению будущих автобусов платежными терминалами с распечатывающими устройствами; требование к году выпуска автобусов – не ранее 2017-го; начальную максимальную цену контракта.

«Администрация города подготовила аргументированный отзыв на претензии, изложенные в жалобе. Она оставлена без удовлетворения по всем пунктам. Информация о том, что аукцион не состоялся, недостоверна. В связи с поступлением в УФАС жалобы была приостановлена процедура заключения контракта с победителем. Что касается протеста прокуратуры на постановление городской администрации, которым вносятся изменения в Документ планирования регулярных автобусных перевозок, то он отклонен», – пояснил директор департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры Петр ЧЕЧУЛИН.

Администрация Архангельска планирует заключить контракт с ИП Яковлевым в первой декаде сентября.

ске, не без содействия городских властей, пытается выйти крупная иногородняя компания. Ее целью, как и главной задачей любой коммерческой организации, является извлечение прибыли. Обладая значительными финансовыми ресурсами, она может позволить себе и единовременную покупку большого количества новых автобусов, и работу в течение некоторого времени по сложившимся у нас относительно низким тарифам (отметим, что в том же Екатеринбурге одна поездка в общественном транспорте обходится в 28 рублей). Далее нас скорее всего ждет рост тарифов, ведь стоимость эксплуатации больших автобусов по определению значительно выше, чем цена содержания «ПАЗов». Если добавить к этому анонсированную администрацией перестройку маршрутной сети, можно прогнозировать, что поездки на автобусе вскоре перейдут в разряд роскоши и удовольствий.

Впрочем, вполне возможно, что и судьба нового перевозчика при таком подходе представителей власти к официальным договорам может оказаться незавидной.

P.S. Как сообщают СМИ, муниципальные чиновники из Екатеринбурга собираются подавать в суд на региональное управление антимонопольной службы: ФАС поддержала позицию уральских перевозчиков во многих вопросах, в частности, оставив за транспортниками прерогативу выбора подвижного состава. При этом местные власти не стесняются открыто признавать в прессе, что рассматривают и такой вариант, при котором в город зайдет новая компания, уже имеющая подходящий транспорт или готовая его купить.

Как бы то ни было, и в Поморье, и на Урале ситуация разрешится в самое ближайшее время: станет понятно, в чьих интересах в действительности действуют чиновники.

ЕСТЬ МНЕНИЕ:



Владимир КАРПОВ, депутат Архангельской городской Думы:

«Найдём в себе мужество отказаться от «хотелок»!

– В очередной раз мы пытаемся решить проблему с автобусными перевозками в Архангельске.

Пассажиры жалуются на водителей «ПАЗиков»: говорят, что они хамят, курят и разговаривают по мобильнику за рулем, устраивают гонки на дороге. Водители и кондукторы, в свою очередь, жалуются на «зайцев», пробки, низкий ресурс отечественных автомобилей... Мы и их понимаем: зарплата зависит от количества перевезенных пассажиров.

Перевозчики, они же владельцы автобусов, жалуются на городскую власть, на «нелегалов». Тариф маленький, возить нерентабельно, парк автобусов старый, денег на приобретение новых нет... Ну что тут скажешь? Плох тот предприниматель, который не стремится занять доминирующее положение на рынке.

Власти города недовольны перевозчиками: отдают маршруты, так сказать, на субподряд, не хотят улучшать качество обслуживания... Раньше еще жаловались на несовершенство федерального законодательства. Вот оно в 2016 году изменилось. И что изменилось у нас? Ничего!

Почему? А потому, что ни власть, ни бизнес пока не могут работать по-новому. Не научились еще. В 2016-м произошло кардинальное изменение отношений в этой сфере: вместо административных они стали гражданско-правовыми. В старом варианте работают указания, приказы, письма, предупреждения, штрафы, запреты, разрыв отношений. Сейчас Гражданский кодекс напоминает о равенстве сторон в рамках договора.

Тут-то и кроется корень проблемы. Мы не умеем договариваться. В итоге власть, зная о предстоящих изменениях закона, предложила, а бизнес согласился провести торги по старой схеме. И сейчас мы в патовой ситуации. Маршруты распределены по результатам конкурсов, договоры будут действовать еще несколько лет. Попытки администрации по старинке надавить на бизнес и расторгнуть договор не работают, т. к. любой суд будет на стороне предпринимателя.

Да и сами предприниматели только сейчас, пожалуй, осознали, что долгосрочные договоры им ни к чему

– ведь в них зафиксирован тариф. Вот такой гордиев узел.

Как раз такие узлы и должны распутывать органы местного самоуправления. Выход из ситуации есть. Давайте следовать новому закону все: и власть, и бизнес. Какие-то требования признаем, приведем доводы в подтверждение необоснованности других требований. Найдём в себе мужество отказаться от несущественных «хотелок».

Город должен утвердить паспорта маршрутов с регулируемым тарифом, провести аукционы по отбору перевозчиков и заключить с ними договоры. Область, устанавливающая тариф, должна субсидировать перевозчика до уровня прибыльности на маршруте. Нужны низкопольные автобусы – пожалуйста. Но тот, кто устанавливает цену билета, обязан включить в расчет и расходы на покупку новых машин, равно как и валидаторов. Необходимо поздно вечером возить пассажиров – пожалуйста. График перевозок утверждается в паспорте, учитывается в тарифе и субсидии. И жестко контролируется возможным сокращением субсидии, а если не поможет – быстрой сменой перевозчика.

Если предприниматели хотят продолжать возить пассажиров по маршрутам, которые город не считает необходимыми, можно по ним сделать паспорта нерегулируемых маршрутов, отобрать по конкурсу перевозчиков, выдать им свидетельства, и пусть сами установят цену билета. Будут ли по такой цене ездить пассажиры – решится опытным путем. Но я не исключаю, что в ряде случаев перевозчик сделает стоимость билета ниже тарифа, установленного областью. Город может влиять на цену билета, обеспечивая этому перевозчику бюджетную дотацию на льготников или на иные цели.

Только понимание собственных ошибок при организации пассажирских перевозок поможет нам перестроиться, перестать вновь и вновь говорить на отвлекающие темы, замалчивая собственные огрехи. Выход из сложившейся ситуации только один – действовать в строгом соответствии с федеральным законодательством.

Сотрудничество в медицине: продолжение темы

У государства – потребность, у инвестора – возможность

В номере «БК» от 10.07.2017 министр здравоохранения Архангельской области Антон КАРПУНОВ назвал попытки некоторых частных медицинских клиник войти в систему ОМС «нечестной конкуренцией и условием для скрытой приватизации». И обещал рассказать об эффективном сотрудничестве бизнеса и государства в системе здравоохранения. Сегодня – слово ему, а также директору «Университетской клиники» и офтальмологической клиники «ЛЕНС» Павлу УРБАНУ.



Антон КАРПУНОВ, министр здравоохранения Архангельской области:

– Один из примеров позитивного сотрудничества – строительство Центра семейной медицины в округе Майская Горка. Развитие Архангельска в направлении 6-7-8 микрорайонов предусматривало градостроительным планом создание в округе условий для оказания медицинской помощи. Но у города, а затем и у области в сложной экономической ситуации последних лет не было средств на строительство новой поликлиники. То есть у нас возникла потребность в новом медучреждении, а затем появился инвестор, готовый возвести и сдать его «под ключ».

Так долго идея вынашивалась потому, что сначала не было прецедентов государственно-частного партнерства в медицине даже в стране, потом мы искали потенциального инвестора, затем – варианты и форму взаимовыгодного сотрудничества, готовили множество документов. Напомню: сейчас жители округа получают медицинскую помощь в филиале 2-й городской поли-

клиники на Галушина, 6. Помещение (два этажа в профилактории «Родник») расположено неудобно и не обеспечивает население необходимым объемом медицинской помощи рядом с домом. К тому же, как известно, город испытывает острую нехватку врачей, и эта проблема в ближайшие годы вряд ли решится.

Именно поэтому в 2015-м правительство области решилось на инвестиционный проект лечебного учреждения на основе государственно-частного партнерства. Смысл проекта: государство выделяет частному партнеру землю под строительство (статус приоритетности проекта подразумевает льготные условия и разрешает не разыгрывать участок на аукционе, что позволило инвестору сократить расходы) и гарантирует заказ по определенной цене. Частная сторона строит поликлинику и гарантирует предоставление необходимого объема медицинской помощи соответствующего качества,

уровня, доступности и эффективности.

Потенциальные инвесторы были и раньше: многие ищут, куда вложить, чтобы затем получить. Конкуренция радует. Но мы пресекаем любые нечестные игры с госструктурами, когда инвесторы ищут выгодное для себя местечко, надеясь потом перехватить уже существующий поток пациентов.

В нашем случае инвестором стала группа компаний под руководством Павла Урбана. Павел Олегович – эрудированный специалист. Полностью адаптирован в коммерции. Конкретный. Логичный. А главное – группа его компаний около 15 лет занимается многопрофильной медицинской деятельностью, с 2007 года работает в системе ОМС.

Поведение инвестора в ситуации со строительством центра – пример того, как должен работать бизнес в системе здравоохранения: частная компания занимает свободную нишу, помогая нам обеспечить жителей первичной медицинской помощью. Это и позиция федерального министерства – обращаться к дополнительным ресурсам, чтобы направить их туда, где они нам нужны, а не создавать им условия для реализации своей уставной задачи по извлечению прибыли.

В коммерческую составляющую проекта мы не вмешиваемся. Центр возьмет на себя определенное количество приписного населения. Часть услуг будет оказываться по полису ОМС: амбулаторный прием, не-



Сейчас жители Майской Горки получают медпомощь в филиале 2-й поликлиники на ул. Галушина, 6. Это два этажа в профилактории «Родник»: обеспечить людей всеми необходимыми услугами рядом с домом на такой площади практически невозможно.

отложная помощь, лабораторная диагностика, рентген, УЗИ и МРТ. Свободную часть ресурса – по времени, персоналу и оборудованию – инвестор направит на оказание платных услуг.

Строительство планируется осуществлять в две очереди. Инвестор подготовил проектно-сметную документацию, готовится к процедурам по экспертным оценкам. В первую очередь будет построено трехэтажное здание площадью 1905 кв. м, оборудованное всем необходимым. Как только инвестор сдаст объект, он обратится к нам за получением лицензии. И дальше – в 2020 году – начнет работать во взаимодействии с местным органом здравоохранения.

Таким образом, мы восполняем дефицит собственного ресурса без вложения средств в строительство. Инвестор укомплектует учреждение кадрами и оборудованием. И в рамках существующего тарифа будет оказывать медицинские услуги. Мы заключаем соглашение, определив организационные полномочия, обмен информацией, государствен-

ное задание. Со страховыми компаниями будем следить за интересами граждан. А инвестор получит организованный поток пациентов, возмещение части затрат. При этом, выполнив обязательства перед ОМС, новое учреждение будет вправе распоряжаться своим имуществом как угодно: сможет участвовать в каких-то акциях, ДМС, просто оказывать платные услуги, заключать прямые договоры с учреждениями...

Что касается приписного населения, у нас нет задачи всех жителей округа перевести в новую поликлинику. Задача – приблизить часть наиболее востребованной помощи – терапевта, педиатра – к населению. Если потребуется специализированная помощь, компания будет оказывать и ее, пользуясь, в том числе, услугами головного по отношению к ней учреждения – второй поликлиники. Решаем, как это будет организовано, поскольку это будут разные юридические лица с разными основными задачами.

Ну, а жители Майской Горки сами будут решать – остаться им в Ломоносов-

ской поликлинике или приписаться к новой. Это право, данное людям законодательно, есть и сейчас. Думаю, сначала будет недоверие («у вас все платно, вы красиво говорите, лишь бы нас переманить к себе»). Потом будут сомнения в уровне и квалификации специалистов, потому что люди привыкли к своим врачам и пусть к обшарпанным, но государственным стенам, в которых с врачами можно спросить, и жалобу написать, и до министра дойти. А потом, надеюсь, люди поймут, что поликлиника рядом – это удобно. Многие будут завистель от того, как новое учреждение себя поставит.

На мой взгляд, в соглашении также должна быть предусмотрена продолжительность работы нашего партнера, чтобы мы точно знали, что пришел он не на месяц. Да, строится объект целевого назначения. Но даже при этом мы не можем инвестора взять в кабалу. Сейчас мы ищем проектные точки соприкосновения. Искренне надеемся на успешность проекта, порядочность и деловитость партнеров от частной медицины.

Благоустройство



■ Старая брусчатка с Чумбаровки пойдёт на социальные объекты

Тротуарная плитка и бетонные плиты, разобранные при проведении работ по благоустройству проспекта Чумбарова-Лучинского и площади Ленина в рамках нацпроекта «ЖКХ и городская среда», будут использованы при строительстве тротуаров около учреждений социальной сферы Архангельска.

В рамках благоустройства главного пешеходного проспекта от улицы Карла Либкнехта до Поморской запланирована замена старой брусчатки на новую, восстановление водоприемных лотков ливневки, озеленение.

«Планируется, что пригодной брусчаткой будут выложены подходы и пешеходные дорожки у ряда школ и детских садов, где особенно необходимо заменить покрытие. Список учреждений уже определен», – рас-

сказала заместитель главы Архангельска по социальным вопросам Светлана СКОМОРОХОВА.

Бетонными плитами будет выложена пешеходная дорожка у школы №69 в поселке Цигломень. Около детских садов №№ 31, 56, 119, 135, 173 на брусчатку будет заменен старый деревянный тротуар.

Кроме того, планируется выложить плиткой дорожки около спортивных учреждений: основных зданий Исакогорского и Архангельского ДЮСШ, парусного центра «Норд», ДЮСШ №6 и физкультурно-оздоровительного комплекса «Росток».

В проект реконструкции «архангельского Арбата» также входит создание Литературного сквера. На прошлой неделе на этом объекте отмечалось небольшое отставание от графика.

«Сроки выполнения работ сжатые, объем приличный, поэтому муниципалитет обеспечен даже незначительными задержками. Еще до заключения контракта должны были быть учтены факторы риска и запланированы подготовительные работы. Проект федеральный, степень ответственности за его выполнение высока», – отметил директор департамента транспорта, строительства и городской инфраструктуры администрации Архангельска Петр ЧЕЧУЛИН.

По словам руководителя подрядной организации ООО «СМУ № 2» Елены СЛОБОДЯНЮК, отставание связано с тем, что не все проектные решения были изначально понятны и продуманны, но случившийся сбой на итоговом результате не скажется. Объект должен быть сдан к 5 сентября.



Павел УРБАН,
инвестор:

– Строительство поликлиники в округе Майская Горка мы начинали обсуждать еще с предыдущим руководителем областного минздрава Ларисой Ивановой Меньшиковой и председателем комитета по здравоохранению облсоборания Сергеем Дмитриевичем Эммануиловым. Конкретнее авторство идеи сейчас обозначить сложно. Округ с начала 2000-х нуждался в новой поликлинике, но смена мэра, губернатора, законов, передача полномочий от города области, ограниченный областной бюджет не давали возможности региону самостоятельно решить эту проблему.

Мы же, давно работая на рынке медицинских услуг, чувствовали перспективы расширения сферы услуг, увеличения возможностей по обслуживанию населения. Вдохновила позиция президента: «Решение проблемы дефицита финансовых ресурсов в здравоохранении видится в привлечении ресурсов частных медицинских организаций. Государство заинтересовано в улучшении качества медицинской помощи, а бизнес может выгодно вложить средства, одновременно выполняя значимые для общества задачи...»

В конце 2014-го начались активные обсуждения проекта в областном минздраве. Одним из главных вопросов был финансовый – сможем ли выйти на рентабельную работу в новом учреждении? Поэтому сразу поставили вопрос так: возьмемся за проект, если нам оставят возможность, кроме первичной медико-санитарной помощи по госзаданию, оказывать и платные услуги. При этом нам пришлось (и еще придется!) доказывать, что интересы государства и частной клиники могут в чем-то совпадать. В общем, в 2015-м, с приходом в министерство Антона Александровича Карпунова, идея обрела реальное воплощение. В конце 2016-го правительство признало проект социально значимым и приоритетным, и процесс пошел.

Наши обязательства следующие: за счет собственных средств мы проектируем, строим и вводим в эксплуатацию здание медицинского учреждения, приобретаем необходимое медицинское оборудование, нанимаем персонал, организуем обслуживание 8-12 тысяч прикрепленного населения. Обяза-



зательства власти: выделение земельного участка, содействие эмоциональное и политическое. О финансовой поддержке – например, о каких-то кредитах на щадящих условиях – речи пока не идет. Строить, в основном, будем за счет собственных средств, поэтапно. Но кредиты брать все равно придется.

Почему мы уверены, что все получится? Опыт позволяет видеть сильные и слабые стороны работы в системе госгарантий. Сейчас мы знаем, как тратить выделенные через ФОМС федеральные средства эффективнее, максимально полезно для пациента и рентабельно для клиники. Опыт позволяет иметь и свою точку зрения на то, как должен работать врач общей практики в подобной структуре. Понимание – как надо – есть и у врачей, и у чиновников. Но инерционность так сильна, что сдвинуть дело с мертвой точки госструктурам пока сложно. Врач же должен знать приоритеты, выбирать оптимальный путь (логистику) обследования и лечения пациента.

Коммерческая составляющая проекта поможет и оборудование закупать какое нужно, а не какое клиника может позволить себе в рамках госгарантий, вопросы по ремонту и обслуживанию тоже будет легче решать.

Что касается персонала, над этим работаем уже сейчас. Я знаю опасения министерства: не переманим ли мы к себе лучших специалистов? Мы уже начали работать со студентами медуниверситета, надеемся на молодежь. Штат заявлен – 150 человек (совместителей и постоянно работающих врачей, средний, младший медперсонал и обслуживающий немедицинский).

Многих уже сейчас интересует: «Вы будете похожи на госучреждения или частные?». Мы готовы привнести свои

наработанные правила и стандарты, тем более что пациенты должны будут по каким-то критериям предпочесть нас. Значит, есть мотивация стать лучше других. Чтобы понять, как это сделать, мы ездили по обмену опытом в подобную клинику в Вологде, которой уже 6 лет. Сравнили наши ожидания с их реальностью. Увидели, к чему стремиться и какими средствами добиваться этого, соблюдая все стандарты.

Как и любого инвестора, нас беспокоят «правила игры»: постоянно меняющееся законодательство, налоги, тарифы ОМС. В прошлом году тариф был нормальный, в этом он необоснованно снижен. Или, например, одно дело – оплата труда участкового врача, другое – врача общей практики, более квалифицированного. Или: как пройдет передача части приписного населения от второй поликлиники нам? Она объективно не может обслуживать 45 тысяч населения округа, но отдавать свое всегда тяжело, то есть придется налаживать и отношения с коллегами. Мы не боимся, что нам не хватит пациентов – опасаемся их переизбытка. Или: нам вменяют социальную ответственность, но дадут ли льготы, которые при такой же нагрузке имеют госучреждения? Например, клиника в Вологде вынуждена бороться за то, чтобы ей как участнику программы госгарантий выделяли бесплатные вакцины на прививки.

Все эти вопросы будем проговаривать в соглашении с минздравом. Несмотря ни на какие опасения, мне кажется, мы становимся удобной базой для решения каких-то острых проблем здравоохранения. Не обольщемся: нас ждет не такая сладкая малина, как некоторым видится. Надеемся на честное, разумное, рациональное партнерство.

Акценты

■ Архангелогородец начал эксперимент «Проживи на МРОТ и не умри»

Работник Федерации профсоюзов Архангельской области Артём ШИШКОВ с 23 августа начал социальный эксперимент: в течение месяца на собственном опыте проверить, каково это – прожить на МРОТ в России в 2017 году. О старте эксперимента Артём объявил на личной страничке «ВКонтакте».

«С 1 июля 2017 года, как известно, МРОТ в России составляет 7800 рублей. Вычитаем 13% НДФЛ и получаем 6786 рублей в месяц. Справедливости ради скажу, что человек, который получает такие доходы, имеет право на субсидию по оплате «коммуналки». В моем случае это однокомнатная квартира, и субсидия составит где-то 1315 рублей в месяц. Итого мы получаем 8 тысяч 101 рубль. Эта сумма ниже прожиточного минимума практически в два раза», – пояснил Артём Шишков в видеообращении к подписчикам.

До 23 сентября активисту предстоит тратить по 261 рублю в день, чтобы не выбиться из бюджета. Но первые дни эксперимента показали, что сделать это непросто.

«Итак, проходит второй день эксперимента. Сегодня понял, что исходя из потребительской корзины, каждый день покупать 9 граммов масла или 107 граммов риса нет возможности – не отвечивают. Поэтому завтра «закуплюсь» на неделю. Из дневной нормы денег уже выбился, но постараюсь наверстать. С удивлением обнаружил, что авторы потребительской корзины не любят огурцы и помидоры – 95 граммов в неделю, а с чаем совсем беда – 9 граммов в неделю», – отметил Артём Шишков.

В следующем видеосюжете он планирует подробнее рассказать о потребительской корзине, а также снять поход в магазин за продуктами при ограниченном бюджете.

■ В «Рив Гоше» продавали товары без документов о соответствии

В магазине «Рив Гош» реализовывалась продукция, соответствие которой не подтверждено в установленном законом порядке – об этом сообщает управление Роспотребнадзора по Архангельской области по результатам проверки ООО «Арома Люкс».

При выборочном осмотре деклараций о соответствии работники ведомства установили, что эти документы отсутствуют в накладных на такую парфюмерно-косметическую продукцию, как набор масок для лица «LIMONI», набор косметический «Гурмандиз», профессиональные щипцы-гофре для волос «Harizma». Компания выдано предписание об устранении выявленных нарушений.

■ Особо ценные сельхозугодья возьмут под охрану

Правительство Архангельской области утвердило порядок формирования перечня особо ценных продуктивных сельскохозяйственных угодий на территории региона.

Среди земель сельскохозяйственного назначения особую ценность представляют те, которые используются непосредственно для сельхозпроизводства: пашни, сенокосы, пастбища и земли, занятые многолетними насаждениями. Сегодня они составляют лишь 24% от общей площади сельхозугодий Архангельской области.

Такие земли будут включены в перечень. Это даст возможность руководителям сельхозпредприятий региона планировать развитие на перспективу, исключить неоправданное изъятие земель из оборота, обеспечить устойчивое развитие территорий и занятость населения в районах.

Формирование и утверждение перечня особо ценных продуктивных сельскохозяйственных угодий должно быть проведено до конца 2017 года.

Агропром – бренды

■ В 2018 году в области начнется масштабная продажа «суперэлитного» семенного картофеля

Масштабная реализация планов по производству элитного семенного картофеля позитивно отразится на обеспечении продовольственной безопасности как региона, так и всей России в целом, отметила министр агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области Ирина БАЖАНОВА, подводя итоги рабочей поездки на агропредприятие «Любовское».

Здесь в особых условиях отсутствия фитопатогенной нагрузки выращивают семена для производства картофеля категории «суперэлита». Уже в следующем году семенной материал максимально высокого качества, способный дать большой урожай, будет предложен всем желающим – от крестьянско-фермерских хозяйств до крупных сельхозпредприятий.

«Любовское» – второе в России хозяйство, которое применяет в своей работе современную технологию производства элитного семенного картофеля.

Как пояснила руководитель лаборатории производства микрорастений Марина МУРИНА (на снике с инвестором

Владимиром ПЕТРОВСКИМ), вирусы, которыми может быть заражен обычный семенной картофель, снижают урожайность товарного картофеля на 30–40%. Это, в свою очередь, сказывается на себестоимости производства и в конечном итоге отражается на цене картофеля в магазине.

В Архангельской области есть все необходимые условия для активного развития семенного картофелеводства. С одной стороны, этому способствуют природно-климатические и фитосанитарные характеристики. С другой стороны, накоплен серьезный опыт в производстве семенного картофеля, успешно работает специализированная диагностическая лаборатория. Это позволяет сертифицировать семенной материал в соответствии с требованиями ГОСТов.

В 2016 году семеноводческими предприятиями Архангельской области – ФГУП «Котласское», ФГУП «Холмогорское», ООО «АПК «Любовское», ООО «Княжестровское» – было произведено более 500 тонн оригинальных семян картофеля и более 3 тысяч тонн элитных.



Фото: d.vilanova.ru



12 Кофе-тайм

Деловой гороскоп: 28 августа – 3 сентября

♈ ОВЕН. Доходы грядущей недели связаны с отдыхом, развлечениями, творчеством, хобби, свободным временем, а также с тендерами, биржами, акциями и операциями с недвижимостью. Успешным будет креативный подход к финансовым вопросам. Обращаться в банк, брать деньги в долг лучше всего в понедельник. В воскресенье нужно отдышаться от забот.

сделаете нужные платежи, получите доход, заключите новый контракт, пусть для этого придется ненадолго напрячься и сделать что-то энергично. Будет полезно учитывать интересы других и уметь договариваться. Внезапно может появиться возможность оперативно решить давнюю проблему.

♌ ЛЕВ. На будущей неделе все будет зависеть от вашего желания. Ваше материальное

дело, успешного и влиятельного человека, а заработаете уважение окружающих реальными успехами, компетентностью и социальной активностью. В воскресенье лучше отдохнуть от финансовых дел.

♍ СКОРПИОН. Средоточьтесь на финансовых делах, от которых вы не ждете быстрого результата. Эта неделя благоприятна для поиска надежного предприятия, для вложений в недвижимость, для долгосрочных проектов. Придет доход от проектов и инвестиций, которые вы сделали раньше. Не рассчитывайте на легкие деньги: доход будет лишь в случае ответственного и серьезного отношения к делу.

♎ СТРЕЛЕЦ. На предстоящей неделе в финансовых вопросах будут приветствоваться щедрость и размах, а это вам очень по душе. Вы станете с удовольствием заниматься делами, и они будут хорошо получаться. Тщательно проверяйте правильность заполнения документов и качество выполня-

емых работ. Лучше всего вкладываться то, что вы уже присмотрели раньше.

♏ ВОДОЛЕЙ. Чтобы не запутаться в финансовых делах, на грядущей неделе будьте внимательны и аккуратны с чужими деньгами и имуществом. Вам нужно разобраться во всех тонкостях взаимодействия с другими людьми. Внимательно читайте условия банковского договора, выясните все детали сделок, скрупулезно уточняйте, на каких условиях вам дают кредит. Придерживайтесь политики честности и полной ясности там, где дело касается чужих денег. Это подходящее время выяснить те моменты, которые были вам непонятны.

♐ РЫБЫ. Отнеситесь к финансовому взаимодействию с другими людьми серьезно. Определитесь с самыми выгодными связями и укрепите их. Особенно будущая неделя благоприятна для офи-

АВТО ГАЗЕТА
www.avtogazeta29.ru
ищет менеджера по работе с рекламодателями
+7-921-720-0273

♑ ТЕЛЕЦ. На предстоящей неделе удачно пройдет серьезная финансовая операция: получение большого долгосрочного кредита, открытие депозита, инвестиция в долгосрочный проект. В то же время стоит сосредоточиться на укреплении семейного благосостояния, благоустройстве быта и укреплении отношений. На выходных не стоит приниматься за важные финансовые дела.

благополучие будет расти, вы найдете новые источники дохода, выжмете максимум пользы из старых, удачно запустите бизнес-проект. Вы способны добиться многого, но это все при условии, что будете этим заниматься. Умерить аппетиты в тратах полезно в воскресенье

♒ ДЕВА. Отнеситесь к своей финансовой жизни серьезно. Если постараться, то получится сделать важный шаг, существенно и надолго улучшающий положение вашего бизнеса. Из нескольких источников дохода вам нужно выбрать самый перспективный и полностью сосредоточиться на нем. Будет удачной крупная покупка техники или оборудования. На выходных себя оправдает нестандартный подход к чужим или общим деньгам. Может появиться неожиданное решение старой сложной ситуации.

♓ БЛИЗНЕЦЫ. Ваши доходы будут связаны с короткими поездками, встречами и бумагами. Придется побегать по учреждениям, где вы будете или получать, или оставлять деньги. Зато вы сможете черпать из большого источника – речь идет о деньгах банка, организации, бюджетных средствах. На выходных у вас встанет выбор: отдыхать или заниматься мелкими делами. Разумнее будет отдохнуть.

♈ ВЕСЫ. На предстоящей неделе авторитет и престиж будут интересовать вас больше денег. Вы не станете тратить на то, чтобы создать себе имидж обеспе-

♉ РАК. На будущей неделе займитесь только теми финансовыми делами, которые не раздражают вас. Вы быстро

Распространю корреспонденцию
по офисам г. Архангельска
• газеты • листовки
• журналы • буклеты
+7-960-000-8235

ченных дел: заключения договора, подписания контракта, заверения финансовых документов. Не бойтесь экспериментировать, попробуйте себя в той сфере деятельности, которой вы никогда раньше не занимались, освоите новый вид заработка или по-новому распорядитесь финансами. Ищите выход из давней и сложной ситуации там, где вы еще не искали, и если будете действовать быстро, то в один миг решите вопрос.

♊ КОЗЕРОГ. Вы будете удачливы в ситуациях, касающихся чужих или общих денег. Можно смело идти в банк за кредитом, привлечь инвесторов, распорядиться бюджетом компании. Вы можете получить финансовую помощь или дельный совет. На выходных приготовьтесь действовать без заранее продуманного плана – собы-

тия будут развиваться молниеносно. Вы в одну минуту сможете поправить свои финансовые дела или решите давно стоящую перед вами проблему, из которой не видели выхода.

Культура

Театр драмы начнёт сезон с экспериментов и проекта «Тет-а-тет»

Юбилейный, 85-й сезон Архангельского театра драмы им. М.В. Ломоносова начнется с музыкально-поэтического вечера народного артиста России Валерия БАРИНОВА.



Валерий Баринов, известный по своим ярким ролям в театре, кино и сериалах, первым выступит в рамках проекта «Тет-а-тет». 24 сентября артист представит публике программу в двух отделениях: музыкально-литературный моноспектакль «Метель» по одноименной повести А.С. Пушкина и поэтическую программу «Я любил и я изведал».

В рамках проекта артисты российского театра и кино встретятся со зрителями с глазу на глаз в формате моноспектаклей, поэтических чтений, диалогов с публикой.

Среди звезд, которые покажут свое мастерство архангельскому зрителю в юбилейном сезоне, также народный артист РФ Евгений КНЯЗЕВ (он выступит 30 октября).

Кроме того, в рамках проекта продолжится сотрудничество театра с известным архангельским дирижером Владимиром ОНУФРИЕВИЧЕМ. Валерий Баринов и Евгений Князев выступят под музыкальное сопровождение симфонического оркестра.

«Для исполнения «Метели» Георгия Свиридова в состав этого оркестра будут приглашены музыканты из Архангельского камерного оркестра, музыканты из Петербурга и ансамбля Arktisk Symphonietta из Тромсе», – рассказал Владимир Онуфриев.

На всем протяжении праздничного сезона театр драмы обещает удивлять: впервые с советских времен в Архангельске прозвучит опера, состоятся гастроли Государственного академического театра им. В. Савина (Сыктывкар), а также гастроль Нового императорского театра (Санкт-Петербург), сообщает министерство культуры Архангельской области.

БИЗНЕС-КЛАСС ЭКСПРЕСС
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС». Шеф-редактор Алексей Липницкий. И. о. главного редактора Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА. Директор по рекламе: Илья Леонюк. Верстка и дизайн рекламы: Андрей Овчинников.

Адрес редакции и издателя: 163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83. Телефоны редакции и рекламной службы: (8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02. E-mail: bclass@mail.ru (отдел рекламы), 29rbk@mail.ru (редакция).

№ 30 (843), 28 августа 2017 года
Подписано в печать 25.08.2017, по графику в 17:00, фактически в 17:00. Отпечатано в ООО «Северодвинская типография» (164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5, офис 5). Заказ 0948. Тираж 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: www.bclass.ru
Аудитория сайта в январе-июле – 100 000 посетителей.

Цена в розницу и по подписке свободная. Подписка в редакции и во всех отделениях связи Архангельской области, подписной индекс – 83745. Отдел доставки: (8182) 21-37-68. Ограничение по возрасту 16+.

Лиц. № 3007 от 06.06.2008 г., выдана Деп. обл-я и науки Арх. обл. Реклама

ДЕТСКАЯ ХОРЕОГРАФИЧЕСКАЯ ШКОЛА «РЕВЕРАНС»
приглашает

в подготовительные классы – детей 3–6 лет;
в основную школу – девочек и мальчиков 7–9 лет:

классический танец
народный танец
современный танец
партерная гимнастика
сценическая практика

На индивидуальные занятия по всем направлениям – без ограничения возраста

Ансамбль современного танца - девушки с 12 лет
Группа брейк-данса - мальчики с 5 лет и старше

Гарантируем комфортные условия, высокое качество обучения, небольшую наполняемость групп, внимание и заботу, свидетельство о начальном хореографическом образовании

(8182) 64-22-29, 62-93-42
8-911-558-15-97 (с 14.00 до 20.00)

Открыли Бизнес?
Воспользуйтесь выгодным предложением для начинающих «Быстрый старт»

Скидка 30% на рекламу в газете БИЗНЕС-КЛАСС Архангельск

Тел.: (8182) 204-402, 65-25-40
e-mail: bclass@mail.ru

Предложение действительно для предпринимателей и организаций, зарегистрированных с 1 января 2015 года

Предложение действительно по 31 декабря 2017 года.