

# БИЗНЕС-КЛАСС

Наш сайт в Интернете  
[www.BCLASS.ru](http://www.BCLASS.ru)

## Архангельск

ЭКСПРЕСС

ISSN 2078-7693

# Один из девяти

Главная интрига, связанная с «борьбой» за пост главы Архангельска, заключалась в большей степени в том, кто, кроме Игоря Годзиша, будет представлен в качестве кандидата депутатам городской Думы. Как оказалось - никто. Один из фаворитов снялся за три дня до заседания конкурсной комиссии. Другим претендентам не хватило голосов.



→ 2

### Секрет успеха

## Ресторан «Почтовая контора»: с первого взгляда и навсегда

В Архангельске немало заведений общественного питания, казалось бы, современного горожанина мало чем можно удивить. И всё же есть в нашем городе место, создателям которого удалось выйти за рамки понятия «общепит» и открыть уникальное\* заведение, атмосфера и обаяние которого покоряют с первого взгляда и навсегда.

Ресторан «Почтовая контора 1786 г.» изначально был «обречен» на особое отношение и интерес. Этому способствует само его расположение – в старинном здании памятника архитектуры «Почтовая контора 1786 г.», в добром соседстве с Визит-центром Кенозерского национального парка. Безусловно, этот факт существенно повлиял и на саму концепцию заведения, которая, как оказалось время, была очень верно выбрана и нашла отклик в сердцах посетителей.

«Мы стремились создать стильное демократичное заведение с уникальной атмосферой, где каждая деталь напоминает об историческом прошлом города и отвечает требованиям сегодняшнего дня, – подчеркнул **владелец ресторана Григорий РЯБОВ.** –



Нам мало только вкусно и качественно накормить гостя, хотя, безусловно, кухня – «первая скрипка» любого настоящего ресторана. Наша задача значительно выше: мы стремимся дать посетителям пищу для ума, для сердца и души.

В ресторане с неизменным успехом проходят концерты известных музыкантов и исполнителей, творческие вечера. Уже сегодня можно уверенно говорить о том, что «Почтовая контора» становится одной из центральных площадок культурной жизни Архангельска.

«Для нас каждый посетитель – дорогой и долгожданный гость. Этот проект – дань уважения нашему городу, который мы так любим, богатому своей историей, культурой и замечательными людьми, – подчеркивает Григорий Рябов. – Приходите к нам в гости, и вам обязательно захочется вернуться вновь!»

г. Архангельск, набережная Северной Двины, 78, телефон (8182) 40-78-40


\*Не существует другого ресторана с одноименным названием, расположенного в здании объекта культурного наследия (памятника истории и культуры) народов Российской Федерации.


**Архангельский траловый флот**

Уважаемые работники налоговых органов!  
 21 ноября в России традиционно отмечается ваш профессиональный праздник. Налоговая система – основа богатого крепкого государства. Именно от вашей работы зависит наполняемость бюджета нашего региона и страны в целом, а значит, финансово-экономическое и социальное развитие!  
 Примите самые искренние поздравления! Успехов в вашем нелёгком, но таком важном деле, добросовестных налогоплательщиков, терпения и выдержки.  
 С праздником вас!  
 Коллектив Архангельского тралового флота

**Оптовые поставки по Архангельской области**

Официальный представитель марки GRASS в Архангельской области компания ООО «ПРО»


**www.oopro.ru**  
 (8182) 29-33-39

Адрес в Архангельске: ул.Шабалина, д.6 (офис, выставочный зал) Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04, 8-963-200-0868 e-mail: pro@oopro.ru  
 Адрес в Северодвинске: ул.Южная, д.165 (магазин "Шеф-механик" на авторынке "Вертолётка") Тел.: (8184) 920-100, 8-963-200-0100 e-mail: shefmezh29@mail.ru

**ЧИСТЯЩИЕ СРЕДСТВА И ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ УБОРКИ**

## 2 Эхо недели

### Акценты

#### ■ Регион получит кредит в размере 500 млн под 0,1% годовых

Почти 370 млн рублей будет направлено на расселение аварийного жилья в 31 муниципальном образовании Архангельской области. 130 млн рублей пойдет на строительство и приобретение зданий детских садов в Вельском, Виноградовском и Приморском районах, а также на строительство школы-сада в Каргополе.

Кредит предоставлен на три года под ставку 0,1% годовых. За последние девять месяцев доля федеральных бюджетных кредитов региона выросла до 70%. С начала года привлечено почти 5,5 млрд рублей бюджетных кредитов, сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области.

#### ■ В Архангельске неизвестные подожгли семь автобусов

На промышленной территории по адресу: набережная Северной Двины, 140, в Архангельске в ночь на 20 ноября горели семь автобусов. ПАЗики стояли в удалении друг от друга, каждый из них был подожжен отдельно, внутри автобусов найдены пластиковые емкости с остатками горючего.

Предварительная и вместе с тем самая очевидная версия случившегося – поджог. О возгорании стало известно около трех часов ночи, на место пожара были отправлены пять единиц техники и более двадцати сотрудников МЧС, а также следственно-оперативная группа.

#### ■ Следователи ищут виновных в обрушении моста под Вельском

СУ СК России по Архангельской области и НАО проводит процессуальную проверку на предмет оценки действий должностных лиц в ситуации с обрушением моста под Вельском. Назначены необходимые экспертизы, сообщает пресс-служба прокуратуры Архангельской области.

Как стало известно в ходе прокурорской проверки, в связи с тем, что с 2005 года мост через реку Вагу в Вельском районе находился в неудовлетворительном состоянии, его предельная нагрузка при движении в потоке была снижена с 60 до 20 тонн общей массы транспортного средства. По решению Октябрьского районного суда Архангельска от 2 декабря 2011-го исковые требования прокурора Вельского района были удовлетворены, а «Архангельск-автодор», на балансе которого находится мост, в срок до 1 ноября 2015-го был обязан его исполнить.

Средства на ремонт моста в областном бюджете заложены только на 2017 год. В связи с этим «Архангельск-автодор» запросил у суда отсрочку в исполнении решения. Сейчас правительство области предлагает срочно выделить 121 млн рублей на аварийно-восстановительные работы на мосту: это поправка в региональный бюджет 2015 года в числе прочих будет рассмотрена на сессии областного Собрания депутатов 25 ноября.

#### ■ В Архангельской области построят завод ЖБИ

В Правительство Архангельской области представлен проект создания в Поморье нового завода железобетонных строительных конструкций. Его обсуждение стало центральным вопросом заседания региональной комиссии по инвестиционной политике и развитию конкуренции.

Проект принадлежит строительному консорциуму «Группа «Двина». Как сообщил генеральный директор консорциума Евгений ЛИ, главная цель – создать условия для строительства доступного жилья в агломерации Архангельск – Северодвинск – Новодвинск. В том числе и по государственной программе переселения граждан из аварийного жилого фонда.

«Для выполнения комплексной программы застройки необходимо создать индустрию массового домостроения. Современные технологии производства, проектирования и управления позволяют снизить стоимость жилья при одновременном повышении его качества и уменьшении сроков строительного цикла», – подчеркнул Евгений Ли.

Консорциум «Группа «Двина» готов к конструктивному диалогу и сотрудничеству со всеми заинтересованными сторонами: строительными и проектными компаниями, производителями и поставщиками строительных материалов, общественными организациями, органами местного самоуправления и государственной власти.

«Правительство с большим вниманием относится к инвесторам, которые приходят в Архангельскую область. Проекты в сфере строительства жилья это касается в особенности. Проект, который нам предлагают сегодня, направлен, в том числе, на снижение стоимости строительства, а значит – будет стимулировать конкуренцию в этой отрасли. Безусловно, мы приветствуем эту инициативу», – цитирует слова губернатора Игоря ОРЛОВА пресс-служба правительства.

### Глава Архангельска: А был ли выбор?

## Один из девяти

25 ноября на очередной сессии Архангельской городской Думы депутатам предстоит утвердить (другой вариант мало вероятен) главу городской администрации.

Как стало известно вечером 17 ноября, конкурсная комиссия выдвинула на эту должность единственного из девяти претендентов – регионального министра топливно-энергетического комплекса и ЖКХ Игоря ГОДЗИША. Таким образом, у нас запущена новая двухступенчатая процедура выборов высшего должностного лица муниципального образования.

Светлана КОРЕЛЬСКАЯ  журналист

С начала года, после бурной и продолжительной дискуссии о целесообразности замены процедуры прямых демократических выборов мэров назначением ситу-менеджеров, российские регионы взяли за реформу местного самоуправления. Главная ее цель – четкое разделение исполнительной и представительной ветвей власти. После внесения изменений в областное законодательство все муниципалитеты приводят свои уставы в соответствие с Федеральным законом №136 и определяют порядок избрания первых должностных лиц, для начала утверждая компромиссный вариант – своего рода «симбиоз» демократической и авторитарной моделей.

Положение о порядке проведения конкурса по отбору кандидатур на должность главы муниципального образования «Город Архангельск» было принято 2 октября – на внеочередной 21-й сессии гордумы. В состав конкурсной комиссии вошли четверо опытных депутатов: Дмитрий АКИШЕВ, Максим КОРЕЛЬСКИЙ, Сергей МАЛИНОВСКИЙ и Александр ФРОЛОВ. Компанию им составили вице-спикер регионального парламента

Сергей МОИСЕЕВ, министр местного самоуправления и внутренней политики Наталья КАДАШОВА, а также представители федеральной и областной Общественных палат – Петр ОРЛОВ и Александр ТАРАН.

В порядке проведения конкурса были предусмотрены подача заявления на участие в конкурсе в пакете документов, главный из которых – программа развития Архангельска на ближайшие годы, и два очных этапа – тестирование и собеседование, в ходе которых члены комиссии должны были оценить степень подготовленности и управленческие качества каждого претендента. За первые две недели ни одной заявки не поступило.

«Первоначально большой очереди из желающих возглавить город мы не наблюдали, но впоследствии свое намерение участвовать в конкурсе подтвердили десять человек, – прокомментировал ход событий депутат Архангельской городской Думы Максим КОРЕЛЬСКИЙ. – Причем разницы в возрасте между самым старшим и самым младшим кандидатом составила ровно 50 лет. Более трети участников конкурса – довольно молодые люди, которые продемонстрировали общественную активность и вовлеченность в городскую



проблематику в наше непростое время».

За три дня до заседания комиссии один из самых перспективных участников конкурса – депутат городской Думы от партии «Единая Россия», заместитель директора филиала компании «Ростелеком» в Архангельской области Андрей ПРИЩЕМИХИН – неожиданно для многих снял свою кандидатуру. На вопросы корреспондента «БК» менеджер ответил, что его цели ограничивались созданием конкурентной среды и пробой сил в разработке программы развития Архангельска. Действительно, при вдумчивом анализе роль главы городской администрации представляется отнюдь не парадной. У нового руководителя муниципалитета нет времени на раскату, ознакомление с городским хозяйством, определение специфики и эффективности предприятий и корректировку алгоритмов работы, обозначенных в программе.

«Кандидат от губернатора» Игорь ГОДЗИШ вышел в

лидеры еще до начала собеседования с членами комиссии – на этапе тестирования по 50 вопросам, касавшимся государственного и муниципального управления: соотношения ветвей власти, нормотворчества, верховенства права, знания Конституции РФ, областного и муниципального законодательства и т. д. Он дал максимальное количество правильных ответов, тогда как результаты остальных участников колебались в пределах 50-55%, что, по меньшей мере, свидетельствует об основательной проработке и осмыслении огромного пласта информации.

Итоговый триумф министра не стал неожиданностью, пожалуй, ни для кого из участников, организаторов и наблюдателей. 46-летний северодвинец, выпускник Севмашвуза, в недавнем прошлом – главный энергетик Севмашпредприятия вошел в команду действующего губернатора Архангельской области Игоря ОРЛОВА как один из сильных руководи-

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Максим КОРЕЛЬСКИЙ, член конкурсной комиссии, депутат Архангельской городской Думы:**

– Во-первых, как вы уже знаете, большого числа желающих возглавить город мы не наблюдали. Четыре человека из заявившихся на конкурс – совсем молодые люди. Мы поблагодарили их за участие и вовлеченность в городскую проблематику. Они, в свою очередь, – за возможность высказаться, которой не предполагали. Возможно, для них это первый шаг, чтобы в ближайшие годы войти в политику – либо через депутатство, либо через работу в органах исполнительной власти.

Безусловно, среди остальных претендентов выделялся один кандидат – нынешний министр ТЭК и ЖКХ области Игорь ГОДЗИШ. Человек, отработавший на этом направлении несколько лет, лучше других знает сложившуюся в городе ситуацию, уже занимается ею по восемь-десять часов в день, а потому понимает, что у него совсем нет времени на раскату.

Комиссия могла бы искусственно создать альтернативу для голосования на сессии, но Игоря Годзиша 17 ноября единогласно поддержали все. Он получает карт-бланш на подтверждение своего профессионализма и одновременно берет на себя двойную ответственность. Так, надеюсь, мы сможем преодолеть противостояние между областным правительством и муниципальной властью.

Сергей ЮРКОВСКИЙ – еще один сильный претендент, предложивший хорошо проработанную программу развития Архангельска. На мой взгляд, это человек, способный усилить команду главы городской администрации.

**Игорь ГОДЗИШ, кандидат на пост главы Архангельска, министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области:**

– Конечно, я очень рад успеху на комиссии, но прекрасно понимаю, что еще рано делать какие-то выводы – окончательное решение за депутатами городской Думы. Обязательно буду присутствовать на сессии 25 ноября и, если необходимо, готов выступить, рассказать, с какой программой иду на этот пост. Безусловно, я думал на тему кадровых перестановок, с некоторыми квалифицированными людьми уже общался по этому поводу. Конкретные фамилии пока называть не буду, но если говорить по позициям, то это прежде всего жилищно-коммунальное хозяйство и строительство. Да и, по сути, все ключевые посты первого уровня управления и немного – второго. Хочется видеть рядом людей близких по духу, готовых работать 24 часа в сутки.

С Андреем Прищемихиным я не разговаривал лично после того, как он решил снять свою кандидатуру с конкурса. Читал его позицию в СМИ. Надеюсь, при встрече обсудим эту ситуацию.

**Кадры: Новый состав правительства области начнёт работу 26 ноября**

26 ноября Правительство Архангельской области начнет работу в новом составе. По решению губернатора Игоря ОРЛОВА, «основная часть» региональных органов исполнительной власти теперь будет подчиняться первому заместителю – председателю правительства. Фактически утвержденная кандидатура на эту должность – Алексей АЛСУФЬЕВ. Своих постов скорее всего лишатся многие министры, среди которых по меньшей мере двое добились ощутимых успехов.

**Рита ИЛЬИНА** **БК**  
журналист

Как уже сообщал «БК», до Игоря Орлова последним губернатором Архангельской области, решившимся учредить должность «премьер-министра», был Анатолий ЕФРЕМОВ. К слову, в 2000 году на выборах главы региона экс-председатель правительства Николай МАЛАКОВ набрал во втором туре 34,26% голосов против 49,70% у своего бывшего руководителя.

«Я не возвращаюсь к структуре администрации 2000-х годов: тогда каждая из этих двух фигур была достаточно самостоятельной на общественно-политическом пространстве, – пояснил Игорь Орлов на встрече с журналистами, прошедшей 17 ноября. – И никоим образом не снимаю с себя ответственности ни за одно действие исполнительной власти Архангельской области. Председатель является моим заместителем, и по тем документам, которые сегодня приняты, я в любой момент могу принять решение по всем вопросам, которые находятся в компетенции правительства. Однако текущая работа засасывает до такой степени, что макушки не видно. И если сейчас мы не сможем сконцентрироваться на долгосрочной стратегии и инвестиционной политике, то все время будем работать в режиме пожарных, занимаясь проблемами дня с очередным домом или трубой».

Со слов губернатора, ему достаточно двух «чистых» заместителей – в последнее время их было шесть. «При себе» Игорь Орлов намерен оставить Алексея АНДРОНОВА (внутренняя политика, руководство администрацией) и Алексея ГРИШКОВА (стратегическое планирование и инвестиции).

«Что касается Алексея Гришкова, его главная задача – совершенствование системы привлечения инвестиций в регион. Существующая сегодня классическая схема неплоха, на нее хорошо реагирует крупный бизнес. Но создать достаточный набор мер для привлечения малого и среднего предпринимательства – над этим еще предстоит работать», – считает губернатор.

У Алексея Алсуфьева заместителей будет трое. Значительное повышение получает министр экономического развития Виктор ИКОННИКОВ.

## Охота к перемене мест



Фото: Николай Гернета

Если у депутатов не найдется возражений, в его подчинении окажется весь экономический и ресурсный блок правительства области: минэкономразвития, министерства природных ресурсов, имущественных отношений, АПК и торговли, а также родное агентство по тарифам и ценам, которое он в недавнем прошлом возглавлял.

За Екатериной ПРОКОПЬЕВОЙ остаются основные социальные ведомства: министерства здравоохранения, образования, труда и занятости, культуры, агентство по спорту. «Отдельного министерства по делам молодежи и спорту больше не будет. Какие предложения поступят вполне успешно справлявшейся со своей работой Елене ДОЦЕНКО – пока неизвестно.

Третий заместитель председателя правительства Андрей ШЕСТАКОВ будет занимать эту должность, оставаясь министром строительства и курируя работу министерств ТЭК и ЖКХ, транспорта и агентства по развитию Соловецкого архипелага. Соловецким агентством руководил Роман БАЛАШОВ, являясь одновременно заместителем губернатора.

«Агентство мы сохраняем, поскольку блок вопросов, решаемых по этому направлению, очень значим, – уточнил Игорь Орлов. – Я буду рад, если Роман Балашов согласится и дальше его возглавлять. Идет процесс переговоров и соответствующего позиционирования».

Еще не зная результатов работы конкурсной комиссии по отбору претендентов на пост главы Архангельска, губернатор отметил, что полностью доволен работой Игоря ГОДЗИША на посту министра ТЭК и ЖКХ и других кандидатур на эту должность пока не назовет.

Министром финансов области скорее всего останется Елена УСACHEVA, министром культуры – Вероника ЯНИЧЕК, министром образования и науки – Игорь СКУБЕНКО, министром транспорта – Вадим КРИВОВ, министром имущественных отношений – Ирина КОВАЛЕВА.

На посту министра АПК и торговли Дмитрия КАРЕЛЬСКОГО, который смог доказать, что в такой «вязкой» отрасли, как сельское хозяйство, тоже можно выстроить экономически выверенную стратегию, заменит его нынешний заместитель Алексей КОРОТЕНКОВ.

Кроме того, создается новое министерство – связи и информационных технологий.

«Остальные кандидатуры пока обсуждаются, – добавил Игорь Орлов. – Идут контрольно-проверочные мероприятия по тем людям, которых я предполагаю назначить: это касается министерств экономического развития, природных ресурсов и ЛПК, здравоохранения, труда и социального развития».

Министерство по местному самоуправлению упраздняется.

«Этого блока в обновленной системе власти нет: он полностью уходит в ведение заместителя губернатора по внутренней политике, как и дела молодежи», – сказал Игорь Орлов.

Окончательный состав Правительства Архангельской области станет известен 25-26 ноября. На вопрос о заметном преобладании в нем северодвинцев губернатор ответил образно: «Подводная лодка строится минимум лет 12-15, и люди, умеющие планировать вперед на такую перспективу, очень интересны у власти».

**Перспектива: Игорь Орлов рассказал о задачах сенатора Виктора Павленко**

## «Мы обсудили круг интересов...»

Виктор ПАВЛЕНКО, ставший сенатором от Архангельской области, пока решает организационные вопросы. Как рассказал 17 ноября на пресс-конференции губернатор Игорь ОРЛОВ, первая задача экс-мэра Архангельска – «оформиться» в Совете Федерации, а затем подать заявки на участие в ключевых для региона совещательных структурах.



Фото: Николай Гернета

– У Константина ДОБРЫНИНА было свое видение роли сенатора: он делал ставку на всевозможные законодательные инициативы, – считает Игорь Орлов. – Очевидно, другой подход у Людмилы КОНОНОВОЙ. Пожалуй, впервые правительство области получило суперкомфортный контакт с Советом Федерации. Мы убедились в том, что это действительно палата регионов. В частности, материалы трехсторонней комиссии по вопросам межбюджетных

отношений (по изменениям в бюджет) я стал получать за неделю до самих заседаний комиссии. Это нормально – это не секретная информация, просто раньше она никогда оперативно ко мне не приходила, ее приходилось выуживать другими путями. Людмила Павловна выстроила эту цепочку.

Сейчас она прошла кадровую ротацию и больше в трехстороннюю комиссию не входит. Я поставил Виктору Николаевичу задачу обязательно в эту комиссию попасть. Кроме того, там есть Совет по местному самоуправлению, Совет по Арктике и Антарктике. Членом первого Виктор Павленко уже является, во второй заявление подано.

Что касается дальнейших действий, которые мы с ним тоже обсуждали, есть круг интересов, связанных с межпарламентским взаимодействием с целым рядом государств, входящих в Евразийский Союз: Арменией, Белоруссией и другими – отношения налаживаются, хотелось бы их продолжать и находить новых партнеров. Специфика северного региона позволяет нам делать интересные предложения, в том числе опираясь на персональные контакты, и, соответственно, получать ответную реакцию.

Я уверен, что Виктор Николаевич тоже пройдет свой путь становления в роли сенатора и свой этап работы в Совете Федерации в интересах области.

телей – аналитик с инженерным образованием и подтвержденными управленческими качествами. Он обладает знанием городской инфраструктуры, что подтвердила представленная на конкурс программа развития Архангельска с вариантами решения проблем.

Да, победу Игоря Годзиша многие рассматривали как предрешенную, в то время как то обстоятельство, что это будет единственная кандидатура, представленная на утверждение депутатам городской Думы, – довольно неожиданный исход заседания комиссии. Негативные отклики о результатах конкурса в социальных сетях и СМИ не заставили себя ждать. Изначально предполагалось, что на предстоящей сессии будут обсуждаться как минимум две или три кандидатуры из девяти. По крайней мере, к такому решению призывал коллег один из наиболее авторитетных депутатов гордумы Дмитрий АКИШЕВ. Он же назвал имена еще трех сильных управленцев, способных справиться с обязанностями главы администрации Архангельска: Виталия ЛЬВОВА, Сергея ЮРКОВСКОГО и Сергея ПИВКОВА, чьи программы развития города, по его мнению, необходимо серьезно изучить. Другие участники конкурса, в частности Андрей СОЛОМАТИН, также высказали немало рациональных идей.

В принципе, Положение о порядке проведения конкурса по отбору кандидатур на должность главы муниципально-образовательного учреждения «Город Архангельск» допускает утверждение как одного кандидата, так и нескольких – предельное их число в тексте не оговорено. Двухступенчатая схема выбора градоначальника в Архангельске опробована впервые. Станет ли она эффективной альтернативой прямому демократическим выборам – покажет время и устойчивость вертикали власти. В последние годы электоратом овладела инерция: явка на избирательные участки – особенно в ходе кампаний муниципального уровня – чаще всего не превышает 20%, а потому само определение «демократические» едва ли соответствует действительности.

## Акценты

### ■ Начинающие бизнесмены региона получили 5 млн рублей

Подведены итоги конкурса на распределение бюджетных субсидий на начало собственного дела. Победителями признаны 13 организаций и предпринимателей, десять из них получают субсидии до 300 тысяч рублей, два предприятия – до 600 тысяч и одно – до 900 тысяч рублей. Общая сумма субсидий – около 5 млн рублей, сообщает пресс-служба Правительства Архангельской области.

Участвовать в конкурсе могли любой предприниматель или предприятие малого и среднего бизнеса, начинающее или недавно начавшее свою деятельность в регионе. Большинство победителей – предприятия Архангельска. В числе проектов – две пекарни, багетная мастерская, военно-спортивный тренировочный комплекс, творческая мастерская по современному русскому костюму, производство кислородных коктейлей для школ и других образовательных учреждений.

«Предприятия – победители конкурса создадут в области 89 новых хорошо оплачиваемых рабочих мест: исполнение этого обязательства получателями субсидий будет контролироваться», – рассказал министр экономического развития и конкурентной политики Архангельской области Виктор ИКОННИКОВ.

### ■ На месте старого цирка может появиться «зрелищный комплекс»



Фото Алексея Дипникого

По результатам проведенного дополнительно инженерно-технического обследования конструкций здания цирка на пр. Троицкий в Архангельске определена необходимость сноса данного здания, говорится в письме Министерства культуры РФ, направленного в адрес мэрии Архангельска.

В настоящее время ФКП «Росгосцирк», являющееся собственником здания, готовит проведение конкурсных процедур на разработку проектно-сметной документации для строительства многофункционального зрелищного комплекса в двух вариантах – на 1200 и 2200 мест. Данные типовые проекты затем могут быть использованы для строительства цирка в Архангельске. Конкретные сроки проведения работ будут установлены в 2016 году.

В 2006 году на градостроительном совете было рассмотрено предпроектное решение нового эстрадно-циркового и общественно-жилого комплекса. Проект по заказу «Архгосцирка» разработало ООО «Малекс». Уже тогда предусматривался снос старого цирка. Однако на его месте в первую очередь планировалось строительство 15-этажного дома, а только потом – возведение эстрадно-циркового здания. На градостроительном совете были высказаны замечания к предпроектному решению и даны рекомендации по его корректировке, сообщает пресс-служба мэрии Архангельска.

## Благотворительность: Банк ВТБ поддерживает здравоохранение

# Корпоративная культура меценатства



Фото Ильи Леонока

В Архангельской области «Мир без слез» проходит уже второй раз. Здоровье – главный актив человека, самое важное, что имеет каждый из нас. Особое внимание в благотворительной деятельности ВТБ уделяет поддержке детского здравоохранения – напрямую финансирует приобретение медицинского оборудования, лекарств и расходных материалов для детских больниц.

В этом году для педиатрического отделения Северного медицинского клинического центра им. Н.А. Семашко были приобретены регистраторы для холтер-монитора, манжеты для суточного мониторинга, мебель и техника для игровой комнаты. Сотрудничество медицинского центра и банка продолжается не один год. По словам директора клиники Елены КАЗАКЕВИЧ, го-

сударственные учреждения здравоохранения нуждаются в первую очередь в ремонте и новом оборудовании, в этом направлении помощь особенно важна. За год в клиническом центре лечение проходят пример-



Фото Алексея Дипникого

**Виктор Порохин демонстрирует набор эндоскопических инструментов для операции на позвоночнике.**

18 ноября в Северном медицинском клиническом центре имени Н.А. Семашко состоялась благотворительная акция Банка ВТБ «Мир без слез». Ежегодно в рамках этой корпоративной программы банк финансирует учреждения детского здравоохранения. Адресную помощь «Мира без слез» уже получили детские больницы в пятидесяти регионах России.

но десять тысяч пациентов. Учреждение славится своими высококвалифицированными специалистами, к которым приезжают лечиться и люди из других регионов. Сейчас медицина находится в ситуации, когда в больницах есть высококлассные кадры, но для полного раскрытия их потенциала не хватает современных инструментов и техники.

Эта проблема знакома и Первой городской клинической больнице им. Е.Е. Волосевич: там ее также удается решать благодаря внебюджетному финансированию – благотворительной помощи крупных организаций Архангельска и области.

«В 2015 году за счет средств Банка ВТБ мы получили набор эндоскопических инструментов для операций на позвоночнике: это уникальные наработки для оперирования

больных через проколы в грудной клетке, без разрезов и использования расширителей. Эндоскопическая методика позволяет произвести операцию качественно, быстро и с минимальной кровопотерей. После такого хирургического вмешательства пациент восстанавливается значительно быстрее», – поясняет **заведующий отделением нейрохирургии Первой городской клинической больницы Виктор ПОРОХИН.**

Социальная корпоративная ответственность – такая же неотъемлемая часть политики ВТБ, как финансовая эффективность и нацеленность на коммерческий успех. Ставя своей задачей повышение качества жизни людей, Банк ВТБ на постоянной основе оказывает поддержку здравоохранению региона.

**Илья ЛЕОНЫК**

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Юрий ЛЕВЧЕНКО, заместитель руководителя Северо-Западного регионального центра – старший вице-президент Банка ВТБ:**

– Банк ВТБ уделяет большое внимание социальным задачам в Архангельской области. Мы оказываем финансовую помощь нескольким лечебным учреждениям этого региона. В Северном медицинском клиническом центре имени Н.А. Семашко уже во второй раз проводим акцию «Мир без слез». Также в этом году мы оказали помощь Первой городской клинической больнице имени Е.Е. Волосевич. Надеемся, что современное оборудование, приобретенное для этих учреждений на средства Банка ВТБ, будет способствовать оказанию современной и квалифицированной медицинской помощи жителям Поморья.



**Сергей КРАСИЛЬНИКОВ, главный врач МУЗ «Первая городская клиническая больница скорой медицинской помощи им. Е.Е. Волосевич»:**

– Благодаря Банку ВТБ в наш регион приходят передовые технологии: подобным набором инструментов обладают единицы больниц в России. Раньше при подобных операциях приходилось делать большие надрезы, процесс восстановления затягивался. Сейчас многие пациенты в ближайшие 5-7 дней уже готовы к выписке. Мы очень благодарны банку за такие проекты, позволяющие повышать качество оказания медицинской помощи, причем в короткие сроки.

**Готовитесь к свадьбе? ЗАКАЖИТЕ БЕСПЛАТНЫЙ ЭКЗЕМПЛЯР свадебного журнала-каталога «7 МОСТОВ»**

на сайте [www.7mostov.info](http://www.7mostov.info) или по тел. +7-952-263-1177

16+

Реклама

**www.bclass.ru**

- обсудить статью
- предложить тему
- стать автором

**19 500 –** уникальных посетителей сайта в октябре 2015 года

000 "Имидж-пресс". Реклама.

Дело бизнеса

ООО АКА «Золотой компас». Реклама.

**Кризис – золотое время аутсорсинга**

Единственный невозполнимый ресурс – время – особенно ценен в бизнесе: каждую минуту, потраченную впустую, предприниматели считают упущенной выгодой, но набирать штат дополнительных профессионалов нерентабельно.

Успешные коммерсанты все активнее поручают ответственность за неосновные направления деятельности сторонним организациям, используя аутсорсинг. В прошлый кризис этот метод показал свою эффективность и прочно укрепился в региональном бизнесе.

Ежегодно десятки коммерсантов Архангельской области доверяют ведение бухгалтерского учета и кадрового делопроизводства агентству консалтинга и аутсорсинга «Золотой компас». Компания зарекомендовала себя в бизнес-кругах как надежный партнер с индивидуальным подходом к каждому клиенту. Специалисты «Золотого компаса» быстро приведут в порядок финансовую отчетность предприятия, помогут снизить издержки и увеличить эффективность его работы. Все услуги агентство оказывает на основе полной конфиденциальности.

**ОБРАТИВШИСЬ В «ЗОЛОТОЙ КОМПАС», ПРЕДПРИНИМАТЕЛЮ НЕ ПРИДЕТСЯ:**

- Держать в штате собственного бухгалтера и кадровика, а значит, нести расходы по выплате зарплаты, оплате больничных листов, очередных и декретных отпусков сотрудников бухгалтерии, оплате проезда к месту отдыха и обратно.
- Арендовать помещение, приобретать оргтехнику для комплектации рабочего места сотруднику.
- Приобретать бухгалтерские и справочно-информационные программы и тратить на их обновление.
- Нести риски с возможными ошибками в налоговых расчетах и бухгалтерской отчетности.
- Решать проблемы, связанные с налоговыми органами, внебюджетными фондами, статистикой.



г. Архангельск,  
пр. Ломоносова, 92, к. 2, 2 этаж  
Тел. (8182) 47-80-88,  
моб. +7-952-303-8404  
www.compassbuh.blizko.ru

Взгляд: Независимость от общества делает власть «слишком сильной»

**Кому миллион луйдоров?**

Утверждают, что французский ученый и политический деятель XIX века Фредерик Бастиа установил премию в один миллион луйдоров тому, кто сформулирует четкое определение государственной власти, и что эта премия так и осталась невостребованной.

Современное общество решает все задачи своей жизни, систематизируя и группируя их по областям и сферам, формируя институты, призванные их решать. Если само общество можно рассматривать как институт общей компетенции, то все создаваемые им институты, включая и государство, являются по своей природе институтами ограниченной (специальной) компетенции.

Однако государство – это концентрированная сила всего общества, не без оснований сравнимая с библейским Левиафаном. Как и это чудовище, оно способно попирать законы природы и народов, встать над учредившим его обществом, вторгаться во все сферы его жизни и навязывать свои правила поведения, становясь самостоятельным субъектом, более не нуждающимся в своем учредителе. Общество, в свою очередь, стремится побудить свое творение к точному исполнению его полномочий. Когда сделать это не удается,

возникают искусственные помехи на пути естественных процессов, общественный прогресс замедляется, жизнь людей усложняется и затрудняется.

Переход власти из формата института в статус самостоятельного субъекта начинает ощущаться, когда запускаются процессы не контролируемого обществом воспроизводства государства. Как-то вдруг все мы остаемся лишь зрителями большого шоу с хорошей режиссурой, где нам представляют новых лиц во власти, дают им прекрасные характеристики, меняют названия властных структур. Все это так похоже на ежевечерние программы основных каналов TV, что мы привычно не задумываемся над последствиями, легко принимаем происходящее.

Но будущее уже подглядывает в делах государства. Независимость от общества позволяет власти «быть слишком сильной для общества» (Гордон Таллок). Например, по своему усмо-

трению формировать бюджет. На 2016 год он уже принят Госдумой (частью самостоятельного субъекта) в первом чтении после пары часов спокойного обсуждения. Внешне всё привычно, но в цифрах: серьезное увеличение расходов на оборону (практически до 20%, или на 258 млрд рублей) и сокращение расходов на образование, культуру и даже правоохранительную деятельность. Может, так и надо? Но мы не знаем, как надо – обществу не объясняют.

Тревожно от заявлений представителей власти. Недавно избранный губернатор Игорь Орлов на страницах одного из городских СМИ так оценил попытки общества воздействовать на формирование властью самой себя: «Я обратил внимание, что ряд изданий вдруг решили поговорить о том, правильно это или неправильно. Мы что обсуждаем? Пожалуйста, выходите с законодательной инициативой... Одно дело – болтать, другое – дело делать».

Губернатор был бы полностью прав, если бы говорил это применительно к своим задачам. В Архангельске 90-х годов уже был подобный случай. Федеральный закон, установивший полное равенство в бюджетных вопросах между городом и его районами, породил «бюджетную войну»,

в которой обе стороны включили в свои бюджеты одни и те же налоговые доходы. Общество потребовало от своего института решить вопрос, и городские власти смогли (единственный прецедент в стране) получить федеральный правовой акт о добровольном объединении районных властей с городскими и провести такое объединение демократичным способом.

В Архангельске конфликт был исчерпан. В стране он продолжался еще полгода. Сегодня, когда государственная власть уже не институт общества, она сама, без участия горожан, формирует городскую власть так, как ей удобнее, ничьим мнением особенно не интересуясь.

Упомянувшийся выше Фредерик Бастиа спрашивал: «Какая нация является самой счастливой?» И отвечал: «Та, где право в наименьшей мере вмешивается в частную деятельность; где правительство сводит себя к минимуму, индивидуальность имеет больше возможностей, а общественное мнение – наибольшее влияние; где административный аппарат наименее развит и наименее сложен».

Похоже, что его премия так и останется невостребованной.

**Александр ИВАНОВ,**  
эксперт «БК»

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

**ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК**

по версии  
**GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW**



**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

- Овердрафт от 11%**  
Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств
- Наличные операции**  
Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка
- Зарплатный кредит 11%**  
Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ
- Эквайринг**  
Online заявка на подключение, зачисления день-в-день
- Расчеты 24/7**  
Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов – круглосуточно

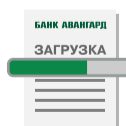
**Подключение и обслуживание**



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



**Заполнить** заявление online



**Загрузить** необходимые документы



**Прийти в Банк** с оригиналами документов

**www.avangard.ru**  
**8 (800) 555 99 93**

**БАНК АВАНГАРД**

# 6 Торговля

Тренды: Ведущие ритейлеры России наметили стратегию на 2016 год

## В кризис потребитель экономит на всём

XI ежегодная конференция «Ритейл в России», организованная газетой «Ведомости», прошла в Москве. Конференц-зал отеля «Красные Холмы» стал уникальной площадкой обмена мнениями и прогнозами для десятков специалистов в сфере розничной торговли, логистики и представителей федеральных надзорных ведомств и органов власти.

**Илья ЛЕОНОК**  
журналист

Основными темами конференции стали импортозамещение, потребительские предпочтения в период кризиса, продовольственное эмбарго и прекращение роста реальных денежных доходов населения. Практически все выступающие отметили, что борьба за покупателя становится более жесткой: его сложнее... порадовать. Техники продаж устаревают – потребители стали разборчивее как в отношении food-ритейла, так и в позициях non-food.

### НЕ КУПИТЬ ЧТО-НИБУДЬ НЕНУЖНОЕ

В последнее время люди реже стали посещать гипермаркеты, дабы не поддаваться на соблазн купить что-то лишнее – тенденция, актуальная как для столицы, так и для регионов. Намеченные в докризисное время ритейлерами точки роста не оправдывают ожиданий.

Розничные продавцы оказались в ситуации, когда, с одной стороны, приходится вкладывать большие средства в контроль качества – содержание собственных лабораторий, распределительных центров, а с другой – нести ответственность за производителя. При этом при проверках со стороны контролирующих органов «крайней» чаще всего оказывается как раз сеть, предлагающая с продажей некачественный товар: магазин несет репутационные потери.

«Мало кто знает, что существует национальный стандарт показателей качества услуг розничной торговли, который был разработан Всероссийским научно-исследовательским институтом по сертификации при участии специалистов отрасли. Не все компании могут позволить себе содержание службы контроля качества предлагаемого товара. Сегодня ситуация такова, что ритейлер отвечает за все, и этим пользуются недобросовестные производители. Существует проблема подмены дорогих ингредиентов продуктов на более дешевые. Для этой цели вводятся процедуры оценки поставщиков,

но на саму процедуру производства мы влиять не можем. Нам выгоден только качественный продукт, за которым покупатели будут приходить ежедневно», – поясняет **руководитель департамента контроля качества X5 Retail Group (торговые сети «Пятёрочка», «Перекрёсток», «Карусель», «Копейка») Светлана ЧЕБАРОВА.**

Как заверил заместитель начальника управления санитарного надзора Роспотребнадзора, доверие бизнеса к ведомству растет. С 2008 года количество проверок точек торговли пищевыми продуктами сократилось в 45 раз. Если семь лет назад в год проводилось около 92 тысяч проверок, то на 2016-й их запланировано всего две тысячи. Если взглянуть на структуру проверок, 70% приходится на внеплановые, то есть за их организацию «голосуют» сами потребители. В целом Роспотребнадзор констатирует улучшение качества продукции.

В non-food ритейле проблемы схожи, но ключевое отличие в том, что конечный потребитель не может быть «экспертом» при приобретении товара, в лучшем случае, оценка делается только после покупки.

«Исполнение законодательства среди представителей non-food ритейла по сути определяет некие границы, которые субъект предпринимательской деятельности готов или не готов нарушать. Если мы говорим о тех, кто готов обманывать и контролирующие органы, и государство, то для него и обман потребителей привычен. Обычная проверка в таком случае вряд ли окажется эффективной. У нас 80% товаров импортного производства. Мы понимаем, что проблема контроля качества ложится на компанию. Выстроить единую систему проверки продукции на соответствие нормативам безопасности и техническим регламентам самостоятельно государственные органы не в силах – просто не хватит ресурсов. Контроль необходимо концентрировать в местах продаж, и в этом регуляторы от власти с нами согласны», – рассуждает **президент компании «Снежная королева» Вугар ИСАЕВ.**



### ИНТЕРНЕТ И «ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ»

В новых экономических реалиях выход ритейлеров в Интернет, по заверению профессионалов онлайн-коммерции, вряд ли серьезно поможет. Во-первых, продавать продукты в Сети крайне сложно – необходимо серьезно продумывать вопросы логистики, а это дополнительные затраты. Во-вторых, предлагать через Интернет все, что стоит дешевле ста рублей, попросту нерентабельно. Прогнозы ритейлеров, касавшиеся «монетизации» Сети, практически не сбываются.

Тем не менее Интернет может помочь ритейлу. Для этого необходимо определиться с целями и понять, что именно ждать от присутствия в Сети. И это не обязательно рост прямых продаж: речь может идти о наращивании доли на рынке, повышении лояльности к бренду или дополнительной площадке для рекламы.

В кризис профессионалы советуют опираться на «вечные ценности» и думать о том, что для потребителя будет одинаково важно и через год, и через 10 лет. Это – хороший сервис, невысокие цены, отличное качество товара и продуманная логистика. Также рекомендуется составлять не список целей и способов их достижения, а наоборот – того, что делать пока не стоит, если это не принесет быстрых дивидендов или не

является «экспериментальной» инвестицией для компании (интернет-магазин, доставка товаров до двери, новая ниша и т. д.). Досконально изучить вопрос быстро не получится, и риск потерять уже существующие позиции сильно высок.

Спикеры обозначили несколько рынков, продажи на которых практически не снизились: это индустрия красоты и детские товары. Большой интерес столица испытывает и к новому оператору мобильной связи. С тех пор как TELE2 «разбудил» Москву, прошло не так много времени, и компания продолжает подключать тысячи абонентов ежедневно.

О «кризисном» выходе на Москву и модели успешного бизнеса рассказал **директор по продажам и развитию дистрибуции TELE2 Александр СМОЛИН.**

Лозунг TELE2 в 2015 году – омниканальность продаж и настраивание «бесшовного» процесса во взаимоотношениях с клиентом. Сейчас обычно потребители ищут товар в одном месте, а советы, позитивные отзывы получают в другом и покупают в итоге в третьем. Задача альтернативного оператора заключается в том, чтобы оказаться впереди во всех этих точках.

«Готовясь к выходу на новый рынок, надо брать лучшие практики, наработанные в других регионах. Поэтому только под Москву менять бизнес-модель не было смысла. Мы инновационный, но последовательный дис-

каунтер. За основу были взяты те же принципы работы, мотивации дилеров и партнеров, принципы взаимодействия с нашими клиентами. Уровень обслуживания, скорость реакции на жалобы – все эти нюансы, отработанные в других регионах, где TELE2 добилась лидерских позиций, мы применили в Москве, просто на большем масштабе. Я бы сказал, что результат обнадеживающий. Первые дни были очень насыщенные для всех: и я, и мои коллеги-менеджеры участвовали в процессе подключения абонентов, выслушивали пожелания и жалобы. Мы сами проверяли работу точек, тестировали работу звонкового центра и связи, подключив к своим телефонам SIM-карты TELE2. Получили совершенно уникальный опыт», – говорит Александр Смолин.

За первую неделю присутствия TELE2 в Москве альтернативный оператор подключил более 200 тысяч абонентов. Сейчас эта работа продолжается в диапазоне от 15 до 20 тысяч подключений в день. В TELE2 отсутствует практика бесплатной раздачи SIM-карт, а значит, речь идет о реальных, говорящих клиентах.

В следующем году оператор планирует подключить более 5 млн абонентов только в Москве и Московской области. Москва – наиболее маргинальный город, ответных действий со стороны конкурентов по рынку не может не быть: некоторые снизили цены на 20-30%.



В кризис профессионалы советуют опираться на «вечные ценности» и думать о том, что для потребителя будет одинаково важно и через год, и через 10 лет.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ



**Александр СМОЛИН,**  
директор по продажам и развитию дистрибуции TELE2:

– Когда кризис все-таки грянул, часть ритейлеров оказалась перед серьезным выбором: развиваться по старой парадигме или продавать бизнес и уходить с рынка. Мы подготовили несколько рецептов – с одной стороны, выживания в кризис, с другой – бурного роста, который и демонстрирует наша компания на протяжении последних полутора лет. Благодаря продуманной бизнес-модели мы перестроили алгоритм работы, как с дилерами, так и с клиентами, и нивелировали последствия кризиса.

**Экология: На Новой Земле планируют построить могильник РАО**

На ноябрьской сессии облсобраний депутатам предстоит решить вопрос о строительстве на Новой Земле пункта захоронения радиоактивных отходов (РАО) со всего Северо-Западного федерального округа. Первая реакция депутатов при знакомстве с проектом была понятной – нет и точка. Однако представители «Росатома» заявляют, что готовы беседовать лично с каждым и объяснить: пункт захоронения РАО – благо для региона, и речь идет не только о дополнительных налоговых поступлениях.



Фото Николая Гернета

**«Разрешите у вас убраться»**

Артём БОТЫГИН журналист

БН

О непосредственном строительстве полигона для захоронения радиоактивных отходов на территории региона пока даже речи не идет. Российское законодательство очень строгое в отношении создания любых объектов, связанных с радиацией: на один только согласования может уйти до семи лет. Кроме того, нужно пройти череду общественных слушаний и проверок, плюс само строительство займет немало времени. В общем, даже при самом положительном стечении обстоятельств такой полигон появится в Архангельской области примерно к 2020 году. Если вообще появится.

«Сегодня нам нужно только получить разрешение на возможное строительство. Если по результатам геологических исследований будет положительное заключение, последует еще шесть «разрешительных» стадий: со стороны Ростехнадзора, Архангельской области, общественности. По большому счету, мы пока даже и не готовы к реализации этого проекта. Во Франции, к примеру, разрешения в таких случаях не требуются. Там просто говорят: «Здесь нужно построить пункт хранения РАО или атомную электростанцию». Мы же приезжаем в каждый регион и спрашиваем: «Позвольте изучить возможность у вас убраться». В какой-то мере это проблема для развития отрасли», – рассказал «БК» заместитель начальника управления по работе с регионами госкорпорации «Росатом» Андрей ПОЛОСИН.

Предполагаемое место строительства полигона захоронения радиоак-

тивных отходов – бухта губы Башмачной на Новой Земле. По словам Андрея Полосина, рассматривались и другие районы в Архангельской области, но у регионального правительства на них есть свои планы.

«Нам дали понять, что эти территории будут развивать. Поэтому принято решение остановиться на Новой Земле. Да, возить туда отходы будет дороже, но зато это гарантированно безопасно, потому что поблизости нет населенных пунктов», – добавил представитель «Росатома».

О том, что появление полигона, где будут храниться радиоактивные отходы со всего Северо-Западного федерального округа, далеко не решенный вопрос, говорят не только в «Росатоме», но и в Правительстве Архангельской области. Начальник отдела экспертизы, нормирования и мониторинга в области окружающей среды управления природных ресурсов и экологии областного министерства природных ресурсов и ЛПК Людмила АРТЁМОВА отметила, что в этом районе могут быть полезные ископаемые. Кроме того, не изучены риски для местной фауны.

Тем не менее депутаты областного Собрания серьезно готовятся к обсуждению этого пункта повестки дня ближайшей сессии, которая пройдет 25 ноября. По словам депутата фракции ЛДПР Сергея ПИВКОВА, никто не хочет спешить в таком резонансном вопросе. Несмотря на то, что на данный момент от решения депутатов зависит только начало исследовательских работ, а само строительство пункта хранения РАО под вопросом, общее мнение сводится к тому, чтобы перенести рассмотрение проекта на декабрьскую сессию.

Андрей Полосин с коллегами из ФГУП «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами» уверяет, что в появлении в регионе полигона радиоактивных отходов плюсов гораздо больше, чем минусов. Во-первых, это дополнительные налоговые поступления, которые полностью будут идти в областной бюджет, а также инвестиции в проект на время строительства и новые рабочие места. Во-вторых, от лишних расходов на хранение опасных отходов избавятся медицинские учреждения и крупные предприятия региона. В Архангельской области уже накопилось порядка 50 тысяч тонн неутилизированных РАО.

С точки зрения экологии опасность минимальна, считают в «Росатоме». В предполагаемое хранилище будут возить исключительно низкоактивные отходы 3-го и 4-го класса, то есть не содержимое ядерных реакторов, а только то, что могло с ними контактировать. В основном это спецодежда, элементы оборудования, инструменты и прочее. «Убрать то, что валяется просто так, и правильно хранить – серьезный шаг. Гораздо серьезнее, чем принять решение о начале работ по исследованию возможностей по строительству могильника. А убраться у вас надо», – подвел итог Андрей Полосин.

Его поддерживают представители «Звёздочки» и «Севмаша». По словам главного специалиста по обращению с РАО «Звёздочки» Вячеслава КОРБА, это нужно предприятиям даже больше, чем региону. Сейчас они обязаны хранить радиоактивные отходы за свой счет. Из федерального бюджета помощи нет, да и хранилища не резиновые.

CLASSIFIED

Продвигайте свои товары и услуги, используя возможности нашего нового раздела строчных объявлений CLASSIFIED.

Стоимость разовой публикации стандартного объявления (до 10 слов) – 200 рублей (каждое дополнительное слово +10 руб. до 50 слов). Существенная 25% экономия ожидает тех, кто оплатит размещение в 12 номерах, а те, кто пожелает присутствовать в каждом из 25 номеров (а это более полугода!), заплатят вдвое дешевле – 100 руб. (каждое дополнительное слово +5 руб. до 50 слов). Выделение текста полужирным шрифтом – дополнительная оплата + 50%. Любые изменения текста и написание заглавными буквами не допускаются.

**Пункт приема объявлений в раздел CLASSIFIED работает на первом этаже «высотки» (г. Архангельск, пл. Ленина, 4) по рабочим дням с 10.00 до 16.00 (в пятницу до 14.00) без перерывов, телефон +7-900-912-6622**

Свое объявление вы можете отправить и по электронной почте bclass@mail.ru, дополнительно указав свои контактные данные и ИНН, если плательщик – предприниматель или юридическое лицо, количество публикаций – 1, 12 или 25. Оплатите полученный счет, и мы поместим ваше объявление в газете.

**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ**

■ Грузоперевозки а/м «Газель» (4 метра). Город-межгород-область. Тел. 479-139.

**ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

■ Продается действующее ООО (строительный бизнес). Деятельность с 2003 года. Есть допуски СРО (строительство), действующие контракты. Тел. +7 911 550-3050.

**ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ, КОНСАЛТИНГ**

■ ООО «Юридический актив»: полный спектр юридических услуг. Тел. 460-520. Архангельск, ул. К.Маркса, 29, vk.com/yur29, www.юридический-актив.рф

**КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ: ПРОДАЖА, АРЕНДА**

■ Сдаются помещения в аренду на Поморской, 49 (2-й этаж): • 30 м², • 47 м² (2 отд. кабинета и 20 м² подсоб.), • 108 м² (5 кабинетов) с отдельным входом. Тел. +7 960 000-5354.

■ Продаем стационарный киоск на первом этаже офисного здания в центре Архангельска. Возможное использование: прием и выдача заказов или платежей, ремонт, пункт розничной торговли. Цена договорная. Тел. +7 921 720-0273.

■ ООО «ДОБРЫЙ ДОМ» Центр оформления недвижимости для населения. Решим все вопросы по продаже и покупке квартир, комнат, нежилых помещений. ПРИВАТИЗАЦИЯ жилья: 8(8182)69-69-85! ИЗГОТОВЛЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ПАСПОРТОВ: 89115525934. Заявки на ипотеку Сбербанка: 8(8182)69-69-05, 8(8182)69-67-04. Подготовка технических планов (зданий, сооружений, помещений) для постановки на кадастровый учет. Внесение изменений в кадастр. Акт обследования для снятия с учета. Кадастровые паспорта: 8(8182)69-69-16. Согласование перепланировок, проемов, балконов: 8(8182)69-69-05. Проекты. Экспертное заключение (экспертиза): 8-911-552-59-34. Оформление земли. Межевание, раздел, уточнение границ земельного участка. Кадастровый учет: 8(8182)69-69-84. Электронные анкеты на загранпаспорт: 8(8182)69-67-08. Налоговые декларации: 8(8182)69-69-83. Подбор квартир для покупки по «военной ипотеке», с использованием материнского капитала, всех видов сертификатов: 8(8182)69-69-07. КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОКУПКЕ, ПРОДАЖЕ, обмену квартир: 8(8182)69-69-85, 8(8182)69-69-14, 8(8182)69-69-17, 8(8182)69-69-82, 8(8182)69-69-84. ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА – ТРИ ОФИСА В ЦЕНТРЕ АРХАНГЕЛЬСКА: ул. Тимме, д. 28, оф. 3; 8(8182)64-10-55, 8(8182)69-69-87; 8(8182)69-69-04; ул. К. Маркса, д. 37, оф. 1; 8(8182)69-69-02, 8(8182)69-67-04; пр. Ломоносова, д. 206 оф. 105/1; 8(8182)21-40-10, 8(8182)69-68-98. Сайт www.dobrodom29.ru

**ТРАНСПОРТ**

■ Продается грузопассажирский фургон («каблук») Peugeot Partner (2011 г.в.), г/п 900 кг, 2 места, дв. 1,6, бензин, цвет синий. 360 тыс. руб. Тел. +7 921 720-0273.

**Форум: Слёт социальных предпринимателей собрал 170 участников**

**Бизнес с социальным участием**

19 ноября в Архангельске прошел слет социальных предпринимателей. Мероприятие было организовано Фондом региональных социальных программ «Наше будущее» при поддержке министерства экономического развития и конкурентной политики Архангельской области.

В слете приняли участие 170 социальных предпринимателей, в том числе из самых дальних уголков Архангельской области, проекты которых представляли все сферы экономики региона: производство, торговлю, сферу услуг и сектор B2B.

«Подготовка к слету велась с августа, была проделана большая работа. Основная задача – всколыхнуть сообщество социальных предпринимателей региона. Здесь они смогли обменяться опытом, получить советы от опытных бизнес-тренеров, представить свою продукцию и получить возможность для ее продвижения», – рассказывает руководитель дирекции организации конкурсных программ Фонда региональных социальных программ «Наше будущее» Татьяна СКОРАЯ.

В образовательном блоке слета свой мастер-класс «Маркетинг для социальных предпринимателей» провел бизнес-тренер, содиректор и совладелец ADCONSULT Александр БЕЛГОРОКОВ. С его слов, сам он никогда не был социальным предпринимателем, поэтому к выступлению пришлось готовиться усиленно. «Для большинства бизнесменов главное – деньги, у социальных предпринимателей в приоритетах есть что-то еще: баланс между жизнью и работой у них совершенно иной, в этом, наверное, и есть главное отличие», – считает бизнес-тренер.

Также на слете состоялось торжественное награждение победителей конкурса на получение сертификата «Социальное предприятие», одним из которых признано ООО «Социальная

служба Участие». В 2008 году служба стала первым частным предприятием в Архангельске, предоставляющим услуги социального ухода.

«Наша победа – это признание значимости предприятия для Архангельска. В настоящее время самой нуждающейся в помощи и внимании категорией являются пожилые люди, люди с ограниченными возможностями, ветераны. В силу разных причин родственники не всегда могут оказать им должное внимание. Мы берем на себя эти функции. Наша главная задача – это качественное предоставление услуг и повышение уровня жизни людей, нуждающихся в помощи», – рассказывает директор ООО «Социальная служба Участие» Екатерина ШУРАКОВА.

Илья ЛЕОНЫК

## Деловой гороскоп: 23–29 ноября

**ОВЕН.** На этой неделе события будут развиваться в материальной плоскости, а также в сфере быта и во всем, что с ним связано. В первые дни недели вероятно увеличение финансовых возможностей, что сможет покрыть потребности для обустройства и укрепления домашнего очага. Вполне возможно, что вы раскошелитесь на покупки для дома. Однако со второй половине недели придется уже более внимательно следить за своими расходами, чтобы ваш денежный баланс не вышел из равновесия.

**ТЕЛЕЦ.** На будущей неделе вы можете подвергнуться трудному испытанию, затрагивающему отношения в личной жизни. Сначала события в этой сфере будут развиваться хорошо и спокойно, однако эта красочная идиллия окажется всего лишь ширмой, за которой спрятались накопившиеся, но не нашедшие пока выхода конфликтные ситуации. Чтобы они не достигли критической отметки и не нанесли серьезный удар по вашей семье, устройте эмоциональную разрядку. Встреча со старыми друзьями или приобщение к прекрасному помогут вам. Нельзя накапливать обиды и прятать их в себе.

**БЛИЗНЕЦЫ.** Предстоящая неделя советует вам прийти в равновесие и успокоиться. Будут происходить события, которые помогут не только укрепить свою эмоциональную сторону, но и лучше познать себя. Окружающим может показаться, что вы излишне замкнуты, поэтому эти дни не очень подходят для общения с посторонними – любые попытки пообщаться могут нарушить ваше душевное равновесие. Лучше всего посвятить эти дни себе.

**РАК.** У вас должна повыситься работоспособность и удачливость в материальной сфере. Но нужно помнить о том, что если ставишь перед собой крупные и серьезные задачи, то придется многим пожертвовать еще до того, как сможешь увидеть пер-

вые позитивные результаты. Вас ждет успех во многих делах на этой неделе, но только если вы готовы следовать до конца, не обращая внимания ни на что.

**ЛЕВ.** Предстоящие семь дней станут для вас не совсем простыми. Снизится уровень жизненных сил, упадет доверие к людям, и это может привести к апатии и депрессии. Вы станете рисовать мир вокруг темными красками, да еще добавятся неурядицы в материальной сфере. Гороскоп не рекомендует вам в этот период заниматься любыми операциями, связанными с деньгами. Лучше не делайте ничего, в чем вы сейчас не уверены. Восстановить душевное равновесие помогут семья и близкие люди. Поход в кино или театр, встреча со старыми друзьями или просто вечер в кругу семьи прибавят вам жизненных сил.

**ДЕВА.** Излишняя эмоциональность способна на этой неделе серьезно подвести вас. И хотя у вас достаточно сил, в том числе и творческих, чтобы выполнить все задуманное, однако количество ваших желаний настолько велико, что можно потеряться в их обширном разнообразии. Поэтому вы должны собрать всю решимость, чтобы начать двигаться к правильной цели.

**ВЕСЫ.** Будущая неделя станет благоприятной для вас, произойдет много радостных и эмоциональных событий. Иногда ваша радость будет возникать безо всяких причин, вас будет охватывать веселье, которое порой, как известно, сопровождается излишествами в питании. Это только добавит вам настроения, однако такие излишества способны привести к пресыщению, в том числе и эмоциональному, а затем и к снижению самоощущения. Так что соблюдайте меру во всем.

**СКОРПИОН.** Все дни этой недели будут для вас связаны с финансовой сферой, деньгами и попытками укрепления материального благополучия. Вы будете увлечены только выгодой и полностью

**МОСКОВСКИЙ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ  
БАНК**

**25 лет**  
БОЛЬШИХ ДЕЛ ДЛЯ БОЛЬШОЙ СТРАНЫ



Уважаемые друзья, коллеги!

22 ноября Московскому Индустриальному банку исполняется четверть века!

День рождения - это не просто праздник, это повод задуматься о пройденном жизненном пути и наметить очередные планы на будущее.

В день 25-летия Банка от всей души хочу поблагодарить наших друзей, партнеров, клиентов, сотрудников и пожелать всем здоровья, бодрости, семейного тепла и уюта, активной плодотворной работы, новых творческих идей, широких возможностей и перспективных проектов!

*С уважением*  / В.Р. Баданин /

ПАО «Минбанк» Генеральная лицензия Банка России № 912 от 26.08.2015 г. Реклама

отдадитесь работе, став пленником материального мира. Но деньги не потекут к вам сами собой, нужно будет приложить много усилий для их заработка, потому придется забыть об отдыхе и прочих мирских радостях.

**СТРЕЛЕЦ.** В сбижайшие семь дней вас ожидают судьбоносные события. Вы должны будете сделать свой выбор, но его результат станет весьма неоднозначным. Вы можете приобрести уют домашнего очага, однако этот уют будет слишком обременительным для вас. Если же вы скинете с себя этот внезапно навалившийся уют, то сможете обрести свободу и отсутствие обязательств. В любом случае окончательный выбор остается за вами.

**КОЗЕРОГ.** Вам в эти дни предстоит борьба за лучшее место под солнцем: будет необходимо отстаивать свои взгляды и свою позицию. Возможностей и сил для этого у вас хватит. Также сейчас внутри вас вспыхнут новые чувства, которые помогут развивать текущие отношения или наладить новые,

если вы сейчас одиноки. В этот период вы сможете хорошо контролировать себя и свои эмоции и не станете совершать ничего из-за излишних душевных порывов.

**ВОДОЛЕЙ.** На предстоящей неделе вам нельзя строить никаких планов, особенно в личной жизни. Необходимо будет довериться своей интуиции, и тогда вы сможете добиться того результата, который вам необходим. Это время благоприятно для развития и укрепления существующих отношений и создания новых. Возможно, в этот период усилятся ваши способности понимать без слов близких людей и помогать им советами.

**РЫБЫ.** Эта неделя будет благоприятной для тех, кто действует решительно, чтобы добиться положительного результата. Вас не смогут остановить никакие препятствия, поэтому вы можете смело двигаться вперед к своим целям. В этот период можно открывать собственное дело, вкладывать деньги – удачны будут практически любые коммерческие начинания.

**ПРОДАЮТСЯ**  
в Архангельске

**Завод  
по деревообработке**

- 5 территории - 7,5 га.
- 1997 год постройки
- 5 строений - 18 000 кв.м.
- Импортное оборудование

Линия для производства  
топливных брикетов  
"АГРЕГАТАС" (Литва, 2014 г.)

Контакты: 8 921 940 1778

**РАСПРОСТРАНИМ  
КОРРЕСПОНДЕНЦИЮ**



- ГАЗЕТЫ
- ЖУРНАЛЫ
- ЛИСТОВКИ
- БУКЛЕТЫ

по офисам г. Архангельска

**8-960-000-8235**

## 1С:БУХГАЛТЕРИЯ 8

**НОВЫЙ УРОВЕНЬ  
АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА**

Официальный партнер фирмы «1С»  
в Архангельске



**ООО «ЛИНК-сервис»**  
тел./факс (8182) 65-77-44, e-mail: info@LSA.ru  
163000 Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1810

Реклама

**КОМПЛЕКСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПО ДЕЛОВОМУ ПРОГРАММНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ**



**ИИС\* – получи инвестиционный  
налоговый вычет**



**Заработай на мечту**



**(8182) 42-21-78**

**ФИНАМ**

\*ИИС - Индивидуальный инвестиционный счет. Брокерские и консультационные услуги оказывает АО «ФИНАМ». Представитель АО «ФИНАМ» в г. Архангельске — ИП Столыгин А. В., наб. Северной Двины, 112, корп.3. Реклама.

**БИЗНЕС-КЛАСС  
Архангельск**

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года.  
Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011  
выдано Управлением Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий и массовых  
коммуникаций по Архангельской области  
и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».**  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий.**  
Исполнительный директор **Людмила Голубева.**  
**И. о. главного редактора Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.**  
Верстка и дизайн рекламы: **Андрей Овчинников**  
Корректура: **Наталья Трофименко.**

Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **reklama@bclass.ru (отдел рекламы),  
impress@atnet.ru (редакция).**

**№ 43 (761), 23 ноября 2015 г.**  
Подписано в печать 20.11.2015, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в **ООО «Северодвинская типография»**  
(164521, г. Северодвинск, ул. Южная, 5). Заказ 1923. Тираж номера 10 000.

Аудитория сайта в октябре – 19 500 посетителей.  
Материалы номера и архив доступны на сайте: **www.bclass.ru**

Цена в розницу и по подписке свободная.  
Подписка в редакции и во всех отделениях связи  
Архангельской области, подписной индекс – **83745.**  
Отдел доставки: **(8182) 21-37-68.**  
Ограничение по возрасту 16+.