

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК ДЕЛОВЫХ КРУГОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ • Издаётся с 1999 года • № 36 (1238) • 29.09.2025

БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

Бизнес-класс

ЭКСПРЕСС

Архангельск

25
ИЗДАЁТСЯ
С 1998 ГОДА

Творческий хаб для молодёжи



Представьте место, где вместо учебников – графические планшеты и профессиональные камеры, а вместо оценок – реализация собственных идей. Именно такая атмосфера царит в Школе креативных индустрий.

→ | 4

Фото: Алексей Липницкого

Реклама

ОКНА ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

- ГОТОВЫЕ ОКНА СО СКЛАДА (большой выбор размеров в наличии)
- ПОД ВАШИ РАЗМЕРЫ (срок изготовления 3 дня)

8 (8182) **46-73-71**
САЙТ: ЗАВОД-ОКОН.РФ

РАЗДВИЖНЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ БАЛКОНОВ
ПЛАСТИКОВЫЕ ДВЕРИ



Магазин на заводе:
Талажское шоссе, 22
Магазин в Архангельске:
ул. Выучейского, 14

ДРОВА КОЛОТЫЕ

РАСПИЛ ПОД РАЗМЕР ЗАКАЗЧИКА
БОКОВАЯ ЗАДНЯЯ ВЫГРУЗКА
ЗЕМЛЯ ПЛОДОРОДНАЯ,
КОРА, ОПИЛОК, ПЕСОК, ШЛАК,
ГРУНТ ДЛЯ ОТСЫПКИ УЧАСТКОВ
(8182) **47-34-92,**
8-902-705-0391

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ



а/м «Газель»
до 2 тонн
термофургон,
длина груза до 6 м

(8182) **47-49-47**
8-950-962-58-68

44-19-27
ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ
город, область,
междугородные
УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ

«Газель»
всех
ТИПОВ

8-911-554-19-27

ПИЛОМАТЕРИАЛЫ БРУС • ПИЛОВОЧНИК

В наличии более 1000 м³
Тел.: (8182) 24-33-95, 8-902-507-55-47,
8-921-721-04-14

www.lesprom29.ru

АРХАНГЕЛЬСК ШЕНКУРСК

из Архангельска –
8.30, 15.00
из Шенкурска –
7.00, 15.45



44-13-77

8-911-554-1377 «Мерседес»

Группа Аквилон стала победителем федеральной премии CRE Federal Awards

Награда за возрождение промышленной легенды

В Москве состоялась традиционная церемония вручения XXI Ежегодной федеральной премии в области общественно-деловой недвижимости CRE Federal Awards. Ежегодно она объединяет наиболее авторитетных представителей девелоперских, инвестиционных, консалтинговых и управляющих компаний отрасли со всей России. В этом году за победу боролись объекты из 27 городов и регионов России: от Архангельска до Хабаровска. В числе победителей – пивоваренный завод Альберта Суркова.

Виктор ОРЕФЬЕВ
журналист

В жюри премии входят более 250 признанных экспертов отрасли. Отбор победителей состоит из нескольких этапов, включая количественный анализ показателей проектов, онлайн-голосование экспертного жюри в первом туре, защиту номинантов на очных заседаниях жюри во втором туре премии.

В номинации «Редевелопмент многофункциональной недвижимости» первое место получил реализованный Группой Аквилон про-

ект воссоздания памятника истории и культуры – пивоваренного завода Альберта Суркова в Архангельске.

Напомним, что пивоваренный завод архангельского купца 1-й гильдии, промышленника и общественного деятеля Альберта Суркова строился 30 лет – с 1883 по 1913 годы. Более чем вековая биография этого промышленного объекта была непростой, наполненной взлётами и падениями. О его насыщенной истории сегодня рассказывают стенды, установленные около комплекса зданий – со стороны набережной Северной Двины.

Начиная с 90-х годов прошлого века здания бывшего пивзавода не использовались и постепенно разрушались. После длительного запустения комплекс получил шанс на новую жизнь. В мае 2014 года новым владельцем зданий по итогам аукциона стала Группа Аквилон, которая предложила вариант решения чрезвычайно сложной и дорогостоящей задачи по восстановлению этого памятника промышленной архитектуры регионального значения.

На воплощение проекта, в том числе на многочисленные исследования и согласования, потребовалось десять лет. Были проведены археологические раскопки, большая работа в архивах, государственная историко-культурная экспертиза Министерства культуры России. Потребовалось более 750 млн рублей инвестиций: всё для того, чтобы комплекс зданий пивзавода А. Суркова был реконструирован и вновь стал привлекательным местом. Каждое проектное решение выверено, каждый шаг на пути к восстановлению объекта задокументирован. Основным принципом стало мак-



Фото предоставлены Группой Аквилон

симально возможное сохранение подлинных архитектурных и конструктивных элементов построек конца XIX – начала XX веков с учётом установленных проектом возможностей. Группа Аквилон вернула городу объект культурного наследия: его официальное открытие состоялось в июне 2024 года, в День города Архангельска.

Сегодня в этом историческом месте открылось новое общественное пространство для креативных индустрий. А сам комплекс зданий стал ещё одним туристическим объектом для гостей нашего города.

Напомним, что это уже вторая федеральная премия, которую

получают объекты общественно-делового назначения, построенные Группой Аквилон в столице Поморья. В 2018 году победителем CRE Federal Awards стал многофункциональный общественно-деловой центр DELTA, который был признан лучшим региональным бизнес-центром класса «А». Он был возведён в рамках авторского проекта комплексной застройки набережной Северной Двины от архитектора Михаила Мамошина. В двух блоках здания размещаются офисные помещения, а третий, обращённый фасадами на Северную Двину, занимает первая в Архангельске четырёхзвёздочная гостиница международного бренда Novotel.

Кстати, застройка набережной Северной Двины в Архангельске стала одним из самых масштабных инвестиционных проектов в регионе. Впервые за более чем 30 лет в столице Поморья за счёт инвестора был реализован проект комплексной застройки, причём в едином архитектурно-планировочном стиле. Градостроительный ансамбль получил несколько престижных наград профессионального архитектурного сообщества, в том числе Российскую национальную премию Союза архитекторов РФ и Гран-при и Золотой знак фестиваля «Зодчество», Золотой диплом конкурса «Архитектон».



На Архангельском молочном заводе прошла встреча поставщиков и производителей

С фермы – на прилавок

Агрохолдинг «Белозорие» с рабочим визитом посетили коллеги из АО «Важское» и АО «Холмогорский племзавод» – оба предприятия являются поставщиками сырья для Архангельского молочного завода. Главной целью профессиональной встречи экспертов стало обсуждение путей оптимизации производственных процессов в компаниях холдинга.

Особое внимание было уделено вопросам повышения качества молочного сырья – фундамента для создания вкусных и полезных продуктов питания.

Специалисты тщательно изучили процедуру приёмки молока, детально разобрали существующие методики оценки его качественных характеристик и показателей безопасности. Отдельное внимание было уделено анализу производственного цикла с целью выявления возможностей для оптимизации каждого этапа технологического процесса.

По итогам продуктивной дискуссии участники определили ключевые направле-

ния развития производства. Были разработаны конкретные меры по совершенствованию технологий получения молока на фермах, включая ужесточение требований к производственным процессам. Особое внимание уделено вопросам контроля качества кормов и организации кормления животных.

Реализация намеченных мероприятий позволит существенно повысить уровень пищевой безопасности продукции, улучшить её качественные характеристики и, как следствие, укрепить позиции компании на рынке, сделав продукцию более привлека-

тельной для взыскательных потребителей.

Стоит отметить, что АО «Молоко» активно участвует в реализации масштабного национального проекта «Производительность труда». Представители АО «Важское» и АО «Холмогорский племзавод» получили возможность ознакомиться с эффективной системой организации рабочего пространства 5С. Данная методология предусматривает комплексную стандартизацию рабочих мест и внедрение информационных стендов, содержащих подробные инструкции и основные принципы производственной деятельности.



Фото: vk.com/belozorie

На протяжении нескольких лет АО «Молоко» успешно интегрирует принципы бережливого производства. Данный подход базируется на постоянном улучшении производственных процессов, активном внедрении рационализаторских инициатив, эффектив-

ном управлении ресурсами и оптимизации даже мельчайших производственных операций. Такой комплексный подход позволяет компании достигать максимальной эффективности в работе.

«Мы благодарим коллег за продуктивный визит.

Подобные встречи укрепляют партнёрские отношения и способствуют обмену лучшими практиками в отрасли. Мы делаем одно дело, и для качественного результата необходимо совершенствовать процессы совместно», – подчеркнули в Агрохолдинге «Белозорие».

На сессии Архангельской городской Думы рассмотрели 16 важных вопросов

В интересах граждан и с акцентом на историю города

На минувшей неделе в Архангельске прошла 19-я очередная сессия городской Думы. Депутаты рассмотрели 16 вопросов, касающихся развития инфраструктуры областной столицы, правил благоустройства и реализации программы по переселению граждан из аварийного жилфонда, а также приняли важные решения, касающиеся топонимики города.

Илья ЛЕОНЫК
журналист

Сессия началась с вручения председателем городской Думы **Иваном ВОРОНЦОВЫМ** удостоверения и нагрудного знака вновь избранному депутату по округу № 15 **Илье ЖЕРДЕВУ**. После чего депутаты внесли поправки в бюджет Архангельска.

К осени потребовалось перераспределить более 500 миллионов рублей, сформированных за счёт дополнительных налоговых поступлений. Преимущественно эти средства направили на социальные вопросы, требующие сегодня особого внимания: исполнение судебных актов и мировых соглашений, внесение платы за содержание незастроенных жилых помещений и предоставление социальных гарантий работникам муниципальных учреждений. Кроме того, сами муниципальные учреждения получили дополнительное финансирование.



Фото Илья Леоныка

жан, на их безопасность. С таким решением единогласно согласились все политические фракции», – отметил председатель Архангельской городской Думы.

На 14 млн рублей увеличено финансирование на уличное освещение, чтобы в самые тёмные месяцы года улучшить качество этой важной составляющей комфорта в городе. Ещё 15 миллионов выделено на содержание территорий общего пользования.

«Впереди зима, поэтому потребуются усиление в уборке снега в парках, скверах

административные составы. Поэтому логичным и последовательным стало внесение изменений в один из основных документов города – Правила благоустройства.

В актуальном документе уточнены требования к содержанию информационных конструкций, фасадов домов, элементов освещения. Вводятся требования к внешнему облику и содержанию нестационарных торговых объектов, в том числе оказывающим услуги общественного питания. Закрепляется ответственность за содержание в чистоте городских территорий. Предусматривается наказание за вынос грунта на колёсах транспортного средства за пределы места проведения земляных работ.

«Вводятся санкции к ответственным за брошенные автомобили, а также за воспрепятствование вывозу ТКО, ненадлежащее содержание мусорных контейнеров и некачественную уборку снега и наледи на пешеходных мостках, установленных вдоль ограждений мест проведения ремонтных и строительных работ», – пояснила Ксения Сергеевна.

ДЕРЕВЯННЫЙ ЖИЛФОНД НА КОНТРОЛЕ

Депутаты заслушали информацию по аварийному жилищному фонду в Архангельске. С докладом перед народными избранниками выступил директор департамента городского хозяйства администрации Архангельска **Николай ХУДЯКОВ**.

По состоянию на август 2025 года, в Архангельске аварийными признаны 1596 многоквартирных домов общей площадью почти 850 тысяч квадратных метров. Необходимо расселить 16088 помещений, в которых зарегистрированы 36884 человека. Предыдущая программа переселения была завершена в этом году, и сейчас все ожидают начала новой федеральной программы. Под её действие попадут люди, чьё жильё было признано аварийным после 1 января 2017 года.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

Иван ВОРОНЦОВ,
председатель Архангельской городской Думы:

– Администрация города ответственно подходит к распределению бюджетных средств. Более 513 миллионов рублей направили на первоочередные задачи: поддержку муниципальных учреждений, социальные гарантии работникам, оплату перевозок и обеспечение безопасности жителей. Отдельно хочу отметить принципиально важное решение: 5 миллионов рублей, сэкономленных благодаря деятельности городской Думы, мы единогласно направили на установку дорожных знаков, обустройство пешеходных переходов и прочие меры повышения безопасности дорожного движения. Особое внимание уделили сохранению памяти о наших героях и патриотическому воспитанию молодёжи. Мы работаем для того, чтобы Архангельск был современным, безопасным и удобным для жизни городом, где уважают историю и заботятся о будущем.



Фото archcity.ru

ТРАНСПОРТ: НАЗЕМНЫЙ И ВОДНЫЙ

Председатель комиссии по вопросам бюджета, финансов и налогов городской Думы **Сергей ЧАНЧИКОВ** отметил, что внесение правок в бюджет – это важный шаг на пути к устойчивому развитию города.

«На перевозку людей внутренним водным транспортом в период ледохода и ледостава предусмотрено 170 миллионов рублей. Это крайне важная социально значимая миссия. Дополнительно 14 миллионов рублей направят на предоставление права бесплатного проезда в автомобильном и водном транспорте по муниципальным маршрутам в связи с увеличением количества поездок, совершённых гражданами 70 лет и старше», – уточнил Сергей Чанчиков.

Также депутаты направили 5 млн рублей, сэкономленных благодаря деятельности городской Думы, на установку дорожных знаков и прочие меры повышения безопасности дорожного движения.

«Это показатель того, что экономия может и должна работать на пользу горо-

и на других прогулочных территориях. Ещё 1,2 миллиона рублей направили на разработку проектов для предстоящего благоустройства скверов», – рассказал глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ**. – Благодаря депутатов городской Думы за работу на этапе подготовки к сессии и поддержку предложений, нацеленных на обеспечение эффективной работы муниципальных предприятий и создание более комфортных условий для архангелогородцев».

НОВОЕ В ПРАВИЛАХ БЛАГОУСТРОЙСТВА

Также городские депутаты внесли изменения в правила благоустройства Архангельска. По словам заместителя председателя комиссии по вопросам городского хозяйства и экологии Архангельской городской Думы **Ксении КОРЮКИНОЙ**, областным законом «Об административных правонарушениях» в редакции от 6 мая 2025 года конкретизируются нарушения правил благоустройства, за которые предусмотрена административная ответственность. Вводятся и новые

За последние пять лет в Архангельске расселено более 250 деревянных домов, на очереди – ещё около 1600. Основными инструментами решения проблемы с ветхим жильём станут федеральная программа и комплексное развитие территорий.

«Разработка обновлённой федеральной программы переселения требует учёта региональных особенностей и реальных потребностей граждан. Ключевым направлением становится формирование действенной системы, обеспечивающей быстрое предоставление временного жилья для значительного числа переселенцев», – считает председатель комиссии по вопросам строительства, землепользования и транспортной инфраструктуры **Денис ЛАПИН**.

Ежегодно количество аварийных домов в городе увеличивается. Так, в 2024 году аварийными были признаны 132 дома, а в текущем – 61 дом. Ещё девять зданий ожидают своего вердикта по результатам экспертизы. Для граждан, проживающих в аварийном жилье, муниципалитет предоставляет помещения маневренного фонда. На сегодня в собственности города 529 таких квартир, 25 из них свободны, при этом в 24-х требуется проведение текущего ремонта.

В ПАМЯТЬ О ГЕРОЯХ

На сессии народные избранники приняли решение об установке доски мемориального значения Саше Ковалёву. С таким предложением обратился региональный центр патриотического воспитания и подготовки граждан (молодёжи) к военной службе. Доска появится на фасаде одного из домов на улице К. Маркса, где Саша жил с семьёй.

Александр прошёл через непростые испытания. После Соловецкой школы юнг его направили на Северный флот, на эсминец «Громкий». Затем он попал в бригаду катеров мотористом на ТКА-209. 9 мая 1944 года, исполняя свой долг перед Родиной, Александр погиб. Награждён орденом Красной Звезды и Отечественной войны I степени. Его образ стал символом мужества для целого поколения юнг военно-морского флота. Многие из них до конца жизни остались верны морю.

«Мы обязаны помнить и чтить героев, которые отдали свои жизни за Родину. Установка мемориальной доски – это не просто дань уважения, но и важный шаг в патриотическом воспитании молодёжи. Мы должны передавать из поколения в поколение память о тех, кто защищал нашу страну», – отметил депутат городской Думы **Александр ГУРЬЕВ**.

Установка памятной таблички относится к вопросам городской топонимики. Во время обсуждения депутаты внесли предложения о разработке единых правил установки таких табличек и дополнения их QR-кодами. Вопрос также будет рассмотрен на общественной комиссии по городской топонимике и памятникам мемориального значения в Архангельске. А QR-коды на табличках помогут жителям города и туристам узнать больше о знаменитых архангелогородцах и важных событиях в истории города.

В Архангельске развивается Школа креативных индустрий

Творческий хаб для молодёжи

Представьте место, где вместо учебников – графические планшеты и профессиональные камеры, а вместо оценок – реализация собственных идей. Именно такая атмосфера царит в Школе креативных индустрий, уникальном образовательном проекте, который уже второй год успешно работает в Архангельске. Это учреждение является структурным подразделением Детской художественной школы № 1 и предлагает подросткам совершенно новый формат дополнительного образования.

Софья ИПАТОВА

БК

Фото Алексея Липницкого

Программа рассчитана на два года и предназначена для подростков в возрасте от 12 до 17 лет. Обучение является полностью бесплатным и относится к программам дополнительного образования общеразвивающей направленности.

Первый год обучения построен по модульному принципу. За это время учащиеся последовательно знакомятся со всеми студиями-направлениями, получая базовые знания о работе на профессиональном оборудовании. После прохождения каждого модуля проводятся просмотры, где дети представляют свои проекты. Такой подход позволяет подросткам сориентироваться в многообразии креативных профессий и понять, что им ближе. На второй год обучения происходит распределение по конкретным студиям. Оценок в традиционном понимании здесь не ставят. Главный критерий успеха – способность создать креативный продукт.

В школе представлено три основных направления. В студии дизайна учащиеся осваивают графический дизайн, работая как в цифровом формате на планшетах, так и «вручную». Преподаватель **Юлия ФЕКЛИСТОВА**

в начале обучения делает акцент на фундаментальных основах, а затем даёт ребятам практически полную свободу самовыражения. Для развития креативности используют специальные упражнения.

«Одно из наших упражнений – найти художественный образ в простой абстрактной каракуле. Это особенно актуально сегодня, в эпоху избытка



кой высокого класса, световым оборудованием и подъёмным столом для предметной съёмки. Преподаватель **Григорий ЧУХИН** строит

максимально приближать к реальным задачам», – подчеркнул Григорий Чухин.

Учащиеся пробуют себя в предметной съёмке для маркетплейсов, создании видеопортретов.

«Я учу детей именно подходу к созданию чего-либо, а не какому-то чёткому алгоритму, чтобы они могли сами в будущем придумывать что-то совершенно новое – своё», – уточнил Григорий Владимирович.

В студии анимации под руководством преподавателя **Василия ПОДОЙНИЦЫНА**

ребята, используя классические техники и инновационные программы, создают покадровые анимации, коллажи или отрисовывают мультфильмы с помощью графического планшета. По итогам первого года обучения ребята уже создали свои групповые видеотворки, объединённые одной темой.

Школа планирует наладить взаимодействие с Архангельской областной научной библиотекой имени Н. А. Добролюбова, чтобы учащиеся получили



визуальной информации. Когда вокруг так много готового, создать что-то оригинальное бывает трудно, а это задание учит видеть неочевидное и мыслить нестандартно», – отметила Юлия Феклистова.

Студия фото- и видеопроизводства оснащена профессиональной техни-

обучение на проектах, приближенных к реальным коммерческим задачам.

«Когда мы говорим о креативных индустриях, мы прежде всего ведём речь о перспективах – о том, как эти знания можно применить в реальном секторе экономики. Поэтому и задания для ребят мы стараем-



возможность готовить анимированные иллюстрации к книгам, а также открытки и плакаты в северной тематике. Это даст возможность ученикам школы креативных индустрий работать с реальным краеведческим материалом и узнавать больше интересного о своём родном крае.

Помимо этого, в школе есть оборудование для 3D-печати, лазерной резки, а также комната для звукозаписи, которая пока находится в стадии настройки. Планируется, что в будущем студенты смогут записывать аудиодорожки для своих проектов.

Ключевой особенностью школы является её преподавательский состав: все педагоги – профессионалы своего дела.

«Наши преподаватели – практики, которые уже добились профессиональных высот и продолжают развиваться вместе с учениками», – с гордостью сказала директор Детской художественной школы № 1 **Наталья ЕРМОЛИНА**.

Преподаватель фото- и видеопроизводства Григорий Чухин подтверждает: «Я занимаюсь, по сути, любимой работой, но с детьми».

Школа креативных индустрий – это не просто кружок, а настоящая творческая мастерская для подростков. Здесь нет скучных лекций, зато есть полная свобода самовыражения. Под присмотром опытных наставников-практиков ребята с головой погружаются в мир современных технологий: снимают видео, создают анимацию, работают с дизайном. Это место, где можно смело экспериментировать, пробовать себя в разных направлениях и через реальные проекты понять, что по-настоящему подходит, – и, возможно, найти дело всей жизни.

Аналитика Yota

Интерес архангелогородцев к сервисам коротких сериалов вырос в семь раз

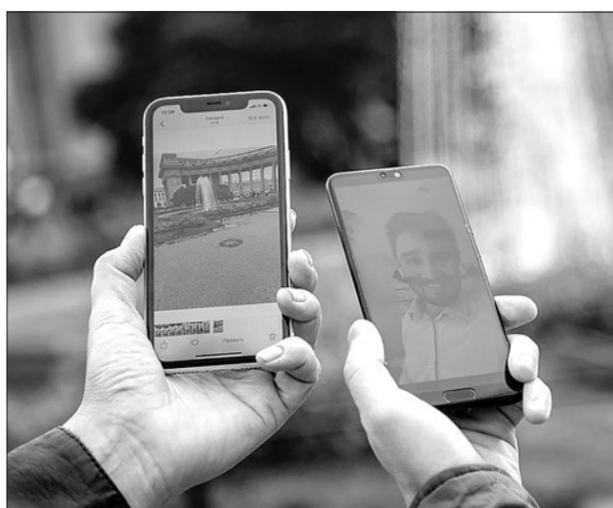
Архангелогородцы активно осваивают новый формат развлекательного контента – короткие вертикальные сериалы. С начала 2025 года в Архангельске количество пользователей специализированных сервисов для просмотра микродрам выросло в семь раз, а в целом по стране – в четыре раза. К такому выводу пришли аналитики Yota на основе обезличенных данных.

Тройку самых популярных сервисов коротких сериалов у архангелогородцев возглавляет DramaBox, число пользователей которого с начала года увеличилось в три раза. На второй строчке – ShortTV (вырос в 10 раз по аудитории),

а замыкает топ-3 ReelShort с ростом аудитории в 5 раз. MoboReels занимает четвёртое место по популярности среди архангельских пользователей (рост в 5 раз), пятую позицию удерживает GoodShort (рост в 4 раза).

Любопытно, что пока только ReelShort позаботился о российских пользователях. В приложении есть интерфейс и субтитры на русском языке для отдельных сериалов. Также русский интерфейс есть у MoboReels, однако драмы придётся смотреть на языке оригинала.

Вертикальные сериальные драмы – новый формат контента, пришедший из Китая и оптимизированный для мобильного потребления. Эпизоды для-



тся от одной до трёх минут, снимаются в вертикальной ориентации для просмотра на смартфонах и объединяются в сериалы по 60–90 серий. Совокупный хроно-

метраж сезона сопоставим с полнометражным фильмом, но подача разбита на сверхкороткие захватывающие фрагменты, идеально подходящие для просмо-

тра в транспорте или во время перерывов.

Основная аудитория сервисов коротких сериалов – российские пользователи 26–45 лет: на них приходится 53% зрителей и 59% общего времени просмотра. Интересно, что в Архангельске мужчины проявляют к новому формату больший интерес, чем женщины: они составляют 58% аудитории.

Предпочтения сервисов различаются в зависимости от возраста. Пользователи старше 26 лет чаще выбирают ShortTV (59% аудитории), в то время как молодёжь 14–25 лет распределяется между ShortTV (42%) и DramaBox (36%).

Аналитики Yota также выяснили, что среди российских локаций рейтинг по количеству време-

ни за просмотром коротких сериалов на пользователя по стране возглавила Химки с показателем 68 минут в месяц. В лидерах на Северо-Западе оказался Сыктывкар (43 минуты). В топ-5 также вошли Северодвинск (38 минуты), Череповец (32 минуты), Вологда (26 минут) и Петербург (27 минут).

В пресс-службе МегаФона подтвердили рост интереса к сервисам коротких сериалов. В частности, в Архангельске трафик на профильные сайты в третьем квартале текущего года увеличился в 14 раз по сравнению с первым кварталом 2025 года. Пик активности в текущем году пришёлся на август. Наиболее востребованной платформой стал ShortTV.

Итоги сентябрьской сессии Архангельского областного Собрания

Бюджет, «арктические» гектары и развитие туризма

Первая после парламентских каникул сессия областного Собрания состоялась 24 сентября. В повестку вошли важные для региона законодательные инициативы, касающиеся бюджетной политики, местного самоуправления, развития туризма и программы «Арктический гектар» на территории Архангельской области.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА **БК**
журналист

ФИНАНСОВЫЕ ИТОГИ ПОЛУГОДИЯ

Депутаты рассмотрели на сессии ряд бюджетных вопросов. Ключевой из них – исполнение областного бюджета за первое полугодие 2025 года. Доходная часть региональной казны составила 60 млрд 330,7 млн рублей, причём на 72% она сформирована за счёт собственных доходов. Основную часть поступлений по налогам и неналоговым статьям составили четыре ключевых источника: налог на прибыль организаций, НДС, акцизные сборы и налог на имущество организаций. По сравнению с аналогичным периодом 2024 года поступления по налогу на доходы физических лиц увеличились на 13,2% и составили 14 млрд 737,7 млн рублей. Также выросла собираемость налога, взимаемого в связи с применением упрощённой системы налогообложения, и налога на профессиональный доход.

Основные расходы бюджета пришлись на социальную сферу: образование, культуру, здравоохранение, социальную политику, физическую культуру и спорт.

«Сбалансированность бюджета сохранена несмотря на небольшое сокращение собственных доходов. Это свидетельствует о грамотном управлении финансовыми потоками. Баланс достигнут и в долговом портфеле – практически половина заёмных средств приходится на недорогие бюджетные кредиты», – подчеркнула заместитель председателя комитета областного Собрания по вопросам бюджета, экономики, финансовой и налоговой политике **Надежда Виноградова**. – Позитивная динамика в исполнении расходной части бюджета обеспечивает успешную реализацию государственных программ и национальных проектов. Неплохие результаты достигнуты по выполнению программы развития энергетики и ЖКХ, формированию комфортной городской среды, обеспечению жильём северян. В доходной части бюджета мы видим рост поступления по НДС и налогу на профессиональный доход».

БОЛЬШЕ «АРКТИЧЕСКИХ» ГЕКТАРОВ

В первом чтении был принят законопроект, расширяющий перечень территорий, доступных для получения в рамках программы «Арктический гектар». Она начала действовать с 1 августа 2021 года по аналогии с проектом «Дальневосточный гектар». При этом с учётом особых климатических и социально-экономических условий Арктической зоны предусмотрен механизм, отличающийся от действующего на Дальнем Востоке: граждане вправе выбирать

земельные участки только на специально выделенных для этого территориях. Действие программы распространяется не на всю Архангельскую область. В нашем регионе к Арктической зоне относятся Архангельск, Северодвинск, Новодвинск, Приморский, Мезенский, Онежский, Пинежский и Лешуконский округа.

В Архангельской области по этой программе выдан 821 участок площадью 523,2 гектара. Половину из них использовали под жилищное строительство, треть – под сельское хозяйство. Часть получателей занялись предпринимательством, реализуя проекты, ориентированные на создание мест отдыха, организацию охоты и рыбалки. Общая площадь участков в Архангельской области, доступных для получения по программе «Арктический гектар», составляет 1462 гектара.

«Новым документом мы включаем в перечень дополнительные территории, общая площадь которых составляет 117,03 гектара,



в Лешуконском, Мезенском, Онежском, Пинежском и Приморском округах», – рассказал председатель комитета по собственности и предпринимательству **Александр Федорков**. – Все территории были отобраны по предложениям органов местного самоуправления. Кроме того, мы исключаем несколько участков в ряде округов по объективным причинам».

Принятие законопроекта позволит увеличить земельный фонд и предоставит гражданам дополнительную возможность получить землю для реализации своих проектов.



НОВЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ГОСТЕВЫХ ДОМОВ

На прошедшей сессии сразу в двух чтениях был принят законопроект, легализующий использование частных жилых домов для предоставления гостиничных услуг. Это позволит региону участвовать в федеральном эксперименте по развитию гостевых домов.

С сентября 2025 по декабрь 2027 года в регионе будет действовать особый правовой режим, призванный облегчить процедуры открытия и работы малых средств размещения. Предусмотрена упрощённая система классификации гостевых домов,

та по развитию системы гостевых домов. При этом заинтересованность в нём местных жителей, особенно в отдалённых населённых пунктах, очень велика. Люди хотят принимать гостей, показывать свой край, – отметила председатель комитета по культурной политике, образованию, науке, туризму и спорту регионального парламента **Ольга Виткова**. – Работа правительства и поддержка областного Собрания принесли свои результаты, и в итоге наш регион включили в эксперимент. На сегодня уже более 90 гостевых домов готовы в нём участвовать».

По словам депутата, новый закон даёт владельцам ключевые преимущества: официальный статус, возможность претендовать на государственную поддержку, а также содействие в продвижении через туроператоров.

«Уверена, что появление областного закона создаст необходимые условия для легализации существующих объектов и появления новых, что, безусловно, будет способствовать комплексному развитию туристической инфраструктуры нашего региона», – подчеркнула **Ольга Константиновна**.

УЛУЧШЕНИЯ В КАПРЕМОНТЕ ДОМОВ

В первом чтении был принят законопроект, предусматривающий изменение порядка проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах. Новации затрагивают ключевые условия предоставления государственной поддержки. В частности, исключаются однократность предоставления средств на один вид работ, запрет на поддержку, если дом ранее попал в адресную программу, ограничения, связанные со сроком ввода дома в эксплуатацию.

«Ключевое преимущество нового документа заключается в возможности поэтапного проведения дорогостоящих работ, например, по замене лифтов», – уточнил председатель комитета по строительству, топливно-энергетическому комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству **Виктор Заря**. – В Архангельской области, по данным на 1 января, в многоквартирных домах региона функционируют 2927 лифтов, у 707 из них истёк назначенный срок службы. С учётом того, что замена лифтового оборудования является одной из самых затратных статей капитального ремонта, проблема обновления парка может быть решена

только поэтапно с привлечением государственной поддержки».

Также законопроект исключает из региональной программы капремонта дома блокированной застройки: они не являются многоквартирными, так как у их собственников отсутствует общее имущество. Кроме того, в документе уточняются полномочия органов региональной власти, которые должны будут готовить предложения по установлению предельной стоимости услуг по капремонту, и полномочия регионального оператора по осуществлению их расчётов.

В ПЕШЕЙ ДОСТУПНОСТИ

Ещё одна важная законодательная новелла, которая также была принята в первом чтении, направлена на унификацию модели территориального управления. Основная цель законопроекта – соблюдение прав граждан на доступность органов власти.

«Данный проект касается критериев формирования территориальных органов и местных администраций. В Архангельской области создано уже 16 муниципальных округов. Федеральный закон уполномочил региональные власти определить чёткие критерии при формировании территориальных органов, среди которых – обеспечение пешеходной доступности для жителей всех населённых пунктов до административного центра или его территориального органа в течение рабочего дня», – сообщил заместитель председателя областного Собрания **Игорь Чесноков**. – Кроме того, в документе мы зафиксировали необходимость определения границ этих территориальных органов с учётом территории бывших поселений».

Документом предусмотрено важное изменение в системе общественного контроля: эти функции планируется передать общественным советам, которые работают при вновь созданных органах на территориях упразднённых поселений.

«Необходимо выстраивать систему постоянной обратной связи исполнительной власти с населением через общественные советы. Если раньше создание таких общественных формирований было правом, и из 16 округов такой возможностью воспользовались только шесть, то после принятия закона это станет обязанностью для органов местного самоуправления», – подчеркнул вице-спикер областного Собрания.

Дмитрий Морев подвёл итоги пяти лет работы на посту главы Архангельска

«Раньше я знал Архангельск как обыватель»

Пятилетний рубеж в карьере руководителя – важная отметка, особенно когда речь идёт о главе областного центра. Пять лет назад администрацию Архангельска возглавил **Дмитрий МОРЕВ**: из простого горожанина он стал первым лицом. Изменился не только масштаб ответственности, но и угол зрения на привычные вещи. Каждая улица, каждый двор теперь воспринимаются как часть большой городской экосистемы, где все элементы взаимосвязаны.

За эти годы его отношения с городом претерпели существенную трансформацию. О ключевых переменных, взлётах и падениях главы Архангельска рассказал в интервью «Бизнес-классу».

УЗНАТЬ ГОРОД И ЕГО ЖИТЕЛЕЙ

– **Дмитрий Александрович, как изменилась ваша жизнь, когда вы из простого жителя Архангельска стали главой города?**

– Большого секрета не открою: с тех пор, как я стал главой, жизнь полностью изменилась. Будучи коренным архангелогородцем, я знал Архангельск как обыватель. А как глава узнал много интересного о городе, посетил районы, где раньше не бывал. Благодаря этой должности познакомился с очень интересными, замечательными людьми – их очень много! Они повлияли на меня, моё мировоззрение, отношение к городу. С кем-то мы подружились. И я благодарен судьбе, что мне выпало такое счастье – настолько глубоко узнать город и его жителей.

– **Все эти пять лет за вами стояла целая команда профессионалов. Расскажите, как она формировалась?**

– Бывает, что с приходом нового руководителя в коллективе происходят резкие перемены, но я не сторонник такого подхода. Намного важнее опираться на тех людей, которые давно работают и хорошо знают своё дело. При этом важно помогать им развивать сильные стороны и избавляться от слабых.

Вообще, я часто прислушиваюсь к своим коллегам. Согласитесь, невозможно представить себе главу, который был бы компетентен абсолютно во всех вопросах. А чем только мы не занимались на про-

тяжении этих пяти лет! И в решении новых задач важно опираться на компетентное мнение профессионалов. Понятно, что у меня есть и свой взгляд на разные вопросы, но иногда он разбивается о реалии.

В течение пяти лет коллектив менялся: на старте была одна команда, но по разным причинам одни люди уходили, другие появлялись. Считаю, что сейчас в администрации сформирован крепкий костяк профессионалов, знающих свою работу.

– **В Архангельске, как и в принципе во всех городах, есть свои проблемы, решением которых планомерно занимается администрация. В каких из этих направлений, как вы считаете, за пять лет удалось достичь наибольших результатов?**

– Среди самых часто называемых проблем – дороги. Мы плотно работали над приведением дорог – в первую очередь тех, которые имеют асфальтовое покрытие, – в нормативное состояние. Сделали много объектов! Так что эти пять лет точно прошли со знаком «плюс». Конечно, остаются проблемы с дорогами третьей категории, в том числе на островных территориях и окраинах: на них администрации города и правительству региона стоило бы сосредоточить своё внимание в дальнейшем.

В центральной части города за эти пять лет мы отремонтировали практически все проспекты – остался только Троицкий – и большую часть улиц. Не забываем и про округа: в этом году много работали в Соломбале, Майской Горке. Ранее отремонтировали улицу Победы в Маймаксанском округе: не все помнят, но ещё пять лет назад она выглядела как после «бомбёжки». В целом мы старались не оставить ни один округ без внимания.



Часть работ выполняли «картами» – то есть без устройства тротуаров. Некоторые объекты удавалось делать вместе с тротуарами, газонами и освещением – тот же проспект Ломоносова, где, наконец, появились пешеходные дорожки.

Большое внимание уделяли и благоустройству территорий: были сделаны 48 парков и скверов. В условиях ограниченных ресурсов мы сосредоточили своё внимание на крупных объектах, рассчитанных на определённый округ или микрорайон. А во двory «дотягиваемся» ремонтом проездов. Понятно, что мы не так давно начали работу, и она далека от завершения.

ТРЕНД БЫЛ ЗАДАН!

– **Какие из реализованных проектов в области благоустройства вы считаете самыми яркими и интересными?**

– В каждом из реализованных проектов есть свои особенности, но для меня самым памятным местом стала Буяновская пристань. Это один из самых трудных, болезненных и на тот момент необычных объектов. Мы были первыми, кто сделал такого рода со-

оружение в Архангельской области, и затем этот опыт подхватили другие районы и округа. Сегодня подобные набережные есть, например, в Верхней Тойме, Вельске. Так что тренд был задан! Не менее важно, что мы соединили два участка набережной сквозным проходом. Это было непросто, хотя объём работ на самом деле не столь большой. Сложнее было пройти все согласования. И только после того, как глава региона подключился к реализации, все стороны сказали «да», и проект был реализован.

– **Говоря о благоустройстве, нельзя не упомянуть набережную Северной Двины – одну из самых протяжённых в России. Как вы видите её развитие?**

– Со строительством кампуса наша набережная станет ещё более протяжённой! А благоустройство площади Профсоюзной соединит два участка, которые мы делали в предыдущие годы: от железнодорожного моста до «Праги» и от собора до Красной пристани. Честно говоря, центральная набережная нуждается в ремонте: нужно приводить в порядок плиты, брусчатку на Красной пристани, продолжать текущие ремонты. Вместе с тем набережная постепенно наполняется новыми объектами: появились кудесники, надпись «Счастье не за морями». Конечно, у этих проектов есть свои сторонники и скептики, но подобные объекты в хорошем смысле слова торчат гордо, привлекают внимание к определённым местам, которыми стоит заняться.

ВЕРНУТСЯ ЛИ «ШАШЛЫЧКИ»?

– **Безусловно, те же кудесники вносят свою лепту в благоустройство территории, в отличие от «шашлычек», которыми раньше была заставлена набережная. Тем не менее, немало горожан вспоминают об этих временах с ностальгией. Нет ли предпосылки к тому, чтобы подобные нестационарные объекты вернулись?**

– Многие ностальгируют по этим «шашлычкам» – у них тоже был определённый культурный код. Чего уж скрывать, и я в них захаживал, как и многие архангелогородцы. На мой взгляд, когда эти палат-

ки убирали, нужно было предложить альтернативу. Понятное дело, что так получается не всегда. Например, за последние годы из-за различных требований и регламентов нам пришлось убрать немало детских площадок, павильонов ожидания, а устанавливать новые объекты удаётся не столь оперативно. Но мы планомерно работаем над этим.

Что касается нестационарной торговли на набережной: «шашлычек» в том виде, в котором они были раньше, не будет. Но этот пробел мы восполним, и новые объекты будут гораздо культурнее. Уже закуплены три брендированных фудтрака, которые установят на набережной. Сейчас предприниматель выставил их на Красной пристани, но вскоре два из них разведутся по новым точкам: их разместят в районе площади Мира и на Буяновской пристани. Ну а третий, надеюсь, останется на Красной пристани. Ожидается, что в фудтраках можно будет приобрести блюда поморской кухни. Предприниматель уверяет, что готов работать круглый год. Посмотрим, как покажут себя фудтраки вне летнего сезона.

– **Завершая обсуждение темы благоустройства, какие территории нравятся лично вам, и вы там с удовольствием гуляете?**

– У меня есть пространства, с которыми связано много воспоминаний. И пожалуй, среди всех могу выделить парк имени Ломоносова. Я долгое время жил в этом районе города и, конечно, часто гулял по парку. Поэтому с особым трепетом отнёсся к тому, что в этом году проект его благоустройства победил. А значит – уже в следующем году начнётся его преобразование. Ну а в целом мне нравятся многие территории, в том числе наша набережная.

РАССЕЛЕНИЕ – ЗА СЧЁТ КРТ?

– **Мы уже затронули одну из больших проблем – состояние дорог. Но есть и вторая – аварийное жильё. После завершения первого этапа федеральной программы у города, как и у региона в целом, стало меньше ресурсов и инструментов. На сегодня один из основных – это проекты КРТ. Но и здесь не всё идёт про-**



сто. Какие варианты повышения эффективности этого инструмента вы видите?

– Разумеется, главный инструмент решения проблемы с аварийным жильём – это федеральная программа: по объёмам расселения с ней не сравнятся ни проекты КРТ, ни масштабные инвестиционные проекты. Уверен, что мы вскоре приступим ко второму этапу переселения. КРТ и масштабные инвестпроекты – поддерживающие инструменты, которые сегодня помогают нам не останавливаться в этом вопросе. Благодаря масштабным проектам мы получаем квартиры, которые затем предоставляем нуждающимся.

Что касается комплексного развития территорий – это, безусловно, очень важные для Архангельска проекты. Мы продолжаем развивать КРТ как инструмент переселения людей из аварийного жилья, реновации тех участков города, которые занимают ветхие дома. Проблемы действительно есть, и главная из них – это стоимость выкупа жилья, которую предлагает застройщик. Есть определённые подвижки по совершенствованию законодательной базы. Да и в целом мы работаем над формулировками договоров. Так что от проекта к проекту набираемся опыта. Планируем и дальше дорабатывать механизмы взаимодействия с застройщиками. Вообще, такие проекты всегда будут иметь какой-то негатив, как и сама федеральная программа. Не все люди готовы съехать из привычного им жилья, так ещё и в другой район города. Но это данность: центр города и так застроен.

Стоит отметить, что первые проекты КРТ запустились в Москве, причём в промышленной зоне. Условно: застройщик получает заброшенный склад, и дальше работает над тем, чтобы подготовить землю под строительство жилья. Мы же пока идём по другому пути. Но возможно, что когда-нибудь и в Архангельске запустят проекты КРТ в промзоне.

МЕНЯЮЩИЙСЯ ОБЛИК ГОРОДА

– Дмитрий Александрович, возвращаясь к теме облика Архангельска, нельзя не вспомнить деревянные дома-памятники. Восстановить их – задача не из простых, при этом они продолжают портить вид города. Какие варианты повышения привлекательности этих объектов для потенциальных арендаторов вы видите?

– На мой взгляд, облик города меняется каждые 50 лет. Возможно, это касается вообще всех городов, но по Архангельску это очень заметно! Характерные элементы остаются – те же объекты культурного наследия, и их важно сохранять. Два дома-памятника – Овчинникова и Никольского – переданы арендаторам «за рубль». Есть надежда, что инвесторы их отреставрируют и приспособят под коммерческие или иные нужды. Ещё два объекта – дом Киселёва и дом Вальнёвой – безвозмездно переданы госучреждению «Инвестсельстрой».

Однако есть и проблемные объекты – тот же дом Гринфельда, который мы дважды выставляли на торги, но это здание так и не нашло своего арендатора. Оно неинтересно бизнесу, причём не только потому, что не сохранилось, а в принципе из-за того, что его трудно вовлечь в какое-то дело. Чтобы повысить привлекательность объекта мы увеличиваем земельный участок, что даст больше воз-

можностей для потенциального инвестора.

Многих волнует судьба особняка Калинина: осталось две квартиры, которые не расселены. Когда этот процесс будет завершён, мы изменим статус здания с жилого на нежилой и также начнём искать инвесторов. С точки зрения места расположения, дом имеет все шансы на новую интересную жизнь: можно приспособить его под ресторан, гостиницу. С нежилыми объектами работать проще, поэтому в качестве основного варианта мы видим изменение статуса таких домов и привлечение инвесторов к их восстановлению и наполнению жизнью.

– Важная часть Архангельска – островные территории, тем не менее они всегда были проблемной точкой на карте города. Часть вопросов удаётся решать, но появляются новые. Как видят перспективы островов на ближайшие 5–10 лет в администрации города?



Фото Ирины Леонюк

– Прежде всего, у нас четыре основных острова: это Краснофлотский, Кегостров, Хабарка и Бревенник. Краснофлотский плотно связан с городом и будет развиваться, как и основная часть Архангельска. Что касается других островов, их всё же нельзя равнять под одну гребёнку.

Кегостров – очень интересный, довольно доступный остров, на котором, безусловно, можно развивать туризм. На Бревеннике находится Новодвинская крепость, которая тоже привлекает внимание путешественников. А вот на Хабарку далеко не все захотят поехать. Вместе с тем на всех трёх островах есть многоквартирные дома, которые необходимо расселять. В своё время люди приехали сюда на заработки: были производства, рабочие места. Но ситуация изменилась – производственные предприятия приказали долго жить, и это сформировало новую повестку в развитии этих территорий. Сейчас уже трудно представить, что на островах вновь откроют заводы. Поэтому единственный путь, который мы видим, это развивать на этих территориях индивидуальное жилищное строительство.

О ВЗЛЁТАХ И ПАДЕНИЯХ

– С учётом активной застройки города, всё острее становится потребность в обновлении коммунальных сетей. Как удаётся выстраивать работу с ресурсоснабжающими организациями? Какие взлёты и падения были?

– Активная застройка ставит новые задачи по развитию коммунальной инфраструктуры. И у нас есть позитивные моменты – по системам водоснабжения и водоотведения. Как вы помните, было заключено два концессионных соглашения с Росводоканалом. Предприятие обновляет существующие сети, прокладывает новые, реконструирует насосные станции, очистные сооружения. Количество аварий на этих сетях снижается, что не может не радовать.

В сфере теплоснабжения, конечно, ситуация сложнее, но есть и свои позитивные моменты. В большей степени они связаны с локальными котельными. Ранее я посещал угольные котельные: по ощущениям – словно попадаешь в фильм «Кин-дза-дза!». И возникает невольный вопрос: как такая «ручная» система может эффективно функционировать в XXI веке? Конечно, для обеспечения надёжности теплоснабжения нужны более современные котельные. И сегодня

тежи вырастут кратно! Что будет столь взрывной рост цен на запчасти, топливо, ГСМ. Да и фонд оплаты труда закладывался несколько иной. Конечно, можно говорить о том, что это риски самой компании «Рико», ведь они взяли на себя обязательства. Но такая позиция не решит проблем в этой сфере. Есть трудности с набором сотрудников, беспокоит большое количество ДТП с участием автобусов. К слову, стоимость проезда по расчётной модели должна быть выше, но мы уже два года сохраняем тариф на уровне 40 рублей. Нам предстоит отработать ещё много моментов, чтобы реформа полноценно состоялась.

«ПРИНИМАЮ ЭТУ ЧАСТЬ ПУБЛИЧНОСТИ»

– Во время рабочих поездок вы часто общаетесь с жителями. Некоторые подходят, чтобы поблагодарить за работу или указать на болевые вопросы, которые необходимо решить,

совершенно не помогает. Случалось, если скажу, что научился справляться с негативом: для этого нужно быть совершенно чёрствым. Переживания по поводу комментариев есть. Но это моя работа, и я принимаю эту часть публичности.

Что меня подпитывает? Знаете, когда вижу какой-либо пост и негативные комментарии под ним, обращаю внимание на лайки – их, как правило, никто не замечает. Но для меня они важны. О хорошем не так часто пишут, поэтому в комментариях больше негатива. Но если, например, пост набрал 100 лайков и всего 10 негативных комментариев, это уже хорошая статистика.

– Что вы считаете самым эффективным, качественным, настоящим пиаром?

– Здесь всё просто: нужно быть честным. Нельзя лгать. Порой, чтобы не допустить панику, можно о чём-то умолчать. Но если на встрече жители поднимают сложный вопрос, который в ближайшие 5–10 лет точно не решится, я говорю об этом открыто. Пусть ругают, но обманывать не хочу.

Кстати, недавно подводил итоги реализации программы, с которой я шёл на этот пост: её удалось исполнить процентов на 80–90. Остальное, к сожалению, не получилось, в том числе по строительству аквапарка. Но за эти годы были ситуации, когда уже вот-вот мы с инвестором ударим по рукам и всё сложится. Но существующие реалии, экономическая неопределённость и высокие ставки по кредитам дали о себе знать. Хотя эта идея и не откладывается в долгий ящик, и есть предпосылки для того, что аквапарк всё же появится.

– Подводя итог нашему общению, можете ли сказать, что за эти пять лет ваш взгляд на город изменился? Что вы чаще всего замечаете: красоту или какие-то проблемные моменты?

– К сожалению, чаще вижу огрехи. Бывает чему-то радуюсь, но не так часто, как раньше. Это такая профессиональная деформация: вижу немало негативных моментов, которые сказываются на облике города. Мне в этом плане вспоминается, что сказал Юрий Иванович Сердюк, бывший глава Приморского района: «Недавно выпал первый снег, и я порадовался! Тогда-то я и понял, что меня отпустило». Для меня и всей нашей команды первый снег – это необходимость быстро мобилизоваться и начать работать интенсивнее. Но, думаю, когда-нибудь и я почувствую то же, что и Юрий Иванович, и снова начну радоваться первому снегу и замечать больше красоты вокруг.

Беседовала Анастасия НЕЗГОВОРОВА

в городе модернизируется рекордное количество объектов.

С центральной системой отопления ситуация хуже. К сожалению, инвестпрограмма ТГК-2 не позволяет компании эффективно модернизировать сети. Уровень их износа продолжает расти, и у нас осталось не так много времени – всего 5–10 лет, чтобы переломить ситуацию. На это требуются серьёзные финансовые ресурсы. Конечно, в первую очередь необходимо построить четвёртый вывод Архангельской ТЭЦ: это разгрузит существующие центральные магистрали и подстрахует нас в случае, если одна из «веток» выйдет из строя.

– Продолжая тему взлётов и падений, нельзя не упомянуть реформу городского транспорта, которая остаётся в ежедневной повестке. Понятно, что все взаимоотношения регулируются законодательно и в рамках договора, но всё-таки, оглядываясь назад, что вы изменили бы и на чём бы настаивали, при подписании договора?

– Начну с того, что в транспортной реформе точка ещё не поставлена. Мы продолжаем её доработку: пока существующая система не устраивает. Проблем действительно достаточно много. И хоть количество жалоб на общественный транспорт снижается, их по-прежнему немало, и это тревожит.

Когда мы начинали транспортную реформу, нельзя было предположить, что лизинговые пла-

кто-то просто хочет познакомиться поближе. Но бывает и негатив. Как вы с этим справляетесь?

– На самом деле негатив я вижу только в социальных сетях: во время рабочих поездок мне подобное не высказывают. Да, могут указать на проблемы, которые требуют скорейшего решения, но за эти пять лет у меня не было негативных встреч, хотя порой обсуждались непростые вопросы.

В онлайн-пространстве всё несколько иначе. У людей будто появляется ощущение ложной анонимности, безнаказанности. Безусловно, я читаю все личные сообщения, отвечаю на вопросы горожан во время «Открытого чата» и некоторые комментарии. Порой позволяю себе резко отреагировать на какое-то едкое сообщение, но в итоге об этом жалею – ведь это



Фото Анастасии Незгоровой



БЫСТРЫЕ КРЕДИТЫ ДЛЯ КЛИЕНТОВ ДРУГИХ БАНКОВ

На приобретение
техники



Акционерное общество «СЕВЕРГАЗБАНК» (АО «БАНК СГБ»). Универсальная лицензия Банка России №2816 от 26.03.2020. Реклама.

ОЦЕНИВАЙТЕ СВОИ ФИНАНСОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ



ТЕРМИНАЛЬНО- ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР АРХАНГЕЛЬСК ОАО «РЖД»



**ПОГРУЗОЧНО-
РАЗГРУЗОЧНЫЕ
УСЛУГИ НА СТАНЦИЯХ:**
Архангельск-город,
Архангельск,
Северодвинск,
Соломбалка,
Плесецкая,
Обозерская,
Няндомы,
Коноша-1
и мобильными
бригадами
по всей области.

**ПОЛНЫЙ ЦИКЛ РАБОТ С
ГРУЗОМ КЛИЕНТА:**
погрузка, выгрузка,
хранение, оформление
перевозочных
документов,
автодоставка,
представление интересов
клиента по
доверенности,
услуга «Мастер
погрузки».

АРЕНДА ТЕХНИКИ

По всем вопросам обращаться по адресу:
Архангельск, Окружное шоссе, д.16
Телефон: **8 (8182) 67-22-23**
Контакт-Центр ЦМ: **8 (800) 755-00-00, доб. 6**
cm.rzd.ru

Какие компетенции нужны студентам для профессионального успеха

Основательница Wildberries посетила САФУ

В Архангельске на площадке «Дома знаний» состоялась встреча студентов Северного (Арктического) федерального университета имени М. В. Ломоносова с основательницей Wildberries **Татьяной КИМ**. Обсуждались востребованные на рынке труда компетенции, возможности для карьерного роста в цифровой экономике и роль университета в подготовке будущих лидеров.

Мероприятие, прошедшее в формате открытого диалога, вышло за рамки простого рассказа об успехе компании: были представлены наиболее востребованные компетенции, которые студенты могут получить в стенах классических университетов, в том числе в САФУ. Татьяна Ким рассказала об основных навыках, без которых, по её мнению, невозможен успех в современном бизнесе.

ЗАЧЕМ НУЖНА «ВЫШКА»?

Прежде чем перейти к основной теме, она чётко обозначила свою позицию относительно значимости академического образования. В эпоху, когда популярность набирают краткосрочные образовательные программы и специализированные курсы, она решительно отстаивает неоспоримую ценность классического университетского образования и его фундаментальной базы знаний.

«Неважно, что вы изучаете в стенах университета – экономику, математику, физику, музыку, иностранные языки, педагогику, психологию – это всё развивает ваш мыслительный аппарат», – подчеркнула основательница Wildberries.

Особое внимание она уделила научному обоснованию важности образования, опираясь на данные о работе человеческого мозга. До достижения 25-летнего возраста происходит интенсивное развитие мозговой

деятельности. А процесс обучения в молодые годы запускает важные механизмы: создаются прочные нейронные связи, развивается образное мышление, налаживается эффективное взаимодействие между полушариями мозга. Всё это формирует фундаментальную основу, которая впоследствии становится ключевым фактором успешного освоения любых профессиональных навыков.

Татьяна Ким категорично высказалась о современных тенденциях в образовании. По её мнению, никакие краткосрочные программы или онлайн-курсы, даже престижные MBA-программы, не способны стать полноценной заменой традиционному высшему образованию.

Компетенции, которые САФУ развивает у своих студентов через разнообразие академических программ – от инженерных до гуманитарных, – являются краеугольным камнем для принятия сложных управленческих решений и создания инновационных бизнес-моделей. Именно та база, которая формируется во время лекций и семинаров в университете, позволит выпускникам в будущем создать что-то новое, как это было с Wildberries.

ПОЧЕМУ ВАЖНА ПЕДАГОГИКА

Наиболее яркой иллюстрацией практической пользы гуманитарного образования стал личный пример Татьяны Ким. Несмотря



Фото: natfuru

на первоначальное желание стать журналистом, она осознанно выбрала сложный путь, поступив на факультет иностранных языков. При этом предпринимательница особо отметила ценность именно педагогического образования для развития управленческих качеств.

«Педагогическое образование даёт отличные знания для любого предпринимателя – возможность освоить психологические дисциплины и навыки управления. Это крайне востребовано в бизнес-среде! Практический опыт, приобретённый во время учёбы, становится надёжным фундаментом для развития собственного дела. Особое значение имеет способность контролировать процессы и управлять коллективом – те компетенции, которые педагоги оттачивают, «держат класс» под своим руководством. И это применительно далеко не только в школе», – уверена Татьяна Ким.

Выражение «держать класс» охватывает комплекс незаменимых управленческих компетенций: от лидерских качеств до навыков публичных выступлений, включая умение управлять групповой динамикой, мотивировать людей и разрешать конфликтные ситуации. САФУ целенаправленно формирует эти компетенции у своих студентов – будущих педагогов, менеджеров и инженеров. Практические навыки развиваются через проектную деятельность и публичные защиты работ. Умение работать с людьми, понимать их мотивы и выстраивать эффективное взаимодействие – это та компетенция, которую культивирует университет. И именно её особо выделила основательница многомиллиардного бизнеса.

СТАТЬ «РОК-ЗВЕЗДОЙ БИЗНЕСА»

По мнению Татьяны Ким, искусственный интеллект

не заменит человека, так как человеческую мысль невозможно подменить машиной. Вместе с тем технологии изменят требования к профессиям.

«Та же юриспруденция в будущем изменится, – считает основательница Wildberries. – Вот простой пример: произошло ДТП с беспилотным транспортом. Кто виноват: производитель, владелец или разработчик алгоритма? Для того, чтобы разобраться в этом вопросе необходимо глубокое, а не просто формальное юридическое образование, а также способность быстро адаптироваться к вызовам нового времени».

Предприниматель считает, что в будущем будут востребованы специалисты в сфере креативной индустрии, так как именно они станут «рок-звездами бизнеса». Для работы в глобальной экономике также требуется владение иностранными

языками и понимание межкультурных коммуникаций. Эти навыки студентов также успешно развивают в стенах САФУ.

Хотя Татьяна Ким и сделала акцент на универсальных навыках, она также подчеркнула важность глубокого погружения в ту сферу, в которой вы хотите развиваться. Отвечая на вопрос, каким бизнесом стоит заниматься, она посоветовала прислушаться к тому, что нравится вам самим.

Предприниматель подробно рассказала о том, как Wildberries интегрируется в образовательный процесс. Она анонсировала две олимпиады для школьников: предпринимательскую и техническую. А также отметила, что для студентов в компании создана система стажировок.

«Для летней стажировки к нам поступили заявки от тысячи человек: из них мы выбрали 350, провели с ними интервью. В итоге взяли 90 студентов, причём у каждого был наставник. Многие из тех, кто прошёл стажировку, получили предложение о трудоустройстве», – пояснила основательница Wildberries.

Она упомянула программу Command – совместные команды преподавателей и студентов, которые разбирают реальные кейсы компании, получая за это стипендии и гранты. Также компания реализует совместные проекты с вузами страны.

Встреча в Архангельске наглядно показала, что стратегия развития САФУ полностью соответствует запросам современного бизнеса. Кроме того, Татьяна Ким дала исчерпывающий ответ на вопрос, зачем сегодня получать высшее образование в университете: это формирует тот самый комплекс компетенций, который позволяет не просто найти работу, а изменить мир.

Софья ИПАТОВА

Телеком

Восемь директоров МегаФона признаны лидерами рейтинга Top-1000 менеджеров России

МегаФон подтвердил статус лидера среди ведущих компаний страны, в том числе в телекоме: шестнадцать топ-менеджеров сотового оператора включены в ежегодный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров», а восемь стали победителями в своих категориях.

В соответствии с опубликованным 23 сентября рейтингом первые места заняли:

- Хачатур Помбухчан, генеральный директор (Топ-250 высших руководителей);
- Дмитрий Рудских, коммерческий директор (Топ-100 коммерческих директоров);
- Эмин Антонян, коммерческий директор по развитию корпоративного и государственного сегментов (Топ-40 директоров по цифровой трансформации);

- Денис Федотов, финансовый директор (Топ-100 финансовых директоров);
 - Елена Мартынова, директор по стратегическим коммуникациям и продвижению бренда (Топ-80 директоров по связям с общественностью);
 - Роман Ермоленко, директор по корпоративному развитию и управлению персоналом (Топ-80 директоров по персоналу);
 - Алексей Крутицкий, директор по закупкам и логистике (Топ-25 директоров по закупкам);
 - Мария Илюкина, директор по корпоративной культуре и внутренним коммуникациям (Топ-15 директоров по внутрикорпоративным коммуникациям).
- Также в тройку лучших вошли директор по связям с госорганами Владимир Месропян, дирек-



тор по правовым вопросам Сергей Переверзев, директор по развитию корпоративного бизнеса Наталья Талдыкина, директор по бренду и маркетинговым коммуникациям Татьяна Гура, директор по складской и транспортной логистике Татьяна Гусева, директор ИТ-инфраструктуры Павел Табашников, руководитель проектов по социальным програм-

мам Оксана Туранцева и корпоративный секретарь Дарья Лизунова.

Включение топ-менеджеров МегаФона в число лауреатов рейтинга подтверждает высокую экспертизу управленческой команды и служит признанием достижений компании на российском рынке.

«Для нас большая честь оказаться среди лучших управленцев

страны. Это признание – результат профессиональной работы всей команды МегаФона, нашего стремления к постоянному развитию и внедрению инновационных решений. Мы благодарим коллег за высокую оценку наших достижений», – отметил директор по корпоративному развитию и управлению персоналом **Роман ЕРМОЛЕНКО**.

«Топ-1000 российских менеджеров» – это рейтинг профессиональной репутации руководителей в своих отраслях и функциональных направлениях, который ежегодно публикуется на страницах газеты «Коммерсантъ» с 2001 года. Его методология основана на принципе «лучшие выбирают лучших»: в ходе экспертного голосования топ-менеджеры разных компаний оценивают успехи коллег. Рейтинг курирует Ассоциация менеджеров России.

10 Подробности



■ Архангельск уберут с купюры 500 рублей

Центральный банк России приступил к созданию обновлённой банкноты номиналом 500 рублей. Дизайн купюры будет посвящён Северо-Кавказскому федеральному округу с особым акцентом на город Пятигорск, являющийся центром региона. По словам зампреда ЦБ Сергея БЕЛОВА, новая купюра сохранит традиционную цветовую гамму – сиренево-фиолетовые оттенки, характерные для банкнот образца 1997 года.

В 2022 году эксперты уже сформировали предварительный список достопримечательностей для изображения на купюре. Сейчас в ЦБ готовятся к очередному этапу выбора символов для банкноты 500 рублей. Заседание консультативного совета по банкнотам Банка России состоится 30 сентября. Его участники обсудят символы для купю-

ры и определяют итоговый перечень объектов для народного онлайн-голосования.

В дальнейшем каждому участнику народного голосования предстоит выбрать один символ для лицевой стороны банкноты и ещё один – для оборотной. По итогам будет составлен рейтинг символов, которые художники Банка России и АО «Гознак» будут использовать при разработке дизайна купюры.

Напомним, что банкнота Банка России номиналом 500 рублей с изображением Архангельска была введена в обращение 1 января 1998 года. На лицевой стороне представлен памятник Петру I, расположенный на набережной Северной Двины. На заднем плане можно разглядеть здание морского-речного вокзала Архангельска. На оборотной стороне изображён Соловецкий монастырь.

Мастер-класс

Новый вид шахмат – при помощи нейросети

С шахматным композитором **Владимиром КУЗЬМИЧЕВЫМ** мы встречались год назад. А в 2025 году дело его жизни – выстраивание шахматных этюдов – принесло ему международное звание мастера. Сегодня мы поговорили о классических шахматах и шахматах Фишера, о шаблонной игре и влиянии шахматной композиции на человека, о его первом художественном романе и о том, как искусственный интеллект помог ему при создании собственных шахмат.

– **Владимир Викторович, каких успехов в шахматном мире вы добились за последний год?**

– Самая грандиозная для меня новость – это присвоение международного звания «Мастер ФИДЕ по шахматной композиции» Всемирной федерацией шахматной композиции. В истории Архангельской области такое произошло впервые. Кроме того, по моим наброскам в 2024 году прошёл первый в мире чемпионат по решению шахматных задач и этюдов среди молодёжи, в номинациях которого были заявлены младшие, средние и старшие классы. С 1995 по 2016 годы я проводил ежегодные шахматные конкурсы среди детей и молодёжи в средствах массовой информации Архангельской области. Как оказалось, больше никто ни в России, ни в мире этим не занимался. На международных шахматных конгрессах я рассказывал об этом опыте, давал консультации, ведь привлечь молодёжь не так-то просто. Получается, Архангельская область поучаствовала в зарождении нового направления чемпионата мира. И я с удивлением отмечаю свою причастность.

– **Почему вы, увлечённый шахматами человек, говорите о том, что шахматная игра сегодня теряет смысл?**

– Сейчас все знают теорию, знают, как хорошо играть и как защищаться, и практически все партии сходятся в ничью. А что дальше? Смысл игры в классические шахматы пропадает, а этого допустить нельзя. Не так давно появился роман Алексея Конакова «Табия тридцать два», где шахматы стали сутью государства и где автор как раз поднимает серьёзную проблему – конечность шахматных версий.

В шахматном мире обсуждалась идея улучшения шахмат Фишера, который для изменения начала игры предложил переставлять фигуры в стартовой позиции между собой по-разному, чтобы

была рокировка. Эта идея пропагандируется как новая, как развитие шахмат на новом уровне. Действительно, когда ничейность стала проявляться на соревнованиях, их начали проводить по шахматам Фишера. Я посмотрел, подумал и понял, что есть более интересное решение. Я проработал его при помощи искусственного интеллекта по оригинальности и развитию, используя нейросети Grok, Chat GPT и DeepSeek.

– **Чем шахматы Фишера отличаются от классических шахмат?**

– Классическая расстановка фигур известна всем. На основе этой игры существует теория, которой владеют все шахматисты. Фишер предлагает менять фигуры в стартовой позиции – например, конь меняется с ладьёй, ладья – со слоном. В этом случае начало, дебют, уже невозможно сыграть по книжкам. Здесь появляется новизна. Люди, выбирающие шахматы Фишера, играют уже не в теоретические шахматы, опираясь на ранее полученные знания, а продумывают ходы сами. Но при такой игре возможны всего 960 расстановок фигур. Следовательно, меняется только дебютная часть, а это 10–15 ходов. Когда же фигуры выводятся на поле, мы снова возвращаемся к классическим шахматам и ничейности партий.

– **В чём же уникальность вашего решения, то есть шахмат Кузьмичева?**

– Я решил, что менять фигуры не нужно – лучше закрыть одну клетку на шахматном поле. По данным нейросети DeepSeek, если закрывать нечётное количество, кто-то из игроков случайным образом может получить преимущество. В повседневных играх можно закрыть одну клетку, но на соревнованиях – лучше две или четыре. Случайным образом закрываются те клетки, где фигуры не расставлены. И это меняет не только дебют – это меняет теорию. Ведь теория основана на том, что все

поля действуют. И если они закрыты, никто не может воспользоваться знанием теории, да и опыт прошлых игр не поможет. Соответственно, играть будет чистое мышление. Можно посадить перворазрядника и гроссмейстера – и может получиться так, что именно последний проиграет, если перворазрядник играет здесь и сейчас, а гроссмейстер всегда побеждал за счёт знания теории. В шахматах Кузьмичева – всё с нуля: у кого живее ум, тот и будет выигрывать. Работают не запоминание, не зубрёжка, а именно то, какое решение ты принял здесь и сейчас. Уходят проблемы теории и ничейности. И можно ещё очень долго играть в шахматы.

– **Как вы пришли к этой идее?**

– Я понял, что идея Фишера не решает проблему, ведь теория шахмат Фишера тоже появится, как и в классических шахматах. Необходимы другие решения. В шахматной композиции бывают такие задачи, где, как усложнение, обрезаются клетки. Я подумал, что это можно перенести на шахматную игру – она станет интереснее и живее. Нейросеть мне кое-что подсказала, я проработал свою идею, отладил её и выложил в социальную сеть «ВКонтакте». DeepSeek отметил, что моя концепция совершенно оригинальна – никто раньше такого не предлагал. И, конечно, мне хотелось бы провести соревнования, используя шахматы Кузьмичева, среди любителей шахмат Архангельской области.

– **Возможно ли появление теории в случае с вашими шахматами?**

– Теории здесь сложно появиться. Если шахматы Фишера имеют 960 вариаций расстановки фигур, то в шахматах Кузьмичева – десятки тысяч позиций. Они возникают при разных сочетаниях и случайным образом. Несколько тысяч лет понадобится, чтобы разработать теорию. Правила здесь те же, что и в классических шахматах, но появляется усложнение, которое ликвидирует теорию, которая, собственно, не нужна для интересной игры в шахматы. В настоящее время теория необходима для соревнований, но этот путь к победе я считаю не очень правильным. Хочется, чтобы люди сегодня, как и в древности, не зная теории, играли в шахматы по-настоящему. Теоретические знания мешают, вредят, ведь ты пользуешься шабло-



Фото Алексея Липинского

нами. А игрок сам должен продумывать решения. Убери у мастеров и гроссмейстеров теорию, ещё неизвестно, как они будут играть. Они и сейчас играют хуже, чем Анатолий Евгеньевич Карпов. Уровень выигрывающих соревнований сегодня ниже, чем у Карпова в своё время. Он хорошо продумывал сложные вещи, успевал находить решения и реализовывал их, не допускал грубых ошибок. Игра его была более чистой и изящной. У нас с ним схожее понимание красоты игры.

– **Ваше первое художественное произведение «Луна в подарок» – тоже о красоте игры в шахматы?**

– Я давно разрабатывал идею о том, как шахматная композиция может влиять на общество, какие она может дать результаты, чем она может быть полезна, и хотел реализовать её на художественном уровне. Выстраивание шахматных композиций – это не игра и не забава, она имеет стратегическую направленность и, я уверен, может принести пользу личности, обществу и государству. Технически выдавать идеи мне не так интересно, а вот подача в фантастическом сюжете может облегчить их понимание. В моём романе все государственные должности получают те, кто лучше решает

шахматные композиции. Объявляется конкурс, и тот, кто показывает лучший результат, получает право выбора должности. Мне кажется, польза такого шага может быть просто огромной. Я и сейчас вижу, что многие известные люди, предприниматели играют в шахматы. Они незримо участвуют в решении мировых вопросов.

– **Как увлечение шахматами может влиять на нашу повседневность?**

– Люди ходят на тренировки и качают мышцы, а здесь тренируется мозг. Ты любую проблему можешь прорабатывать лучше – лучше продумывать последствия, лучше понимать причинно-следственные связи, находить не два варианта решения проблемы, а восемь. У увлечённого шахматами появляется больше каналов принятия информации – за это как раз отвечают решения. Ведь чтобы решить шахматный этюд, нужно полностью проработать ситуацию, включая ошибки. В шахматных партиях так не получается. Если мы создадим армию производителей-решателей, это будет мощно, ведь они нацелены на создание нового продукта. И то, что сейчас выглядит утопией, в будущем может стать неизбежностью.

**Беседовала
Елизавета ЛОЧЕХИНА**

Стройкомплекс

Новое руководство СРО «Союз профессиональных строителей» укрепляет партнёрские связи

Исполнительный директор СРО «Союз профессиональных строителей» Роман Смирнов встретился с руководством Торгово-промышленной палаты Архангельской области. Участие во встрече также принял Александр Паламонов, возглавляющий Архангельское отделение Северо-Западного филиала ПАО «САК «Энергогарант».

Участники встречи обсудили ключевые аспекты взаимодействия между организациями. Стороны обменялись мнениями о перспективах развития сотрудничества и наметили конкретные шаги по реализации совместных инициатив. Особое внимание было уделено вопросам укрепления партнёрских отношений и расширения сфер взаимодействия.

По итогам встречи все участники подчеркнули значимость регулярного диалога и объединения усилий для достижения общих целей в сфере строительства и развития экономики региона. Достигнутые договорённости создают прочную основу для дальнейшего плодотворного сотрудничества между организациями.

«Союз профессиональных строителей» продолжает работу по защите интересов строительного сообщества региона и поддержке ключевых принципов саморегулирования. Организация сохраняет открытость к диалогу с участниками рынка и готова к развитию взаимовыгодного сотрудничества, – подчеркнул Роман Смирнов. – Наша команда ежедневно решает комплексные задачи, стоя-



щие перед саморегулируемой организацией. Несмотря на определённые сложности, возникшие в период корпоративного конфликта, организация успешно преодолевает этот этап, совершенствует внутренние процессы».

Процесс формирования кадрового состава саморегулируемой организации практически завершён. С момента назначения нового руководства – с 14 августа – была проведена масштабная работа по восстановлению и оптимизации деятельности СРО. Запущен и успешно функционирует новый официальный сайт организации: <https://srosps29.ru/>

«С момента моего назначения на эту должность был

сформирован профессиональный коллектив специалистов, проведена полная инвентаризация документации, выполнен детальный правовой анализ всех документов, установлены продуктивные контакты с ключевыми партнёрами, включая организацию успешно взаимодействует с Торгово-промышленной палатой региона, – добавил Роман Николаевич. – На 17 октября запланировано проведение общего собрания членов организации. В повестке дня – рассмотрение актуальных вопросов, включая обновление положения о страховании ответственности членов саморегулируемой организации».

Продолжаются и контрольные мероприятия в отношении членов СРО.

«Анализ текущей ситуации показывает, что не все строительные компании демонстрируют должный уровень дисциплины. Выявляются случаи нарушения установленных норм со стороны застройщиков, – рассказал исполнительный директор СРО «Союз профессиональных строителей». – Мы призываем всех участников строительного рынка к строгому соблюдению законодательства. Важно помнить, что любые нарушения правовых норм могут привести к серьёзным последствиям, включая уголовную ответственность. Только ответственный подход к ведению бизнеса обеспечит устойчивое развитие отрасли и защиту интересов всех участников строительного процесса».

НОВИНКА **ЛИТЬЕВОЙ МРАМОР**

РЕСТАВРАЦИЯ ВАНН

ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА

НАЛИВНОЙ АКРИЛ ПР-ВА ГЕРМАНИИ, ФИНЛЯНДИИ

СРОК СЛУЖБЫ 15-20 ЛЕТ, ЛЮБЫЕ ЦВЕТА

ВЫГОДНАЯ ЦЕНА

ТЕЛ.: 42-52-43, 8-921-242-52-43

МОНТАЖ ВОДОСНАБЖЕНИЯ
МОНТАЖ АВТОНОМНОГО ОТОПЛЕНИЯ
МОНТАЖ КАНАЛИЗАЦИИ
УСТАНОВКА ЛЮБОЙ САНТЕХНИКИ
ГАЗОСВАРОЧНЫЕ РАБОТЫ
И МНОГОЕ ДРУГОЕ

+7 911 563-36-66
+7 962 663-78-22

САНТЕХНИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

ПИЛОМАТЕРИАЛЫ
БРУС • ДОСКА
ЕВРОВАГОНКА

ИМИТАЦИЯ БРУСА
ВАГОНКА ШТИЛЬ
ГОРБЫЛЬ • ОПИЛОК • СТРУЖКА
ДРОВА-СТУЛЬЧИКИ

НИЗКИЕ ЦЕНЫ
КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ
РАБОТАЕТ ДОСТАВКА

8-921-243-33-21

АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ДЕЖНЁВЦЕВ, 40, К.1. VK.COM/IRSHALES

Как разместить своё объявление в газете «Бизнес-класс»?

- Отправьте текст объявления на почту: reklama@bclass.ru либо в WhatsApp или sms-сообщением на номер +7 900 912-6622;
- оплатите картой полученный в ответ счёт любым удобным способом;
- получите чек, а после публикации – ссылку на pdf-версию выпуска газеты с вашим объявлением.
- Стоимость объявления (до 20 слов) – 350 рублей (каждое доп. слово +10 руб., выделение рамкой или жирным шрифтом +50 руб.).
- Справки по телефону: +7 900 912-6622.

УСЛУГИ

Устранение неисправностей в электрике, сантехнике, мебели. Замена розеток, люстр, смесителей. Тел. 89115621173 Сергей.

ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД». РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЕЧНЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. СВ. 916, выдано мэрией г. Арх-ска. Тел.: 8(8182) 24-51-25, 8(8182) 49-01-20, 8-921-721-3337.

РЕМОНТ СТИРАЛЬНЫХ МАШИН, ХОЛОДИЛЬНИКОВ НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕНСИОНЕРАМ, ИНВАЛИДАМ – СКИДКИ (ДО 31.08.2025 г.). ВСЕ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИТУ». СВ. Л 5435, МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. Тел. 8(8182) 44-03-05.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕЛЕВИЗОРОВ, НОУТБУКОВ И АУДИОАППАРАТУРЫ. НАСТРОЙКА ЦИФРОВОГО DVT. БОЛЬШОЙ ОПЫТ. ГАРАНТИЯ ДО 6 МЕС. ВЫЗОВ И ОСМОТР В ГОРОДЕ БЕСПЛАТНО. СКИДКИ ПЕНСИОНЕРАМ (ДО 30.09.2025 Г.). СВ. 29 № 001070086, ИМНС Г. АРХ-СКА. Тел.: 8(8182) 66-52-18, 8(8182) 68-16-54, 8-921-720-7030, 8-953-266-9070.

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ. СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, ЖИЛИЩНЫЕ СПОРЫ. БАНКРОТСТВО - КОНСУЛЬТАЦИЯ БЕСПЛАТНО. ПОДГОТОВКА ВСЕХ ДОКУМЕНТОВ ПО БАНКРОТСТВУ 15.000 РУБ. ВЗЫСКАНИЕ УЩЕРБА. ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛЖИКОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. Тел.: 43-23-55, 8-921-243-2355.

ВАША КВАРТИРА

Произведу мелкий ремонт в квартире, доме, на даче по электрике (заменить розетку, выключатель, повесить люстру, бра), сантехнике, сборке мебели. Возможны другие работы. Солонбала, Маймакса, Сульфат. Вячеслав, тел. +7-911-585-2088.

РЕМОНТ ДЛЯ ВСЕХ! ЛЮБЫЕ ВИДЫ ОТДЕЛОЧНЫХ И РЕМОНТНЫХ РАБОТ В КВАРТИРАХ, А ТАКЖЕ МЕЛКИЙ РЕМОНТ. ПРИЕМЛЕМЫЕ ЦЕНЫ, ДОГОВОР, ГАРАНТИЯ, ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД. СВ. 29 № 002056853, ИФНС ПО Г. АРХ-СКУ. Тел. 8-953-260-6777 (АРТЕМ).

ПЕРЕБОРКА ПОЛОВ, ФАНЕРА, ЛАМИНАТ, ЛИНОЛЕУМ, ПЕРЕГОРОДКИ, ПОТОЛКИ: ГК, ПВХ, НАТЯЖНЫЕ, УСТАНОВКА ДВЕРЕЙ, ЗАМЕНА САНТЕХНИКИ, КАФЕЛЬ, ШПАТЛЕВКА, ОКЛЕЙКА. СВ. 29 № 001431972, ИМНС Г. АРХ-СКА. Тел. 8-911-687-2618 (МОБ.).

Ремонт квартир под ключ. Полы, стены, перегородки, кафель, малярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 30.09.2025 г.). СВ. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел.: 8-921-070-1634, 8-950-250-9788.

ШТУКАТУРНЫЕ, ОТДЕЛОЧНЫЕ, ПЛИТОЧНЫЕ, ПЛЯТНИКОВЫЕ, КРОВЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ. ДОГОВОР. ГАРАНТИЯ НА РАБОТЫ. Тел. 8-960-001-2767.

ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

ПОДЪЕМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ, КРОВЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. ЛЮБЫЕ ПЛОТНИЦКИЕ РАБОТЫ. ДОСТАВКА И ЗАКУПКА МАТЕРИАЛА. ОСМОТР БЕСПЛАТНО. СВ. 29 № 002049844, ИФНС Г. АРХ-СКА. Тел.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.

Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. СВ. 29 001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634.

Кладка, ремонт печей. Строительство, ремонт дач, бань. Плотницкие работы. СВ. 29 № 000865725, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-902-286-0274.

Песок, ПГС, щебень, гравий, отсев, бутовый камень, асфальтная крошка, шлак, битый кирпич, строймусор, грунт на отсыпку, земля, кора, щепа, опилок, навоз. Доставка: а/м КамАЗ, ГАЗ. Также есть доставка всех материалов в мешках по 40 кг! Тел.: 8-921-487-7775, 8-952-304-2727, 8(8182) 47-25-37.

ВЕЩИ

ОБМЕН ПАЗЛАМИ. 500-1500 элементов, хорошее качество, полная комплектация, большая коллекция. Меняем на аналогичные. Тел. 8-960-011-1048.

КУПЛЮ

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъёмы. Тел. 8-916-739-4434.

АВТОМОБИЛИ

КУПЛЮ АВТО В ЛЮБОМ СОСТОЯНИИ: АВАРИЙНЫЙ, ПРОБЛЕМНЫЙ ИЛИ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ, ЛИБО ДРУГУЮ ТЕХНИКУ. ДОРОГО, СРОЧНО, РАССМОТРУ ВСЕ ВАРИАНТЫ, САМОВЫВОЗ. Тел.: 8-902-286-1260, 47-12-60.

ВЫКУП АВТОМОБИЛЕЙ: «НИВА», «ВАЗ-УАЗ», «РЕНО», «ДЖИП», «ИНОМАРКИ. КУПЛЮ ЛОДОЧНЫЙ МОТОР, ЛОДКУ И ДРУГУЮ МОТОТЕХНИКУ, БЕНЗО- И ЭЛЕКТРОИНСТРУМЕНТ, ГАРАЖИ. ДОРОГО. Тел.: 8-921-473-2830, 8-902-286-4745.

БИЗНЕС-КЛАСС

Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС».

Шеф-редактор **Алексей Липницкий.**

Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА.**

Директор по рекламе **Илья Леонюк.**

Корректор **Ростислав Дубинин.**

Адрес редакции и издателя:

163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.

Телефоны редакции и рекламной службы:

(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.

E-mail: bclass@mail.ru (редакция),

29rbk@mail.ru (отдел рекламы).

№ 36 (1238), 29 сентября 2025 года

Подписано в печать 26.09.2025, по графику в 17:00, фактически в 17:00.

Отпечатано в ООО «Типография «Правда Севера».

(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).

Заказ 2702. Тираж номера 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте bclass.ru

(аудитория с 01.01.2025 по 26.09.2025

303 000 уникальных посетителей).

Газета распространяется бесплатно по офисам предприятий,

а также по торговым и бизнес-центрам, ресторанам и кофейням

Архангельска и Северодвинска. По подписке – **цена свободная.**

Ограничение по возрасту 16+.

Читальный зал

■ «Золотая» книжная полка Натальи Бочечко



Мы продолжаем наполнять виртуальную «золотую полку» книгами наших героев. Сегодня рассказать о своих любимых книгах мы попросили писателя, автора произведений для детей Наталью БОЧЕЧКО:

– В подростковом возрасте меня сильно впечатлил роман Р. Брэдбери «Вино из одуванчиков». В тот момент я поняла, что существую как личность, и это открытие меня поразило. Позже ещё одним открыти-

ем стал роман Д. Лондона «Мартин Иден» о безграничных возможностях человека, о том, как любовь способна заставить его найти в себе силы для достижения намеченной цели.

Очень нравится творчество Т. Янссон: прочитала всё, что смогла найти. Многие её работы адресованы взрослому читателю, но наибольший интерес для меня представляют рассказы о муми-троллях. Я читала их вслух своим детям, когда они были ещё старшими дошколь-

ДОМ КНИГИ

Читать можно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79

Наша группа ВК: vk.com/dom_knigi

ООО «АВФ-книга». Реклама.

никами. На мой взгляд, это гениальное творение, интересное и детям, и взрослым: о семье, дружбе, о разных типах людей, которые окружают нас в повседневной жизни и которые изображены в виде забавных существ, каждое со своим характером. Восхищаюсь Муми-мамой. Она проявляет безусловную любовь, которую встретишь нечасто: не пытается никого исправить, принимая всех такими, какие они есть, и себя в том числе.

Хочу отметить, что в современной литературе очень много сильных произведений для подростков, у меня даже есть свой список того, что хотелось бы прочитать. Недавно ознакомилась с повестью норвежской писательницы М. Парр «Вафельное сердце». Главные герои – мальчик Трилле и девочка Лена – постоянно выдумывают себе развлечения. В начале повести они провели между своими домами канатную дорожку, и, испытывая её, Лена чуть не упала с высоты, а верный друг её спас. Читая дальше, понимаешь, что эта книга не только о шалостях подростков. В ней затрагива-

ются темы семейных ценностей, рассказывается, что в мире есть не только радость, но и горе, обиды и примирения, случаются взлёты и падения. Самое ценное для меня в этом произведении, что герои учатся во всём этом жить. Всё преподносится подростку в очень лёгкой и доступной форме, пробуждая в нём душевные переживания.

Упомяну ещё одну книгу, которая в последнее время впечатлила сильнее остальных. Это бестселлер «Выбор» американского психолога Э. Эггер, пережившей ужасы нацистских концлагерей. Но её книга не только об этом, а, по большому счёту, обо всех нас. По мнению автора, все мы находимся в тюрьме, которую построили для себя сами, но мы же и можем её разрушить, правда, сделать это не всегда легко. Она делится опытом, как благодаря внутренней силе ей самой удалось это сделать. Книга не оставила чувства тяжести, было ощущение полёта и свободы духа.

Ведущий рубрики – Михаил ЕРМОЛИН

Поморская филармония

4, 5

ОКТАБРЯ (СБ, ВС) 19:00

ГАРРИ ПОТТЕР. МУЗЫКА ИЗ ФИЛЬМОВ (6+)
Квартет Alteratio в составе: Борис АНИСИМОВ (флейта, перкуссия), Анастасия АНИСИМОВА (скрипка, альт), Елена СКВОРЦОВА (виолончель) и Дарья ДОРОЖКИНА (орган, фортепиано). Песочная анимация – Елена ВЕДЕРНИКОВА (Москва).

9

ОКТАБРЯ (ЧТ) 18:30

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФИЛАРМОНИЧЕСКИЙ КАМЕРНЫЙ ОРКЕСТР (12+)

Художественный руководитель – дирижёр Владимир ОНУФРИЕВ. Солист – лауреат международных конкурсов Никита МНДОЯНЦ (фортепиано, Москва). В концерте принимают участие Кристина ПОХОЖАЕВА (сопрано) и Ирина ХАЙРЕТДИНОВА (клавесин).

11

ОКТАБРЯ (СБ) 17:00

«ШЕДЕВРЫ ПЯТИ СТОЛЕТИЙ» (6+)

Вечер гитарной музыки. Лауреат международных конкурсов Евгений ФИНКЕЛЬШТЕЙН (гитара, Москва). В программе: Замбони, де Сент-Коломб, Абель, Александров, Мосолов, Шебалин, Руднев.

12

ОКТАБРЯ (ВС) 12:00

«В ОРГАННОМ КОРОЛЕВСТВЕ. МАГИЯ БАРОККО» (3+)

Органный концерт для детей с родителями. Лауреат международных конкурсов Елена ПРИВАЛОВА (орган, Россия – Латвия). В программе: Чайковский, Бабаджанян, Хачатурян.

14

ОКТАБРЯ (ВТ) 18:00

«ЗВЁЗДЫ МИЛОЙ РОДИНЫ» (12+)

Программа артистов Поморской филармонии. Знаменитые мелодии и песни Исаака Дунаевского к 125-летию композитора.

18

ОКТАБРЯ (СБ) 19:00

«САКСОФОН И ОРГАН».

Музиклы Эндрю Ллойда Уэббера (12+)



Лауреаты международных конкурсов Павел НОВИКОВ-РАСТОПНИН (саксофон, Москва) и Игорь ГОЛЬДЕНБЕРГ (орган, Москва) в переложении для органа и саксофона.

БИЛЕТЫ
ЗДЕСЬ:



Архангельск,
ул. Карла Маркса, д. 3
Касса: (8182) 20-80-66

Защити свой дом от пожара

НЕ перегружай электросеть

НЕ кури в постели

спички детям **НЕ** игрушка

ПРИ ПОЖАРЕ 01, 101, 112

СТРОЙКОМРЕАЛ

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

МЕТАЛЛОПРОКАТ (АРМАТУРА, УГОЛОК, ШВЕЛЛЕР, СТАЛЬ ОЦИНК., ПОЛОСА И ПР.) – **СКИДКА 3%**

СТАЛЬНЫЕ ТРУБЫ (ВГП, ЭСВ, БЕСШОВНЫЕ, ПРОФИЛЬНЫЕ) – **СКИДКА 3%**

ПРОФНАСТИЛ, МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦА, ЕВРОШТАКЕТНИК – **СКИДКА 3%**

ТРУБЫ ДЫМОХОДА (НЕРЖ. СТАЛЬ) – **СКИДКА 20%**

НА ВСЬ ОСТАЛЬНОЙ АССОРТИМЕНТ (КРОМЕ ПЕЧНОГО ЛИТЬЯ И ПЕЧЕЙ ВЕЗУВИЙ) – **СКИДКА 3%!**

«БАЗА Стройкомреал» г. Архангельск, Талажское шоссе, 5
 ☎ (8182) 24-24-24 ✉ skr29baza@mail.ru 🌐 www.stroidom-online.ru
 Магазины «Огонь, Вода и разные Трубы»:
 г. Архангельск, ул. Поморская, д. 44 ☎ (8182) 47-93-00,
 г. Архангельск, пр. Никольский, 38 ☎ (8182) 47-59-72

АКЦИЯ

С 1 ПО 30
СЕНТЯБРЯ!

А также: в наличии на складе в Архангельске

- Кирпич керамический и силикатный, газоблоки
- Шамоты – порошок, глина, плиты, кирпич
- Трубы профильные для заборов и металлоконструкций
- Сетка кладочная, вязальная проволока, гвозди, крепеж
- Лаки, краски, грунты, сухие смеси, цемент, ЦПС
- Теплоизоляция URSA, KNAUF, Роклайт; фиброцементные плиты
- Геотекстиль, стеклоткани, стеклопластики, асбестовые материалы
- Мешки МКР (биг-бэги), шпалы деревянные
- Мраморная крошка белая (декоративный щебень)
- Печное литье (дверки, колосники, задвижки и пр)
- Печной кирпич, печные смеси, кровельные проходки
- Печи для бани, печи отопительные
- Шифер плоский и 8-в ГОСТ, рубероид, битум, линокрот
- Трубы ПП канализация (серые), PPRC водоснабжение, отопление
- Трубы и фасонные части НПВХ наружная канализация (рыжие)
- Трубы и фасонные части ВЧШГ, трубы ПНД гофрированные
- Инженерная сантехника – радиаторы, фитинги, краны, задвижки, переходы, отводы, заглушки, люки колодцев

- Делаем доставку а/м Газель и КАМАЗ с манипулятором
- Оказываем услуги по аренде автовышки с люлькой
- Предоставляем склады в аренду и под ответственное хранение

*Реклама. ООО «СТРОЙКОМРЕАЛ» (ИНН 2926002496), предложение действительно до 30.09.2025 года, количество товара ограничено, не является публичной офертой, подробности по тел. 8(8182)24-24-24

ПРЕДЪЯВИТЕЛЮ КУПОНА – СКИДКА 5% НА ВСЕ ТОВАРЫ И УСЛУГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ТОВАРОВ ПО АКЦИИ!