

# БИЗНЕС-КЛАСС

ISSN 2078-7693



www.BCLASS.ru

Бизнес-класс  
Архангельск

ЭКСПРЕСС

**25**  
ИЗДАЁТСЯ  
С 1998 ГОДА

## «Титан-Девелопмент»

**20 лет создаёт пространство доверия, роста и жизни**



«За этими двадцатью годами – не просто здания и проекты. Это годы доверия, профессионализма, командной работы и открытости к переменам. Мы растём вместе с городом, формируем среду, в которой хочется жить, работать и отдыхать», – отмечает Ирина ФРОЛОВА, генеральный директор ООО «Титан-Девелопмент».

→ | 5

Фото: Алексей Липницкого

Реклама

### ОКНА ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

- ГОТОВЫЕ ОКНА СО СКЛАДА (большой выбор размеров в наличии)
- ПОД ВАШИ РАЗМЕРЫ (срок изготовления 3 дня)

8 (8182) **46-73-71**  
САЙТ: ЗАВОД-ОКОН.РФ

РАЗДВИЖНЫЕ СИСТЕМЫ ДЛЯ БАЛКОНОВ  
ПЛАСТИКОВЫЕ ДВЕРИ

ПРОИЗВОДСТВО:  
**ЗАВОД  
ОКОН.РФ**

Работаем с 2002 года

Магазин на заводе:  
Талажское шоссе, 22  
Магазин в Архангельске:  
ул. Выучейского, 14

### ДРОВА КОЛОТЫЕ

РАСПИЛ ПОД РАЗМЕР ЗАКАЗЧИКА  
БОКОВАЯ ЗАДНЯЯ ВЫГРУЗКА  
**ЗЕМЛЯ ПЛОДОРОДНАЯ,**  
КОРА, ОПИЛОК, ПЕСОК, ШЛАК,  
ГРУНТ ДЛЯ ОТСЫПКИ УЧАСТКОВ  
(8182) **47-34-92,**  
8-902-705-0391

### ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ



а/м «Газель»  
до 2 тонн  
термофургон,  
длина груза до 6 м

(8182) **47-49-47**  
8-950-962-58-68

**44-19-27**  
**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ**  
город, область,  
междугородные  
**УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ**



«Газель»  
всех  
ТИПОВ

**8-911-554-19-27**

### ПИЛОМАТЕРИАЛЫ БРУС • ПИЛОВОЧНИК

В наличии более 1000 м<sup>3</sup>  
Тел.: (8182) 24-33-95, 8-902-507-55-47,  
8-921-721-04-14

www.lesprom29.ru

### АРХАНГЕЛЬСК ШЕНКУРСК

из Архангельска –  
8.30, 15.00  
из Шенкурска –  
7.00, 15.45

44-13-77

8-911-554-1377



«Мерседес»

АЦБК и главы городов Архангельской агломерации подписали соглашения в области озеленения

# Зелёный каркас благополучия

8 августа в лесном селекционно-семеноводческом центре АО «Архангельский ЦБК» состоялось значимое для региона событие – подписание соглашений о сотрудничестве между комбинатом и администрациями трёх ключевых городов Архангельской области: Новодвинска, Северодвинска и Архангельска. Помимо традиционного выращивания посадочного материала для лесовосстановления, питомник будет участвовать в озеленении городских территорий.

Анастасия НЕЗГОВОРОВА

БК

Фото Алексея Липницкого

Напомним, что в конце июня на базе Архангельского ЦБК официально открыли лесной селекционно-семеноводческий центр. Его появление позволит вывести лесовосстановление на качественно новый уровень, что соответствует ключевым задачам федерального проекта «Сохранение лесов» нацпроекта «Экологическое благополучие».

Лесопитомник разместили на площади 9 гектаров: здесь есть всё необходимое для выращивания сеянцев ценных пород дерева, в том числе с улучшенными наследственными свойствами. Производственная мощность центра составляет 3,7 млн сеянцев с закрытой корневой системой в год, и это не предел. В дальнейшем её планируется увеличить до 9 миллионов сеянцев. С такими возможностями можно уверенно говорить не просто о посадке деревьев, а о масштабном восстановлении лесополос.

«Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат рассматривает охрану природы не как обязанность, а как осознанную необходимость. Без сохранения лесов, поддержки экосистемы, воспитания бережного отношения к зелёному богатству, невозможно дальнейшее развитие и повышение качества жизни людей», – подчеркнул генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» **Дмитрий КРЫЛОВ**.

## КАК В ЕСТЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Экскурсию по селекционно-семеноводческому центру для глав городов Архангельской агломерации провёл его начальник **Дмитрий ЗАСУХИН**. Он рассказал о производственном процессе, который начинается со сбора и подготовки шишек.

«В планах – создать на территории центра маточную плантацию для получения улучшенных семян – с заданными заранее наследственными свойствами. Это серьёзный проект, требующий большой проработки», – уточнил **Дмитрий Засухин**.

После того, как семена отделены от шишек, их отправляют в калибровоч-

ный барабан: для дальнейшего высева нужны семена примерно одного размера.

Экскурсия продолжилась на складе торфа. Гостям рассказали о работе отделения высева семян и выемки сеянцев, показали тепличный комплекс. На территории центра – две оборудованные по последнему слову техники теплицы и шесть полей закалывания. В теплицах смонтированы системы климат-контроля, регулярного полива и подкормки сеянцев.

«Первый высев производим в начале апреля, второй – в начале июня. После возвращая сеянцы переводят на поля закалывания, где они готовятся к будущей



жизни в лесу. Все этапы технологии соответствуют стадиям выращивания деревьев в естественных условиях», – пояснил **Дмитрий Засухин**.

## ВКЛАД В РАЗВИТИЕ АГЛОМЕРАЦИИ

Кроме сеянцев для лесовосстановления на территории питомника будут выращивать декоративные растения для озеленения трёх центральных городов региона: Архангельска, Северодвинска и Новодвинска.

«Основная цель лесопитомника – выращивание сеянцев для лесовосстановления на всех территориях, где происходит лесозаготовка в интересах Архангельского ЦБК. Но мы решили пойти дальше: не только восстанавливать лес, но и вносить вклад в социальное развитие городов и благополучие его жителей. Мы будем безвозмездно предостав-



лять определённое количество саженцев для озеленения», – подчеркнул **Дмитрий Крылов**.

Соглашения об организации взаимодействия по озеленению и благоустройству территорий городов с Архангельским ЦБК подписали главы Северодвинска, Архангельска и Новодвинска.

Однако Архангельский ЦБК не останавливается на достигнутом, выходя на новый этап – озеленение территорий центральной и периферийных городов области. Это будет способствовать улучшению экологических показателей в городах, повышению настроения жителей и качества жизни в целом. Благодарим за инициативу

Архангельской области, что показывает большое значение, которое власти региона и руководство предприятия уделяют озеленению и благоустройству. Благодарим директора предприятия **Дмитрия Александровича Крылова** и губернатора **Александра Витальевича Цыбульского** за то, что поддержали этот проект и решили масштабировать его на территорию всей агломерации».

Часть зелёных насаждений из лесопитомника АЦБК будут поставлять в областной центр.

«Очень приятно, что наши партнёрские отношения развиваются, и сегодня у комбината есть возможность озеленять наш город», – отметил глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ**. – Это большое дело, и мы обязательно обсудим реализацию соглашения, подбор растений, а также уход за ними – что потребует с нашей стороны. Первый шаг сделан, уверен, что у нас всё получится».

Также Архангельский ЦБК внесёт свой вклад в озеленение города корабелов.

## ДЛЯ ТРЁХ ГОРODOV

Архангельский ЦБК продолжит активно участвовать в улучшении инфраструктуры и повышении качества жизни жителей Новодвинска – основного города своего присутствия.

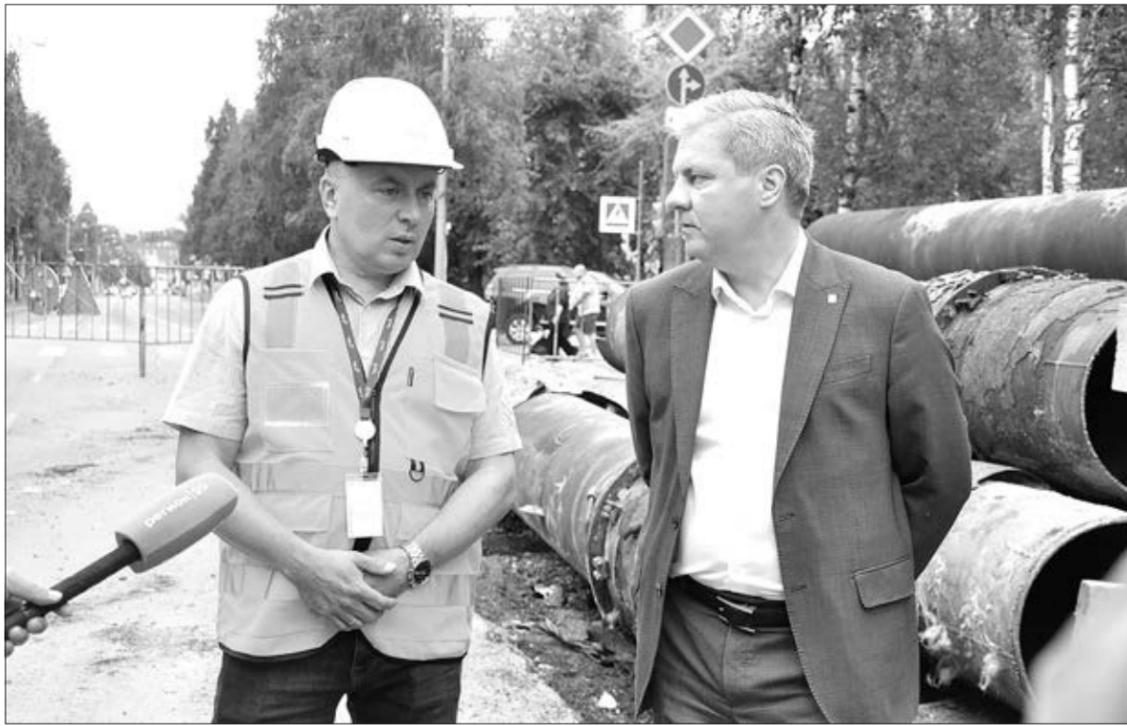
«Появление лесного селекционно-семеноводческого центра на базе Архангельского ЦБК – важное событие не только для Новодвинска, но и всей Архангельской области. Это станет большим подспорьем для дальнейшего озеленения нашего города и выращивания необходимого материала: от однолетних цветков до многолетних кустарников и деревьев», – рассказал глава Новодвинска **Александр ЧЕЧУЛИН**. – Ранее об этом руководство комбината договорилось с правительством

«Важно, что социальная политика АЦБК не ограничивается только Новодвинском, а распространяется на всю Архангельскую агломерацию. Предприятие уделяет большое внимание социальным направлениям, созданию комфортных условий для жителей городов. Одним из важных аспектов комфортной среды является озеленение, – считает глава Северодвинска **Игорь АРСЕНТЬЕВ**. – Сегодня, объединив усилия, мы можем наполнить городские пространства зелеными насаждениями. Ожидания жителей связаны с тем, чтобы растения хорошо приживались. С учётом того, что питомник находится в той же климатической зоне, думаю, проблем с этим не возникнет. Подписание соглашения – лишь первый шаг, следующим станут конкретные дела, которые, я уверен, позволят вывести наше взаимодействие на новый уровень».

Для АЦБК природоохранная и эффективная лесохозяйственная деятельность – важное направление работы, ведь она напрямую влияет на экологическое и социальное благополучие Поморья.



## Глава Архангельска проинспектировал ход работ на сетях теплоснабжения



### «Сейчас и по-хорошему»

В областном центре завершились гидравлические испытания сетей. И хотя Архангельские городские тепловые сети ПАО «ТГК-2» анонсировали возвращение горячей воды уже с 6 августа, на деле это произойдёт позднее – из-за большого количества выявленных дефектов. Их устранением сейчас занимаются бригады компании. Вместе с тем в активную фазу вошли работы по реконструкции части теплосети на проспекте Обводный канал. Ход работ оценил глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ**.

Как известно, именно под проспектом Обводный канал находятся несколько проблемных участков тепломагистралей, которые ремонтируют по нескольку раз в год. Один из них – между улицами Гагарина и Шубина – ТГК-2 реконструировала прошлым летом. Второй участок – между Садовой и Логина – закрыли на ремонт в конце июля этого года.

#### ПРИШЛО ВРЕМЯ ЗАМЕНИТЬ УЧАСТОК

«Под проспектом Обводный канал проходит магистральный трубопровод – так называемый первый вывод, от которого запитана вся центральная часть города: Октябрьский и Ломоносовский округа. Каждый год мы обновляем один-два участка магистралей, расположенных между тепловыми камерами. В этом году меняем участок протяжённостью 320 метров. В прошлые отопительные периоды здесь часто возникали аварийные

ситуации, – рассказал директор Архангельских городских тепловых сетей ПАО «ТГК 2» **Станислав ЕРЕХИНСКИЙ**. – Нас много ругают за то, что мы «копаем» в одних и тех же местах. Пришло время заменить этот участок».

Монтаж трубы планируют завершить до начала отопительного сезона.

«Сейчас этот участок выведен из работы – в двух тепловых камерах установлены заглушки. Только два дома на Обводном канале останутся без горячей воды на время реконструкции», – уточнил Станислав Ерехинский.

Замена участка теплотрассы предусмотрена инвестиционной программой. Однако компания строит дальнейшие планы по модернизации тепломагистралей.

«Нам предстоит обновить участок сети от улицы Вологодской до Гайдара. Сейчас этот проект проходит госэкспертизу. Работы предусмотрены инвестпрограм-

мой на 2026 год. В перспективе – до 2030 года – в программу заложены и другие участки: от улицы Выучейского до Урицкого. Но там теплотрасса проходит под газом, поэтому работы будут проходить без перекрытия дорожного движения», – пояснил директор Архангельских городских тепловых сетей ПАО «ТГК 2».

#### ПОСЛЕ «ГИДРАВЛИКИ»

В начале августа в Архангельске завершился второй этап гидравлических испытаний: расхолаживание системы теплоснабжения и отключение внутридомовых систем началось 28 июля, а сами испытания стартовали 29 июля. В это время давление в теплотрассах повышается на 25%. Это необходимый метод контроля, позволяющий заблаговременно выявить и устранить повреждённые участки трубопроводов для повышения надёжности и стабильности функционирования отопительной системы в зимнее время.

«По данным оперативно-диспетчерской службы, по результатам гидравлических испытаний выявлено 90 повреждений. Самые крупные из них находятся на проспектах Дзержинского и Новгородском, – уточнил Станислав Ерехинский. – Здесь проходит второй вывод, от которого запитана южная часть города: округа Варавино-Фактория и Майская Горка, а также часть Ломоносовского округа.

### ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Дмитрий МОРЕВ, глава Архангельска:**

– На Обводном канале ТГК-2 проводит плановый большой ремонт: меняют проржавевшую трубу на новую. Люди, которые живут в этой части города, каждую зиму наблюдали, как из колодцев идёт пар. Этот участок перекрывали и в летний, и в зимний период, было много аварийных ситуаций. Поэтому в итоге компанией принято решение заменить этот участок трубы. Также установят новые лотки, усиленные бетонные основания. Работы завершатся ориентировочно до 10-15 сентября: труба будет введена в работу, когда запустят теплоноситель. Затем компания проведёт земляные работы, выполнит асфальтирование.

На одном из участков меняют сальниковый компенсатор, на другом – участок трубы. Другой возможности устранить эти дефекты уже не будет, поэтому делаем сейчас и по-хорошему».

Участки на проспекте Дзержинского во время рабочей поездки осмотрел глава Архангельска.

«Работы на Дзержинского должны быть завершены до выходных: такой план мы поставили перед бригадой, и специалисты с этим согласились. Заполнение системы начнётся 9 августа: это займёт около 10-15 часов, после чего вода поступит в дома архангелогородцев, проживающих в южных округах города. Остальные округа будут подключены по мере устранения дефектов в течение 12 дней», – уточнил Дмитрий Александрович.

Серьёзные повреждения выявлены на магистралях, «питающих» центральную часть города: на их устранение потребуются больше времени.

«Для проведения работ перекрываем участок улицы Гагарина для замены сальникового компенсатора. Есть дефекты и под Обводным каналом – в районе улицы Вологодской, но там работы будут проводиться на газоне», – добавил директор Архангельских городских тепловых сетей ПАО «ТГК 2».

Остальные дефекты планируется устранить до середины августа, что позволит практически на 100% возобновить горячее водоснабжение во всём городе. Как подчеркнули в ТГК-2, массовых отключений больше не планируется. Более того – в Соломбальском округе отменено плановое отключение горячей воды с 11 по 25 августа.

#### НУЖЕН РЕАЛЬНЫЙ ГРАФИК

«Разговор со специалистами ТГК-2 вышел непростой: они сами установили срок до 5 августа и сами же его не выдержали. Жители города ждали горячую воду 6 августа, поскольку именно так компания подавала информацию. При этом специалисты знают, что после завершения гидравлики требуется до 10 дней на устранение дефектов

и восстановление горячего водоснабжения. Такая работа ТГК-2 меня, конечно же, не устраивает. Объективная информация всегда лучше обманутых ожиданий: договорились, что в дальнейшем будет публиковаться реалистичный график», – рассказал Дмитрий Морев.

Ещё одна большая проблема – восстановление благоустройства после проведения ремонтов. По данным департамента муниципального контроля администрации Архангельска, ТГК-2 не выполнила эти работы на нескольких десятках объектов.

«В компании говорят, что асфальтирование буксует из-за подрядчика, который ставит их заявки во вторую очередь. Но ничто не мешает включить в договор с дорожниками пункт о предельных сроках. Тогда у подрядчика появится мотивация торопиться. А пока мы будем штрафовать ТГК-2, поскольку они не позаботились о таких условиях договора со своим подрядчиком», – подчеркнул градоначальник.

Также во время общения с энергетиками речь вновь зашла о строительстве четвёртого вывода с Архангельской ТЭЦ. Напомним, что на текущий момент ведётся разработка проектно-сметной документации. Эта магистраль нужна не только для подключения к теплоснабжению новых многоквартирных домов, но и для повышения надёжности всей системы.

«Строительство четвёртого вывода с ТЭЦ позволит провести реконструкцию магистралей вдоль проспекта Дзержинского, которая имеет высокий износ. Губернатор Архангельской области **Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ** заручился поддержкой Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики **Алексея ЧЕКУНКОВА** в части федерального софинансирования проекта. Это один из важнейших проектов для дальнейшего развития Архангельска и улучшения качества жизни горожан», – добавил Дмитрий Морев.

**Анастасия НЕЗГОВОРОВА**  
Фото автора



В САФУ опубликован приказ о зачислении

## «Наш лучший набор за последние три года»

7 августа в главном корпусе Северного (Арктического) федерального университета им. М. В. Ломоносова состоялось заседание приёмной комиссии по зачислению абитуриентов на программы бакалавриата и специалитета. В заседании приняли участие директора высших школ и институтов, а также секретари приёмных комиссий.

Участниками одобрен приём 1687 человек на очную форму обучения (из них 199 человек – в филиал в городе Северодвинске), 410 человек – на заочную форму (102 – в филиал) и 68 человек – на очно-заочное обучение (24 – в Северодвинске).

Исполняющий обязанности ректора САФУ **Михаил ДАНИЛОВ** поздравил новоиспечённых студентов, успешно прошедших все вступительные испытания, напомнив, что университет открывает широкие возможности для самореализации студентов в различных сферах – от научных исследований до волонёрской деятельности.

«Вуз создаёт все необходимые условия для тех, кто стремится внести свой вклад не только в развитие университета, но и всего региона через участие в общественной, научной и творческой деятельности», – подчеркнул Михаил Викторович.

Проректор по образовательной деятельности САФУ **Александр ТАМИЦКИЙ** выразил благодарность сотрудникам приёмной комиссии и представителям высших школ и филиала в городе Северодвинске за качественную работу на протяжении всей приёмной кампании.

Ответственный секретарь приёмной комиссии **Елена АКСЕВСКАЯ** сообщила, что всего за минувшие дни приёма в САФУ зачислено 2549 студентов, из них

почти половина – на инженерные направления подготовки, которые пользовались в текущем году высоким спросом. Говоря об особенностях этой кампании, Елена Алексеевна пояснила, что более 60% абитуриентов выбрали способ подачи документов через портал Госуслуг, 40% пришли лично, но и они активно пользовались функционалом единого портала государственных услуг.

Особенностью этого сезона стало включение информационной системы САФУ в суперсервис «Поступление в вуз онлайн», где аккумулируются данные со всех вузов России, что делает приёмную кампанию 2025 года максимально открытой и строго контролируемой.

Заместитель ответственного секретаря приёмной комиссии **Вячеслав ПАРШИН** отметил, что это лучший результат основной приёмной кампании за последние три года.

Напомним, что 2 августа состоялось зачисление абитуриентов, поступавших в рамках квот. В САФУ поступили 149 участников специальной военной операции и членов их семей, а также дети участников боевых действий.

Университет также принял 145 «целевиков», которые будут учиться в САФУ по заказу организаций. Заказчиков – более 30, в их числе – АО «Центр судоремонта «Звёздочка», АО «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие», АО «Север-



Фото: Алексей Литвицкий

ное производственное объединение «Арктика», администрация городского округа «Город Новодвинск» и др. Обучение «целевиков» в САФУ заказывают также организации из других регионов РФ. Например, одним из заказчиков в 2025 году является Министерство промышленности и торговли Республики Карелия.

Информация о зачисленных студентах размещена на сайте университета в разделе «Поступление».

Приём документов в магистратуру завершился 8 августа. Однако приёмные комиссии вуза продолжают свою работу. Впереди завершение приёма документов:

- на программы среднего профессионального образования (15 августа);
- на платное обучение (27 августа);
- в аспирантуру (13 сентября).

Фото: Алексей Литвицкий



### Рабочая поездка

#### ■ Стали известны перспективы обновления площади Профсоюзов

В Архангельске продолжается масштабная реконструкция площади Профсоюзов. Несмотря на некоторые задержки, вызванные археологическими исследованиями, подрядчик смог выйти на необходимый темп.

Уже завершено обновление систем водоснабжения и электросетей, а также работы на сетях ПАО «Ростелеком». Продолжается ремонт коммуникаций ПАО «ТГК-2». В планах на этот год – завершить реконструкцию автодороги.

Этот важный не только для города, но и для всего региона объект на минувшей неделе посетили губернатор Архангельской области **Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ** и глава Архангельска **Дмитрий МОРЕВ**.

«По плану в сентябре начнём укладывать первый слой асфальтобетона толщиной 9 сантиметров, а также приступим к обустройству тротуаров и установке освещения. После укладки первого слоя асфальта откроем движение на площади Профсоюзов по всем полосам», – рассказал градоначальник.

В 2026 году будут выполнены основные работы по благоустройству площади: здесь уложат тротуарную плитку, установят светильники и малые архитектурные формы, а также выполнят озеленение. К реализации готовится проект строительства интерактивного фонтана.

«Заключён договор между администрацией города, губернаторским центром «Вместе мы сильнее» и проектировщиком, –



Фото: dlinanews.ru

уточнил Дмитрий Морев. – Сейчас ведётся подготовка проекта, в который войдёт не только фонтан, но и прилегающая территория. Эта работа будет выполнена до конца декабря, включая прохождение госэкспертизы, затем до 1 февраля 2026 года будет заключён договор с подрядчиком на выполнение строительно-монтажных работ. Общая стоимость ориентировочно составляет 212 миллионов рублей.

Александр Цыбульский поручил министерству ТЭК и ЖКХ Архангельской области и администрации Архангельска держать ход реконструкции площади Профсоюзов на особом контроле, а также убрать с площади лишние конструкции.

«В регионе реализуется концепция «Чистое небо», поэтому нужно подумать над тем, чтобы убрать все навесные провода, – подчеркнул глава региона. – По договорённости со Сбером в следующем году мы также планируем отремонтировать фасад Дворца спорта профсоюзов, поэтому уже сейчас можно начинать подготовительную работу и устранять все лишние надписи со здания».

### Развязка

#### ■ Ремонт проблемной эстакады планируют завершить к 7 сентября

На эстакаде на Окружном шоссе продолжают ремонтно-восстановительные работы. Уже смонтированы балки пролётно-го строения, к концу августа строители приступят к асфальтированию.

Напомним, что в начале мая на путепроводе в Кузнецихинском промузле из-за повышенных нагрузок произошло разрушение пролётных балок. В итоге здесь было ограничено движение большегрузной техники. Проезд открыт для легкового транспорта до 3,5 тонн в реверсивном режиме.

Ремонт объекта занимается ООО «Мостоотряд». По словам генерального директора компании **Владислава УТКИНА**, в настоящее время выполнены демонтажные работы, а также монтаж балок пролётно-го строения.

«В начале прошлой недели были смонтированы две последние балки – это окончательный этап монтажных работ, которые были запланированы на путепроводе. Приступаем к омоноличиванию балок пролётно-го строения, в дальнейшем будем



Фото: dlinanews.ru

обустраивать выравнивающий слой, делать гидроизоляцию. К концу августа перейдём к асфальтобетонным работам, – рассказал Владислав Уткин. – Планируем всё завершить к 7 сентября и открыть движение. После этого проектный институт будет проводить испытания для принятия решения об увеличении нагрузки на путепровод».

По оценкам специалистов, на это потребуется более 3-4 недель. В это время уже будет открыто двухполосное движение для легковых автомобилей.

Вместе с тем необходимо предусмотреть дальнейшую реконструкцию объекта. Путепровод имеет важ-

ное значение, поскольку он связывает город с аэропортом Архангельск, а также позволяет грузовому транспорту добираться до терминала АМТП «Экономия».

«Ранее было сделана дорога на Окружном шоссе, кольцевая развязка, поэтому в любом случае нужно увеличивать пропускную способность путепровода, расширив его до четырёх полос», – подчеркнул глава региона **Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ**.

Губернатор поручил дорожному ведомству и администрации города приступить к разработке проектно-сметной документации для следующего этапа обновления эстакады.

Юбилей компании



# ООО «ТИТАН-ДЕВЕЛОПМЕНТ»: 20 лет, наполненных делом, смыслом и заботой о городе!

Вот уже два десятилетия «Титан-Девелопмент» уверенно развивает рынок коммерческой недвижимости Архангельской области. Основанная в августе 2005 года, наша компания выросла из небольшого офиса в лидера отрасли, вдохновляющего своими проектами, подходом и ответственностью.

С самого начала мы делаем ставку не только на профессионализм, вкладывая душу в каждое дело. И сегодня, оглядываясь назад, с гордостью можем сказать: «Нам есть, чем поделиться!»

### НАШИ ОБЪЕКТЫ – НАШЕ ЛИЦО

В управлении компании – 13 разнопрофильных объектов, в их числе:

- Торговые центры, среди которых ТРК «Титан Арена» – не просто торговая развлекательный комплекс, а настоящее городское пространство, объединяющее поколения.

- Офисные здания – современные, удобные, продуманные до мелочей.

- Отель «Двина» – один из ключевых объектов региональной туристической инфраструктуры. Завершена его полномасштабная модернизация. После комплексного обновления номерного фонда отель официально получил категорию «четыре звезды».

Сегодня «Двина» – это современный городской отель с богатой историей и самым большим номерным фондом в Архангельске: в нём более 300 номеров. Здесь деловой комфорт гармонично сочетается с культурной самобытностью Севера.

Каждый этаж имеет свою стилистическую концепцию. Так, шестой этаж оформлен в арктической теме: холодные оттенки, минималистичный дизайн и визуальные мотивы Крайнего Севера создают атмосферу экспедиционной базы. А на одиннадцатом этаже гостей встречает Архангельск: в каждом номере – авторские фотографии с иллюстрациями кар-

ты города и его знаковыми достопримечательностями. Внимание к деталям отмечают и сами гости: после обновления отель получил десятки положительных отзывов, особенно по поводу дизайнерских решений в интерьере. «Это не просто номера, а полноценный визуальный рассказ о регионе», – отмечают туристы.

Символично, что при полном обновлении номерного фонда команда отеля сохранила историческое лицо здания. В холлах

вых мероприятий, форумов и выставок. Учитывая растущий поток туристов и интерес к региону как к площадке для межрегионального сотрудничества, подобные шаги – весомый вклад в развитие всей индустрии гостеприимства на Севере. Развитие гостиничной инфраструктуры – важный элемент программы комплексного повышения туристической привлекательности Архангельской области.

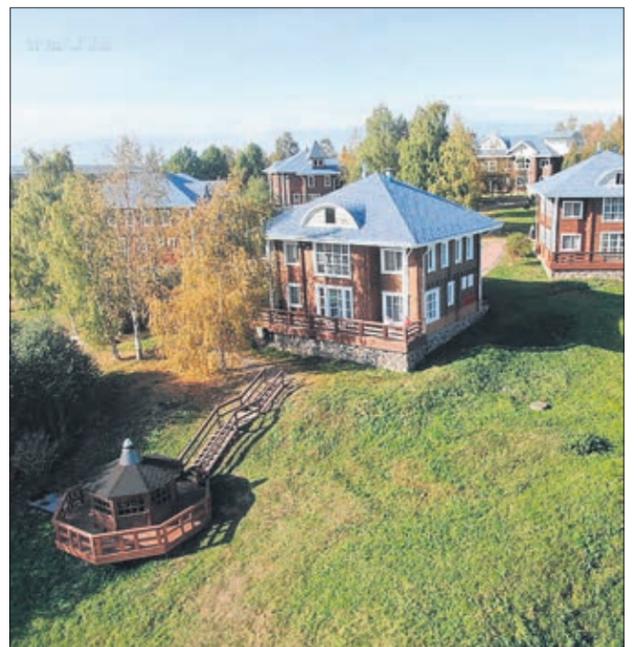
- Не менее активной работа ведётся и за пределами города, пример тому – туристический комплекс «Малые Карелы». В декабре 2024 года, в преддверии новогодних праздников, был открыт новый современный коттедж. ООО «Титан-Девелопмент» обеспечивает не только техническое содержание зданий, но и регулярную работу

на рост туристической привлекательности региона, так и на благо окружающих.

### НАШИ ПРОЕКТЫ – ГОРДОСТЬ ГОРОДА

Мы с трепетом относимся к архитектуре Архангельска, его духу и облику. Именно поэтому проекты, которые мы реализуем, не просто отвечают современным требованиям, но и гармонично вписываются в городскую ткань.

- Строительство здания и сквера по адресу: Троицкий, 33 – в квартале «Старый Архангельск» – стало одним из знаковых проектов компании. Проект требовал не только архитектурной точности, но и глубокой интеграции в исторический контекст квартала. Его сложность заключалась в естественном сочетании с окружением, соблюдении градостроительных норм и сохранении



на кровле угловой башни. Горожане оценили проект положительно – здание органично вписалось в историческую среду и стало новым местом притяжения.

Нам особенно приятно видеть, как уютно и гармонично вписались в пространство сквера новые скамейки, качели и элементы благоустройства. Каждый день здесь можно наблюдать, как на лавочках отдыхают пожилые жители, рядом играют дети, а молодёжь проводит время на качелях или просто наслаждается атмосферой этого уголка. Сквер стал комфортным, живым, по-настоящему народным.

- Обновление проспекта Чумбарова-Лучинского к его 100-летию (по соглашению с Правительством Архангельской области) – вклад в атмосферу и облик любимого пешеходного уголка архангелогородцев.

### НАША СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ – ДЕЛО СЕРДЦА

Мы верим, что бизнес должен не только давать результат, но и вносить свой вклад в развитие общества. Именно поэтому поддержка социальных, культурных и инклюзивных проектов – часть нашей философии.

- Мы – постоянные партнёры городского конкурса «Маскарад календаря», Международного кинофестиваля «Arctic Open», Всероссийского фестиваля «Сияние Арктики» и других инициатив.

- Поддержка инклюзивного праздника «Один мир на всех» – отдельное направление корпоратив-

ной социальной ответственности: настоящая новогодняя сказка для особенных детей, которую мы создаём вот уже 8 лет!

- АЦДТ и ТРК «Титан Арена» ежегодно участвуют в конкурсах по озеленению и новогоднему оформлению зданий и часто становятся победителями.

- В 2023 году ООО «Титан-Девелопмент» стало дипломантом региональной общественной награды «Достояние Севера».

### НАША КОМАНДА – ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ

Около 300 человек работают в ООО «Титан-Девелопмент», и каждый из них – не рядовой сотрудник, а соавтор больших дел. Мы создаём условия для роста, реализуем амбициозные идеи, учим, поддерживаем и вдохновляем друг друга. У нас не просто корпоративная культура, у нас – уважение, поддержка и командный дух.

### ИТОГИ И ВЗГЛЯД ВПЕРЕД

20 лет – это:

- сотни реализованных проектов;
- миллионы клиентов;
- десятки знаковых городских инициатив.

Но главное – это любовь к Архангельску и стремление делать его уютнее, красивее и современнее.

**ООО «Титан-Девелопмент»: мы не просто развиваем недвижимость – мы создаём пространство для жизни, встреч, идей и будущего. И впереди – новые горизонты!**



«За эти двадцать лет – не просто здания и проекты. Это годы доверия, профессионализма, командной работы и открытости к переменам. Мы растём вместе с городом, формируем среду, в которой хочется жить, работать, отдыхать. Для нас важно, чтобы каждый наш объект не только украсил пространство, но и сделал его доступным, комфортным, по-настоящему человеческим».

**Ирина ФРОЛОВА,**  
генеральный директор  
ООО «Титан-Девелопмент»



на этажах бережно отреставрированы оригинальные панно – например, на четвёртом изображены Соловецкие острова, а на пятом – архитектурные символы Архангельска. Это делает пребывание в отеле не только комфортным, но и наполненным смыслом – с первых минут погружая путешественника в культуру Поморья. Реновацию прошли не только номерной фонд, но и ключевые зоны, в том числе конференц-зал, что открывает новые возможности для проведения деловых мероприятий.

по благоустройству и поддержанию порядка на всей территории комплекса. Сегодня ведётся проектирование нового тренажёрного зала, спа-комплекса и дополнительных коттеджей. Все объекты создаются с прицелом на комфортное размещение гостей и расширение туристического потенциала комплекса. Важно, что инфраструктура «Малых Карел» открыта не только для туристов, но и для жителей ближайших деревень, посёлков и городов. Таким образом, проект работает как

эстетики старого города. Реализация проекта прошла организованно, хотя и заняла немного больше времени, чем планировалось, но высокое качество итогового результата подчёркивают жители и гости города. Некоторые столичные блогеры отметили наше здание, как одну из достопримечательностей Архангельска.

Важным элементом фасада, подчеркивающим деловое назначение здания и связь с ранее расположенной на этом месте часовой мастерской, стали часы

В Архангельске начинается реализация ещё двух больших проектов компании

## Группа Аквилон: Проекты развития городов



Группа Аквилон приступает к реализации двух проектов в центре Архангельска: речь идёт о жилых комплексах в Ломоносовском и Октябрьском округах столицы Поморья. Что примечательно, оба проекта относятся к двум принципиально важным программам: развития застроенных территорий и КРТ. Возводя современное жильё, обновляя целые кварталы, компания выполняет и социальные обязательства – расселяет ветхие дома, внося свой вклад в создание нового облика областного центра.

**Виктор ОРЕФЬЕВ** **БК**  
журналист

### ПОДХОД ПРОФЕССИОНАЛОВ

Земельный участок на проспекте Ломоносова, в районе улицы Серафимовича площадью около одного гектара был приобретён Группой Аквилон у частного собственника. На нём в рамках действовавшего договора на развитие застроенной территории расселены четыре ветхих аварийных деревянных дома.

Известным архангельским архитектором **Геннадием КАЛИНЕНКОВЫМ** выполнен проект комплексной застройки участка с учётом существующей градостроительной ситуации. Жилой комплекс переменной этажности с пристроенной подземной закрытой автостоянкой сориентирован относительно проспекта Ломоносова таким образом, что в этом месте создаётся общественное пространство. Основной объём здания расположен параллельно проспекту и задвинут вглубь квартала. Это решение позволяет избежать эффекта «тоннеля» на одной из главных улиц города.

Архитектурные элементы всего объекта выполнены в едином стиле, позиционное расположение архитектурных и декоративных элементов фасада основано на принципах завершенности, целостности и согласованности, цветовая гамма фасадов также остаётся единой. Комплексное стилистическое восприятие застройки на данном участке формируется за счёт использования общих облицовочных и отделочных материалов, одинаковых вертикальных элементов по первому этажу (пилястры, пилоны, рейка) и решений входных групп, что подчеркивает целостное визуальное восприятие всего жилого комплекса.

Участок обеспечен необходимыми мощностями для подключения к инженерным сетям и строительства около 15 тысяч кв. м

жилья. Начать строительные работы планируется уже этой осенью.

Напомним, что Группа Аквилон привлекает профессиональных архитекторов для всех своих проектов, при этом создаются настоящие образцы современной городской застройки. Так, престижными премиями федерального значения отмечены проекты заслуженного архитектора России **Михаила МАМОШИНА**, выполненные для Аквилона: это микрорайон центральной набережной в районе улиц Поморской и Серафимовича, «Квартал 100» в Северодвинске.

### НОВОСЕЛЬЕ ДЛЯ ГОРОЖАН

В сентябре также стартует возведение 1-й очереди нового жилого комплекса – двух домов переменной этажности в районе ул. Самойло (пересечение с улицей Карельской) – ул. Комсомольская: всего 14,5 тысячи кв. м, 297 квартир. Вторая очередь нового ЖК проектируется в квартале ул. Комсомольская – пр. Советских Космонавтов – ул. Карельская – ул. Самойло.

Напомним, что в рамках договора КРТ в столице Поморья завершено расселение восьми старых деревянных домов в этом районе – это 4420 кв. м жилой площади. Договор с муниципалитетом был заключён в ноябре 2023 года, а сам процесс расселения занял меньше года. В соответствии с законодательством муниципалитету переданы квартиры, которые предоставлены нанимателям, а собственники получили достойную денежную компенсацию и также приобрели новое жильё. Завершён и демонтаж расселённых домов. Кроме того, для комплексного развития территории здесь был выкуплен у собственников частный дом с земельным участком.

Всего по градостроительным нормативам в этом районе планируется разместить около 40 тысяч кв. м нового жилья.

Традиционно при строительстве жилых комплексов будет реализована концепция Э4 – каче-

ственно новый стандарт, объединивший передовые разработки Группы Аквилон по энергоэффективности и ресурсосбережению, эргономике пространства квартир, экологичности и безопасности проживания, а также «умным» системам управления домом, что в итоге даёт жильцам существенную экономию как времени, так и бюджета.

Устанавливаются передовые инженерные системы: автоматизированный тепловой пункт с датчиками температуры, коллекторная бесстояковая разводка системы отопления с поквартирным учётом потребления теплоэнергии, двухтарифные счетчики, энергоэффективные современные лифты.

Жилые комплексы Группы Аквилон оснащаются набором «умных» систем inHOME, который предлагает широкий функционал по взаимодействию с управляющей компанией и возможностью контроля квартиры через мобильное приложение, а также системой видеонаблюдения.

Комплексное благоустройство на закрытой дворовой территории выполняется по концепции «Двор без машин» и предусматривает максимальное озеленение, установку детских и спортивных площадок с антитравматическим покрытием и обустройство зон отдыха.

### ФЛАГМАН КЛЮЧЕВЫХ ПРОГРАММ

Группа Аквилон является флагманом реализации программы комплексного развития территорий в Архангельской области. Компания первой выиграла аукцион на КРТ, первой полностью расселила аварийные и ветхие дома на двух территориях в Архангельске и Северодвинске и первой приступила к главному этапу программы – строительству нового, современного жилья.

Как напомнил председатель Правления Группы Аквилон **Александр ФРОЛОВ**, в Архангельске ещё с 2011 года действовала одна из первых в России муниципальных программ развития застроенных территорий. По ней застройщики приобретали на аукционах участки с обязанностью расселить расположенные на них аварийные деревянные дома. Группа Аквилон успешно реализовала шесть таких проектов, расселила 14 ветхих деревяшек, построила около 100 тысяч кв. м нового жилья и детский сад.

«Изменения федерального законодательства в части комплексного развития территорий придали новый импульс реализации этого важного механизма строительства жилья на Русском Севере. Особенность наших главных городов – Архангельска и Северодвинска – в наличии большого количества аварийного деревянного жилфонда. Расселение его за счет бюджета – это очень затратно и долго. Привлечение бизнеса, девелоперов-застройщиков позволяет ускорить решение важной социальной задачи и увеличить объёмы строительства нового жилья», – отметил Александр Фролов.

Участие в программе комплексного развития территорий является важнейшим направлением деятельности Группы Аквилон. В настоящее время компанией реализуется шесть проектов КРТ: три в Архангельске и три в Северодвинске. Застройщик за свой счет расселяет 42 дома жилой площадью 22,4 тысячи кв. м, где зарегистрированы 2,6 тысячи человек. Из них 22 дома площадью более 12 тысяч кв. м уже

расселено, полностью завершены работы и разобраны дома на двух территориях. В Северодвинске на участках КРТ возводятся два новых жилых комплекса, в Архангельске на двух территориях осенью начнется строительство ещё двух ЖК.

По программе КРТ на освобождённых участках будет построено 225 тысяч кв. м нового жилья. Общая сумма инвестиций Группы Аквилон в рамках проектов КРТ в регионе составит 25 млрд рублей. По договорам КРТ компания также расселяет дома для размещения предусмотренных



документами градостроительного планирования школы, двух детсадов и сквера. Также в планах 2025 года – благоустройство за счёт компании двух общественных пространств в Архангельске и проектирование двух важных объектов коммунальной и дорожной инфраструктуры.

Отметим, что в Архангельской области, в отличие от большинства других российских регионов, программа КРТ активно применяется и для решения проблемы ветхих домов, и для новой, современной жилой застройки. Девелоперы получают участки только после расселения ветхого и аварийного фонда. Группа Аквилон выполняет все взятые на себя обязательства, все проекты КРТ компанией реализуются по графику.

Общий объём строительства нового жилья, которое Группа Аквилон ведёт в Архангельске и Северодвинске, – 500 тысяч кв. м. В планах на ближайшие годы – ещё около 500 тысяч кв. м, а инвестиции в сумме составят 50 млрд рублей.



Тренды



Фотографии предоставлены ПАО «Ростелеком»

# Эрмитаж в эпоху цифры: как технологии меняют музейный опыт

Сегодня Эрмитаж – это не просто величественный музей с богатой историей, но и современное пространство, где произведения искусства встречаются с инновациями. Здесь активно внедряют новые технологии, благодаря чему знакомство с искусством становится ещё более увлекательным, но что важнее – более доступным и безопасным. В этом мы, журналисты, убедились во время экскурсии по Государственному Эрмитажу.

**Анастасия НЕЗГОВОРА**  
журналист



Нас ждало знакомство с пространством здания Главного штаба, входящего в комплекс Государственного Эрмитажа. Этому выдающемуся памятнику архитектуры, построенному по проекту архитектора Карла Росси, в 2029 году исполнится 200 лет. Когда-то в его восточном крыле находились министерство финансов и министерство иностранных дел Российской империи, а сегодня здесь размещены экспозиции искусства XIX–XXI веков Государственного Эрмитажа.

Погрузиться в изучение всех сокровищ Главного штаба за один день – задача невыполнимая. Поэтому мы сфокусировались на одной из самых интересных галерей, посвящённой выдающимся коллекционерам и меценатам – Сергею Щукину и братьям Михаилу и Ивану Морозовым. Нас познакомили с великолепными работами импрессионистов – Клода Моне, Винсента Ван Гога, Поля Гогена. Не обошли стороной и авангардное искусство – картины Казимира Малевича и Василия Кандинского. Каждая работа в галерее – не просто произведение искусства; за ней – целая история, связанная с их созданием, судьбой художников, написавших их, и коллекционеров, которые собирали эти шедевры.

## ВИРТУАЛЬНЫЙ МИР МУЗЕЯ

Неотъемлемой частью музейной жизни стали цифровые технологии, которые открывают новые возможности для посетителей. Например, можно подключиться к одной из веб-камер «Ростелекома», установленных в пространствах музея, чтобы в режиме реального времени увидеть знаменитые произведения искусства. Одна из таких камер находится в Зале Анри Матисса в здании Главного штаба – прямо напротив двух всемирно известных панно «Танец» и «Музыка». Ещё четыре веб-камеры охватывают Дворцовую площадь – сердце Санкт-Петербурга, главный корпус Эрмитажа – Зимний дворец, Большой двор Зимнего дворца и Зал Рафаэля, один из самых изысканных в музее.

А ещё можно совершить виртуальное путешествие по Эрмитажу: «прогуляться» по залам, рассмотреть знаменитые экспонаты и узнать их историю. Как известно, на осмотр всей экспозиции Эрмитажа требуется около восьми лет, если посвящать каждому произведению хотя бы по минуте. Поэтому цифровая «рука помощи» в изучении богатств петербургской сокровищницы искусства придёт весьма кстати.

Виртуальный мир расширяет сферу музейной инклюзии, позволяя сделать культуру доступной для всех. И в этой работе Государственному Эрмитажу помогает «Ростелеком». Компания входит в Совет цифровых меценатов Эрмитажа – это люди и компании, занимающиеся технологиями цифрового искусства. В партнёрстве с командой Эрмитажа «Ростелеком» развивает виртуальные ресурсы музея, внедряет современные ИТ-решения для оптимизации его работы, создаёт удобные цифровые сервисы, чтобы сделать сокровища Эрмитажа доступными для ещё более широкой аудитории.

## ОЦИФРОВКА ИСКУССТВА

Как рассказал начальник отдела эксплуатации Главного штаба Эрмитажа **Николай ЯКУБЕНКО**, музей уже 10 лет работает над оцифровкой



своей коллекции и планирует завершить этот процесс до конца 2025 года.

«В коллекции Государственного Эрмитажа – более трёх миллионов произведений искусства и памятников мировой культуры, начиная с каменного века и до нашего столетия. Большая их часть уже оцифрована. Мы активно регистрируем коллекцию предметов основного фонда в базе данных Государственного каталога Музейного фонда РФ. А на сайте Эрмитажа доступно

200 тысяч полотен – среди них самые известные произведения искусства, с которыми может ознакомиться каждый, – отметил Николай Васильевич. – Мы плотно сотрудничаем с «Ростелекомом», который обеспечивает нас бесперебойной связью, предоставляет возможности для надёжного хранения огромных объёмов информации – оцифрованных произведений».

В открытом доступе их можно найти в специальных разделах официального сайта Эрмитажа «Цифровая коллекция» и «Виртуальный визит», на ресурсах просветительского онлайн-проекта «Эрмитажная академия», а также в онлайн-коллекции Эрмитажа ([collections.hermitage.ru](http://collections.hermitage.ru))

## ВНУТРИ ТРИУМФАЛЬНОЙ АРКИ

Несмотря на открытость многих пространств музея, некоторые потаённые уголки остаются заповедными. Нам посчастливилось побывать на историческом чердаке арки Главного штаба Эрмитажа. Это уникальная зона музеефикации, где сохранены оригинальные конструкции XIX века: деревянные балки стропильной системы и зенитные фонари, приспособленные для музейных нужд. Этот тип естественного освещения после рекон-

струкции здания используется для залов, где хранятся рисунки и графика, которым противопоказаны прямые солнечные лучи.

Своды арки укреплены металлическими конструкциями для снижения нагрузки, а для удобства туристов на чердаке проложены пешеходные трапы с перилами, лестницами и стеклянными мостками. Чердак используется как выставочное пространство. Например, здесь есть стенд с артефактами XVIII–XX веков, которые нашли во время реставрации здания, а также витрина с забытыми вещами.

## В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ – БЕЗОПАСНОСТЬ

Будучи одним из крупнейших музеев мира, Государственный Эрмитаж требует особого подхода к обеспечению безопасности своих коллекций. Для защиты бесценных экспонатов музей успешно внедряет современные технологические решения от компании «Ростелеком». Одним из приоритетных направлений является информационная безопасность. Эрмитаж использует специализированную систему защиты официального сайта от кибератак, а также надёжный канал передачи данных в центр обработки информации.

Не менее важная составляющая системы безопасности – видеонаблюдение. В этом году «Ростелеком» завершил работы по орга-

Благодаря сотрудничеству с «Ростелекомом» в 2018 году Эрмитаж стал первым в мире музеем, где запустили сеть 5G.

низации системы видеонаблюдения по периметру здания Государственного Эрмитажа. Камеры установлены в ключевых точках с наибольшим обзором прилегающих территорий. Чрезвычайная безопасность обеспечивается благодаря специальным каналам связи для работы систем гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций. Эти решения позволяют оперативно реагировать на возможные ЧС природного и техногенного характера, защищая как сотрудников музея, так и многочисленных посетителей.

Государственный Эрмитаж и «Ростелеком» намерены совместно развивать и внедрять цифровые решения и сервисы для популяризации культурных ценностей, повышения эффективности музейной и хозяйственной деятельности. Эти намерения закреплены соглашением, подписанным на Петербургском экономическом международном форуме в прошлом году. Как отметили в руководстве музея, в Эрмитаже одним из главных направлений остаётся «цифра».



Фотографии предоставлены ПАО «Ростелеком»

Председатель регионального парламента – о работе депутатского корпуса по итогам первого полугодия

# Действенные решения – для жителей Поморья

С начала 2025 года депутатами регионального парламента рассмотрено 354 вопроса, в том числе 92 законопроекта и 49 постановлений. Среди наиболее важных документов – изменения в областной бюджет текущего периода, поправки к Уставу Архангельской области, расширение мер поддержки семей с детьми и семей участников спецоперации, новые механизмы в вопросах переселения людей из ветхого и аварийного жилья. Об этом и о ключевых решениях первого парламентского полугодия рассказала председатель АОСД, руководитель Штаба общественной поддержки партии «Единая Россия» **Екатерина ПРОКОПЬЕВА**.

– **Екатерина Владимировна, в год, объявленный в стране Годом защитника Отечества, на разных уровнях принимается множество решений о мерах поддержки участников боевых действий, в том числе тех, кто выполняет задачи специальной военной операции. Какие законодательные инициативы принимались, в частности, региональным депутатским корпусом?**

– Действительно, 2025 год проходит под знаком поддержки тех, кто защищает нашу страну. Архангельская область, как и вся Россия, делает всё возможное, чтобы помочь участникам специальной военной операции, добровольцам, защитникам приграничных территорий и их семьям.

С начала года депутаты областного Собрания поддержали ряд важных законодательных инициатив, направленных на всестороннюю поддержку участников СВО и их семей. Отмечу ключевые.

Мы уравнивали в правах защитников границы с участниками СВО. Военнослужащие и добровольцы, отражавшие атаки на приграничные территории, например, Белгородскую область, теперь имеют те же права: ежемесячные выплаты семьям погибших, доплаты к пенсии для бойцов с инвалидностью, компенсация платы за газификацию жилья, льготные путёвки в детские лагеря и прочее.

Кроме того, их право на получение социального жилья и пособия будет сохранено даже при росте доходов семьи, поскольку их денежное вознаграждение, содержание, довольствие, социальные и другие выплаты не будут учитываться при определении размера дохода для признания их малоимущими для принятия на учет и предоставления социального жилья.

Также мы расширили категорию получателей земельных участков: теперь не только бойцы Минобороны, но и контрактники Росгвардии могут получить бесплатные участки под строительство. Вместе с тем в первом чтении мы поддержали инициативу, по которой теперь у них появится

возможность замены земли, если она непригодна для использования.

Поправки также коснулись первоочередного обслуживания, юридической и социальной помощи. В частности, участники СВО и их близкие могут без очереди обращаться в госучреждения, МФЦ, больницы, а также получать бесплатную юридическую помощь, в том числе рассчитывать на бесплатное представительство в судах, включая дела об установлении отцовства, алиментных, наследственных.

На сегодня в Архангельской области действуют уже 23 меры поддержки, и работа по совершенствованию этой системы будет продолжена – конечно, с учётом предложений самих защитников Отечества и их семей.

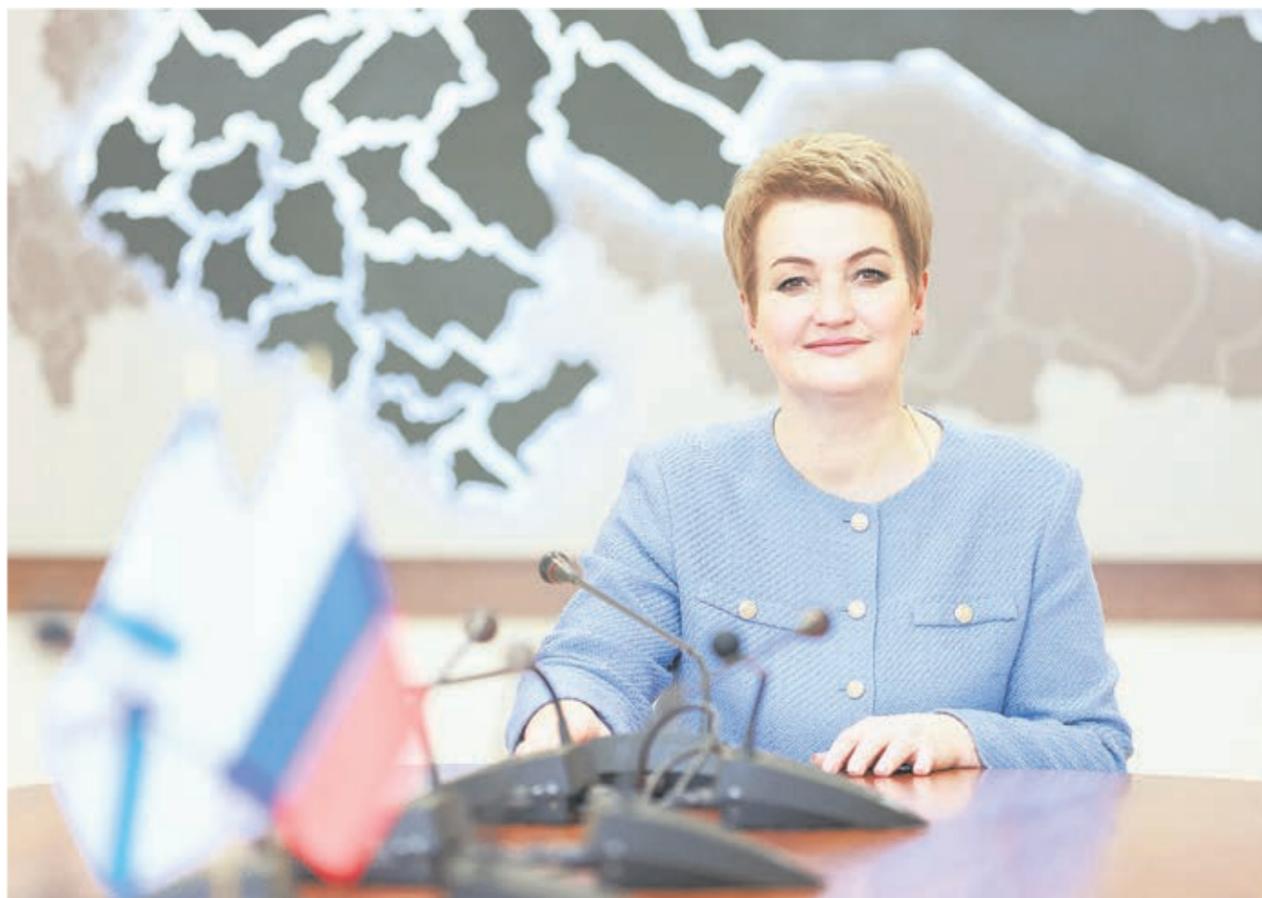
– **Традиционно максимальное внимание государство уделяет семьям с детьми: расскажите о законодательных нововведениях в этой сфере.**

– Мы продолжаем прорабатывать новые меры поддержки и дополнять уже существующие, чтобы подчеркнуть значение семьи для общества, важность сохранения традиционных ценностей.

Так, сегодня бессрочно установлен статус многодетных семей, предусмотрена возможность предоставления мер поддержки семьям с детьми-студентами очного отделения до 23 лет, значительно расширены права приёмных семей с тремя и более детьми.

Перечень мы дополнили такими льготами, как компенсация 30 процентов расходов на оплату капремонта, освобождение от уплаты транспортного налога на одно транспортное средство, а также возможность получать бесплатную юридическую помощь независимо от дохода семьи. Такая помощь включает в себя консультации по вопросам жилья, трудовых споров, пенсий и пособий, а также представление в судах по вопросам установления или оспаривания отцовства.

Также расширена категория многодетных семей, имеющих право на меры социальной поддержки, – в неё включены семьи с детьми-



инвалидами I и II группы в возрасте до 23 лет. Эти семьи сохраняют необходимый объём государственной помощи независимо от факта очного обучения старшего ребенка в образовательной организации.

Мы упростили процедуру регистрации многодетных семей в органах соцзащиты по месту жительства, что позволит семьям, переехавшим в Архангельскую

Кроме того, депутатский корпус направил обращение к заместителю Председателя Правительства РФ Татьяне ГОЛИКОВОЙ о том, чтобы рассмотреть возможность увеличения с 1 января 2025 года размера ежемесячного пособия по уходу за ребенком с 40 до 100 процентов среднего заработка, а также повышения минимального размера этого пособия до уровня МРОТ

С течением времени и появлением новых условий некоторые законы требуют изменений, и мы стараемся делать это оперативно. Но основная база создана с первых дней вместе с федеральным центром. При этом многие инициативы, которые возникают в Архангельской области, довольно быстро получают федеральную поддержку и распространяются на другие регионы.

область из других регионов, получать поддержку, если они уже имеют статус многодетных на прежнем месте. Среди мер поддержки – субсидии на покупку транспорта, улучшение жилищных условий, выплаты при рождении тройни и компенсация за обучение.

– **А что касается материнского капитала – есть изменения?**

– В этом году была поддержана важная инициатива губернатора Архангельской области Александра ЦЫБУЛЬСКОГО о продлении действия регионального материнского капитала до 2030 года. Размер выплаты ежегодно индексируется и с 1 октября составит около 130 тысяч рублей. Эти средства можно направить на улучшение жилищных условий, образование детей, пенсионные накопления матери или получить часть деньгами.

больше. Значит, мы движемся в правильном направлении.

– **Одна из самых актуальных проблем для Архангельской области – переселение людей из ветхого и аварийного жилья. В этом направлении у региона есть определённые успехи. А каковы планы на ближайшее будущее?**

– За последние пять лет в Поморье переехали в новые дома, однако проблема остается острой: необходимо расселение ещё 6500 аварийных домов, в которых проживает 73 тысячи человек.

В 2025 году начинается новый этап расселения жилищного фонда в рамках федерального проекта «Жильё» нацпроекта «Инфраструктура для жизни». До 2030 года поставлена задача расселить около 354,23 тысячи квадратных метров и обеспечить новым благоустроенным жильем 19,69 тысячи человек.

Но если за предыдущий период из средств бюджета Архангельской области выделялось в качестве финансирования всего два процента, то по новым правилам доля региона увеличена до 42,2 процента. Учитывая уровень дефицита областной казны, найти такую сумму будет невозможно.

Данная проблема неоднократно становилась темой разговора главы региона Александра Цыбульского с Правительством Российской Федерации, а также с Президентом Владимиром ПУТИНЫМ. Мы с депутатским корпусом поддержали его инициативу и направили обращение к заместителю Председателя Правительства Российской Федерации Марату ХУСНУЛЛИНУ о необ-

ходимости снижения уровня софинансирования из регионального бюджета на переселение граждан из аварийного жилья до 10 процентов.

Также для ускорения процессов расселения старого жилищного фонда депутатами в этом году внесены изменения в законодательство, которые касаются реализации масштабных инвестиционных проектов в регионе. Инвесторы смогут предоставлять жильё в уже готовых домах ещё до завершения проекта. То есть гражданам не надо будет ждать по 5-8 лет, пока построится жилой комплекс, – уже на старте проекта они смогут получить квартиры. В случае если инвестор примет решение предоставить жильё после завершения строительства, то закономерно предусмотрено увеличение объёма передаваемого им жилья с 7 до 10 процентов, что также позволит ускорить темпы расселения.

– **Федеральная программа не единственный инструмент, который регион использует для расселения аварийного жилья...**

– Совершенно верно. Ещё одна поддержанная нами в этом году инициатива касается изменения выплаты компенсации за жильё, которое жители региона сдают при участии в программе комплексного развития территорий. Согласно поправкам, окончательная стоимость возмещения будет назначаться собственникам в момент подписания договора между ними и застройщиком только после сдачи дома. Чтобы люди, которые воспользуются этим выплатами, смогли купить жильё по реальной стоимости, ведь с момента начала строительства до его окончания цена на квадратный метр может вырасти в два раза.



Фото предоставлено ПАО «МегаФон»

### ■ В салонах МегаФона начали работу мини-офисы банка «Солидарность»

**МегаФон и коммерческий банк «Солидарность» начали совместный проект по открытию на базе салонов связи оператора дополнительных банковских отделений. Инициатива позволит новым абонентам МегаФона из числа иностранных граждан провести в одном месте все процедуры, необходимые для приобретения и активации сим-карт в соответствии с действующим законодательством.**

Проект стартовал в более чем 40 собственных салонах МегаФона на территории Москвы, расположенных рядом с крупными транспортными пересадочными узлами столицы и многофункциональными центрами Госуслуг.

Сотрудники банка, находящиеся в салоне связи оператора, осуществляют

регистрацию в Единой биометрической системе (ЕБС), а также могут помочь с заведением и подтверждением учётной записи на портале Госуслуг и получением страхового номера индивидуального лицевого счёта (СНИЛС).

Напомним, что для заключения договора на услуги связи с начала этого года иностранным гражданам необходимо получить СНИЛС, завести подтверждённый аккаунт на портале Госуслуг и зарегистрировать биометрию в отделении банка. Оператор обязан верифицировать клиента через ЕБС. И только после сверки всех данных сим-карта будет активирована.

Проект МегаФона и банка «Солидарность» позволит реализовать функцию «одного окна» для иностранных граждан при приобретении сим-карт, им не придётся тратить время на посещение отделений фонда социального страхования, многофункциональных центров Госуслуг (МФЦ) и бан-

ка для выполнения каждой процедуры по отдельности. В результате на заключение договора и активации сим-карты у абонента – иностранного гражданина уходит не более 30 минут, тогда как ранее весь процесс мог растянуться на несколько дней.

По итогам тестового запуска МегаФон и банка «Солидарность» проведут совместный анализ проекта для принятия решения о его дальнейшем масштабировании на территории Москвы.

На первом этапе в проекте задействованы собственные салоны объединённой сети МегаФона и Yota. На втором этапе стороны будут рассматривать возможность привлечения в проект франчайзинговых розничных точек сотового оператора.

МегаФон активно работает над упрощением клиентского пути для своих абонентов. В феврале оператор первым на телеком-рынке предоставил клиентам возможность заключения договора по оказа-

нию услуг связи с помощью QR-кода в мобильном приложении «Госуслуги». В начале лета текущего года МегаФон реализовал возможность приобретения своих сим-карт в МФЦ, а также внедрил практику верификации биометрии в своих салонах с помощью специальных терминалов.

«Наша первоочередная задача – сделать подключение к услугам связи максимально удобным для клиентов. Кроме того, открытие банковских отделений в наших салонах позволит существенно расширить спектр услуг за счёт предоставления банковских продуктов», – отмечает директор департамента по стратегии и развитию продаж МегаФона **Вадим ЗИМИН**.

«Мы уверены, что данная инициатива будет способствовать развитию как нашего бизнеса, так и финансовой доступности для иностранных граждан в России», – подчёркивает директор по развитию банка «Солидарность» **Наталья МОНТАЙЯ ИБАНЬЕС**.

В этой программе уже сейчас принимают участие такие города, как Архангельск, Северодвинск, Котлас и Вельск. В ближайшее время к реализации КРТ также присоединится Новодвинск.

Архангельская область активно использует федеральные программы, инвестиционные механизмы и КРТ для решения проблемы аварийного жилья. Программы работают, но требуется ещё много времени и ресурсов.

– **Екатерина Владимировна**, и завершающий вопрос: два года назад создан Штаб общественной поддержки «Единой России». Вы стали его руководителем. Насколько эффективной, по вашему мнению, оказалась его работа за это время? Какие результаты отметили?

– За время работы Штаба мы убедились: людям важно не просто обратиться за помощью, а получить реальное решение. Здесь не передают запросы в инстанции, а вместе с исполнительной властью, депутатами и общественниками помогают людям разобраться со сложностями в вопросах ЖКХ, оформления социальных услуг, защите прав.

При этом Штаб «Единой России» стал настоящей площадкой для инициатив: здесь можно бесплатно провести мероприятие, найти единомышленников, получить поддержку. Мы предоставляем помещение, помогаем с организацией, привлекаем волонтеров. Так укрепляется доверие между людьми и властью – потому что мы не просто говорим, а делаем что-то полезное вместе.

С самого начала мы ставили перед собой три главные задачи. Первая – быть связующим звеном между людьми и властью. И это не просто громкие слова: регулярные встречи, круглые столы, мониторинг соцсетей и личное общение помогают услышать каждого. Вторая – не отмахиваться от проблем, а искать решения.

И, конечно, для нас было важно обеспечить поддержку важным для людей инициативам – будь то социальный проект, волонтерская акция или идея по улучшению жизни в регионе. И мы видим результат: количество обращений растёт, жители области приходят снова, приводят друзей, выражают благодарность. Это значит, что мы на правильном пути.

А в планах – ещё больше движения: вовлекать молодёжь в общественную жизнь, расширять помощь тем, кто в ней особенно нуждается, развивать сотрудничество с НКО и бизнесом. Мы будем придумывать новые форматы мероприятий, чтобы было не только полезно, но и интересно.

**Беседовала Рита ИЛЬИНА**

### Личный опыт

## Как я сам собирал ИИ-ассистентов

В сети не утихают споры о пользе и вреде искусственного интеллекта. Это странно, потому что глубокими знаниями о сути нейросетей обладают очень немногие. Споры напоминают дискуссии о нейрохирургии среди тех, кто лишь краем уха слышал, что хирурги иногда вскрывают череп. Тема обсуждается горячо, но поверхностно. То же самое происходит с ИИ-ассистентами. Многие думают, что это просто чат-боты. Частично да, но это лишь вершина айсберга.

**Олег ПАВЛОВ**  
администратор сообщества «Секреты развития бизнеса»

Главное отличие ИИ-агента – наличие «мозга»: способности к принятию решений и автономным действиям. Он может работать по заданному сценарию, но также и адаптироваться, обучаться, связываться с другими сервисами, планировать, анализировать и выдавать результат без вашего участия.

Когда я впервые заинтересовался этой темой, казалось, что это под силу только программистам. Но оказалось – нет. Сегодня каждый предприниматель, маркетолог или даже фрилансер может собрать команду ИИ-ассистентов, которые будут работать на него круглосуточно. Именно так я и поступил.

#### ПОЧЕМУ Я РЕШИЛ СОБРАТЬ ИИ-АГЕНТОВ

Просто устал от рутины и собственной забывчивости. Каждый день – письма, анализ клиентов, создание контента, планирование задач, маркетинг. Что-то откладываешь на потом и забываешь вообще. Скажете: делегировать? Хорошо, но дорого. Одна удалённая помощница – от 20 000 рублей в месяц. И вдобавок – человеческий фактор, обучение, контроль, текучка.

А ИИ ассистент – сервер за 1000 рублей в месяц и платформа, которая делает всё сама.

Я нашел две платформы создания ИИ-ассистентов: Make и n8n. Обе зарубежные, обе частично или полностью бесплатны. Make позволя-

ет создать до двух агентов на бесплатном тарифе. n8n можно установить на компьютер или сервер, и он будет работать без ограничений. Российский аналог – Albato – стоит от 2000 рублей в месяц, что дорого для учебных целей.

#### МОЯ КОМАНДА ИИ-АГЕНТОВ

И вот, шаг за шагом, я создал свою первую цифровую команду. Вот как она выглядит:

#### 1. ИИ-агент – аналитик бизнес-потенциала

На сайте установлен экспресс-опросник, который помогает предпринимателям определить скрытые резервы их бизнеса. После прохождения:

- ИИ анализирует ответы
- определяет целевую аудиторию компании
- выявляет барьеры на пути клиента к покупке
- предлагает маркетинговую стратегию на 90 дней
- подбирает онлайн-инструменты (например, рассылки, лендинги, CRM).

Раньше такой аудит стоил 10-20 тысяч рублей. Теперь он бесплатен и автоматизирован.

#### 2. ИИ-агент – маркетинговый разведчик

Каждую неделю этот агент:
 

- обходит выбранные мной зарубежные блоги (например, HubSpot, NeilPatel, MarketingProfs)
- собирает интересные статьи
- переводит на русский
- делает краткое резюме
- отправляет мне письмо с подборкой лучших материалов недели.



Экономия – минимум 3 часа в неделю. Полезность – запредельная. Особенно, если нужно быстро освежить знания и вдохновиться кейсами.

#### 3. ИИ-секретарь «по голосу»

Этот агент подключён к головному помощнику. Я просто говорю: «Запиши встречу с Иваном на вторник в 15:00», и она появляется в календаре. Без мышки, без клавиатуры.

#### 4. ИИ – контент-менеджер

Создание контент-плана раньше занимало часы. Теперь – минуты:

- я задаю тему (например, «движение без бюджета»)
  - ИИ предлагает готовый контент-план на месяц
  - генерирует 5-6 вариантов постов по каждой теме
  - я выбираю лучший и публикую.
- Даже если вы не копирайтер – всё получится. Стиль адаптируется под вашу аудиторию.

#### 5. ИИ-помощник по e-mail

Он подключен к моей почте. Каждый день:

- отслеживает письма с личным обращением (можно задать любой критерий)
  - анализирует содержание
  - пишет черновик ответа с учётом контекста
  - присылает мне на одобрение.
- Если всё устраивает – я нажимаю «Отправить». Если нет – корректирую. Но часто корректировать даже не нужно: пишет вежливо, по делу, профессионально.

#### ЭКОНОМИКА ВОПРОСА

Давайте сравним. Сколько стоит человек-работник?

- помощник – от 20 000 руб/мес
- копирайтер – от 1500 руб за текст

– контент-менеджер – от 30 000 рублей

– аналитик – ещё дороже.

Итого: 50 000+ рублей в месяц.

ИИ-ассистенты:

- сервер – до 1000 руб/мес
- платформы – бесплатно или минимальная подписка

– работают круглосуточно, не болеют, не забывают, не требуют отпуска.

Да, потребуются время на настройку, но потом вы просто получаете результат и пользуетесь им.

#### А ЕСТЬ ЛИ НЕДОСТАТКИ?

Честно? Да.

- Нужны базовые технические знания.
- Ошибки бывают.
- Нужен контроль на старте.

Но выгоды перекрывают всё!

#### ЧТО ДАЛЬШЕ?

Моя цель – собрать полноценную цифровую команду. ИИ не заменит вас, но он освободит вам время.

#### ВЫВОД

ИИ-ассистенты – это не модный тренд и не игрушка. Это реальный инструмент, доступный каждому. И не нужно быть программистом, чтобы управлять искусственным интеллектом. И да, все проблемы с настройкой ИИ-ассистентов мне помогал решить ИИ-чат.

# 10 Торговля

«Скорая помощь» экспертов «БК»

## Магазин тканей в кризисе: откровенный разговор с владельцем

Как получить пошаговую инструкцию для открытия своего дела? Избежать типичных ошибок на старте и разумно рассчитать силы и возможности? Какие пути развития существуют для уже состоявшегося бизнеса? А, может быть, настало время для его кардинальной перестройки? В нашей новой рубрике ответы на эти и другие вопросы дают эксперты «БК».

**Наталья МЧЕДЛИДЗЕ**

консультант по маркетингу и продажам, эксперт «БК»



Сегодня специалист в сфере маркетинга **Наталья МЧЕДЛИДЗЕ** отвечает на вопросы Валентины – владелицы магазина тканей.

**Вопрос: Я работаю с тканями уже более 15 лет. Были разные ситуации и с ними мне удавалось справляться. Однако сегодня у меня серьезные проблемы с выручкой и прибылью. Есть ли шансы выйти из кризиса?**

**Ответ:** Кризис – это не только опасность для бизнеса, но и возможность оценить его готовность к изменениям в существующей концепции магазина.

Что сегодня происходит? Появляются новые покупатели, которые увлекаются дизайном интерьеров, организацией разных мероприятий с использованием тканей. Меняются потребности существующих покупателей и, как правило, современные магазины тканей меняют технологии продаж. Появляются новые виды тканей в разных сегментах ассортимента. Возникает необходимость иных подходов к ценообразованию, клиентскому сервису. Появляются новые каналы продаж – такие, как онлайн-сервисы, которые превосходят по эффективности ваш магазин во много раз, поскольку могут предоставить широкий выбор тканей по приемлемым ценам.

Всё перечисленное говорит о том, что магазин нуждается в изменении концепции. Современный магазин тканей должен быть больше, чем просто местом, где продаются рулоны материи: вдохновляющим пространством, предлагающим ассортимент тканей для конкретных целевых аудиторий, персонализированные услуги и интерактивный опыт, помогающий покупателям воплощать свои творческие идеи.

Как этого достичь? К сожалению, владельцы региональных магазинов тканей слабо реагируют на меняющиеся условия рынка. Магазины мало чем отличаются от тех, которые функционировали более 30 лет назад. Одной из причин такого положения дел является низкий професси-

ональный уровень владельцев в области маркетинга и, как следствие, слабый уровень понимания покупателя и его запросов.

Магазины пытаются «охватить» всех потребителей разом. В результате предлагается порой узкий универсальный ассортимент, с минимальным учётом моды, трендов, сезона и спроса. Нет и современного зонирования торгового зала, интерактивных элементов, дополнительных услуг. Применяемое стимулирование не приносит ожидаемых продаж. Нет понимания, что источником денег в магазине являются покупатель, ассортимент тканей и персонал, который умеет (а на деле чаще всего не умеет) профессионально консультировать клиентов. Мало где можно встретить хорошо знающего предмет продажи продавца. И это не голословное утверждение.

Какой вывод можно сделать? В большей мере вы, управляя бизнесом, находитесь в прошлом, а надо быть в настоящем и будущем, если хотите сохранить свое дело и преуспеть.

**Вопрос: Покупателями моих тканей являются преимущественно женщины, которые шьют одежду для себя либо на продажу. У каждой свои предпочтения. Что ещё надо знать о покупателях, чтобы нарастить объём выручки и прибыли?**

**Ответ:** Этой информации, к сожалению, недостаточно. Чтобы успешно продавать, следует иметь представление о моде и трендах, что позволит обеспечить диалог с покупателем и поможет делать правильные закупки. Покупатели – главный источник выручки вашего магазина. Они отличаются по полу, возрасту, доходами, целями покупки и критериями выбора тканей.

Я рекомендую выделить следующие сегменты:

**1.** Любители шить. Целью покупки тканей для них является пошив одежды для себя, детей или других членов семьи. Они выби-



рают хлопок, лён, трикотаж, шерсть (для зимней одежды), плательные и подкладочные ткани. Обращают внимание на качество, цену, практичность, простоту в уходе, соответствие моде. Покупки совершают как в магазинах, так и онлайн. Пример – молодая мама, которая шьёт одежду из натуральных тканей для своих детей.

**2.** Профессиональные швеи. Покупают разные ткани в зависимости от специализации (платья, костюмы, верхняя одежда и т.д.) с целью пошива одежды на заказ, создания коллекций для продажи. Критериями выбора являются качество, износостойкость, широкий ассортимент, возможность приобретения больших объёмов материалов, надёжность поставщика, цена (особенно при оптовых закупках). Покупки совершают на оптовых складах тканей, в интернет-магазинах с выгодными условиями для оптовиков. Пример: ателье, специализирующееся на пошиве свадебных платьев, которое закупает дорогие кружевные и шелковые ткани.

**3.** Любители рукоделия (пэчворк, квилтинг, куклы и т.д.). Они покупают хлопок (особенно для пэчворка), фетр, лён, шерсть, ситец, батист, чтобы создавать декоративные изделия и предметы интерьера. Совершают покупки в магазинах, где есть разнообразие цветов и узоров тканей необходимого качества, доступные по цене и простые в обработке. Пример: женщина, которая занимается пэчворком и создаёт яркие одеяла и подушки.

**4.** Дизайнеры интерьера и декораторы. Они выбирают ткани для текстильного оформления интерьера (шторы, обивка мебели, подушки и т.д.).

Ищут портьерные и обивочные ткани, тюль, органзу, бархат, шёлк, гобелен. Обращают внимание на дизайн, качество, износостойкость, соответствие стилю интерьера и требованиям пожарной безопасности. Покупки совершают в специализированных магазинах, салонах штор, интернет-магазинах. Пример: дизайнер интерьера, который подбирает ткани для штор и обивки дивана в соответствии с концепцией проекта.

**5.** Театральные и карнавальные мастерские, костюмеры. Они используют бархат, атлас, парчу, кружево, тафту, органзу, специальные ткани для сценических костюмов. При выборе обращают внимание на эффектный внешний вид, прочность, возможность создания сложных форм, соответствие исторической эпохе (при необходимости). Пример: костюмер театра, который закупает ткани для пошива костюмов к исторической драме.

**6.** Производители спецодежды и униформы. Ищут прочные, водоотталкивающие, термостойкие, специальные ткани (например, для сварщиков). В приоритете – ткани, характеризующиеся износостойкостью, соответствующие требованиям безопасности, гигиеничные, устойчивые к воздействию агрессивных сред.

Я перечислила шесть сегментов покупателей. Нужно ли работать со всеми? Нет, выберите один или два сегмента. Понаблюдайте за покупателями в вашем магазине, поговорите с ними, чтобы получить ответ на вопрос, каким тканям они отдают предпочтение и почему? Это могут быть бюджетные или премиальные виды тканей. Возможно, ваши покупатели отдадут предпочтение нату-

ральным тканям. А кто-то из них ищет продукцию определённых производителей. От ответов будет зависеть зонирование торгового зала и обустройство мест продажи. Какую сумму клиенты готовы потратить на покупку? Ответ позволит установить цены. Что они ожидают получить от продавцов? Как правило, покупатели нуждаются в консультации по свойствам и составу тканей. Это поможет выбрать сегмент и создать современный магазин тканей, откуда покупатели не уходят разочарованными.

**Вопрос: Каким должен быть ассортимент тканей сегодня?**

**Ответ:** Ткани – второй источник денег в вашем бизнесе. Их ассортимент должен соответствовать трендам и моде. Сегодня наблюдается возвращение к классическим силуэтам и тканям, но в современной интерпретации. Насколько они представлены в ассортименте вашего магазина?

Сделайте товарный классификатор. Его можно создать по разным признакам, например по назначению ткани: плательные (хлопок, лён, вискоза, шёлк, полиэстер, смесовые ткани), костюмные (шерсть, полушерсть, полиэстер, смесовые ткани), пальтовые (шерсть, драп, твид, кашемир, плащевые ткани), подкладочные (вискоза, полиэстер, ацетат), бельевые (хлопок, лён, вискоза), мебельные (жаккард, гобелен, велюр, рогожка), декоративные (тюль, органза, вуаль, портьерные), ткани для спецодежды (хлопок, смесовые, с пропитками).

Выберите из предложенных групп те, которые продаются в вашем магазине, сделайте анализ продаж и прибыли в динамике по каждой – и вы получите ответ на вопрос, какие тренды актуальны на территории, где расположена

ваша точка, а от каких следует отказаться. Хорошим инструментом в этом случае будет ABC-анализ.

**Вопрос: Что подразумевает под собой интерактивный опыт?**

**Ответ:** Это возможность погрузить покупателей в различные ситуации. Например, представить им проекты, выполненные магазином из тканей. Хороший вариант – обучение техникам шитья, пэчворку и другим видам рукоделия. Привлекает внимание возможность примерить ткань на себе, чтобы оценить ее фактуру и драпировку – выделите в магазине зону тестирования тканей. Будет пользоваться спросом интернет-магазин с удобной навигацией, подробным описанием товаров и онлайн-консультациями. Важно активное присутствие в социальных сетях для продвижения товаров, проведения конкурсов и общения с клиентами. Прекрасным дополнением будет создание уютной атмосферы и возможности для общения, наличие в помещении книг и журналов о моде, дизайне и рукоделии.

**Практические выводы для бизнеса:**

- Предложите широкий выбор тканей, соответствующих современным трендам (устойчивые, технологичные, персонализированные).

- Обучите персонал давать профессиональные консультации и помогать покупателям с выбором. Это третий источник денег в вашем бизнесе.

- Организуйте удобную выкладку тканей, обеспечьте хорошее освещение и чистоту в магазине.

- Предлагайте дополнительные услуги: рассмотрите возможность предоставления услуг по пошиву, печати на тканях, консультаций по дизайну. Откройте ателье по пошиву изделий с использованием купленных в магазине тканей.

- Регулярно анализируйте рынок и изучайте поведение покупателей, чтобы оставаться конкурентоспособными.

- Разработайте программу лояльности для постоянных клиентов, предусматривающую скидки, бонусы и специальные предложения.

- Проводите тематические мероприятия – такие, как показы мод, выставки работ местных мастеров и встречи с дизайнерами.

- Предоставляйте бесплатные образцы тканей, чтобы покупатели могли оценить их качество и цвет перед покупкой.

- Предлагайте красивую и удобную упаковку для тканей и фурнитуры. Успехов и везения!

Признание

Архитектор – уроженец Архангельской области награждён «За заслуги перед Санкт-Петербургом»



фото: LIME/Agf\_spb

**Заслуженный архитектор России Михаил МАМОШИН награждён знаком отличия «За заслуги перед Санкт-Петербургом». Награду в торжественной обстановке ему вручил губернатор северной столицы Александр БЕГЛОВ. Напомним, что и в родной Архангельской области с участием Михаила Мамошина реализовано немало красивых проектов.**

Как сообщили в комитете по градостроительству и архитектуре администрации Санкт-Петербурга, мероприятие приурочили к предстоящему Дню строителя: губернатор поздравил представителей отрасли и наградил лучших.

Для Петербурга Михаил Мамошин разработал проекты концепции ансамбля Российского этнографического музея и Государственного Русского музея, новой сцены Малого драматического театра, музейно-выставочного комплекса «Оборона и блокада Ленинграда», малого храма в Колпино, проект воссоздания Андреевского собора в Кронштадте и другие.

В Архангельской области с участием Михаила Александровича в последние годы также реализовано немало проектов. Самые яркие из них выполнены по заказу Группы Аквилон. Это участок центральной набережной Северной Двины в Архангельске, включающий NOVOTEL, бизнес-центр DELTA, ЖК «Альфа» и «Омега-Хаус» – проект

получил несколько престижных наград, в том числе Золотой диплом конкурса «Архитектон», диплом за лучший проект XXI Международного смотра-конкурса МАСА, Золотой знак фестиваля «Зодчество». Уточним, что Михаил Мамошин также является автором эскиза нового здания речного вокзала и пешеходного променада, составляющими сегодня единый комплекс с первыми зданиями.

По проекту Мамошина строится «Квартал 100» в Северодвинске: этот проект отмечен Серебряным дипломом международного смотра-конкурса «Архитектон» в Санкт-Петербурге и дипломом Международной академии архитектуры «За высокий вклад в поддержание и развитие региональных особенностей».

Реклама

**ОТКОСЫ 5800 руб.**  
5 погонных метров для окна в панельном доме

**46-01-08 ДОМИНО ПЛЮС**  
ул. Выучейского, 14 (арка, напротив центрального рынка)  
ПН-ПТ – с 9.00 ДО 19.00, СБ – с 11.00 ДО 16.00, БЕЗ ОБЕДА  
КАЧЕСТВО. СТАБИЛЬНОСТЬ. ЦЕНА.

**ОСТЕКЛЕНИЕ БАЛКОНОВ, ЛОДЖИЙ. ВИТРАЖИ**

- ОТЛИВЫ
- П/Д
- ПРОФЛИСТ УЗКИЙ
- НАЦЕЛЬНИК

**38 695 руб.**

**23 ГОДА УСПЕШНОЙ РАБОТЫ**  
www.dominoplus.ru

**ПАМЯТНИКИ ИЗ НАТУРАЛЬНОГО ГРАНИТА**  
**ОГРАДКИ ♦ ВЕНКИ**

**ЗАКАЖИТЕ СЕЙЧАС – ЦВЕТНИК БЕСПЛАТНО\***

**ГАРАНТИЯ** **НИЗКИЕ ЦЕНЫ**  
**БЕСПЛАТНОЕ ХРАНЕНИЕ** **РАССРОЧКА\*\***

**АКРОПОЛЬ**  
www.akropol29.ru

**СКИДКА 10%**

г. Архангельск, (ТЦ Меланж)  
ул. Воскресенская, 93, корп. 3  
тел. **8-921-243-3545**

\* До 31.12.2025 г. Информацию об организаторе акции, правилах её проведения узнавайте по телефону. \*\* Предоставляет ООО «Адонис»

УСЛУГИ

**РЕМОНТ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, СТИРАЛЬНЫХ МАШИН НА ДОМУ В УДОБНОЕ ВРЕМЯ. ГАРАНТИЯ 1 ГОД. НИЗКИЕ ЦЕНЫ. ПЕНСИОНЕРАМ, ИНВАЛИДАМ – СКИДКИ (ДО 31.08.2025 г.). ВСЕ К «СТИНОЛУ», «АТЛАНТУ», «БИРЮСЕ», «АРИСТОНУ», «ИНДЕЗИТУ». Св. л 5435, МЭРИЕЙ Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8(8182) 44-03-05.**

**ПРЕДПРИЯТИЕ «ХОЛОД». РЕМОНТ БЫТОВЫХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛОДИЛЬНИКОВ, АВТОМАТИЧЕСКИХ СТИРАЛЬНЫХ И ПОСУДОМОЕЧНЫХ МАШИН, МИКРОВОЛНОВЫХ ПЕЧЕЙ. УМЕРЕННЫЕ ЦЕНЫ, КАЧЕСТВО, ГАРАНТИЯ. Св. 916, выдано мэрией г. Арх-ска. ТЕЛ.: 8(8182) 24-51-25, 8(8182) 49-01-20, 8-921-721-3337.**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТЕЛЕВИЗОРОВ, НОУТБУКОВ И АУДИОАППАРАТУРЫ. НАСТРОЙКА ЦИФРОВОГО DVT. БОЛЬШОЙ ОПЫТ. ГАРАНТИЯ ДО 6 МЕС. ВЫЗОВ И ОСМОТР В ГОРОДЕ БЕСПЛАТНО. СКИДКИ ПЕНСИОНЕРАМ (ДО 31.08.2025 г.). Св. 29 № 001070086, ИМНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8(8182) 66-52-18, 8(8182) 68-16-54, 8-921-720-7030, 8-953-266-9070.**

ВАША КВАРТИРА

Произведу мелкий ремонт в квартире, доме, на даче по электрике (заменить розетку, выключатель, повесить люстру, бра), сантехнике, сборке мебели. Возможны другие работы. Соломбала, Маймакса, Сульфат. Вячеслав, тел. +7-911-585-2088.

ПЕРЕБОРКА ПОЛОВ, ФАНЕРА, ЛАМИНАТ, ЛИНОЛЕУМ, ПЕРЕГОРОДКИ, ПОТОЛКИ: ГК, ПВХ, НАТЯЖНЫЕ, УСТАНОВКА ДВЕРЕЙ, ЗАМЕНА САНТЕХНИКИ, КАФЕЛЬ, ШПАТЛЁВКА, ОКЛЕЙКА. Св. 29 № 001431972, ИМНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ. 8-911-687-2618 (МОБ.).

Ремонт квартир под ключ. Полы, стены, перегородки, кафель, малярные работы, двери, окна. Пенсионерам – скидка (до 31.08.2025 г.). Св. 29 № 001896081, ИФНС г. Арх-ска. ТЕЛ.: 8-921-070-1634, 8-950-250-9788.

**ШТУКАТУРНЫЕ, ОТДЕЛОЧНЫЕ, ПЛИТОЧНЫЕ, ПЛОТНИЧКИЕ, КРОВЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ. ДОГОВОР. ГАРАНТИЯ НА РАБОТЫ. ТЕЛ. 8-902-286-3494.**

ВСЁ ДЛЯ ДАЧИ

**ПОДЪЁМ ЧАСТНЫХ ДОМОВ. ЗАМЕНА ВЕНЦОВ, СВАЙ. КРОВЛЯ, ЗАБОРЫ, ХОЗПОСТРОЙКИ, РЕМОНТ ПЕЧЕЙ, САЙДИНГ. ЛЮБЫЕ ПЛОТНИЧКИЕ РАБОТЫ. ДОСТАВКА И ЗАКУПКА МАТЕРИАЛА. ОСМОТР БЕСПЛАТНО. Св. 29 № 002049844, ИФНС Г. АРХ-СКА. ТЕЛ.: 8-902-507-6558, 8-902-507-6518.**

**НОВИНКА ЛИТЬЕВОЙ МРАМОР**  
**РЕСТАВРАЦИЯ ВАНН**

**ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА**

НАЛИВНОЙ АКРИЛ ПР-ВА ГЕРМАНИИ, ФИНЛЯНДИИ  
СРОК СЛУЖБЫ 15-20 ЛЕТ, ЛЮБЫЕ ЦВЕТА

**ВЫГОДНАЯ ЦЕНА**

ТЕЛ.: **42-52-43, 8-921-242-52-43**

Как разместить ваше объявление в газете «Бизнес-класс»?

- Отправьте текст объявления на адрес: reklama@bclass.ru (либо в sms или WhatsApp на номер +7 900 912-6622);
- оплатите отправленный счёт любым удобным для вас способом;
- получите чек, а после публикации – ссылку на pdf-версию выпуска газеты с вашим объявлением.

Стоимость объявления (до 20 слов) – 350 рублей (каждое доп. слово +10 руб., выделение рамкой или жирным шрифтом +50 руб).

**Ремонт и подъём частных домов, дач, бань. Обшивка домов блок-хаусом, сайдинг. Замена кровли, черепица, ондулин, установка заборов. Лестничные марши и многое другое. Св. 29001896081, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-921-070-1634.**

**Кладка, ремонт печей. Строительство, ремонт дач, бань. Плотничные работы. Св. 29 № 000865725, ИФНС г. Арх-ска. Тел. 8-902-286-0274.**

**Песок, ПГС, щебень, гравий, отсев, бутовый камень, асфальтная крошка, шлак, битый кирпич, строймусор, грунт на отсыпку, земля, кора, щепа, опилки, навоз. Доставка: а/м КамАЗ, ГАЗ. Также есть доставка всех материалов в мешках по 40 кг! Тел.: 8-921-487-7775, 8-952-304-2727, 8(8182) 47-25-37.**

КУПЛЮ

Куплю радиодетали, приборы, микросхемы, транзисторы, диоды, тиристоры, реле, разъемы. Тел. 8-916-739-4434.

АВТОМОБИЛИ

**КУПЛЮ АВТО В ЛЮБОМ СОСТОЯНИИ: АВАРИЙНЫЙ, ПРОБЛЕМНЫЙ ИЛИ В ХОРОШЕМ СОСТОЯНИИ, ЛИБО ДРУГУЮ ТЕХНИКУ. ДОРОГО, СРОЧНО, РАССМОТРУ ВСЕ ВАРИАНТЫ, САМОВЫВОЗ. ТЕЛ.: 8-902-286-1260, 47-12-60.**

**ВЫКУП АВТОМОБИЛЕЙ: «НИВА»-ВАЗ-УАЗ, «РЕНО», ДЖИП, ИНОМАРКИ, ЛОДОЧНЫЙ МОТОР, ЛОДКУ И ДРУГУЮ МОТОТЕХНИКУ, БЕНЗО- И ЭЛЕКТРОИНСТРУМЕНТ, ГАРАЖИ. ДОРОГО. ТЕЛ.: 8-921-473-2830, 8-902-286-4745.**

**ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ**

СТРАХОВЫЕ, СЕМЕЙНЫЕ, ТРУДОВЫЕ, ЗЕМЕЛЬНЫЕ, НАСЛЕДСТВЕННЫЕ, ЖИЛИЩНЫЕ СПОРЫ

**БАНКРОТСТВО**  
**КОНСУЛЬТАЦИИ БЕСПЛАТНО**

**ВЗЫСКАНИЕ УЩЕРБА**  
**ЗАЩИТА ПРАВ ДОЛЬЩИКОВ, ВОЕННОСЛУЖАЩИХ, ПЕНСИОНЕРОВ, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

ТЕЛ. 8-921-243-2355

**ПИЛОМАТЕРИАЛЫ**  
**БРУС • ДОСКА**  
**ЕВРОВАГОНКА**

**ИМИТАЦИЯ БРУСА**  
**ВАГОНКА ШТИЛЬ**  
**ГОРБЫЛЬ • ОПИЛОК • СТРУЖКА**  
**ДРОВА-СТУЛЬЧИКИ**

**НИЗКИЕ ЦЕНЫ**  
**КАЧЕСТВО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ**  
**РАБОТАЕТ ДОСТАВКА**

**8-921-243-33-21**

АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ДЕЖНЁВЦЕВ, 40, К.1. VK.COM/IRSHALES

**БИЗНЕС-КЛАСС**  
Архангельск

Газета зарегистрирована 22 декабря 1999 года. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 29-00302 от 07.10.2011 выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.

Учредитель и издатель – **ООО «ИМИДЖ-ПРЕСС»**.  
Шеф-редактор **Алексей Липницкий**.  
Главный редактор **Д. А. ЕМЕЛЬЯНОВА**.  
Директор по рекламе: **Илья Леонюк**.  
Корректор **Ростислав Дубинин**.  
Адрес редакции и издателя:  
**163001, г. Архангельск, пр. Сов. Космонавтов, 169 – 83.**  
Телефоны редакции и рекламной службы:  
**(8182) 20-44-02, 65-25-40, факс (8182) 20-44-02.**  
E-mail: **bclass@mail.ru** (редакция), **29rbk@mail.ru** (отдел рекламы).

**№ 29 (1231), 11 августа 2025 года**  
Подписано в печать 08.08.2025, по графику в 17:00, фактически в 17:00.  
Отпечатано в **ООО «Типография «Правда Севера»**.  
(163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32).  
Заказ 2538. Тираж 10 000.

Материалы номера и архив доступны на сайте: **https://bclass.ru**  
(аудитория с 01.01.2025 по 08.08.2025 – 234 000 уникальных посетителей).

Газета распространяется **бесплатно** по офисам предприятий, а также по торговым и бизнес-центрам, ресторанам и кофейням Архангельска и Северодвинска. По подписке – **цена свободная**.  
Отдел доставки: **+7 900 912-66-22**. Ограничение по возрасту **16+**.

## Читальный зал

### ■ «Золотая» книжная полка Натальи Шохиной

С книжной рубрикой «Бизнес-класса» продолжаем знакомиться с людьми из самых разных сфер жизни Поморья. Сегодня у нас в гостях – мастер тряпичной авторской куклы Наталья ШОХИНА:



– На моём рабочем столе лежат три книги, к которым периодически обращаюсь. Одна из них – труд известного психолога Т. Мужижкой «Теория невероятности. Как мечтать, чтобы сбывалось, как планировать, чтобы достигалось». Мне автор нравится как рассказчик, но не все её суждения сразу понятны – иногда они расплывчаты. Поэтому читаю понемногу, вдумчиво и неспеша. Что-то из книги применить на практике ещё не довелось, пока нахожусь в ней только подтверждение своих собственных мыслей.

Недавно вновь взяла в руки книгу К. Гемп «Сказ о Беломорье», когда-то купила её в букинистическом магазине на ул. Ф. Шуби-

на. Она заинтересовала меня, когда я начала изучать народную куклу. Сама книга вроде бы энциклопедического характера, но написана популярным и доступным языком. Я стремлюсь, чтобы в моих работах присутствовали элементы поморского уклада, и поэтому обращаюсь к истокам. Мои куклы часто покупают наши земляки, у которых ещё живы воспоминания о детстве, проведённом в северной деревне. В частности, недавно делала «Бабушку с ватрушками» и очень кстати наткнулась в книге Ксении Петровны на статью «Поморский харч».

## ДОМ КНИГИ

Читать модно!

г. Архангельск, пл. Ленина, 3; тел. (8182) 65-38-79

Наша группа ВК: [vk.com/dom\\_knigi](https://vk.com/dom_knigi)

ООО «АВФ-книга». Реклама.

Очень любопытная книжка для ценителей поморской старины, рекомендую прочитать.

Третью книгу, о которой хотелось бы рассказать, я приобрела лет десять назад – это бестселлер американского писателя и художника О. Клеона «Кради как художник. 10 уроков творческого самовыражения». Представляет собой сборник постулатов для человека, который ищет себя, в ней мало текста, на каждой странице чёткие утверждения, написанные крупными буквами. На первой странице – цитата П. Пикассо: «Искусство – это кража», которая раскрывает смысл книги. Многие думают, что это пособие по плагиату, но смысл сказанного в том, что творческие идеи красть нужно, но реализовывать их следу-

ет по-своему. Всё уже придумано до нас, и задача каждого – взглянуть и добавить что-то своё. Ничего подобного мне ранее не доводилось ни читать, ни слышать. В частности, там есть постулат: «Будьте скучными, лишь тогда можно выполнить свою работу». Я с этим согласна на все 100%, потому что многие считают, что творчеством нужно заниматься только тогда, когда приходит вдохновение, но его можно ждать долго, и результата не будет. Работать нужно всегда, пусть без яркого эффекта, но хорошо и качественно, и это принесет свои плоды. Эту книгу я бы порекомендовала тем, кто планирует зарабатывать или уже зарабатывает творчеством для того, чтобы взглянуть на своё дело по-новому.

Ведущий рубрики – Михаил ЕРМОЛИН

## Поморская филармония

15 августа 21:00

формат без авторства 75 минут

ПОМОРСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ 88 СЕЗОН 2024–2025

Мендельсон • Шопен Чайковский • Рахманинов

## Искусство Звука

вечерняя фортепианная медитация

Заслуженный работник культуры РФ

## ОЛЬГА ГОДОБИНА

фортепиано

8-921-089-94-13 POMORFIL.RU POMORFIL

## Выгодное предложение

### ■ Продажа фитнес-центра с нишевой концепцией в центре Архангельска: готовое решение «под ключ» для запуска собственного клуба

Вы получаете быстрый старт без ошибок новичка, готовую локацию с необходимым оборудованием, поддержку при открытии, проверенную бизнес-модель и план открытия.

– 630 м<sup>2</sup> отремонтированного помещения по нормам и стандартам для фитнес-центра: залы, раздевалки, вентиляция, зона ресепшен;

– установлено профессиональное оборудование для тренажерного зала;

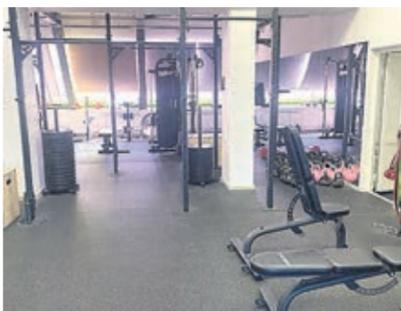
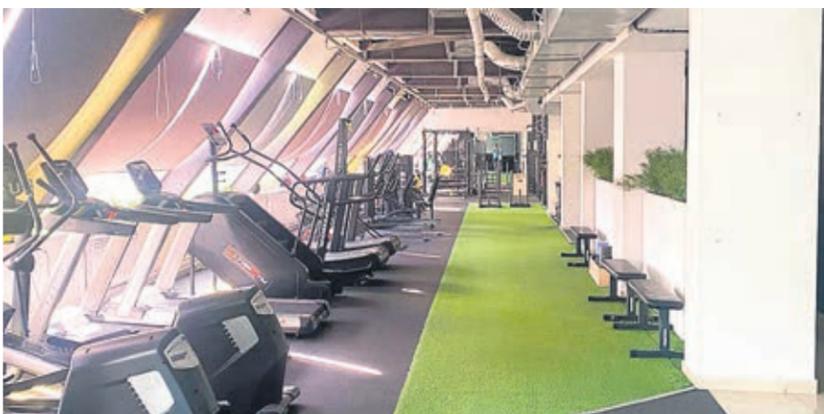
– оборудован зал для групповых тренировок – просторное и светлое помещение, подходящее для йоги, пилатеса, мягких классов и пр.;

– создана концепция нишевого позиционирования клуба от ведущей компании-эксперта в индустрии: определены основные направления развития и точки роста;

– проведён анализ рынка, оценка конкурентов, позиционирование клуба;

– лояльная арендная ставка.

Подробности по телефону (Telegram) **8 (921) 719-14-80** (Александр) или по эл. почте: [alekzandr-mochalov@yandex.ru](mailto:alekzandr-mochalov@yandex.ru)



21 АВГУСТА 2025 ГОДА НАЧАЛО В 18:00

КУЛЬТУРНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЙ ПРОЕКТ

## ЗВЕЗДЫ ГОВОРЯТ

МОНОСПЕКТАКЛЬ «АЛЕКСАНДР БЛОК»

ИСПОЛНЯЕТ АКТЕР ТЕАТРА И КИНО ИВАН ЖВАНКИН

Музыкальное сопровождение:  
Лауреат международных конкурсов Павел Душаков (фортепиано)

Телефон для справок: +7 (921) 089 94 13

Поморская филармония, Камерный зал  
Архангельск, улица Карла Маркса, 3

Вход свободный, по предварительной регистрации.

## СТРОЙКОМРЕАЛ

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

- ТРУБЫ ОБСАДНЫЕ ПИТЬЕВЫЕ – СКИДКА 5%**
- ЛЮКИ КОЛОДЦЕВ, ГЕОТЕКСТИЛЬ – СКИДКА 5%**
- АСБЕСТОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ (КАРТОН, ШНУРЫ, ТКАНЬ) – СКИДКА 5%**
- МЕТАЛЛОПРОКАТ (АРМАТУРА, УГОЛОК, ШВЕЛЛЕР, СТАЛЬ ОЦИНК., ПОЛОСА И ПР.) – СКИДКА 3%**
- СТАЛЬНЫЕ ТРУБЫ (ВГП, ЭСВ, БЕСШОВНЫЕ, ПРОФИЛЬНЫЕ) – СКИДКА 3%**
- ПРОФНАСТИЛ, МЕТАЛЛОЧЕРЕПИЦА, ЕВРОШТАКЕТНИК – СКИДКА 3%**
- ТРУБЫ ДЫМОХОДА (НЕРЖ. СТАЛЬ) – СКИДКА 20%**

«БАЗА Стройкомреал» г. Архангельск, Талажское шоссе, 5  
 (8182) 24-24-24 [skr29baza@mail.ru](mailto:skr29baza@mail.ru) [www.stroidom-online.ru](http://www.stroidom-online.ru)  
 Магазины «Огонь, Вода и разные Трубы»:  
 г. Архангельск, ул. Поморская, д. 44 (8182) 47-93-00,  
 г. Архангельск, пр. Никольский, 38 (8182) 47-59-72

АКЦИЯ  
С 1 ПО 31  
АВГУСТА!

- А также: в наличии на складе в Архангельске
- Кирпич керамический и силикатный, газоблоки
  - Шамоты – порошок, глина, плиты, кирпич
  - Трубы профильные для заборов и металлоконструкций
  - Сетка кладочная, вязальная проволока, гвозди, крепеж
  - Лаки, краски, грунты, сухие смеси, цемент, ЦПС
  - Теплоизоляция URSA, KNAUF, Роклайт; фиброцементные плиты
  - Геотекстиль, стеклоткани, стеклопластики, асбестовые материалы
  - Мешки МКР (биг-бэги), шпалы деревянные
  - Мраморная крошка белая (декоративный щебень)
  - Печное литье (дверки, колосники, задвижки и пр)
  - Печной кирпич, печные смеси, кровельные проходки
  - Печи для бани, печи отопительные
  - Шифер плоский и 8-в ГОСТ, рубероид, битум, линокрот
  - Трубы ПП канализация (серые), PPRC водоснабжение, отопление
  - Трубы и фасонные части НПВХ наружная канализация (рыжие)
  - Трубы и фасонные части ВЧШГ, трубы ПНД гофрированные
  - Инженерная сантехника – радиаторы, фитинги, краны, задвижки, переходы, отводы, заглушки, люки колодцев

- Делаем доставку а/м Газель и КАМАЗ с манипулятором
- Оказываем услуги по аренде автовышки с люлькой
- Предоставляем склады в аренду и под ответственное хранение

\*Реклама. ООО «СТРОЙКОМРЕАЛ» (ИНН 2926002496), предложение действительно до 31.08.2025 года, количество товара ограничено, не является публичной офертой, подробности по тел. 8(8182)24-24-24

ПРЕДЪЯВИТЕЛЮ КУПОНА – СКИДКА 5%  
НА ВСЕ ТОВАРЫ И УСЛУГИ,  
ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ТОВАРОВ ПО АКЦИИ!